

STRENGTHENING POSITION IN CHALLENGING MARKET

MEMPERKUAT POSISI DI PASAR
YANG MENANTANG

2018

STRENGTHENING POSITION IN CHALLENGING MARKET

MEMPERKOKOH POSISI DI
PASAR YANG PENUH TANTANGAN

GRAFIK IKHTISAR KEUANGAN

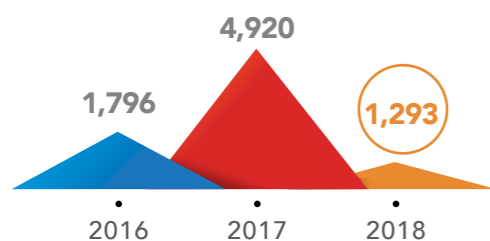
CHART OF FINANCIAL HIGHLIGHTS

DALAM MILIAR RUPIAH, KECUALI DINYATAKAN LAIN
in billion Rupiah, unless otherwise stated

DALAM MILIAR RUPIAH, KECUALI DINYATAKAN LAIN
in billion Rupiah, unless otherwise stated

LABA BERSIH

Net Profit



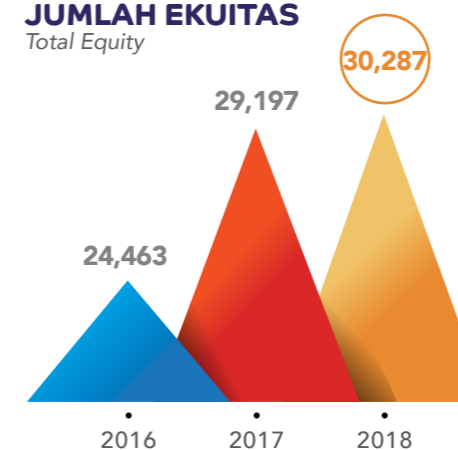
PENDAPATAN USAHA

Revenues



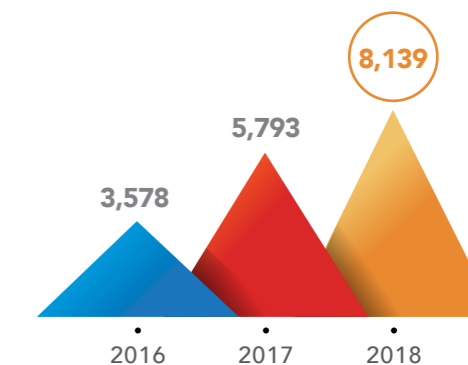
JUMLAH EKUITAS

Total Equity



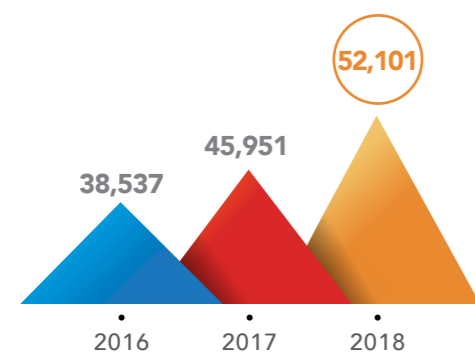
KAS DAN SETARA KAS

Cash and Cash Equivalents



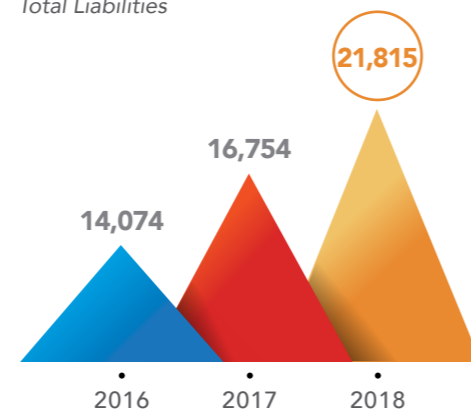
JUMLAH ASET

Total Assets



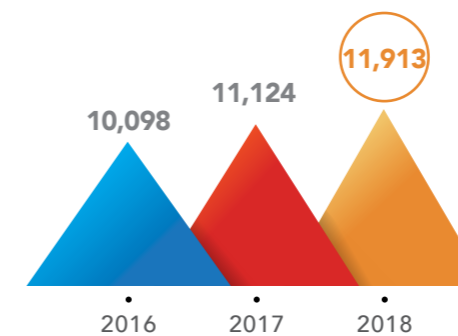
JUMLAH LIABILITAS

Total Liabilities



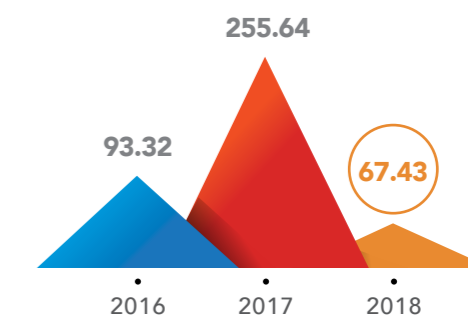
TANAH YANG BELUM DIKEMBANGKAN

Land for Development



LABA PER SAHAM DASAR (DALAM RUPIAH PENUH)

Basic Earnings per Share (in full IDR)



DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS



01

KILAS KINERJA 2018

2018 Performance Overview

03	GRAFIK IKHTISAR KEUANGAN <i>Chart of Financial Highlights</i>	
11	SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB <i>Disclaimer and Limitation of Liabilities</i>	
12	MEMPERKOKOH POSISI DI PASAR YANG PENUH TANTANGAN <i>Strengthening Position in Challenging Market</i>	
14	KESINAMBUNGAN TEMA <i>Theme Continuity</i>	
	IKHTISAR KEUANGAN <i>Financial Highlights</i>	17
	IKHTISAR OPERASIONAL <i>Operational Highlights</i>	19
	PERISTIWA PENTING <i>Event Highlights</i>	20
	IKHTISAR SAHAM <i>Stock Highlights</i>	23
	IKHTISAR DIVIDEN <i>Dividend Highlights</i>	24
	PENGHARGAAN <i>Awards</i>	25

02 LAPORAN KEPADA PEMANGKU KEPENTINGAN

Reports to Stakeholders

LAPORAN DEWAN KOMISARIS <i>Report of the Board of Commissioners</i>	30
PROFIL DEWAN KOMISARIS <i>Profile of the Board of Commissioners</i>	38
LAPORAN DIREKSI <i>Report of the Directors</i>	48
PROFIL DIREKSI <i>Profile of the Directors</i>	59

03 PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile

INFORMASI PERUSAHAAN <i>Company Information</i>	69
SEKILAS PERUSAHAAN <i>Company at a Glance</i>	71
JEJAK LANGKAH <i>Milestones</i>	73
BIDANG USAHA <i>Line of Business</i>	77
PRODUK-PRODUK PERUSAHAAN <i>Company Products</i>	82
STRATEGI PERUSAHAAN <i>Company Strategy</i>	92

STRUKTUR ORGANISASI <i>Organizational Structure</i>	95
VISI DAN MISI <i>Vision and Mission</i>	96
NILAI-NILAI PERUSAHAAN <i>Corporate Values</i>	97
DAFTAR ENTITAS ANAK, ENTITAS ASOSIASI DAN/ATAU VENTURA BERSAMA <i>List of the Subsidiaries, Associates and/or Joint Ventures</i>	100
STRUKTUR KELOMPOK USAHA PERUSAHAAN <i>Company Business Group Structure</i>	109
DAFTAR ALAMAT PERUSAHAAN, ENTITAS ANAK, ENTITAS ASOSIASI DAN/ATAU VENTURA BERSAMA <i>List of Address of the Company, the Subsidiaries, the Associates and/or the Joint Ventures</i>	111

**DAFTAR
ISI**
TABLE OF
CONTENTS

INFORMASI BAGI PEMEGANG SAHAM <i>Information for the Shareholders</i>	117
KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM <i>Shareholder's Composition</i>	117
KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM <i>Stock Listing Chronology</i>	121
KEPEMILIKAN SAHAM OLEH DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI <i>Shareholdings by the Board of Commissioners and Directors</i>	121
IKHTISAR OBLIGASI <i>Bond Highlights</i>	122
LEMBAGA DAN/ATAU PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL <i>Capital Market Supporting Institutions and/or Professions</i>	127
SUMBER DAYA MANUSIA <i>Human Capital</i>	131

04 ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN
Management Discussion and Analysis

ANALISIS OPERASI PER SEGMENT USAHA <i>Operational Analysis of Business Segments</i>	140
--	-----

ANALISIS KEUANGAN <i>Financial Analysis</i>	149
TINJAUAN POSISI KEUANGAN <i>Financial Position Analysis</i>	150
TINJAUAN LABA RUGI <i>Income Analysis</i>	167
TINJAUAN ARUS KAS <i>Cash Flow Analysis</i>	173
TINJAUAN RASIO KEUANGAN <i>Financial Ratio Analysis</i>	175
KOLEKTABILITAS PIUTANG <i>Receivables Collectibility</i>	177
STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL <i>Capital Structure and Capital Structure Policy</i>	177
IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL <i>Material Commitments for Capital Investments</i>	178
REALISASI INVESTASI BARANG MODAL <i>Realization of Capital Investments</i>	178
PERBANDINGAN TARGET DAN REALISASI 2018 <i>2018 Comparison of Target and Realization</i>	178
PROYEKSI 2019 <i>2019 Projections</i>	179
REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM <i>Utilization of Public Offering Proceeds</i>	179
PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN <i>Management and/or Employee Stock Option Plan</i>	179

INFORMASI MATERIAL <i>Material Information</i>	180
INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN ATAU TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI <i>Information on Material Transactions with Conflict of Interests and/or Transactions with Affiliated Parties</i>	180
INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN <i>Material Information and Facts Subsequent to the Accountant's Report Date</i>	180
PROSPEK USAHA PERUSAHAAN <i>Business Prospects of the Company</i>	181
ASPEK PROMOSI DAN PEMASARAN <i>Promotion and Marketing Aspects</i>	184
PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN <i>Changes in Legislations</i>	186
PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI DAN PELAPORAN KEUANGAN <i>Changes in Accounting and Financial Reporting Policies</i>	186
INFORMASI KELANGSUNGAN USAHA <i>Going Concern Information</i>	186

05 TATA KELOLA PERUSAHAAN
Corporate Governance

KONSEP DAN LANDASAN <i>Concept and Foundations</i>	190
TUJUAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN <i>The Objectives of Corporate Governance Practices</i>	192
PELAKSANAAN TATA KELOLA PERUSAHAAN <i>The Implementation of Corporate Governance</i>	193
KEBIJAKAN TATA KELOLA PERUSAHAAN <i>Corporate Governance Policies</i>	193
SOSIALISASI TATA KELOLA PERUSAHAAN <i>Socialization of Corporate Governance</i>	195
KONSISTENSI IMPLEMENTASI TATA KELOLA PERUSAHAAN <i>Consistent Implementation of Corporate Governance</i>	196
KERANGKA KERJA TATA KELOLA PERUSAHAAN <i>Framework of Corporate Governance</i>	196
ARAH, KEBIJAKAN STRATEGIS, PETA JALAN DAN PENGUATAN TATA KELOLA PERUSAHAAN <i>Corporate Governance Strategic Direction, Policies, Road Map And Reinforcement</i>	196

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS



STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN <i>Corporate Governance Structure</i>	198	KOMITE AUDIT <i>Audit Committee</i>	240
PENERAPAN ATAS PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA <i>Implementation of Corporate Governance Guideline of Public Company</i>	199	KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI <i>Nomination and Remuneration Committee</i>	250
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) <i>General Meeting of Shareholders (GMS)</i>	206	SEKRETARIS PERUSAHAAN <i>Corporate Secretary</i>	255
DEWAN KOMISARIS <i>Boards of Commissioners</i>	220	HUBUNGAN INVESTOR <i>Investor Relations</i>	267
KOMISARIS INDEPENDEN <i>Independent Commissioner</i>	228	UNIT AUDIT INTERNAL <i>Internal Audit Unit</i>	272
DIREKSI <i>Directors</i>	230	SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL <i>Internal Control System</i>	278
		MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN <i>Corporate Risk Management</i>	279
		INFORMASI MENGENAI PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN PENGENDALI UTAMA DAN PENGENDALI <i>Information on the Majority and Controlling Shareholders</i>	285
		HUBUNGAN AFILIASI <i>Affiliation</i>	286
		SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN <i>Whistleblower System</i>	287
		KODE ETIK <i>Code of Ethics</i>	290
		BUDAYA PERUSAHAAN <i>Corporate Culture</i>	291
		PROGAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN <i>Employee and/or Management Stock Option Plan</i>	292

PERKARA HUKUM PENTING <i>Important Legal Cases</i>	293
AKSES INFORMASI <i>Access to Information</i>	296
AKUNTAN PUBLIK <i>Public Accountant</i>	298
PERNYATAAN KEPATUHAN PAJAK <i>Tax Compliance Statement</i>	298

BIAYA <i>Cost</i>	320
----------------------	-----

REFERENSI SURAT EDARAN OJK NO.30/SEOJK.04/2016 <i>Reference of FSA Circular Letter No.30/SEOJK.04/2016</i>	322
---	-----

06 TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Corporate Social Responsibility

KOMITMEN TANGGUNG JAWAB SOSIAL <i>Commitment to Corporate Social Responsibility</i>	302
KEBIJAKAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL <i>Social Responsibility Policies</i>	303
DASAR HUKUM KEBIJAKAN, AKTIVITAS DAN PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL <i>Legal Grounds for Corporate Social Responsibility's Policies, Activities and Programs</i>	303
FOKUS UTAMA TANGGUNG JAWAB SOSIAL <i>Main Focus of the Corporate Social Responsibility</i>	305

07 LAMPIRAN

Attachments

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN TAHUN BUKU 2018 <i>Statements of Directors and Board of Commissioners About the Responsibility of Annual Report Year 2018</i>	343
LAPORAN KEUANGAN TAHUNAN TAHUN BUKU 2018 <i>The 2018 Annual Financial Statements</i>	346



SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB

DISCLAIMER AND LIMITATION
OF LIABILITIES



Laporan Tahunan ini mencakup pernyataan-pernyataan "pandangan ke depan" (*forward looking*), termasuk hasil dari kondisi keuangan, operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan dan tujuan Perusahaan. Pernyataan "pandangan ke depan" ini memiliki risiko yang terbaca dan tidak terbaca, ketidakpastian, perubahan kondisi ekonomi dan politik nasional atau regional, perubahan harga, perubahan penawaran dan permintaan di pasar, perubahan nilai tukar mata uang asing, perubahan peraturan perundang-undangan atau peraturan dan prinsip, kebijakan dan pedoman akuntansi, perubahan asumsi yang digunakan dalam membuat pernyataan "pandangan ke depan" dan faktor lain yang dapat menyebabkan hasil aktual berbeda dari hasil yang diharapkan.

Selanjutnya Laporan Tahunan ini menyebut "Perusahaan" untuk mengacu kepada PT Bumi Serpong Damai Tbk, sebagai Perusahaan yang menjalankan bisnis di bidang *real estate*. Kata "kami" kadang-kadang digunakan dengan cara yang sama untuk mengacu kepada PT Bumi Serpong Damai Tbk.

Laporan Tahunan ini dibuat dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris, yang mana terjemahan teks Bahasa Indonesia ke dalam Bahasa Inggris merupakan *unofficial translation*. Dalam hal terdapat ketidaksesuaian antara kedua bahasa tersebut, mohon pembaca Laporan Tahunan ini dapat mengacu ke teks Bahasa Indonesia.

This Annual Report includes "forward-looking" statements, including results from the Company's financial condition, operations, projections, plans, strategies, policies and Company objectives. These "forward-looking" statements are subject to known and unknown risks, uncertainties, changes in national or regional economic and political conditions, changes in the prices and supply and demand in the market, changes in foreign exchange rates, changes in legislation or regulations and accounting principles, policies and guidelines, changes in the assumptions used in making such "forward-looking" statements and other factors that could cause actual results to differ from expected results.

This Annual Report contains the word 'Company', hereinafter referred to PT Bumi Serpong Damai Tbk, as the Company that runs business in real estate. The word "we" is at times used in comparable manner to simply refer to PT Bumi Serpong Damai Tbk in general.

This Annual Report is written in Indonesian and English, that the translation of Indonesian into English is an unofficial translation. In the event of a discrepancy between both languages, please refer to the Indonesian texts.



STRENGTHENING POSITION IN CHALLENGING MARKET

2018

MEMPERKOKOH POSISI DI PASAR
YANG PENUH TANTANGAN

Sebagai perusahaan properti terkemuka di Tanah Air, kami berkomitmen untuk terus mencatatkan kinerja positif dan peningkatan nilai para pemangku kepentingan di tengah berbagai situasi, terutama situasi penuh tantangan seperti pada tahun 2018 ini. Nilai-nilai Perusahaan yang kami anut secara mendalam telah menjadi panduan kami dalam melaksanakan aktivitas kami di industri yang kami layani ini. Nilai-nilai itu pula yang memungkinkan kami untuk memperkokoh posisi kami di dalam menghadapi situasi dan kondisi di masa mendatang.

Tahun 2018 posisi kami yang terbangun kuat di industri telah memungkinkan kami untuk mencatatkan kinerja yang positif. Pencapaian ini tidak didapat dengan mudah dalam tingkat suku bunga yang masih tinggi dan tingkat permintaan yang belum kembali pulih. Kendati demikian kami tetap melayani pasar dengan *service excellence*, kualitas produk tertinggi dan memperkenalkan berbagai inovasi, yang pada akhirnya membuat kami tetap prioritas di mata para pelanggan. Posisi pendapatan berulang kami pun makin kuat dan telah menjadi fondasi kami untuk tumbuh ke tahap selanjutnya.

Ke depan, kami akan terus memperkokoh posisi dengan terus terbuka pada kesempatan yang ditawarkan pada kami.

As the leading property company in Indonesia, we are committed to maintain our positive performance. We endeavor to enhance values of our stakeholders in all situations, most especially with the challenges posed in 2018. Corporate values that we established have been our guide in carrying out our activities in the industry that we are serving. They also empower us to strengthen our position in facing the current and future condition of the industry.

In 2018, our position in the industry became stronger. We were empowered to meet a positive performance. The accomplishment was a feat to behold against high interest rates and yet recover demand. As always, we pursue to deliver excellent service and highest quality product. We introduce various innovations. These render us favor in the eyes of our clients. Our income is getting stronger, thus, fueling our inevitable growth to a higher level.

Going forward, we will keep reinforcing our position by keeping us open to all opportunities offered to us.

MAKNA ELEMEN GRAFIS

THE MEANING OF GRAPHIC ELEMENTS

Kami berupaya untuk menginternalisasi tema tahun 2018 ke dalam desain grafis Laporan Tahunan ini. Penjelasan ikon-ikon yang nampak pada desain grafis ini adalah sebagai berikut:

We try to internalize the 2018 theme into graphic elements of this Annual Report. The explanations for icons visible in the graphic elements are as follows:



Kilas Kinerja Performance Overview



Merepresentasikan kinerja Perusahaan
Represents the Company's Performance



Laporan kepada Pemangku Kepentingan Reports to Stakeholders



Menunjukkan kepemimpinan yang solid dan mampu menjaga integritas Perusahaan
Shows solid leadership which can maintain the Company's integrity



Profil Perusahaan Company Profile



Menggambarkan Perusahaan yang kokoh dan stabil
Describes the solid and stable Company



Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis



Menunjukkan fleksibilitas manajemen dalam memimpin Perusahaan yang dinamis
Demonstrate managements flexibility in leading the dynamic Company



Tata Kelola Perusahaan Reports to Stakeholders



Merepresentasikan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang mampu menjaga keberlangsungan dan kesinambungan usaha Perusahaan
Represents corporate governance principles that uphold the business is our mission, while creating sustainability and continuity



Tanggung Jawab Sosial Corporate Social Responsibility



Menunjukkan konsistensi Perusahaan dalam menjalankan tanggung jawab sosial Perusahaan
Consistency in implementing its corporate social responsibility

KESINAMBUNGAN TEMA

THEME CONTINUITY



Jejak Langkah di Dalam dan Luar Indonesia

Footprints in Indonesia and Beyond

Berinvestasi pada kesempatan yang tepat, bekerja-sama dengan mitra yang memiliki pemikiran yang seirama dan meluncurkan proyek-proyek yang diposisikan secara unik menjadi sorotan utama pada tahun 2015. Kami tetap memiliki posisi kuat di Jakarta dan terus mengembangkan diri ke area strategis di kota-kota utama di seluruh Indonesia. Menumbuhkan bisnis adalah misi kami, sekaligus menciptakan lebih banyak tonggak bersejarah untuk menandai jejak langkah kami di dalam dan di luar negeri merupakan sejumlah cara bagaimana kami membuat perbedaan.

Investing in the right opportunities, teaming up with like-minded partners and launching of uniquely positioned projects were the highlights of the year 2015. We remained strong in Jakarta and continued to expand in strategic areas in key cities throughout Indonesia. Growing our business is our mission, while creating more milestones to mark our footprints throughout the country and overseas is how we make a difference.

Melanjutkan Pertumbuhan, Mempersembahkan Nilai

Sustaining Growth, Delivering Value

Melalui keberhasilan dalam menghadapi tekanan ekonomi global di industri properti, Perusahaan mampu mempertahankan pertumbuhan dan memberikan nilai lebih tinggi bagi para pemangku kepentingan melalui komitmen dan kesetiaan kami dalam membangun produk berkualitas. Laba bersih yang kuat dan neraca yang kokoh adalah buah dari keputusan keuangan dan bisnis yang tepat, didukung oleh kerja tim yang kuat di dalam dan di luar Perusahaan. Langkah-langkah strategis ini memungkinkan kami memanfaatkan peluang dan meningkatkan nilai tambah bagi para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Winning against the global economic downturn in the property industry, the Company was able to sustain our growth and deliver higher value for our stakeholders through our commitment and loyalty in building quality products. A robust bottom line and balance sheet were the products of sound financial and business decisions, backed by strong teamwork inside and outside the Company. These strategic moves enabled us to tap opportunities and further cultivate value added for our shareholders and stakeholders.

Menciptakan Pertumbuhan Melalui Nilai dan Keberlanjutan

Growth Creation Through Value and Sustainability

Pertumbuhan dan ekspansi Perusahaan, tidak akan mungkin terjadi tanpa nilai kuat, yang selalu kami jalankan dengan baik. Tahun 2017 membuktikan bahwa kami telah memegang dengan kokoh nilai-nilai dasar yang dibutuhkan untuk melangkah secara berkelanjutan ke masa depan. Kami memperkuat struktur modal dengan penerbitan Senior Notes, mendapatkan pengakuan yang membanggakan atas produk-produk kami, serta menambah sumber pendapatan berulang kami di segmen hospitality dan perkantoran. Dengan berpegang teguh pada kerangka visi bersama dan budaya Perusahaan, kami menuju perbaikan secara terus-menerus yang menghasilkan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan.

The Company's growth and expansion would not be possible without the strong values we adhere to. The year 2017 had proven that we are holding tight to fundamental values needed to sustainably step into the future. We strengthen our capital structure by issuing Senior Notes, we earned recognitions on our products, we increased our recurring income sources in hospitality and office sector. Committed to the framework of a shared vision and corporate culture, we move toward the end goal of constant improvement that will result in providing increased value to our stakeholders.



01

KILAS KINERJA 2018

2018 PERFORMANCE
OVERVIEW



BSD Green Office Park 9, BSD City

IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statements of Financial Position

Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain
in million Rupiah, unless otherwise stated

URAIAN	2018	2017	2016	DESCRIPTION
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	8,139,324	5,793,029	3,577,706	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	292,751	489,616	403,415	Trade accounts receivables
Investasi jangka pendek	935,128	763,403	621,783	Short-term investments
Persediaan	9,044,390	7,910,269	7,634,096	Inventories
Uang muka	1,697,953	2,054,093	3,667,315	Advances
Aset lancar lainnya	839,132	954,114	659,436	Other current assets
ASET TIDAK LANCAR				NONCURRENT ASSETS
Investasi dalam saham	7,476,691	7,205,168	5,863,127	Investment in shares
Tanah yang belum dikembangkan	11,913,374	11,124,004	10,098,044	Land for development
Aset tetap	676,536	771,937	823,793	Property and equipment
Properti investasi	8,084,982	7,370,389	4,000,958	Investment properties
Aset tidak lancar lainnya	3,001,230	1,515,167	1,187,153	Other noncurrent assets
JUMLAH ASET	52,101,492	45,951,188	38,536,825	TOTAL ASSETS
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	250,000	250,000	377,000	Short-term bank loans
Utang usaha	1,162,638	1,767,641	298,774	Trade accounts payable
Uang muka diterima	2,984,663	2,833,479	3,522,203	Advances received
Bagian liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Current portion of long-term liabilities:
Utang bank jangka panjang	131,250	8,518	34,088	Long-term bank loan
Liabilitas sewa pembiayaan	3,482	43,464	64,098	Lease liabilities
Utang obligasi	435,554	1,748,678	478,374	Bonds payable
Liabilitas lancar lainnya	1,263,646	917,038	916,303	Other current liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Noncurrent Liabilities
Uang muka diterima	1,290,881	1,036,512	790,201	Advances received
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Long-term liabilities - net of current portion:
Utang bank jangka panjang	3,247,272	1,328,772	44,259	Long-term bank loan
Liabilitas sewa pembiayaan	-	3,526	46,601	Lease liabilities
Utang obligasi	9,883,958	5,695,114	6,446,064	Bonds payable
Liabilitas tidak lancar lainnya	1,161,250	1,121,596	1,056,254	Other noncurrent liabilities
JUMLAH LIABILITAS	21,814,594	16,754,337	14,074,218	TOTAL LIABILITIES
JUMLAH EKUITAS	30,286,898	29,196,851	24,462,607	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	52,101,492	45,951,188	38,536,825	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain
in million Rupiah, unless otherwise stated

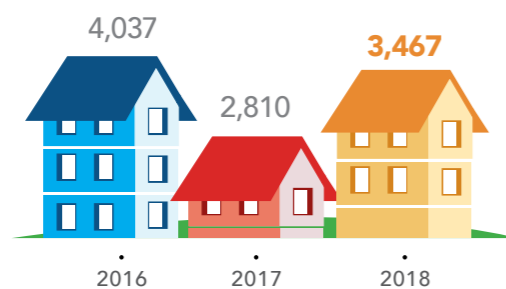
URAIAN	2018	2017	2016	DESCRIPTION
Pendapatan usaha	6,628,782	10,347,343	6,602,955	Revenues
Beban pokok penjualan	1,874,274	2,756,914	1,881,627	Cost of revenues
Laba kotor	4,754,508	7,590,429	4,721,329	Gross profit
Beban usaha	2,589,333	2,528,033	2,274,393	Operating expenses
Laba usaha	2,165,175	5,062,396	2,446,935	Income from operation
Penghasilan (beban) lain-lain	(467,619)	(328,862)	(603,598)	Other income (expenses)
Ekuitas pada laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	62,865	494,587	241,278	Share in net income of associates and joint ventures
Laba sebelum pajak	1,760,421	5,228,121	2,084,615	Income before tax
Beban pajak kini	(58,603)	(39,349)	(27,905)	Current tax expense
Laba pra-akuisisi dari dampak transaksi kombinasi bisnis entitas sependengali	-	(22,052)	-	Pre-acquisition income arising from business combination transaction among entities under common control
Laba proforma dari transaksi kombinasi bisnis entitas sependengali	-	-	(19,172)	Proforma income arising from business combination transaction among entities under common control
Laba tahun berjalan	1,701,818	5,166,720	2,037,538	Net income
Penghasilan (rugi) komprehensif lain	(257,850)	(69,709)	(19,396)	Other comprehensive income (loss)
Jumlah penghasilan komprehensif	1,443,967	5,097,011	2,018,142	Total comprehensive income
Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	1,293,850	4,920,228	1,796,156	Owners to the Company
Kepentingan nonpendengali	407,967	246,492	241,381	Non-controlling interests
Penghasilan komprehensif yang teratribusikan kepada:				Comprehensive income attributable to:
Pemilik entitas induk	1,033,021	4,852,979	1,777,979	Owners to the Company
Kepentingan nonpendengali	410,946	244,032	240,164	Non-controlling interests
Laba per saham dasar (dalam Rupiah penuh)	67.43	255.64	93.32	Basic earnings per share (In Full Rupiah)

Rasio-Rasio Penting
Important Ratios

URAIAN	2018	2017	2016	DESCRIPTION
Margin laba usaha	32.7%	48.9%	37.1%	Operation profit margin
Margin laba sebelum pajak	26.6%	50.5%	31.6%	Profit before tax margin
Margin laba bersih	19.5%	47.6%	27.2%	Net margin
Imbal hasil ekuitas	5.6%	17.7%	8.3%	Return on equity
Imbal hasil aset	3.3%	11.2%	5.3%	Return on asset
Rasio utang terhadap aset	26.8%	19.7%	19.1%	Debt to asset ratio
Rasio utang terhadap ekuitas	46.1%	30.9%	30.2%	Gross debt to equity ratio
Rasio utang bersih terhadap ekuitas	19.2%	11.1%	15.5%	Net debt to equity ratio
Rasio lancar	3.36x	2.37x	2.91x	Current ratio

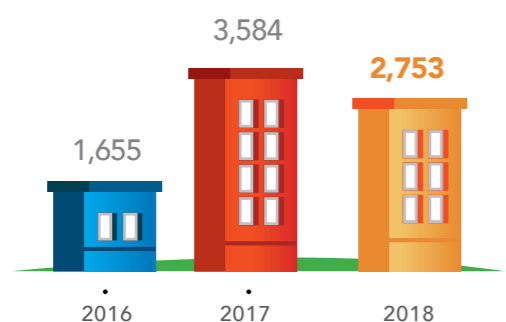
IKHTISAR OPERASIONAL*
OPERATIONAL HIGHLIGHTS

RESIDENSIAL
Residential

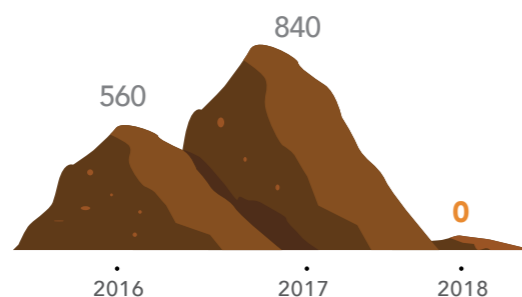


DALAM MILIAR RUPIAH
in Billion Rupiah

KOMERSIAL
Commercial

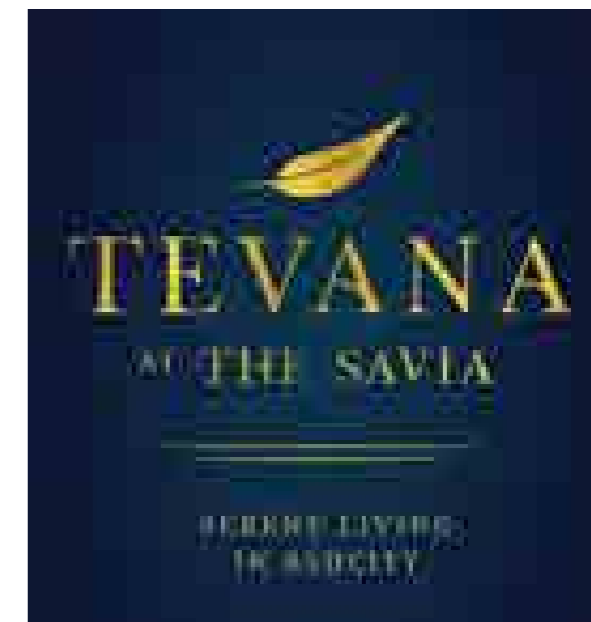


LAIN-LAIN
Others



*) Marketing Sales

PERISTIWA PENTING
EVENT HIGHLIGHTS



11
MAR

12
FEB

Menggelar *Analyst Meeting* 2018.
Organized *Analyst Meeting* 2018.

13
FEB

Menggelar *SML Outlook* 2018.
Organized *SML Outlook* 2018.

Peluncuran hunian Tevana, pembangunan fase kedua dari rencana empat fase pengembangan area residensial The Savia, yang terletak di bagian timur BSD City.

Launched Tevana residence, the second of four phase construction of The Savia's residential area development plan, located in the eastern part of BSD City.



08
MAR

Rombongan Kementerian Perdagangan Republik Indonesia dan sejumlah perwakilan pengelola pasar tradisional berkunjung ke Pasar Modern BSD City untuk mengetahui tata kelola pasar tradisional secara modern.

The delegation of the Ministry of Trade of the Republic of Indonesia and a number of representatives of traditional market managers visited BSD City Modern Market to inquiry about the traditional market governance in a modern way.

14
MAR



Menghadirkan *show unit* Klaster Jadeite di kawasan BSD City, yang menawarkan fasilitas *smart home* yang menonjolkan kecanggihan teknologi.

Presented the show unit of Jadeite Cluster in BSD City area, which offers smart home facilities that highlights technological sophistication.

15 APR

Menghadirkan *show unit* Klaster KEIA di kawasan pengembangan *mixed-use* The Zora, BSD City.

Presenting the show unit of KEIA Cluster in the mixed-use development area of The Zora, BSD City.

26 APR

Penerbitan Surat Utang Senior 2021 sebesar USD250.000.000, melalui Entitas Anak Global Prime Capital Pte. Ltd. dengan bunga 7,25%.

Issuance of Senior Debt Securities 2021 amounting US\$250,000,000, through a Subsidiary Global Prime Capital Pte. Ltd. with an interest of 7.25%.

11
APR



Peresmian
Topping Off
BSD Green
Office Park 1 di
area seluas 1,9 ha.

*Inauguration of BSD Green
Office Park 1 Topping Off
in an area of 1.9 ha.*

30 APR

Penerbitan Surat Utang Senior 2021 sebesar US\$50.000.000, melalui Entitas Anak Global Prime Capital Pte. Ltd. dengan bunga 7,25%.

Issuance of Senior Debt Securities 2021 amounting US\$50,000,000, through a Subsidiary Global Prime Capital Pte. Ltd. with an interest of 7.25%.

23
MEI

Menggelar Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Paparan Publik.

Convened for Annual General Meeting of Shareholders and Public Expose.

27
JUN

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa telah disetujui agenda pembelian kembali saham dan penanaman modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu oleh Perusahaan.

The Extraordinary General Meeting of the Shareholders had approved the proposal of repurchasing the shares of the Company and issuance of shares without preemptive rights.

08 AGT



Meluncurkan KIMORA, klaster kedua dari kawasan pengembangan *mixed-use* The Zora, BSD City.

Launched KIMORA, the second cluster of the mixed-use development area of The Zora, BSD City.



28
AGT

Peluncuran klaster Caelus di kawasan perumahan Greenwich, BSD City.

Launched of the Caelus cluster in the residential area of Greenwich, BSD City.

19
SEP

Berpartisipasi di acara IDX Investor Summit 2018 yang diselenggarakan di Surabaya.

Participated in IDX Investor Summit 2018 in Surabaya.

25 SEP

Berpartisipasi di acara IDX Investor Summit 2018 yang diselenggarakan di Balikpapan.

Participated in IDX Investor Summit 2018 in Balikpapan.

12
SEP



Peluncuran klaster Visana di kawasan perumahan The Savia, BSD City.

Launched the Visana cluster in the residential area of The Savia, BSD City.



26 OKT

Menghadirkan klaster Hayfield di kawasan Grand City Balikpapan.

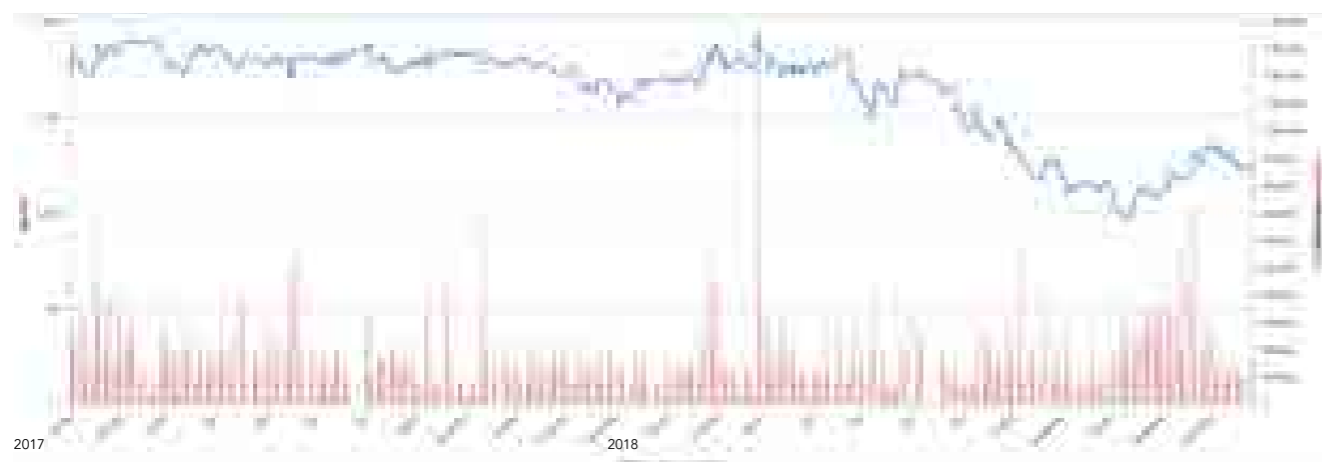
Presented the Hayfield cluster in Grand City Balikpapan.

IKHTISAR SAHAM

STOCK HIGHLIGHTS

Grafik Perdagangan Saham di Bursa Efek Indonesia (BEI) Tahun 2017 - 2018

Trading Shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX) Year 2017 - 2018



Grafik Perdagangan Saham di Bursa Efek Indonesia (BEI) Tahun 2017 - 2018

Trading Shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX) Year 2017 - 2018

Tahun Year	Harga Saham/Lembar Stock Price/Share				Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (Lembar) Trading Volume (Shares)	Nilai Frekuensi (Kali) Frequency (Times)	Nilai Transaksi (Rp Miliar) Trading Value (IDR Billion)	Kapitalisasi Pasar (Rp Miliar) Market Capitalization (IDR Billion)
	Pembukaan Opening	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing					
2018	1,695	1,965	930	1,255	19,246,696,192	4,406,742,600	591,019	6,513.077	24,155
Q1	1,780	1,965	1,665	1,780	19,246,696,192	1,203,317,800	165,422	2,119.584	34,259
Q2	1,780	1,845	1,445	1,565	19,246,696,192	813,055,600	135,313	1,376.853	30,121
Q3	1,575	1,580	1,080	1,155	19,246,696,192	929,027,400	131,606	1,202.793	22,230
Q4	1,155	1,385	930	1,255	19,246,696,192	1,461,341,800	158,678	1,725.231	24,155

Tahun Year	Harga Saham/Lembar Stock Price/Share				Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (Lembar) Trading Volume (Shares)	Nilai Frekuensi (Kali) Frequency (Times)	Nilai Transaksi (Rp Miliar) Trading Value (IDR Billion)	Kapitalisasi Pasar (Rp Miliar) Market Capitalization (IDR Billion)
	Pembukaan Opening	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing					
2017	1,745	1,920	1,560	1,700	19,246,696,192	4,125,557,800	483,868	7,361.357	32,719
Q1	1,745	1,920	1,700	1,885	19,246,696,192	1,285,260,500	125,318	2,350.266	36,280
Q2	1,885	1,900	1,655	1,830	19,246,696,192	1,052,966,400	128,289	1,897.361	35,221
Q3	1,845	1,900	1,720	1,770	19,246,696,192	1,000,670,900	116,679	1,803.709	34,067
Q4	1,780	1,830	1,560	1,700	19,246,696,192	786,660,000	113,582	1,342.907	32,719

IKHTISAR DIVIDEN

DIVIDEND HIGHLIGHTS

Tahun Buku Financial Year	Dividen Dividend						
	Laba Bersih Net Profit	Posisi Saham Outstanding Shares	Jumlah Dividen Total Dividend	Dividen per Saham Dividend per share	Rasio pembayaran dividen Dividend Payout Ratio	Tanggal Pengumuman Announcement Date	Tanggal Pembayaran Payment Date
2008	223,461,797,000	10,935,633,870	43,742,491,480	Rp4	19%	12 Juni 2009 June	2 Juli 2009 July
2009	308,738,334,000	10,935,633,870	65,613,737,220	Rp6	21%	11 Juni 2010 June	2 Juli 2010 July
2010	394,403,204,755	17,496,996,592	104,981,979,552	Rp6	26%	14 Juni 2011 June	6 Juli 2011 July
2011	840,780,039,609	17,496,996,592	174,969,965,920	Rp10	21%	29 Juni 2012 June	6 Agustus 2012 August
2012	1,286,047,024,574	17,496,996,592	262,454,948,880	Rp15	20%	3 Juni 2013 June	10 Juli 2013 July
2013	2,691,395,994,424	18,371,846,392	275,577,695,880	Rp15	10%	22 Mei 2014 May	1 Juli 2014 July
2014	3,820,551,666,369	18,371,846,392	288,700,442,880	Rp15	7,5%	8 Mei 2015 May	5 Juni 2015 June
2015	2,139,496,597,748	19,246,696,192	96,233,480,960	Rp5	4,5%	23 Mei 2016 May	15 Juni 2016 June
2016	1,796,156,479,042	19,246,696,192	96,233,480,960	Rp5	5,36%	6 Juni 2017 June	6 Juli 2017 July
2017 *)	4,920,228,055,346	19,246,696,192					

*) Sisa Laba Bersih setelah disisihkan dari dana cadangan, dibukukan sebagai laba ditahan untuk keperluan modal kerja.
The balance of Net Profit after being deducted of the reserve fund, was recorded as retained earnings for working capital purposes.

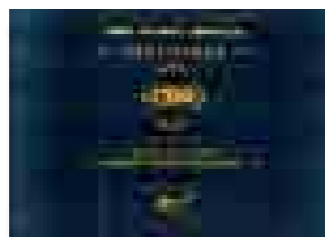


Q Big, BSD City

PENGHARGAAN AWARDS

Selama tahun 2018, penghargaan yang diperoleh Perusahaan sebagai berikut:
In 2018, the Company received a number of awards as follows:

25
JAN



Penghargaan Award	APRESIASI CSR
Lembaga Institution	SINDO
Kategori Category	Pemberdayaan Ekonomi dari Program Sekolah Pasar Rakyat Economic Empowerment of the Community Market School Program
Perusahaan/Proyek Company/Project	PT Bumi Serpong Damai Tbk

15
MAR

Penghargaan Award	MIPIM AWARDS
Lembaga Institution	MIPIM
Kategori Category	Proyek Regenerasi Perkotaan Terbaik Best Urban Regeration Project
Perusahaan/Proyek Company/Project	Ruang Terbuka Hijau Kalijodo Kalijodo Park



29
MAR



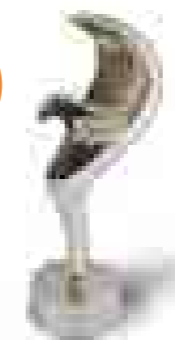
Penghargaan Award	PR INDONESIA AWARDS
Lembaga Institution	PR INDONESIA
Kategori Category	Kampanye PR PR Campaign
Perusahaan/Proyek Company/Project	Digital Hub, BSD City

04
MAY



Penghargaan Award	ASIA PACIFIC PROPERTY AWARDS
Lembaga Institution	INTERNATIONAL PROPERTY AWARDS
Kategori Category	Pengembangan Mixed-Use Mixed-Use Development
Perusahaan/Proyek Company/Project	BSD City
Kategori Category	Pengembangan Gedung Perkantoran Office Development
Perusahaan/Proyek Company/Project	BSD Green Office Park
Kategori Category	Pengembangan Pelayanan Publik Public Service Development
Perusahaan/Proyek Company/Project	Ruang Terbuka Hijau Kalijodo Kalijodo Park

03
JUL



Penghargaan Award	PROPERTY INDONESIA AWARDS
Lembaga Institution	PROPERTI INDONESIA
Kategori Category	Kinerja Terbaik The Best Performance
Perusahaan/Proyek Company/Project	PT Bumi Serpong Damai Tbk

20
SEP

Penghargaan Award	INDONESIA PROPERTY AWARDS
Lembaga Institution	PROPERTY GURU
Kategori Category	Pengembangan Kota Mandiri Terbaik Best Township Development
Perusahaan/Proyek Company/Project	BSD City



09
NOV

Penghargaan Award	ASIA PROPERTY AWARDS
Lembaga Institution	PROPERTY GURU
Kategori Category	Pengembangan Kota Mandiri Terbaik Best Township Development
Perusahaan/Proyek Company/Project	BSD City

29
NOV



Penghargaan Award	FORBES INDONESIA
Lembaga Institution	BEST OF THE BEST AWARDS 2018
Kategori Category	50 Perusahaan Teratas Tahun 2018 The Top 50 Companies for 2018
Perusahaan/Proyek Company/Project	PT Bumi Serpong Damai Tbk

10
DES



Penghargaan Award	THE 10TH IICD CORPORATE GOVERNANCE CONFERENCE AND AWARDS
Lembaga Institution	INDONESIAN INSTITUTE FOR CORPORATE DIRECTORSHIP
Kategori Category	50 Perusahaan Terbuka dengan Kapitalisasi Pasar Terbesar Top 50 Big Capitalization Public Listed Company
Perusahaan/Proyek Company/Project	PT Bumi Serpong Damai Tbk



022



LAPORAN KEPADA PEMANGKU KEPENTINGAN

REPORTS TO STAKEHOLDERS

Sinar Mas Land Plaza, BSD City

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

DEWAN KOMISARIS INGIN MENYAMPAIKAN RASA SYUKUR KARENA HINGGA SAAT INI, PERUSAHAAN MASIH MENJADI SALAH SATU PEMAIN UTAMA DI INDUSTRI PROPERTI DAN SALAH SATU EMITEN DENGAN KAPITALISASI PASAR TERBESAR DI TANAH AIR.

The Board of Commissioners would like to express gratitude because to date, the Company remains one of the main players in the property industry. It is one the largest market capitalization in the country.

PARA PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG KAMI HORMATI,

Dalam kesempatan ini, kami selaku Dewan Komisiner, dengan bangga menyampaikan laporan kinerja yang baik di tengah kondisi perekonomian pada tahun 2018 yang dinilai banyak kalangan sebagai periode yang cukup menantang.

Dengan kerja keras, jajaran Direksi dan seluruh karyawan mampu mengokohkan kekuatan fundamental Perusahaan. Pada tahun 2018, kami melakukan beberapa aksi korporasi yaitu penerbitan Senior Notes dan pembelian saham kembali (buyback), yang menjadi bukti kepercayaan investor strategis terhadap rencana bisnis Perusahaan. Melalui penerbitan obligasi ini, Perusahaan memiliki kas yang kuat, yaitu sebesar Rp8,14 triliun per 31 Desember 2018, yang dapat digunakan untuk mendukung ekspansi di masa mendatang.

Selain itu, Perusahaan juga mampu mengambil kesempatan untuk menjaga pertumbuhan kinerja yang berkelanjutan. Kejelian jajaran Direksi dalam menangkap peluang di tengah kondisi industri properti nasional yang penuh tantangan telah membangkitkan optimisme di dalam tubuh Perusahaan. Optimisme tersebut dibangun melalui perencanaan bisnis yang baik, perhitungan yang matang dalam berekspansi, serta analisis risiko yang terukur dalam setiap operasional bisnis selama tahun 2018.

OUR ESTEEMED SHAREHOLDERS AND STAKEHOLDERS,

We, the Board of Commissioner, take this opportunity to proudly present report that a good performance report amidst the 2018 economy economic challenges, the Company performed satisfactorily condition that was considered by many as a challenging period.

Through due diligence, the Directors and employees strengthened the fundamental advantages of the Company. In 2018, we completed several corporate actions, i.e. Senior Notes issuance and equity buyback. These served as proof of strategic investors's trust in our business plans. After the senior notes issuance, the Company recorded an ample cash of IDR8.14 trillion on December 31st, 2018, that can be used to fund future expansion.

We also made it a point to maintain the sustainable growth performance of the Company. The Directors' projection to capture opportunities during the challenging national property industry encouraged optimism within the Company. The confidence was built on good business planning, careful calculation in expansion and measured risk for all our business operations throughout 2018.

MUKTAR WIDJAJA

Presiden Komisaris
President Commissioner

Oleh karena itu, kami bersyukur Perusahaan mampu melewati tahun 2018 dengan kinerja yang memuaskan.

Dewan Komisaris berharap semangat positif ini dapat terus dijaga untuk menghasilkan kinerja positif yang berkelanjutan di masa mendatang sehingga dapat mengokohkan posisi Perusahaan sebagai salah satu pemain properti terbesar di Tanah Air.

PERKEMBANGAN EKONOMI NASIONAL DAN GLOBAL TAHUN 2018

Kami menilai bahwa tantangan terbesar yang dihadapi banyak pengusaha nasional pada tahun 2018 adalah ketidakpastian ekonomi global yang turut memberikan dampak cukup besar bagi situasi perekonomian nasional.

Di tengah situasi tersebut, perekonomian Indonesia masih mampu bertahan dan justru mulai memperlihatkan akselerasi, walaupun secara perlahan. Hal ini memperlihatkan bahwa fundamental perekonomian nasional semakin kuat sehingga membangkitkan optimisme di kalangan pelaku usaha.

Selain itu, pasar saham Indonesia masih menjadi salah satu yang berkinerja terbaik di dunia walaupun tercatat turun 2,54% dibandingkan dengan posisi pada akhir tahun 2017 akibat aksi jual investor asing. Kinerja IHSG masih lebih baik dibandingkan dengan performa indeks bursa lain di dunia, seperti Hang Seng (Hong Kong) yang turun 15,30%, Straits Times (Singapura) tergerus 10,62, Nikkei (Jepang) turun 14,85%. Indeks global lain juga mencatatkan performa buruk, seperti Dow Jones (AS) yang terkoreksi 7,10% dan FTSE (Inggris) yang anjlok 12,05%.

Secara umum, perekonomian nasional masih berada dalam nuansa positif dengan pertumbuhan yang bisa dijaga di atas 5%. Kendati demikian, pencapaian positif itu belum mengalir ke industri properti. Menurut data Bank Indonesia, penjualan properti residensial turun di semua tipe rumah. Salah satu faktor yang meredam keputusan pembelian properti adalah tingginya suku bunga Kredit Pemilikan Rumah (KPR). Kenaikan suku bunga KPR terjadi seiring dengan langkah Bank Indonesia meningkatkan BI 7-day Reverse Repo Rate (BI7DRR) menjadi 6,00% per Desember 2018.

Upaya yang diambil Bank Indonesia ini bertujuan untuk menurunkan defisit transaksi berjalan ke dalam batas yang aman dan mempertahankan daya tarik aset keuangan domestik. Selain itu, hal itu dilakukan

Therefore, we are grateful that the Company ended 2018 with a satisfactory performance.

The Board of Commissioners hopes that our high spirit is sustained to generate more positive and sustainable performance in the future. It can strengthen our position in Indonesia as one of the largest property company.

GLOBAL AND NATIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT IN 2018

We concluded that the major challenge faced by many national entrepreneurs in 2018 was the global economic uncertainty. It had significant impact to the national economic situation.

Amid the situation, Indonesian economy survived and even gained momentum. This shows that the national economic foundation is stronger, thus, boosting the confidence of the people in the business.

Moreover, the Indonesian capital market is one of the best performers in the world. This is even though, it recorded a decline of 2.54% compared to its position at the end of 2017. The decline was caused by selling activities of foreign investors. The Indonesian Composite Index was better compared to other global capital markets, such as Hang Seng (Hong Kong) that was down by 15.30%, Straits Times (Singapore) that fell by 10.62% and Nikkei (Japan) that decreased by 14.85%. Other global indexes also recorded worse performances, such as Dow Jones (US) that was corrected by 7.10% and FTSE (Britain) that went down by 12.05%.

Generally, the national economy was still in a positive atmosphere with growth maintained above 5%. However, the positive achievement did not affect the real property industry. According to Bank of Indonesia, the sales of residential property in all types of housing facilities went down. One of the factors that stifled the purchase of property was high Residential Ownership Credit or Kredit Kepemilikan Rumah (KPR). The increase of KPR was based on the ruling of the Bank of Indonesia to increase its BI 7-day Reverse Repo Rate (BI7DRR) to 6.00% by December 2018.

The undertaking of the Bank of Indonesia was aimed at settling the current transaction deficit to a secure level and maintain domestic financial market attractiveness. Furthermore, the step was made after

dengan mempertimbangkan tren pergerakan suku bunga global pada tahun 2019. Oleh karena itu, industri properti pada umumnya melakukan strategi mempertahankan pasar yang ada sambil tetap mencari peluang-peluang baru.

PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI

Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja Direksi yang mampu menjaga keberlanjutan kinerja positif Perusahaan di tengah kondisi industri properti yang belum sepenuhnya pulih pada tahun 2018.

Dalam menjalankan rencana strategis Perusahaan pada tahun 2018, Direksi selalu mengedepankan kehati-hatian dalam pengambilan setiap keputusan. Namun, kehati-hatian ini tidak berarti Perusahaan diam dalam situasi yang tak pasti. Para Direksi justru mampu melihat peluang yang potensial di tengah kondisi industri properti yang menantang.

Ekspansi terus dilakukan dengan perhitungan yang matang. Perusahaan terus mengembangkan produk-produk yang inovatif, unik, modern, ramah lingkungan, serta sesuai dengan kebutuhan pelanggan. Selain meluncurkan klaster-klaster perumahan baru di kawasan BSD City, Perusahaan juga meningkatkan kualitas sarana pendukung sehingga BSD City semakin dikenal masyarakat sebagai kawasan residensial dan komersial terintegrasi dengan berbagai fasilitas yang lengkap.

Positifnya permintaan terhadap produk-produk Perusahaan tercermin dari raihan *marketing sales* sebesar Rp6,22 triliun per 31 Desember 2018, terutama di segmen residensial yang meningkat hingga 30%.

Di sisi lain, melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 27 Juni 2018, seluruh pemegang saham telah menyetujui rencana pembelian saham kembali (*buyback*) dan Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.

Perusahaan berencana melakukan pembelian kembali saham (*buyback*) sebanyak-banyaknya 10% atau 1,92 miliar lembar saham yang beredar di pasar dengan alokasi dana Rp3,3 triliun. Aksi *buyback* dengan periode selama 18 bulan ini diharapkan dapat meningkatkan kepercayaan investor di pasar modal. Sampai dengan 31 Desember 2018, Perusahaan telah membeli 257.970.700 saham atau 1,34% dari total modal yang telah ditempatkan dan disetor.

a thorough consideration of the global interest rate in 2019. Therefore, the property industry generally formulates strategies to maintain the existing markets while looking for fresh opportunities.

ASSESSMENT ON THE PERFORMANCE OF THE DIRECTORS

The Board of Commissioners expressed their appreciation to the Directors who maintained a positive performance of the Company even though the property industry in general has not fully recovered yet in 2018.

In implementing the 2018 strategic plan of the Company, the Directors always practiced prudence in all decisions. Being prudent did not mean the Company was silent in the uncertainty situation. On the contrary, the Directors saw potential opportunities in the challenges the property industry faces.

Expansion continued with careful calculation. The Company keeps developing innovative, unique, modern, environment-friendly and customized products. In addition to the new residential clusters in BSD City area, the Company also improved the supporting facilities to make BSD City famous for its integrated residential and commercial sectors with complete facilities.

The positive demand for the Company's products is reflected in the marketing sales achievement of IDR6.22 trillion by December 31st, 2018. The performance was particularly strong in residential that increased by 30%.

Furthermore, the Extraordinary General Meeting of the Shareholders (EGMS) held on June 27th, 2018, resulted in complete approval of shares buyback plan and the Capital Increase Without Pre-emptive Rights.

The Company planned to buyback its shares as much as 10% or 1.92 billion outstanding shares with allocated funds of IDR3.3 trillion. The 18-month period buyback was expected to increase the confidence of the capital market investors. As of December 31st, 2018, the Company succeeded to purchase 257,970,700 shares or 1.34% of its target.

Selain buyback, Perusahaan juga mendapatkan persetujuan melakukan Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu senilai Rp3,27 triliun. Sampai dengan 31 Desember 2018, Perusahaan belum menggunakan hak ini. Perusahaan masih memiliki waktu sampai 2 tahun sejak tanggal persetujuan.

In addition to buyback, the Company also attained approval for the Capital Increase Without Pre-Emptive Rights worth IDR3.27 trillion. As of December 31st, 2018, the Company did not exercise that right. The Company still has 2 years to execute the plan post approval.

Dengan sejumlah langkah strategis dan capaian positif tersebut, penghargaan setinggi-tingginya layak disematkan atas usaha keras Direksi dalam memenuhi ekspektasi para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan yaitu menjaga pertumbuhan kinerja yang berkelanjutan.

With strategic steps and favourable achievements, the highest commendation is properly awarded to the relentless efforts of the Directors who meet the shareholders and stakeholders' expectation of keeping the sustainable growth performance of the Company.

PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI PERUSAHAAN

Tugas utama yang diemban Dewan Komisaris adalah mengawasi kinerja Direksi dan seluruh proses bisnis Perusahaan agar sesuai dengan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

MONITORING OF THE IMPLEMENTATIONS OF THE COMPANY'S STRATEGIES

The main task carried by the Board of Commissioners is to monitor the Directors' performance. It also makes sure that all business processes of the Company are in accordance with good corporate governance.

Kami meyakini bahwa implementasi tata kelola perusahaan yang baik akan meningkatkan kinerja Perusahaan sekaligus kepercayaan para pemegang saham, pemangku kepentingan dan konsumen.

We believe that implementing good corporate governance will improve the performance of the Company. It will also build the trusts of all shareholders, stakeholders and consumers.



Sinar Mas Land Plaza, BSD City

Sepanjang tahun 2018, kami menilai jajaran Direksi telah menjalankan bisnis Perusahaan dengan baik sesuai dengan rencana di awal tahun. Dalam eksekusi rencana tersebut, Direksi juga selalu mengedepankan tata kelola perusahaan yang baik.

Throughout 2018, we concluded that the Directors managed the business well as projected in the beginning of the year. In the execution of the plan, the Directors ensured they abide by the good corporate governance principles.

Dalam menjalankan fungsinya, Dewan Komisaris selalu meminta penjelasan Direksi dalam setiap Rapat Gabungan terkait dengan perkembangan dari rencana anggaran tahunan, kendala serta solusi yang diambil.

In doing its functions, the Board of Commissioners always requests for the Directors' explanation in all Joint Meetings related to the development of the annual budget plan, obstacles and solutions taken.

Selain itu, dengan bantuan Komite Audit, Dewan Komisaris juga melakukan pengawasan secara langsung dengan meninjau unit usaha yang dimiliki oleh Perusahaan maupun Entitas Anak.

Furthermore, the Board of Commissioners together with the Audit Committee also closely monitored and supervised business units of the Company and its Subsidiaries.

Dewan Komisaris akan terus menjalankan fungsi pengawasan ini dalam setiap aspek operasional bisnis Perusahaan dengan selalu mengimplementasikan tata kelola perusahaan yang baik. Kami meyakini dengan mematuhi seluruh ketentuan yang berlaku, Perusahaan akan dapat mencapai visinya untuk menjaga pertumbuhan kinerja yang berkelanjutan.

The Board of Commissioners will also execute the supervisory tasks of the business operations of the Company through the practice of good corporate governance principles. We believe that by adhering to all the rules and regulations, the Company will reach its vision to maintain the sustainable growth performance.

PEMBERIAN NASIHAT KEPADA DIREKSI

Dalam memberikan nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan strategi yang dilakukan oleh Direksi, kami selalu mempertimbangkan masukan dari Komite-komite yang di bawah Dewan Komisaris, untuk kemudian disampaikan kepada Direksi melalui forum rapat gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi yang dilaksanakan secara berkala.

RECOMMENDATIONS TO THE DIRECTORS

In providing recommendations to the Directors related to the strategy implementation, we always include feedback from the Committees under the Board of Commissioners. They are conveyed to the Directors during regular joint meetings of the Board of Commissioners and the Directors.

Dalam menyampaikan setiap nasihat, Dewan Komisaris selalu menekankan tentang pentingnya penerapan tata kelola yang baik dalam menjalankan strategi bisnis sepanjang tahun 2018 yang penuh dengan tantangan. Selain itu, kami juga selalu mengingatkan tentang upaya untuk menjaga kekuatan fundamental Perusahaan, terutama terkait struktur permodalan, sehingga Perusahaan dapat menangkap peluang-peluang yang bisa hadir dalam beragam kondisi.

The recommendations of the Board of Commissioners always emphasize the importance of executing good corporate governance in the application of business strategies throughout the challenging 2018. Moreover, we also remind them to support the fundamental strengths of the Company, particularly capital structure. It is expected to find opportunities in all conditions.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA PERUSAHAAN PADA TAHUN 2019

Kami memperkirakan ketidakpastian perekonomian global - yang berdampak terhadap perekonomian nasional - masih akan menyelimuti tahun 2019.

PERSPECTIVE ON THE BUSINESS PROSPECTS OF THE COMPANY IN 2019

It is predicted that the global economic uncertainty that affects our national economy will continue in 2019.

Menurut laporan Bank Indonesia, ada tiga faktor yang perlu diperhatikan pada tahun 2019. Faktor pertama adalah potensi perlambatan pertumbuhan ekonomi di Amerika Serikat, kawasan Eropa, Jepang dan China, yang dapat mempengaruhi ekonomi global secara keseluruhan.

According to the Bank of Indonesia, there are three factors to foresee in 2019. The first is the probable deceleration of the economic growth in the United States, European areas, Japan and China, that could certainly influence overall global economy.

Faktor kedua adalah kenaikan suku bunga bank sentral Amerika Serikat, The Fed, yang juga akan diikuti oleh normalisasi kebijakan moneter di Eropa dan sejumlah negara maju lainnya.

Ketiga adalah ketidakpastian di pasar keuangan global akibat perang dagang antara AS dan China serta risiko geopolitik yang mendorong tingginya premi risiko investasi ke negara berkembang. Kondisi ini mengakibatkan tingkat volatilitas di pasar keuangan tetap tinggi.

Namun, apabila kondisi fundamental perekonomian Indonesia tetap dapat dijaga serta hasil pemilihan umum dan presiden pada tahun 2019 berjalan dengan lancar dan damai, optimisme di kalangan pengusaha akan kembali terbangun. Pemulihan industri properti pun akan cepat terjadi.

Untuk menghadapi potensi peningkatan volatilitas tersebut, Perusahaan telah menyiapkan rencana dan strategi pengembangan usaha serta target pada tahun 2019 dengan mengedepankan asas kehati-hatian.

Sesuai dengan rencana ekspansi jangka pendek, menengah dan panjang, Perusahaan akan tetap menghadirkan produk-produk residensial dan komersial di BSD City seluas ±100 ha per tahun. Kami meyakini, dengan konsistensi pertumbuhan perekonomian dan menguatnya daya beli masyarakat, produk-produk residensial yang ditawarkan Perusahaan akan tetap diminati oleh para konsumen.

Untuk mendukung pertumbuhan pendapatan, Perusahaan juga akan meningkatkan pendapatan berulang dalam 5 (lima) tahun ke depan, sehingga portofolio penjualan dan pendapatan berulang akan berada di tingkat 80%:20%, yang mana kini masih 77%:23%. Hal ini sejalan dengan berkembangnya kebutuhan masyarakat akan rekreasi dan tumbuhnya sektor pariwisata yang mendorong peningkatan permintaan akan hotel, arena rekreasi, perkantoran dan area komersial.

Sepanjang tahun 2018, kami telah mendapatkan kepercayaan positif dari investor di pasar modal sehingga Perusahaan memiliki keleluasaan dalam mencari pendanaan untuk berekspansi. Hal tersebut menjadi modal berharga bagi Perusahaan untuk menghadapi tahun 2019 yang masih dipenuhi tantangan.

Kami masih memiliki semangat positif dan optimis dalam menjalani bisnis pada tahun politik 2019. Perusahaan berharap gelaran politik 5 tahunan ini

The second is the increase in rates of the U.S. Federal Banks that would normalize monetary policies in Europe and several developed countries.

The third is the global financial market uncertainty due to the trade wars between US and China. Potential risks caused by geopolitic can increase the investment premium of developing countries. These conditions will result in the volatility in the financial market.

However, if Indonesian can sustain its fundamental economic condition and if the presidential election in 2019 is seamless and peaceful, the confidence in business is secured. The recovery of the property industry will be quicker.

To face the increasing potential volatility, the Company had prepared plans and strategies to develop its business and target in 2019 by exercising caution.

In line with its short-term, mid-term and long-term expansion plans, the Company will deliver residential and commercial products in BSD City at ±100 hectares annually. We believe with consistent growth of the economy and the strong purchasing power of the people, the residential products offered by the Company will still be patronized by the people.

To support the growth of the revenues, the Company will increase its recurring income in the coming 5 (five) years. The portfolio of sales and recurring income would be 80%:20%. Currently it is at 77%:23%. This meets the people's higher demand for recreation. The concurrent growth of tourism sectors will increase the demand for hotels, recreation arenas, offices and commercial areas.

2018 witnessed the Company earning the confidence from the capital market investors. Thus, providing us the discretion to find funds for expansion. This is an asset for the Company as we face the challenges of 2019.

We continue to be positive and optimistic in conducting business in the political year of 2019. The Company hopes that this 5-year political can run

dapat berjalan dengan lancar dan damai sehingga semua pihak dapat kembali fokus bagaimana untuk mengakselerasi pertumbuhan ekonomi nasional yang pada gilirannya akan memberikan dampak positif bagi seluruh industri, termasuk properti.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Sepanjang tahun 2018, implementasi tata kelola Perusahaan telah berjalan dengan baik. Beberapa hasil tata kelola yang baik terlihat dari kepatuhan terhadap peraturan industri dan pasar modal, pelaksanaan RUPS yang berjalan dengan baik dan teratur, serta hubungan yang terjaga baik dengan semua pemangku kepentingan.

Selain itu, tidak ada pengaduan *whistleblowing* di Perusahaan. Kami mengapresiasi capaian baik ini dan berharap prinsip tata kelola telah diresapi dan terus dilaksanakan oleh semua karyawan di dalam Perusahaan untuk mendukung keberlanjutan kinerja di masa mendatang.

PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit, telah bekerja dengan baik dan memberikan masukan kepada Dewan Komisaris terkait pengelolaan Perusahaan. Sepanjang tahun 2018, Komite Audit telah memberikan sejumlah rekomendasi berdasarkan kajiannya, termasuk pengelolaan risiko, pengendalian internal, review laporan keuangan serta informasi yang dapat disampaikan kepada investor dan publik.

Dewan Komisaris juga dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite ini telah bekerja dengan baik dan memberikan masukan kepada Dewan Komisaris terkait dengan penetapan penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris sesuai dengan implementasi tata kelola perusahaan, pencapaian sasaran, kinerja Perusahaan secara keseluruhan serta pengembangan kompetensi.

PERUBAHAN KOMPOSISI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2018, komposisi Anggota Dewan Komisaris tidak mengalami perubahan. Komposisi Dewan Komisaris masih sesuai dengan hasil keputusan RUPS pada tanggal 19 Mei 2016, yaitu:

smoothly and peacefully so that all parties can focus on how to accelerate national economic growth. This in turn will have a positive impact on the entire business industry, including property.

PERSPECTIVES ON THE IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The good corporate governance has been exercised in 2018. This is reflected in the compliance of the prevailing regulations in the industry and in the capital market. Furthermore, the General Meetings of the Shareholders were also without incident and in an orderly manner. The relations with all stakeholders were maintained.

In addition, there is no whistleblower in the Company. We appreciate the accomplishment. We also expect all employees of the Company to internalize the good corporate governance principles, thus, supporting the sustainability of the performance of the Company.

ASSESSMENT ON THE PERFORMANCE OF THE COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners implemented its supervisory duties and functions with the assistance of the Audit Committee. The Audit Committee had worked well and provided input to the Board of Commissioners regarding the management of the Company. In 2018, the Audit Committee gave several recommendations based on its reviews on risk management, internal control, financial statements and information that will be disclosed to the investors and the public.

The Board of Commissioners was also assisted by the Nomination and Remuneration Committee. It had worked well and provided information to the Board of Commissioners regarding the assessment of the performance of the Directors and the Board of Commissioners, in accordance with the implementation of corporate governance, achievement of targets, overall performance of the Company and development of competencies.

THE CHANGE IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Throughout 2018, the composition of the Board of Commissioners members remained unchanged. The composition of the Board of Commissioners is still in accordance with the results of the GMS Decision on May 19th, 2016, namely:

1. **Muktar Widjaja**
Presiden Komisaris

2. **Teky Mailoa**
Wakil Presiden Komisaris

3. **Yoseph Franciscus Bonang**
Komisaris

4. **Teddy Pawitra**
Komisaris Independen

5. **Susiyati Bambang Hirawan**
Komisaris Independen

1. **Muktar Widjaja**
President Commissioner

2. **Teky Mailoa**
Vice President Commissioner

3. **Yoseph Franciscus Bonang**
Commissioner

4. **Teddy Pawitra**
Independent Commissioner

5. **Susiyati Bambang Hirawan**
Independent Commissioner

APRESIASI KEPADA PEMANGKU KEPENTINGAN

Tahun 2018 merupakan periode yang penuh tantangan. Dewan Komisaris ingin menyampaikan rasa syukur karena hingga saat ini, Perusahaan masih menjadi salah satu pemain utama di industri properti dengan kapitalisasi pasar terbesar di Tanah Air.

Keberhasilan ini merupakan buah dari kerja keras seluruh karyawan yang dipandu oleh jajaran Direksi menuju arah yang lebih baik sehingga apresiasi setinggi-tingginya layak disematkan bagi mereka.

Selain itu, kami juga ingin menyampaikan rasa terima kasih atas dukungan dari seluruh pemegang saham terkait dengan rencana bisnis yang kami jalankan pada tahun 2018 serta seluruh pemangku kepentingan, khususnya para konsumen setia kami. Dengan dukungan yang terus mengalir tersebut, kami yakin akan dapat kembali melewati tahun 2019 dengan optimisme dan kinerja yang terus bertumbuh.

APPRECIATION TO THE STAKEHOLDERS

The year 2018 is a challenging period. The Board of Commissioners would like to express gratitude because to date, the Company remains one of the main players in the property industry. It is one the largest market capitalization in the country.

This success was the result of the hard work of all our employees. They were led by the Directors towards a better direction so that they will truly deserve highest appreciation.

Furthermore, we would also like to express our gratitude to all shareholders, stakeholders and loyal customers for their support to our business plan in 2018. With continued support, we are confident that we can face 2019 with optimism and the performance that will continue to flourish.

Atas Nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,



Muktar Widjaja
Presiden Komisaris
President Commissioner



Dari kiri ke kanan *From left to right:*
Teddy Pawitra, Susiyati Bambang Hirawan, Muktar Widjaja, Teky Mailoa, Yoseph Franciscus Bonang.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan akta Pernyataan Keputusan Rapat No.17 tanggal 19 Mei 2016, yang dibuat oleh Syarifudin, SH, Notaris di Tangerang, susunan Dewan Komisaris terdiri dari 5 (lima) orang, yaitu:

1. **Muktar Widjaja**
Presiden Komisaris
2. **Teky Mailoa**
Wakil Presiden Komisaris
3. **Yoseph Franciscus Bonang**
Komisaris
4. **Teddy Pawitra**
Komisaris Independen
5. **Susiyati Bambang Hirawan**
Komisaris Independen

Dengan masa jabatan yang akan berakhir sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2019 yang akan dilaksanakan paling lambat pada bulan Juni tahun 2020.

PROFILE OF THE BOARDS OF COMMISSIONERS

Based on the Deed of Declaration of Meeting Resolutions No.17 dated May 19th, 2016, made by Syarifudin, SH, Notary in Tangerang, that the Company's Board of Commissioners consists of 5 (five) members, composed as follows:

1. **Muktar Widjaja**
President Commissioner
2. **Teky Mailoa**
Vice President Commissioner
3. **Yoseph Franciscus Bonang**
Commissioner
4. **Teddy Pawitra**
Independent Commissioner
5. **Susiyati Bambang Hirawan**
Independent Commissioner

With a term of office that will end up with the closing of the General Meeting of Shareholders of the Company for the fiscal year ended December 31st, 2019 which will be held in June 2020, at the latest.



MUKTAR WIDJAJA

**Presiden Komisaris dan
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi**
*President Commissioner and
Member of Nomination and Remuneration Committee*

Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Indonesia <i>Indonesian</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Place & Date of Birth</i>	Ujung Pandang, 7 Juli 1954 <i>Ujung Pandang, July 7th, 1954</i>
Usia <i>Age</i>	64 tahun <i>64 years old</i>
Domisili <i>Domicile</i>	Jakarta

Latar Belakang Pendidikan

Education Background
Sarjana Administrasi Bisnis, University of Concordia,
Montreal, Canada (1976)
*Bachelor's Degree in Business Administration,
University of Concordia, Montreal, Canada (1976)*

TAHUN <i>Year</i>	JABATAN LAIN <i>Other Position</i>
2015 – sekarang <i>(present)</i>	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT Duta Pertiwi Tbk <i>Member of Nomination and Remuneration PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2007 – sekarang <i>(present)</i>	Komisaris Utama PT Duta Pertiwi Tbk <i>President Commissioner of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2008 – sekarang <i>(present)</i>	Wakil Presiden Komisaris PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) <i>Vice President Commissioner of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART)</i>
1997 – sekarang <i>(present)</i>	Direktur Sinarmas Land Ltd. (d/h AFP Properties Ltd.) <i>Director of Sinarmas Land Ltd. (former AFP Properties Limited)</i>
2006 – sekarang <i>(present)</i>	Chief Executive Officer Sinarmas Land Ltd. <i>Chief Executive Officer of Sinarmas Land Ltd.</i>
1999 – sekarang <i>(present)</i>	Direktur Golden Agri Resources Ltd. <i>Director of Golden Agri Resources Ltd.</i>



TEKY MAILOA

**Wakil Presiden Komisaris dan
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi**
*Vice President Commissioner and
Member of Nomination and Remuneration Committee*

Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Indonesia <i>Indonesian</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Place & Date of Birth</i>	Ujung Pandang, 20 Desember 1963 <i>Ujung Pandang, December 20th, 1963</i>
Usia <i>Age</i>	55 tahun <i>55 years old</i>
Domisili <i>Domicile</i>	Jakarta

Latar Belakang Pendidikan

- Education Background*
- Master in Structure and Construction Management, University of Wisconsin, Madison, USA (1990)
Master's Degree in Structure and Construction Management, the University of Wisconsin, Madison, USA (1990)
 - Sarjana Teknik Sipil, Universitas Trisakti, Jakarta, Indonesia (1987)
Bachelor's degree in Civil Engineering, Trisakti University, Jakarta, Indonesia (1987)

TAHUN <i>Year</i>	PENGALAMAN KERJA <i>Work Experience</i>
2015 – sekarang <i>(present)</i>	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Member of Nomination and Remuneration Committee of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2007 – sekarang <i>(present)</i>	Presiden Komisaris PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>President Commissioner of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2011 - 2013	Wakil Komisaris Utama PT Dian Swastatika Sentosa Tbk <i>Vice President Commissioner of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk</i>
2006 - 2007	Wakil Presiden Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Vice President Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
1993 - 1998	Wakil Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk <i>Vice President Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
1992 – 2008	Direktur Utama PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) <i>President Director at PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART)</i>
1990 - 2005	Wakil Direktur Utama PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk <i>Vice President Director of PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk</i>
1988 - 1993	Direktur PT Duta Pertiwi Tbk <i>Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
1988 – 2006	Direktur PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk <i>Director of PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk</i>
1988 – 1990	Komisaris PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk <i>Commissioner of PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk</i>
1985 – 2005	Komisaris PT Sinar Mas Multiartha Tbk <i>Commissioner of PT Sinar Mas Multiartha Tbk</i>

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2015 – sekarang (present)	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Member of Nomination and Remuneration Committee of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2013 – sekarang (present)	Wakil Presiden Komisaris PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Vice President Commissioner of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2013 - 2016	Presiden Direktur PT Puradelta Lestari Tbk <i>President Director of PT Puradelta Lestari Tbk</i>
2011 - 2013	Wakil Presiden Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Vice President Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2010 – 2011	Komisaris PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>President Director at PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART)</i>
2010 - 2016	Wakil Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk <i>Vice President Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2006 - 2010	Direktur PT Duta Pertiwi Tbk <i>Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2003 – 2010	Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
1995 - 2013	Wakil Presiden Direktur PT Puradelta Lestari Tbk <i>Vice President Director of PT Puradelta Lestari Tbk</i>
1995 - sekarang (present)	Presiden Direktur PT Pembangunan Deltamas <i>President Director of PT Pembangunan Deltamas</i>
1993 - 1995	Deputy Direktur Treasury/Corporate Planning PT Duta Pertiwi Tbk <i>Treasury/Corporate Planning Deputy Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
1991 - 1993	Asisten Manager - Project Planning and Control Tutor Saliba di Perini Corp., Los Angeles, USA <i>Asisten Manager - Project Planning and Control Tutor Saliba at Perini Corp., Los Angeles, USA</i>
1990 - 1991	Project Planning and Scheduling di John R. Hundley Inc., Orange Country, USA <i>Project Planning and Scheduling at John R. Hundley Inc., Orange Country, USA</i>
TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2016 – sekarang (present)	Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk <i>President Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i> Wakil Presiden Komisaris PT Puradelta Lestari Tbk <i>Vice President Commissioner of PT Puradelta Lestari Tbk</i>



YOSEPH FRANCISCUS BONANG

Komisaris
Commissioner

Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Indonesia <i>Indonesian</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Place & Date of Birth</i>	Makassar, 24 Maret 1950 <i>Makassar, March 24th, 1950</i>
Usia <i>Age</i>	69 tahun <i>69 years old</i>
Domisili <i>Domicile</i>	Jakarta

Latar Belakang Pendidikan

Education Background
Sarjana Psikologi, Universitas Indonesia
Bachelor's Degree in Psychology, the University of Indonesia

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2015 – sekarang (present)	Komisaris PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Commissioner of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
1977 – 1982 (present)	Manajer SDM Putera Group <i>Human Resources Manager of Putera Group</i>
1982 - 1986	Manajer SDM PT Inti Salim Corpora <i>Human Resources Manager of PT Inti Salim Corpora</i>
1986 – 1989	Direktur PT Indomarco Prisma (d/h PT Pebapan) <i>Director of PT Indomarco Prisma (formerly PT Pebapan)</i>
1989 – 1990	Direktur di PT Australia Indonesia Milk Factories (Indomilk) <i>Director of PT Australia Indonesia Milk Factories (Indomilk)</i>
1995 – 2015	Direktur di PT Hotel Istana Bukit Indah <i>Director of PT Hotel Istana Bukit Indah</i>

TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
1990 – sekarang (present)	Direktur di Salim Group <i>Director of Salim Group</i>
1992 – sekarang (present)	Direktur Organic Centre Pte. Ltd. (d/h Salim Organic Centre Pte. Ltd.) <i>Director of Organic Centre Pte. Ltd. (formerly Salim Organic Centre Pte. Ltd.)</i>
1994 – sekarang (present)	Direktur PT Adichandra Grahawisata <i>Director of PT Adichandra Grahawisata</i>
1995 – sekarang (present)	Direktur Utama PT Dwimitra Nusantara <i>President Director of PT Dwimitra Nusantara</i>
1996 – sekarang (present)	Direktur PT Pantai Indah Tateli <i>Director of PT Pantai Indah Tateli</i>
2002 – sekarang (present)	Direktur Utama PT Indorealty Lestari <i>Director of PT Indorealty Lestari</i>

TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2002 – sekarang (present)	Presiden Direktur PT Bukit Indah Mandiri Abadi <i>President Director of PT Bukit Indah Mandiri Abadi</i>
2009 – sekarang (present)	Direktur Bidford Properties Ltd. <i>Director of Bidford Properties Ltd.</i>
	Direktur Deaumont Investments Ltd. <i>Director of Deaumont Investments Ltd.</i>
2010 – sekarang (present)	Direktur PT Global Metropolitan Development <i>Director of PT Global Metropolitan Development</i>
	Direktur Horison Development Company Pte. Ltd. <i>Director of Horison Development Company Pte. Ltd.</i>
	Direktur Ridge Capital Enterprises Ltd. <i>Director of Ridge Capital Enterprises Ltd.</i>



TEDDY PAWITRA

Komisaris Independen dan
Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi
*Independent Commissioner and
Chairman of Nomination and Remuneration Committee*

Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Indonesia <i>Indonesian</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Place & Date of Birth</i>	Manado, 19 Juni 1935 <i>Manado, June 19th, 1935</i>
Usia <i>Age</i>	83 tahun <i>83 years old</i>
Domisili <i>Domicile</i>	Jakarta

Latar Belakang Pendidikan

Education Background

- Guru Besar Luar Biasa, Program Pascasarjana Ilmu Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia (1990).
Extraordinary Professor, Master Program in Management from the Faculty of Economics and Business at the University of Indonesia (1990).
- Doktor bidang Ilmu Ekonomi, Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia (bekerja sama dengan Erasmus University, Rotterdam) (1985)
Doctorate in Economy, Airlangga University, Surabaya, Indonesia (in cooperation with Erasmus University, Rotterdam) (1985).
- Master of Business Administration, University of Minnesota, USA (1965).
Master's Degree in Business Administration, the University of Minnesota, USA (1965).
- Sarjana Ekonomi Umum dan Perusahaan, Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia (1963).
Bachelor's Degree in General and Business Economics, Airlangga University, Surabaya, Indonesia (1963).

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2015 – sekarang (present)	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Chairman of Nomination and Remuneration Committee of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2008 – sekarang (present)	Komisaris Independen PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Independent Commissioner of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2008 - 2012	Ketua Komite Audit PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Chairman of the Audit Committee of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2003 - 2011	Ketua Komite Audit PT Duta Pertiwi Tbk <i>Chairman of the Audit Committee of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2002 - 2010	Ketua Komite Audit PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) <i>Chairman of the Audit Committee of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART)</i>
2002 - 2007	Komisaris Independen PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk <i>Independent Commissioner for PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk</i> Komisaris Independen PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk <i>Independent Commissioner for PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk</i>
1999 - 2000	Komisaris Utama Bank Internasional Indonesia <i>President Commissioner for Bank Internasional Indonesia</i>
1984 – 1994	Direktur Utama PT Star Engines Indonesia <i>President Director for PT Star Engines Indonesia</i>
1984 - 1987	Direktur Utama PT Lima Satrya Nirwana <i>President Director for PT Lima Satrya Nirwana</i>
1979 - 1994	Direktur Utama PT German Motors Manufacturing <i>President Director for PT German Motors Manufacturing</i>
1970 - 1994	Direktur Utama PT Star Motors Indonesia <i>President Director for PT Star Motors Indonesia</i>
1966 - 1969	Direktur PT Gading Mas Surabaya <i>Director for PT Gading Mas Surabaya</i>
1965 - 1966	Kantor Akuntan Drs. Utomo & Mulia <i>Accounting Firm Drs. Utomo & Mulia</i>
TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2015 – sekarang (present)	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi PT Duta Pertiwi Tbk <i>Chairman of Nomination and Remuneration Committee of PT Duta Pertiwi Tbk</i> Ketua Nominasi dan Remunerasi PT SMART Tbk <i>Chairman of Nomination and Remuneration Committee of PT SMART Tbk</i>
2013 – sekarang (present)	Komisaris Independen PT Puradelta Lestari Tbk <i>Independent Commissioner of PT Puradelta Lestari Tbk</i>
2003 – sekarang (present)	Komisaris Independen PT Duta Pertiwi Tbk <i>Independent Commissioner of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2002 – sekarang (present)	Komisaris Independen PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) <i>Independent Commissioner of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART)</i>
2001 – sekarang (present)	Direktur Utama PT Swadayanusa Kencana Raha <i>President Director of PT Swadayanusa Kencana Raha</i>



SUSIYATI BAMBANG HIRAWAN

Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit

*Independent Commissioner and
Chairwoman of Audit Committee*

Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Indonesia <i>Indonesian</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Place & Date of Birth</i>	Rembang, 15 Februari 1947 <i>Rembang, February 15th, 1947</i>
Usia <i>Age</i>	72 tahun <i>72 years old</i>
Domisili <i>Domicile</i>	Jakarta

Latar Belakang Pendidikan

Education Background

- Guru Besar Tetap Ekonomi dari Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia (2006)
Professorship from Faculty of Economics, University of Indonesia (2006)
- Doctor of Philosophy, School of Public Policy, University of Birmingham, Inggris (1990)
Doctor of Philosophy in School of Public Policy, University of Birmingham, England (1990)
- Master of Social Science (MSc) pada Development Administration, University of Birmingham, Inggris (1982)
Master's Degree in Social Science (MSc) in Development Administration, University of Birmingham, England (1982)
- Diploma pada Development of Finance, University of Birmingham, Inggris (1980)
Diploma in Development of Finance, University of Birmingham, England (1980)
- Sarjana Ekonomi, Jurusan Ekonomi Perusahaan, Universitas Indonesia, Jakarta (1972)
Bachelor's Degree in Economics, majoring in Business Economics, University of Indonesia, Jakarta (1972)

TAHUN <i>Year</i>	PENGALAMAN KERJA <i>Work Experience</i>
2013 – sekarang <i>(present)</i>	Ketua Komite Audit PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Chairwoman of Audit Committee of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2007 – sekarang <i>(present)</i>	Komisaris Independen PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Independent Commissioner of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2010 - 2013	Ketua Komite Audit PT Dian Swastatika Sentosa Tbk <i>Chairwoman of Audit Committee of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk</i>
2009 - 2013	Komisaris Independen PT Dian Swastatika Sentosa Tbk <i>Independent Commissioner of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk</i>
2004 - 2010	Komisaris Utama PT Rekyasa Industri <i>President Commissioner of PT Rekyasa Industri</i>
2004 – 2008	Komisaris PT Danareksa <i>Commissioner of PT Danareksa</i>

TAHUN <i>Year</i>	PENGALAMAN KERJA <i>Work Experience</i>
2000 – 2007	Deputi Bidang Ekonomi dari Sekretaris Wakil Presiden RI <i>Deputy in Economic Sector to the Secretary of the Vice President of the Republic of Indonesia</i>
1999 - 2004	Komisaris Perum Perumnas <i>Commissioner of Perum Perumnas</i>
1999 – 2004	Komisaris PT Pupuk Sriwijaya <i>Commissioner of PT Pupuk Sriwijaya</i>
1998 – 2000	Direktur Jenderal Lembaga Keuangan di Departemen Keuangan RI <i>Director General of Financial Institution for Department of Finance of the Republic of Indonesia</i>
1993 – 2008	Komisaris PT ASABRI <i>Commissioner of PT ASABRI</i>
1992 - 1998	Kepala Biro Analisa Keuangan Daerah di Departemen Keuangan RI <i>Head of the Regional Financial Analysis Bureau for Department of Finance of the Republic of Indonesia.</i>

TAHUN <i>Year</i>	JABATAN LAIN <i>Other Position</i>
2015 – sekarang <i>(present)</i>	Ketua Komite Audit PT Puradelta Lestari Tbk <i>Chairwoman of Audit Committee of PT Puradelta Lestari Tbk</i>
2013 – sekarang <i>(present)</i>	Komisaris Independen PT Puradelta Lestari Tbk <i>Independent Commissioner of PT Puradelta Lestari Tbk</i>
2012 – sekarang <i>(present)</i>	Ketua Komite Audit PT Duta Pertiwi Tbk <i>Chairwoman of Audit Committee of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2010 – sekarang <i>(present)</i>	Ketua Komite Audit PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) <i>Chairwoman of Audit Committee of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART)</i>
2008 – sekarang <i>(present)</i>	Komisaris Independen PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) <i>Independent Commissioner of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART)</i>
2007 – sekarang <i>(present)</i>	Komisaris Independen PT Duta Pertiwi Tbk <i>Independent Commissioner of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
1972 – sekarang <i>(present)</i>	Pengajar pada Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia <i>Teacher at the Faculty of Economy of University of Indonesia</i>

LAPORAN DIREKSI

REPORT OF THE DIRECTORS

PADA TAHUN 2018, PERUSAHAAN TERUS MELANJUTKAN KEPEMIMPINANNYA DI INDUSTRI PROPERTI NASIONAL.

In 2018, the Company continued its leadership in the national property industry.

PARA PEMEGANG SAHAM YANG TERHORMAT,

Pada tahun 2018, Perusahaan terus melanjutkan kepemimpinannya di industri properti nasional. Sesuai dengan visi dan misi Perusahaan, kami terus memperkuat posisi Perusahaan sebagai pemimpin pasar di Tanah Air yang paling inovatif dan paling dikagumi dalam menyediakan produk hunian dan komersial. Kami juga terus berpartisipasi secara aktif dalam membangun negeri dengan menyediakan kawasan-kawasan hunian terintegrasi dengan fasilitas yang lengkap untuk ikut serta dalam menggerakkan perekonomian nasional.

Kendati tahun 2018 merupakan periode yang penuh tantangan, terutama berasal dari ketidakpastian perekonomian global yang turut berdampak pada kondisi perekonomian nasional, kami terus melanjutkan inovasi dengan memberikan produk-produk terbaik bagi para konsumen. Hasilnya, produk-produk yang diluncurkan Perusahaan terbukti terus diterima dengan baik oleh masyarakat yang ditunjukkan dari tercapainya target penjualan pada tahun 2018. Dengan hasil positif ini, kami akan terus mengembangkan merek-merek yang ada di dalam portofolio Perusahaan, salah satunya yang terbaik adalah kota mandiri BSD City.

Dengan capaian positif tersebut, kami ingin menyampaikan rasa syukur sebesar-besarnya karena dapat melewati tahun 2018 dengan kinerja yang gemilang. Sepanjang tahun 2018, Perusahaan membukukan pra-penjualan sebesar Rp6,22 triliun.

TO OUR RESPECTABLE SHAREHOLDERS,

In 2018, the Company continued its leadership in the national property industry. In accordance with the vision and mission of the Company, we continue to strengthen its position as the most innovative and most admired market leader in providing residential and commercial products. We also continued to actively participate in the development of the economy of the country. We did this by providing integrated residential areas with complete facilities.

Although 2018 was a challenging period mainly because of the uncertainty of the global economy affecting our national economic conditions, we continued to innovate by providing the best products for consumers. As a result, the products launched by the Company proved to be well-received by the community as shown by the achievement of the sales target in 2018. With these positive results, we will continue to develop brands in the Company portfolio, one of which is the BSD City township.

We would like to express our deepest gratitude for concluding 2018 with a satisfactory performance. Throughout the year, the Company posted marketing sales of IDR6.22 trillion.

FRANCISCUS XAVERIUS RD.

Presiden Direktur
President Director

Kinerja positif yang dihasilkan pada tahun 2018 merupakan hasil dari kerja keras seluruh elemen Perusahaan. Dewan Komisaris telah memberikan bimbingan, nasihat dan masukan yang sangat berarti bagi Direksi dalam menjalankan seluruh rencana bisnis yang telah ditetapkan. Sementara itu, apresiasi juga kami sampaikan kepada seluruh karyawan yang telah bekerja dengan sepenuh hati serta seluruh konsumen yang telah memilih produk-produk Perusahaan sebagai hunian maupun tempat untuk menyelenggarakan kegiatan komersial. Dengan dukungan luar biasa ini, Perusahaan semakin mengokohkan posisinya sebagai pengembang properti terkemuka di Tanah Air.

PERKEMBANGAN EKONOMI NASIONAL DAN GLOBAL PADA TAHUN 2018

Kendati di tengah ketidakpastian global, Indonesia tetap berhasil mencatat pertumbuhan ekonomi di atas 5,1%, sesuai kisaran target yang diperkirakan banyak pihak. Pertumbuhan yang sesuai target ini telah meningkatkan pula optimisme dan kepercayaan akan ekonomi Indonesia baik dari sisi produsen maupun konsumen, sebagaimana tampak pada data Indeks Tendensi Bisnis dan Indeks Tendensi Konsumen yang diterbitkan oleh BPS. Nyatanya investasi terus tumbuh terutama dari kekuatan dalam negeri. Menurut data Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM), pada tahun 2018 penanaman modal mencapai Rp721,3 triliun. Pencapaian ini sangat positif terutama ketika pertumbuhan ini dihasilkan di tengah perlambatan pertumbuhan ekonomi global.

Perlambatan pertumbuhan ekonomi global salah satunya disebabkan oleh langkah-langkah agresif dan protektif yang menggoyang stabilitas politik dan ekonomi dunia oleh Presiden Amerika Serikat, Donald Trump. Salah satu kebijakan yang mengganggu stabilitas adalah penerapan bea masuk bagi produk-produk baja China yang kemudian dilanjutkan kepada sejumlah barang impor lainnya. Hal ini dibalas oleh China sehingga memicu terjadinya perang dagang antara dua raksasa ekonomi di dunia. China kemudian mencari pasar baru untuk barang-barangnya dan dilanjutkan dengan berbagai langkah mengejutkan lainnya seperti pembatalan berbagai kesepakatan bilateral, termasuk dengan partner utamanya, Kanada.

Ketidakpastian kebijakan ekonomi di tataran global ini memicu terjadinya volatilitas yang tinggi. Indonesia pun turut terkena dampaknya. Rupiah terseret arus pelemahan mata uang di negara-negara berkembang yang diikuti juga oleh keluarnya aliran dana asing dari pasar modal nasional. CBOE Volatility Index sempat terus menerus berada di atas level 20 selama 6 pekan, yaitu batas terjadinya aksi spekulatif. Seiring dengan

The positive performance in 2018 was the result of the hard work of all components of the Company. The Board of Commissioners provided significant guidance, advice and input to the Directors in the implementation of the business plans. We also express our appreciation to all employees who worked wholeheartedly. We thank all our clients who chose our products as residential and commercial venues. With this tremendous support, the Company further strengthens its position as the leading property developer in the country.

NATIONAL AND GLOBAL ECONOMIC DEVELOPMENT IN 2018

Despite the global economic uncertainty, Indonesia still managed to record economic growth above 5.1%, in accordance to the target rate prediction by many experts. This increased optimism and confidence in the Indonesian economy both from the producer and consumer parties, as shown in the Business Tendency Index and the Consumer Tendency Index published by Central Data Statistics (Badan Pusat Statistik/BPS). In fact, investment continues to grow especially from domestic elements. According to the Investment Coordinating Board (Badan Koordinasi Penanaman Modal/BKPM) data, by 2018 investment reached IDR721.3 trillion. This achievement was extremely favourable especially when it was achieved during a slowdown in global economic growth.

One of the causes of the deceleration of the global economic growth is the aggressive and protective measures of the President of the United States, Donald Trump. One policy that disrupts stability is the application of import duties to Chinese steel products which are then followed by several other imported goods. China, on the other hand, reacted. Thus, it triggered a trade war between two economic giants in the world. China, then, sought new markets for its goods while continued with other surprising measures such as the cancellation of various bilateral agreements, including with its main partner, Canada.

The uncertainty of economic policy at the global level resulted in high volatility. Indonesia was affected. The Rupiah was dragged down by the weakening of currencies in developing countries, followed by the release of foreign funds from the national capital market. The CBOE Volatility Index was continuously above 20 for 6 weeks, which is the limit of the occurrence of speculative action. In line with that,

itu, Credit Default Swap (CDS) Indonesia, yang merupakan indikator persepsi risiko, bertenor 5 tahun turut naik dan mencatat rekor tertinggi.

Kondisi ini, terutama pelemahan nilai tukar rupiah yang sempat menembus level psikologis Rp15.000 per dolar AS, ditanggapi Bank Indonesia dengan meningkatkan BI 7-day Reverse Repo Rate (BI7DRR) menjadi 6%. Cadangan devisa juga tergerus sebagai langkah intervensi untuk meredam pelemahan nilai tukar rupiah. Kenaikan suku bunga ini juga merupakan strategi untuk menghadapi konsekuensi kenaikan tingkat suku bunga AS oleh The Fed, kendati kebijakan ini ditentang oleh Donald Trump.

Di tengah kondisi global yang tidak menentu, Indonesia terbukti masih mampu bertahan dari tekanan berkat kokohnya fundamental perekonomian yang fondasinya telah diperkuat dalam beberapa tahun terakhir. Kemajuan yang positif ini mendorong beberapa lembaga pemeringkat internasional menaikkan peringkat kredit Indonesia, misalnya Moody's dari Baa3 menjadi Baa2 dengan outlook positif, Japan Credit Rating Agency, Ltd. dari BBB- (Outlook Positif) menjadi BBB (Outlook Stabil) serta Rating and Investment Information Inc (R&I) dari BBB- (Outlook Positif) menjadi BBB (Outlook Stabil).

Kekuatan perekonomian nasional tercermin dari kemampuan pemerintah mengendalikan inflasi tetap rendah dan stabil, defisit fiskal terjaga serta utang negara berada dalam level yang aman. Ketahanan ekonomi Indonesia juga dinilai semakin baik dalam menghadapi gejolak eksternal, tercermin dari defisit transaksi berjalan yang rendah dan cadangan devisa yang besar. Selain itu, pembangunan infrastruktur menunjukkan kemajuan dan iklim investasi semakin membaik.

KENDALA DAN TANTANGAN YANG DIHADAPI PERUSAHAAN PADA TAHUN 2018

Selain tekanan perekonomian di level global maupun nasional, tantangan utama yang dihadapi Perusahaan adalah belum pulihnya daya beli terhadap produk properti. Kendati secara umum, perekonomian nasional masih tumbuh 5,17% pada 2018 dan konsumsi rumah tangga juga meningkat 5,05%, permintaan terhadap properti masih lesu.

Berdasarkan survei Bank Indonesia, penjualan properti residensial justru terkoreksi 5,78% secara kuartalan pada kuartal IV-2018. Capaian tersebut juga lebih rendah dari kuartal sebelumnya yang hanya turun 0,08%. Kondisi ini disebabkan tingginya suku bunga Kredit Pemilikan Rumah (KPR) serta daya beli yang

Indonesia's Credit Default Swap (CDS), which is an indicator of risk perception, with 5-year tenure, also rose and posted a record high.

The weakening of the Rupiah exchange rate which penetrated the psychological level of IDR15,000 per US dollar, was responded by Bank of Indonesia by increasing the 7-day Reverse Repo Rate (BI7DRR) to 6%. Foreign exchange reserves were eroded as an impact of intervention to reduce the weakening of the Rupiah. The increase in interest rates is also a strategy to deal with the consequences of increasing the US interest rate by the Fed. Needless to say, that this policy is opposed by US President Donald Trump.

Amid uncertain global conditions, Indonesia proved to withstand the pressure. The credit goes to the strength of economic fundamentals which were strengthened in recent years. This positive progress prompted several international rating agencies to increase Indonesia's credit rating, i.e. Moody's from Baa3 to Baa2 with a positive outlook, Japan Credit Rating Agency, Ltd. from BBB- (Positive Outlook) to BBB (Stable Outlook) and Rating and Investment Information Inc (R & I) from BBB- (Positive Outlook) to BBB (Stable Outlook).

The condition of the national economy reflected in the government's ability to control inflation remains low yet, stable, the fiscal deficit is maintained and the national debt is at a safe level. The resilience of the economy enabled it to deal with the external turmoil. It was reflected in the low current account deficit and high foreign exchange reserves. In addition, infrastructure development showed progress and the investment climate was better.

CONSTRAINTS AND CHALLENGES FACED BY THE COMPANY IN 2018

In addition to economic pressures at global and national levels, the main challenge faced by the Company is the slow recovery in the purchasing power for property products. Although in general the national economy still grew by 5.17% in 2018 and household consumption also increased by 5.05%, the demand for property is still sluggish.

Based on the survey of the Bank of Indonesia, residential property sales were in fact by corrected 5.78% quarterly in the fourth quarter of 2018. This condition was due to the high interest rates on Housing Loans (Kredit Kepemilikan Rumah/KPR) and purchasing power that have not fully recovered yet.

belum sepenuhnya pulih. Masyarakat juga terlihat masih memasang posisi *wait and see*.

Namun, dalam menghadapi situasi tersebut, Perusahaan terus melakukan inovasi dengan menawarkan produk-produk yang unik dan berkonsep ramah lingkungan untuk menarik minat masyarakat. Selain itu, dari sistem pembayaran, Perusahaan juga berinovasi dengan memberikan program cicilan *down payment* serta promosi-promosi menarik lainnya.

KINERJA PERUSAHAAN

Kendati dihadapkan pada situasi yang penuh tantangan pada tahun 2018, Perusahaan berhasil membukukan kinerja yang memuaskan, yakni sukses membukukan pra-penjualan yaitu sebesar Rp6,22 triliun hingga 31 Desember 2018. Capaian positif ini mengindikasikan produk-produk yang diluncurkan Perusahaan diterima baik oleh konsumen, walaupun secara umum pasar properti masih belum terlalu bergairah.

Capaian positif ini, juga didukung oleh kekuatan kas dan setara kas yang mencapai Rp8,14 triliun per 31 Desember 2018 atau melonjak 40,50% dibandingkan posisi di akhir tahun 2017 sebesar Rp5,79 triliun. Adapun, Jumlah Aset Perusahaan pada akhir tahun 2018 mencapai Rp52,10 triliun. Tambahan kas yang signifikan berasal dari penerbitan Senior Notes dan kas yang diterima dari aktivitas operasi. Dengan kekuatan ini, kami berkomitmen untuk terus melanjutkan pengembangan proyek-proyek baru yang sesuai dengan kebutuhan konsumen setia Perusahaan.

Untuk membiayai ekspansi, Perusahaan melaksanakan penerbitan Senior Notes senilai USD300 juta. Hal ini merupakan cerminan dari kepercayaan investor strategis terhadap prospek cerah rencana bisnis Perusahaan. Dana hasil penerbitan obligasi ini akan digunakan untuk berekspansi, seperti pembelian tanah, pengembangan proyek dan infrastruktur serta cadangan dana operasional.

Sejalan dengan positifnya permintaan terhadap produk-produk Perusahaan, kami terus melakukan ekspansi dengan peluncuran sejumlah klaster baru, seperti Caelus di Greenwich, Visana, Tevana dan Zeva di The Savia, Kimora di The Zora serta Jadeite Residence.

Kami juga terus meningkatkan tambahan pendapatan berulang untuk mendukung keberlanjutan kinerja Perusahaan. Selain mengakuisisi gedung perkantoran Bakrie Tower sebanyak 13 lantai, Perusahaan juga gencar melakukan investasi properti baru, seperti GOP 1 dan Digital Hub, yang telah masuk dalam fase konstruksi. Semua upaya yang telah dilaksanakan

The community also seemed to take wait-and-see mode.

However, faced with this situation, the Company continued to innovate by offering products that are unique and environmentally-friendly to attract the interest of the public. In addition, the Company introduced innovative payment system methods by providing down payment installments and other attractive promotions.

THE PERFORMANCE OF THE COMPANY

Faced with a challenge of 2018, the Company managed to record a satisfactory performance. It successfully booked marketing sales of IDR6.22 trillion until December 31st, 2018. This positive achievement indicated that the products launched by the Company were well-received by our consumers. This was even though generally, the property market was still slow.

This positive achievement was also supported by the strength of cash and cash equivalents which reached IDR8.14 trillion as of December 31st, 2018 or a jump of 40.50% compared to the position at the end of 2017 of IDR5.79 trillion. Meanwhile, the Total Assets of the Company by the end of 2018 reached IDR52.10 trillion. Additional significant cash resulted from the issuance of Senior Notes and cash generated from operating activities. With this, we are committed to develop new projects that meet the needs of our loyal customers.

To finance expansion, the Company issued Senior Notes worth US\$300 million. The issuance reflected the strategic investors' confidence in the potential prospects of the business plan of the Company. The proceeds from the issuance of these bonds will be used to expand for land purchases, project development and infrastructure and operational fund reserves.

Because of the positive demand for the products of the Company, we continue to expand with the launch of several new clusters, such as Caelus in Greenwich, Visana, Tevana and Zeva in The Savia, Kimora at The Zora and Jadeite Residence.

We also continued to increase additional recurring income to support the sustainability of the performance of the Company. In addition to acquiring 13 floors of Bakrie Tower office buildings, the Company aggressively invested in new properties, such as GOP 1 and Digital Hub which have already started the construction phase.



Sinar Mas Land Plaza, Jakarta

pada tahun 2018 serta didorong oleh pencapaian pada tahun-tahun sebelumnya telah mendorong Pendapatan Usaha Perusahaan sepanjang tahun 2018 mencapai Rp6,63 triliun dengan Laba Kotor sebesar Rp4,75 triliun atau mencerminkan margin laba kotor 71,73%. Sementara itu, Laba Bersih tercatat Rp1,29 triliun dengan margin 19,52%.

LANGKAH STRATEGIS PERUSAHAAN PADA 2019

Kemajuan teknologi yang bergerak begitu cepat merupakan peluang emas yang menarik untuk dikembangkan menjadi suatu komunitas digital di kawasan BSD City. Ini semakin menyempurnakan konsep kawasan BSD City yang selalu mengedepankan kelestarian lingkungan sehingga saat ini dikenal sebagai kawasan hijau dan modern yang selalu mengikuti dinamika perubahan zaman.

All efforts carried out in 2018 and the achievements in previous years have increased the Company Revenues in 2018 to reach IDR6.63 trillion with Gross Profit of IDR4.75 trillion. It reflected a gross profit margin of 71.73%. Meanwhile, Net Profit was recorded at IDR1.29 trillion with a margin of 19.52%.

STRATEGIC INITIATIVES OF THE COMPANY IN 2019

The rapid development of technology has been an attractive golden opportunity to develop a digital community in the BSD City area. This further enhances the concept of the BSD City area that promotes environmental sustainability. Today it is known as a green and modern area that follows the dynamics of changing times.

Saat ini, selain terus menjalankan visi sebagai pengembang properti berupaya untuk mewujudkan kepedulian terhadap masalah pelestarian lingkungan melalui penerapan visi *green* di setiap proyeknya, Perusahaan juga fokus pada pengembangan industri kreatif dan digital serta *smart digital living* di mana kemajuan teknologi dimanfaatkan sebesar-besarnya untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat.

BSD City mengalokasikan satu kawasan untuk komunitas Digital, yakni Digital Hub seluas 25,86 ha terletak di bagian selatan Green Office Park, BSD yang merupakan inovasi Sinar Mas Land untuk menjawab kebutuhan masyarakat di era teknologi digital akan kawasan yang memiliki infrastruktur teknologi, fasilitas lengkap serta berlokasi strategis dan multi akses.

Kawasan ini didedikasikan sebagai 'Silicon Valley' Indonesia dan dipersembahkan khusus untuk menunjang operasional dan aktivitas keseharian perusahaan teknologi dan digital, mulai dari perusahaan rintisan, para pemimpin perusahaan teknologi, hingga institusi pendidikan yang bergerak di bidang informasi dan teknologi (IT).

Kawasan Digital Hub telah memulai fase konstruksi pada kuartal kedua 2017 dan menelan total biaya hingga Rp7 triliun. Digital hub akan dilengkapi beberapa fasilitas seperti interaktif *meeting room*, mesin 3D *printing*, *gaming room*, *VR room*, *segway* dan fasilitas lain yang semua ini dapat digunakan bersama-sama untuk kepentingan komunitas di Digital Hub.

Sementara itu, kesadaran perusahaan untuk bertanggung jawab dalam pelestarian lingkungan hidup diwujudkan melalui berbagai program, seperti pembangunan kawasan hijau Green Office Park, sertifikasi Green Building, *mal lifestyle* tanpa dinding yang ramah lingkungan 'The Breeze', jalur-jalur pejalan kaki yang nyaman serta berbagai acara untuk membangun kesadaran masyarakat terhadap pentingnya menjaga kelestarian lingkungan.

Inisiatif dan komitmen yang berkelanjutan terhadap masalah sosial terus diperkuat melalui program-program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*) yang memberi kesempatan masyarakat sekitar dan usaha kecil dengan dapat menikmati pembangunan yang dilakukan Perusahaan seperti penyediaan tempat usaha untuk 3.000 pelaku Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) di pasar-pasar tradisional dan taman jajan kaki lima serta program-program CSR lainnya.

Currently, as we continue to accomplish our vision as a property developer, we also campaign for environmental preservation issues. This is achieved by the application of green vision in our projects. The Company also focuses on developing creative and digital industries and smart digital living where technological advances are utilized seeks to improve the quality of life of the community.

BSD City allocates one area for the Digital community, the Digital Hub. It covers 25.86 ha located in the southern part of Green Office Park, BSD. This is an innovation by Sinar Mas Land. It strives to meet the needs of the people in this era of digital technology. Targeted areas are those in strategic locations with technological infrastructure, complete facilities and multi-access feature.

This area is dedicated as the 'Silicon Valley' of Indonesia. It is devoted to support the operations and daily activities of technological and digital companies, starting from pilot companies, leaders of technology companies, to educational institutions engaged in information and technology (IT).

The Digital Hub area begun construction phase in the second quarter of 2017, it has a total cost of up to IDR7 trillion. Digital hubs will be equipped with interactive meeting rooms, 3D printing machines, gaming rooms, VR rooms, segway and other facilities, all of which can be used to benefit the Digital Hub Community.

Meanwhile, awareness to take responsibility for environmental preservation is realized by the Company through various programs. These are the green area construction in the Green Office Park, Green Building certification, 'The Breeze' open-air and eco-friendly lifestyle mall. Furthermore, comfortable pedestrian pathways were also built. Various events were held to build public awareness of the importance of protecting the environment.

Initiatives and ongoing commitment to social issues were strengthened through Corporate Social Responsibility (CSR) programs that provide opportunities for the surrounding communities and small businesses. They certainly benefit from the development brought in by the Company. A venue for business for 3,000 Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) in traditional markets and street vendors and other CSR programs were provided.

Di sisi lain, Perusahaan juga terus menjalin kerja sama dengan partner strategis dalam pengembangan proyek-proyek propertinya, seperti Hong Kong Land, Mitsubishi, AEON serta Kompas Gramedia.

PROSPEK USAHA PERUSAHAAN TAHUN 2019

Menghadapi tahun 2019, kami yakin dapat menjaga pertumbuhan kinerja dengan mengusung semangat optimisme yang penuh kehati-hatian. Optimisme ini akan muncul apabila pemilihan umum dan presiden berjalan dengan lancar dan aman sehingga memberikan kenyamanan bagi para pengusaha untuk berbisnis.

Sementara itu, kehati-hatian tetap diperlukan karena ketidakpastian dan volatilitas masih tinggi yang berasal dari dinamika perekonomian global akibat potensi perubahan kebijakan-kebijakan di Amerika Serikat yang sulit diprediksi. Oleh karena itu, pemerintah dan pengusaha harus bekerja sama dengan lebih kompak untuk mengurangi dampak negatif meningkatnya volatilitas di pasar keuangan global.

Kami meyakini, beragam upaya yang telah dilakukan pemerintah untuk mengakselerasi perekonomian akan segera membuahkan hasil. Pembangunan infrastruktur yang dikebut serta penguatan strategi fiskal dan moneter dalam beberapa tahun terakhir telah memberikan asa bagi para pengusaha. Pada tahun 2019, apabila pesta demokrasi berjalan dengan lancar, perekonomian nasional diproyeksikan mampu tumbuh hingga 5,2%.

Sinyal positif sebenarnya telah terlihat sejak akhir tahun 2018, antara lain kenaikan jumlah wisatawan asing, kenaikan keyakinan konsumen, stabilitas utang tetap terjaga, peningkatan penjualan eceran, stabilitas inflasi dan posisi cadangan devisa yang aman. Selain itu, industri manufaktur pun terus menggigil, terutama mereka yang berbasis ekspor dan tidak menggantungkan diri terhadap produk impor sebagai bahan baku. Stabilitas Rupiah juga perlu dijaga agar tidak memberikan efek negatif bagi para pelaku industri.

Kendati demikian, seperti yang sering disuarakan pemerintah, pembangunan infrastruktur pada tahun 2019 tidak akan semasif pada tahun-tahun sebelumnya. Pembangunan infrastruktur dapat terhambat isu pembiayaan, sementara investasi pembiayaan infrastruktur belum akan mencapai tingkat optimalnya mengingat persepsi risiko yang tetap tinggi.

Terlepas dari kenyataan tersebut, dampak dari pembangunan infrastruktur yang intensif akan mulai terasa melalui pembangunan ekonomi di daerah-daerah yang memberikan keuntungan bagi bank-bank

On the other hand, the Company also continues to form strategic partners in developing property projects with Hong Kong Land, Mitsubishi, AEON, as well as Kompas Gramedia.

COMPANY BUSINESS PROSPECTS IN 2019

As we face 2019, we are confident that we can maintain performance growth with prudent optimism. This will be reinforced if the general election and the president election run smoothly. Thus, creating convenience for entrepreneurs to do business.

Meanwhile, high uncertainty and volatility that come from the dynamics of the global economy still require our vigilance. They were due to the unpredictable potential changes in policies in the United States. Therefore, the government and employers must work more closely together to minimize the negative impact of increasing volatility in the global financial market.

We believe that the various programs made by the government to boost economic growth will soon bear fruit. The accelerated development of infrastructure and stronger fiscal and monetary strategies in recent years gave hope to entrepreneurs. In 2019, if the democratic event runs smoothly, the national economy is projected to grow by 5.2%.

Positive indications were evident since the end of 2018. Increase in the number of foreign tourists, consumer confidence, debt stability, retail sales, inflation stability and a safe position of foreign exchange reserves were recorded. In addition, the manufacturing industry revitalized, especially those with export-based which are independent of imported products as raw materials. The stability of the Rupiah also needs to be maintained to avoid a negative effect on industry players.

However, as the government often hinted, infrastructure development in 2019 will not be as colossal as in previous years. Infrastructure development can be hampered by financing issues. In fact, infrastructure financing investment will not yet reach its optimal level given the perceived high risk.

Despite this, the impact of extensive infrastructure development will begin to be visible through economic development in the regions that provide benefits for banks and investment companies that

dan perusahaan investasi yang fokus kepada sektor UMKM dan perusahaan start-up. Sektor transportasi, jasa distribusi dan pergudangan juga akan menggeliat seiring dengan berkembangnya pusat ekonomi baru di daerah-daerah.

Pertumbuhan ekonomi yang lebih baik pada tahun 2019 juga akan didorong oleh meningkatnya daya beli masyarakat di tahun politik. Sektor consumer goods, pariwisata dan sektor iklan akan menjadi sektor-sektor yang mendapatkan efek positif dari momentum ini. Sementara itu, sektor ritel akan mendapatkan imbas positif pula dari penguatan ini, tetapi secara terbatas karena peralihan ke toko daring dalam skala yang masif.

Adapun, pada tahun 2019, sektor properti diperkirakan masih belum akan kembali ke masa kejayaannya pada periode 2015-2016. Kendati konsumen sudah lebih berani untuk membeli barang-barang berdurasi panjang, permintaan belum akan melonjak signifikan. Salah satu kemungkinan penyebabnya adalah ada potensi mobilisasi ekonomi ke area-area baru karena pembangunan infrastruktur maupun peralihan teknologi, sehingga konsumen belum mau berkomitmen untuk membeli properti di area-area tradisional. Selain itu, faktor tingkat suku bunga KPR yang tinggi juga menjadi pemicu masyarakat enggan membeli properti.

Namun, hal ini tidak akan terjadi di semua sub-sektor properti. Beberapa sub-sektor diproyeksikan kembali bergairah pada tahun 2019, yaitu perhotelan dan kawasan industri, karena industri pariwisata terus berada dalam tren positif, sedangkan investasi di industri manufaktur juga bakal terus meningkat.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Sesuai dengan undang-undang dan Anggaran Dasar Perusahaan, dividen hanya dapat dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perusahaan berdasarkan keputusan yang diambil dalam Rapat Umum Pemegang Saham. Perusahaan melaksanakan kebijakan dengan membayar dividen setidaknya satu tahun sekali, maksimum sebesar 30% dari jumlah Laba Bersih Perusahaan. Kebijakan ini belum pernah diubah sejak penawaran perdana.

Pada tahun 2018, Perusahaan tidak membayarkan dividen karena melihat kebutuhan kas yang tinggi untuk menghadapi tantangan yang ditawarkan pada tahun ini. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perusahaan menyetujui bahwa seluruh Laba Bersih pada tahun buku 2017 dibukukan ke dalam cadangan umum dan laba bersih ditahan.

focus on the MSME sector and start-up companies. The transportation, distribution and warehousing sectors will also be affected by the development of new economic centers in the regions.

Stronger economic growth in 2019 will also be driven by increasing public purchasing power in the political year. The consumer goods, tourism and advertising sectors will witness the positive effect of this momentum. Meanwhile, the retail sector will have a minor boost from this, albeit limited. This is because there is a massive transition to online stores.

In 2019, the property sector is not expected to return to its heyday in the 2015-2016. Even though consumers tend to be bolder in the purchase of long-term goods, demand of property might not increase significantly. One possible cause is the potential for economic mobilization to new areas. This is a response to infrastructure development and technology transfer. So, consumers might not want to commit to buying property in traditional locations. In addition, the high mortgage rate is also a reason for people to be reluctant.

However, this will not happen in all sub-sectors of the property industry. Some sub-sectors are projected to escalate in 2019, namely hotels and industrial estates. This is because the tourism industry continues to thrive. Investment in the manufacturing industry will also continue to flourish.

DIVIDEND POLICY

In accordance with the law and the Articles of Association of the Company, dividends can only be paid in accordance with the Company's financial capabilities based on decisions taken at the General Meeting of Shareholders. The Company implements policies by paying dividends at least once a year, a maximum of 30% of the total Net Profit of the Company. This policy has not been changed since the initial offer.

In 2018, the Company did not pay dividends because it sees large cash needs to face the challenges offered this year. The Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) agreed that all Net Profit for the 2017 financial year be recorded through the general reserves and retained net income.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Kami secara konsisten berkomitmen untuk meningkatkan kualitas dari implementasi praktik tata kelola perusahaan yang baik dan sesuai dengan perkembangan regulasi terkini. Hal ini akan dilakukan secara menyeluruh di setiap komponen Perusahaan sehingga setiap aspek dalam proses bisnis telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Untuk mencapai peningkatan kualitas penerapan praktik tata kelola perusahaan yang baik, kami akan terus memperkuat koordinasi, sosialisasi, dan implementasi di setiap elemen Perusahaan.

Perusahaan secara aktif melakukan evaluasi baik dari aspek kualitas maupun pedoman ketentuan yang berlandaskan praktik tata kelola perusahaan terbaik. Saat ini, Perusahaan juga memiliki whistleblowing system untuk menunjang penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

PENILAIAN KINERJA UNIT DI BAWAH DIREKSI

Pada tahun 2018, Direksi menilai bahwa kedua unit di bawah Direksi ini telah menunjukkan kinerja yang baik dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing dan memberikan masukan kepada Direksi yang terkait fungsi dan tanggung jawabnya masing-masing.

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi dibantu oleh Unit Internal Audit dan Unit Manajemen Risiko. Unit Internal Audit bertanggung jawab untuk memberikan masukan kepada Direksi mengenai pelaksanaan proses internal dan pengendalian strategi Perusahaan.

Sementara itu, Unit Manajemen Risiko bertanggung jawab untuk memastikan efektivitas penerapan manajemen risiko di semua jajaran manajemen.

PENERAPAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Selain mengacu kepada prinsip keberlanjutan dari program-program tanggung jawab sosial seperti Festival Hijau yang saat ini telah memasuki tahun ke-15, Perusahaan terus mencari cara-cara dan kesempatan lain untuk berkontribusi lebih banyak bagi masyarakat dan negara Indonesia.

Pada tahun ini, Perusahaan dan Entitas Anak berhasil menyumbangkan kompetensi yang dimilikinya di dalam revitalisasi 3 (tiga) area yang strategis, yaitu

THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

We are consistently committed to improving the implementation of good corporate governance practices. They are in accordance with the latest regulatory developments. This will be carried out thoroughly in components of the Company so that every aspect of the business process is in accordance with applicable regulations.

To achieve improved quality in implementing corporate governance practices, we will continue to strengthen coordination, introduction and implementation of the elements of the Company.

The Company actively evaluates both the quality aspects and guidelines based on the best corporate governance practices. At present, the Company also has a whistleblowing system to support it.

ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF UNITS UNDER THE DIRECTORS

In 2018, the Directors took note of two units under the Directors. They functioned well in their respective duties and responsibilities. They provided input to the Directors in relations to their respective functions and responsibilities.

In the implementation of its duties and responsibilities, the Directors are assisted by the Internal Audit Unit and the Risk Management Unit. The Internal Audit Unit is responsible for providing input regarding the implementation of internal processes and controlling the Company's strategy.

The Risk Management Unit ensures the effectiveness of the implementation of risk management in all levels of management.

IMPLEMENTATION OF THE CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

The Company, beside being led by the principle of sustainability of social responsibility programs, continues to look for ways to help the people and the country. The Green Festival, on its 15th year, is one of them.

This year, the Company and its Subsidiary contributed its competencies in the revitalization of 3 (three) strategic areas, namely Taman Lapangan Banteng,

Taman Lapangan Banteng, Jakarta International BMX Track dan Jakarta International Baseball Arena. Taman Lapangan Banteng merupakan situs bersejarah penting yang perlu dilestarikan namun juga dikembangkan agar tetap menarik di mata generasi mendatang. Sementara Jakarta International BMX Track dan Jakarta International Baseball Arena direvitalisasi menjadi arena olahraga berstandar internasional yang turut menunjang pelaksanaan ASIAN Games pada tahun 2018.

Jakarta International BMX Track and Jakarta International Baseball Arena. Taman Lapangan Banteng is an important historical site. It needs to be preserved but also developed to remain attractive in the future generations. The Jakarta International BMX Track and the Jakarta International Baseball Arena are revitalized to become an international standard sports arena which also supported the ASIAN Games in 2018.

Ke depan, kami terus berkomitmen untuk menjaga keberlanjutan kinerja melalui peluncuran produk-produk yang berkualitas serta turut memberikan sumbangan bagi perekonomian nasional. Besar harapan kami, dukungan positif dari seluruh pemangku kepentingan dapat terus berlanjut di masa yang akan datang.

Moving on, we continue to be committed to maintain sustainable performance. Quality products will be launched, thus, contributing to the national economy. We hope that favourable support from all stakeholders will continue in the future.

PERUBAHAN KOMPOSISI ANGGOTA DIREKSI

Sepanjang tahun 2018, komposisi Anggota Direksi tidak mengalami perubahan. Komposisi anggota Direksi masih sesuai dengan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 19 Mei 2016, yaitu:

1. **Franciscus Xaverius RD.**
Presiden Direktur

2. **Michael J.P. Widjaja**
Wakil Presiden Direktur

3. **Petrus Kusuma**
Direktur

4. **Syukur Lawigena**
Direktur

5. **Hermawan Wijaya**
Direktur

6. **Lie Jani Harjanto**
Direktur

7. **Liauw Herry Hendarta**
Direktur

8. **Monik William**
Direktur Independen

CHANGE IN THE COMPOSITION OF THE DIRECTORS

Throughout 2018, the composition of the Directors did not change. It is still in accordance with the resolution of the General Meeting of Shareholders on May 19th, 2016, namely:

1. **Franciscus Xaverius RD.**
President Director

2. **Michael J.P. Widjaja**
Vice President Director

3. **Petrus Kusuma**
Director

4. **Syukur Lawigena**
Director

5. **Hermawan Wijaya**
Director

6. **Lie Jani Harjanto**
Director

7. **Liauw Herry Hendarta**
Director

8. **Monik William**
Independent Director

APRESIASI

Kami ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada Dewan Komisaris atas bimbingan dan arahan yang telah diberikan sepanjang tahun 2018 sehingga Perusahaan mampu membukukan kinerja positif di tengah kondisi perekonomian yang penuh tantangan.

Selain itu, apresiasi juga kami sampaikan kepada seluruh karyawan atas kerja kerasnya dan terima kasih sebesar-besarnya kepada mitra pengembang, rekan bisnis, konsumen dan masyarakat atas dukungannya terhadap kami.

APPRECIATION

We would like to express our highest gratitude and appreciation to the Board of Commissioners. Guidance and direction were given throughout 2018. As a result, the Company recorded positive performance amid challenging economic conditions.

We also wish to express our appreciation to all employees for their hard work. Profound gratitude to our development and business partners, consumers and the community for their support.

Atas nama Direksi,
On behalf of the Directors,



Franciscus Xaverius RD.

Presiden Direktur
President Director



Dari kiri ke kanan From left to right:

Michael J.P Widjaja, Franciscus Xaverius RD, Lie Jani Harjanto, Monik William, Liauw Herry Hendarta, Hermawan Wijaya, Petrus Kusuma, Syukur Lawigena

PROFIL DIREKSI

Berdasarkan akta Pernyataan Keputusan Rapat No.17 tanggal 19 Mei 2016, yang dibuat oleh Syarifudin, SH, Notaris di Tangerang, Direksi Perusahaan terdiri dari 8 (delapan) orang, yaitu:

1. **Franciscus Xaverius RD.**
Presiden Direktur
2. **Michael J.P. Widjaja**
Wakil Presiden Direktur
3. **Petrus Kusuma**
Direktur
4. **Syukur Lawigena**
Direktur
5. **Hermawan Wijaya**
Direktur
6. **Lie Jani Harjanto**
Direktur
7. **Liauw Herry Hendarta**
Direktur
8. **Monik William**
Direktur Independen

Dengan masa jabatan yang akan berakhir sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2019 yang akan dilaksanakan paling lambat pada bulan Juni tahun 2020.

PROFILE OF THE DIRECTORS

Based on the Deed of Declaration of Meeting Resolutions No.17 dated May 19th, 2016, made by Syarifudin, SH, Notary in Tangerang, that the Company's Directors consists of 8 (eight) members, which is:

1. **Franciscus Xaverius RD.**
President Director
2. **Michael J.P. Widjaja**
Vice President Director
3. **Petrus Kusuma**
Director
4. **Syukur Lawigena**
Director
5. **Hermawan Wijaya**
Director
6. **Lie Jani Harjanto**
Director
7. **Liauw Herry Hendarta**
Director
8. **Monik William**
Independent Director

With a term of office that will end up with the closing of the Annual General Meeting of Shareholders of the Company for the fiscal year ended December 31st, 2019 which will be held in June 2020, at the latest.



FRANCISCUS XAVERIUS RD.

Presiden Direktur
President Director

Kewarganegaraan Indonesia
Citizenship Indonesian

Tempat & Tanggal Lahir Jakarta, 30 Juli 1953
Place & Date of Birth Jakarta, July 30th, 1953

Usia 65 tahun
Age 65 years old

Domisili Jakarta
Domicile

Latar Belakang Pendidikan
Education Background

- Sarjana Teknik Sipil, Jurusan Jalan Raya, Institut Teknologi Bandung, Indonesia (1994)
Bachelor's Degree in Civil Engineering, majoring in Highway Engineering, Bandung Institute of Technology, Indonesia (1994)
- Sarjana Teknik Sipil, Universitas Katolik Parahyangan, Bandung, Indonesia (1981)
Bachelor's Degree in Civil Engineering, Parahyangan Catholic University, Bandung, Indonesia (1981).

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2013 – sekarang (present)	Presiden Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>President Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2011 - 2013	Komisaris PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Commissioner of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2010 – 2011	Wakil Presiden Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Vice President Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2010 - 2013	Presiden Direktur PT Duta Pertiwi Tbk <i>President Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2004 – 2010	Direktur PT Duta Pertiwi Tbk <i>Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
1994 - 2004	Direktur Teknik dan Perencanaan PT Duta Pertiwi Tbk <i>Director of Engineering and Planning of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
1992	General Manager PT Paraga Artamida <i>General Manager of PT Paraga Artamida</i>
1986 - 1991	Chief Engineering PT Putra Satria Prima <i>Chief Engineering of PT Putra Satria Prima</i>
1979 - 1985	Koordinator Proyek Sipil PT Indulexco <i>Civil Project Coordinator of PT Indulexco</i>
TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2015 – sekarang (present)	Wakil Komisaris Utama PT Duta Pertiwi Tbk <i>Vice President Commissioner of PT Duta Pertiwi Tbk</i> Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT Duta Pertiwi Tbk <i>Member of Nomination and Remuneration Committee of PT Duta Pertiwi Tbk</i>



MICHAEL JACKSON PURWANTO WIDJAJA

Wakil Presiden Direktur

Vice President Director

Kewarganegaraan Indonesia
Citizenship Indonesian

Tempat & Tanggal Lahir Surabaya, 9 Juli 1984
Place & Date of Birth Surabaya, July 9th, 1984

Usia 34 tahun
Age 34 years old

Domisili Tangerang
Domicile

Latar Belakang Pendidikan

Education Background

Bachelor of Arts, University of Southern California, USA (2006).

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2007 – sekarang (present)	Wakil Presiden Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Vice President Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2011 - 2013	Komisaris PT Golden Energy Mines Tbk <i>Commissioner of PT Golden Energy Mines Tbk</i>
2009 - 2011	Wakil Presiden Komisaris PT Dian Swastatika Sentosa Tbk <i>Vice President Commissioner of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk</i>
2007 – 2015	Wakil Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk <i>Vice President Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2005	Top Tier Trading (Los Angeles)
2004	PT Arara Abadi (Indonesia)
2003	EuroRev Inc. (Los Angeles)



PETRUS KUSUMA

Direktur

Director

Kewarganegaraan Indonesia
Citizenship Indonesian

Tempat & Tanggal Lahir Surabaya, 29 Mei 1956
Place & Date of Birth Surabaya, May 29th, 1956

Usia 62 tahun
Age 62 years old

Domisili Tangerang
Domicile

Latar Belakang Pendidikan

Education Background

Fach Hochschule Aachen, Jerman (1986).

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2010 – sekarang (present)	Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2004 – 2010	Direktur PT Duta Pertiwi Tbk <i>Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2004 - 2008	Komisaris di PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Commissioner of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>



SYUKUR LAWIGENA

Direktur

Director

Kewarganegaraan Indonesia
Citizenship Indonesian

Tempat & Tanggal Lahir Bandung, 27 Mei 1955
Place & Date of Birth Bandung, May 27th, 1955

Usia 63 tahun
Age 63 years old

Domisili Tangerang
Domicile

Latar Belakang Pendidikan

Education Background

Sarjana Teknik Sipil, Universitas Katolik Parahyangan, Bandung, Indonesia (1981).

Bachelor's Degree in Civil Engineering, Parahyangan Catholic University, Bandung, Indonesia (1981).

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2010 – sekarang (present)	Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2003 - 2010	Deputi Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Deputy Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
1988 – sekarang (present)	Bergabung dengan Grup Sinar Mas <i>Joined the Sinar Mas Group</i>



HERMAWAN WIJAYA

Direktur
Director

Kewarganegaraan Indonesia
Citizenship Indonesian

Tempat & Tanggal Lahir Balikpapan, 1 April 1967
Place & Date of Birth Balikpapan, April 1st, 1967

Usia 52 tahun
Age 52 years old

Domisili Tangerang
Domicile

Latar Belakang Pendidikan

Education Background

Sarjana Ekonomi, Universitas Katolik Atmajaya, Jakarta, Indonesia (1990)
Bachelor's Degree in Economics, Atmajaya Catholic University, Jakarta, Indonesia (1990)

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2010 – sekarang (present)	Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2011 – 2015	Sekretaris Perusahaan PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Corporate Secretary of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2006 - 2010	Komisaris PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Commissioner of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2003 – 2015	Direktur PT Duta Pertiwi Tbk <i>Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
1990 – 1992	Kantor Akuntan Publik Hadi Sutanto (Price Waterhouse Cooper) <i>Public Accountant Firm of Hadi Sutanto (Price Waterhouse Cooper)</i>
1989 – 1990	Kantor Akuntan Sidharta dan Sidharta (Cooper & Lybrand) <i>Accountant Firm of Sidharta and Sidharta (Cooper & Lybrand)</i>
TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2013 – sekarang (present)	Direktur PT Puradelta Lestari Tbk <i>Director of PT Puradelta Lestari Tbk</i>



LIE JANI HARJANTO

Direktur
Director

Kewarganegaraan Indonesia
Citizenship Indonesian

Tempat & Tanggal Lahir Jakarta, 12 April 1967
Place & Date of Birth Jakarta, April 12th, 1967

Usia 52 tahun
Age 52 years old

Domisili Jakarta
Domicile

Latar Belakang Pendidikan

Education Background

Sarjana Ekonomi, Universitas Trisakti, Indonesia (1989)
Bachelor's Degree in Economics, Trisakti University, Indonesia (1989)

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2010 – sekarang (present)	Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2013 – 2016	Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk <i>President Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2011 - 2013	Wakil Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk <i>Vice President Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
2009 - 2010	Managing Director – Finance Sinar Mas Energy & Mining Division
2001 - 2009	Managing Director - Finance Sinar Mas Forestry Division
1992 - 2001	General Manager Property Management, Sinar Mas Real Estate Division
1992	Controller Manager Sinar Mas Real Estate Division
1988 - 1992	Corporate Internal Audit Manager Sinar Mas Real Estate Division
TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2016 – sekarang (present)	Wakil Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk <i>Vice President Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>



LIAUW HERRY HENDARTA

Direktur
Director

Kewarganegaraan Indonesia
Citizenship Indonesian

Tempat & Tanggal Lahir Bandung, 24 November 1967
Place & Date of Birth Bandung, November 24th, 1967

Usia 51 tahun
Age 51 years old

Domisili Jakarta
Domicile

Latar Belakang Pendidikan

Education Background

- Master in Business Management, Asian Institute of Management, Manila, Filipina (1994)
Master's Degree in Business Management, Asian Institute of Management, Manila, Philippines (1994)
- Sarjana Teknik Sipil, Universitas Katolik Parahyangan, Bandung, Indonesia (1991)
Bachelor's Degree in Civil Engineering, Parahyangan Catholic University, Bandung, Indonesia (1991)

TAHUN <i>Year</i>	PENGALAMAN KERJA <i>Work Experience</i>
2011 – sekarang <i>(present)</i>	Direktur PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2004 – 2009	Deputi Direktur di PT Duta Pertiwi Tbk <i>Deputy Director of PT Duta Pertiwi Tbk</i>
1994 – sekarang <i>(present)</i>	Bergabung dengan Sinar Mas Group <i>Joined the Sinar Mas Group</i>



MONIK WILLIAM

Direktur Independen
Independent Director

Kewarganegaraan Indonesia
Citizenship Indonesian

Tempat & Tanggal Lahir Bandung, 19 April 1963
Place & Date of Birth Bandung, April 19th, 1963

Usia 56 tahun
Age 56 years old

Domisili Jakarta
Domicile

Latar Belakang Pendidikan

Education Background

Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung, Indonesia (1986)
Bachelor's Degree in Civil Engineering, Bandung Institute of Technology, Indonesia (1986)

TAHUN <i>Year</i>	PENGALAMAN KERJA <i>Work Experience</i>
2007 – sekarang <i>(present)</i>	Direktur Independen PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Independent Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2004 – 2007	Deputy Direktur ITC Depok <i>Deputy Director at ITC Depok</i>
1999 - 2004	Manager Proyek Harco Mas <i>Project Manager at Harco Mas</i>
1998 - 1999	Manager Proyek Hua Fung Garden di Zhu Hai China <i>Project Manager Hua Fung Garden at Zhu Hai China</i>
1994 - 1997	Manager Konstruksi Mall Ambassador & Apartemen <i>Construction Manager of Ambassador Mall & Apartment</i>
1991 - 1992	Manager proyek perumahan PT Duta Pertiwi Tbk <i>Housing Project Manager in PT Duta Pertiwi Tbk</i>
1987 - 1991	PT Dacrea Avia <i>PT Dacrea Avia</i>



BSD Green Office Park 9, BSD City

03



PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE

Sesuai dengan visi dan misi Perusahaan, kami terus memperkuat posisi Perusahaan sebagai pemimpin pasar industri properti di Tanah Air yang paling inovatif dan dikagumi.

In accordance with the vision and mission of the Company, we continue to strengthen its position as the most innovative and most admired market leader in property industry.

INFORMASI PERUSAHAAN

COMPANY INFORMATION

INFORMASI PERUSAHAAN

COMPANY INFORMATION

Nama Perusahaan *Company's Name***PT Bumi Serpong Damai Tbk ***

Kode Saham

Company's Name **BSDE**Tanggal Pendirian *Date of Establishment***16.01.1984**Bidang Usaha *Business Sector***REAL ESTATE**

Akta Perseroan Terbatas PT Bumi Serpong Damai No.50 tanggal 16 Januari 1984 sebagaimana diubah melalui Akta Perubahan No.149 tanggal 27 Oktober 1984 dan Akta Perubahan No.82 tanggal 23 April 1985, ketiganya dibuat di hadapan Benny Kristianto, S.H., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian beserta perubahannya tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.C2-5710.HT.01.01.Th.85 tanggal 10 September 1985 dan telah didaftarkan dalam buku register di Kantor Pengadilan Negeri Jakarta Barat berturut-turut di bawah No.1008/1985, No.1007/1985 dan No.1006/1985 tanggal 25 September 1985 serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.67 tanggal 22 Agustus 1986, Tambahan No.1016.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 06 tanggal 6 Mei 2015, dibuat oleh Pahala Sutrisno Amijoyo Tampubolon, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta. Perubahan ini telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan telah diterima serta dicatat berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-AH.01.03-0935784, tanggal 29 Mei

Limited Liability Company deed, PT Bumi Serpong Damai No.50, dated 16 January 1984 as modified in the Deed of Amendment No.149 dated 27 October 1984 and Deed of Amendment No.82 dated 23 April 1985, all drawn up before Notary Benny Kristianto, S.H. in Jakarta. The Deed of Incorporation, together with the amendments thereto, have been ratified by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia by Decree No. C2-5710.HT.01.01.Th.85, dated 10 September 1985 and registered at West Jakarta District Court Office No. 1008/1985, No. 1007/1985 and No. 1006/1985, all dated 25 September 1985; and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 67, dated 22 August 1986, Supplement No. 1016.

The Company's Articles of Association has been amended several times, and the latest amendment was made based on The Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders as recorded on Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 06, dated May, 6th 2015, drawn up by Pahala Sutrisno Amijoyo Tampubolon, S.H., Mkn, Notary in Jakarta. This amendment was notified to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, was accepted and registered based on Receipt of the Notification

2015 dan surat penerimaan pemberitahuan perubahan data dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-AH.01.03-0935785, tanggal 29 Mei 2015 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.95, tanggal 27 November 2015, Tambahan No. 782/L.

Letter of the Publication of an Amendment (SPP PAD) from the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. No.AHU-AH.01.03-0935784 dated 29 May 2015 and the Receipt of the Notification Letter of the Publication of an Amendment (SPP PAD) from the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-AH.01.03-0935785 dated 29 May 2015 and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No.95, dated 27 November 2015, Supplement No.782/L.

Modal Dasar
Authorized Capital

**Rp4.000.000.000.000,-**

Modal Disetor dan
Ditempatkan
Issued and Paid-Up Capital

**Rp1.924.669.619.200,-**Pemegang Saham *Shareholder*

PT Paraga Artamida

PT Ekacentra Usahamaju

Treasury Stock

Masyarakat *Public***26,57%****25,01%****1,34%****47,08%**Alamat Perusahaan *Company's Address*

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard
BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345

Telepon *Phone* **+62 21 50 368 368**Faksimili *Fax* **+62 21 50 588 270**Surel *Email*
corporate.secretary@sinarmasland.comSitus Perusahaan *Website* **www.sinarmasland.com & www.bsdcity.com**

*Perusahaan belum pernah melakukan perubahan nama perusahaan selama menjalankan usaha.
*The Company has never changed its name since it started operations.

SEKILAS PERUSAHAAN

COMPANY AT A GLANCE



PT Bumi Serpong Damai Tbk selanjutnya disebut Perusahaan - telah menjadi pengembang kota mandiri terdepan sejak 1984. Sebagai grup bisnis di bawah Sinar Mas Land, proyek andalannya di Indonesia, BSD City – rancangan kota paling ambisius di Indonesia yang mengkombinasikan properti perumahan, bisnis dan komersial.

Perusahaan telah memperkuat posisinya di antara para pengembang terunggul di regional, menawarkan konsep-konsep unik dan kualitas teratas. Jejak langkah Perusahaan kini bahkan sudah menjelajahi negara dengan proyek-proyek di berbagai kota utama di Indonesia.

Untuk memberikan pengalaman hunian yang unik, Perusahaan membangun tempat tinggal, ruang santai dan komersial yang berkualitas. Perusahaan berkomitmen untuk memberikan ini bagi para konsumennya, menjelajah tiap elemen desain, material, lokasi serta memastikan perjalanan konsumen sampai kepada penyerahan kunci senilai dengan waktu dan investasi mereka. Selama bertahun-tahun perjalanan bisnisnya, Perusahaan selalu berdiri kukuh seraya terus meluncurkan proyek-proyek dan pengembangan lokasi terbarunya. Perusahaan terus mendapatkan dukungan keyakinan dari pasar, terbukti dari peningkatan pendapatan dan ekspansinya yang selalu sukses.

Di tahun 2008, Perusahaan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham BSDE. Lalu di tahun 2010, Perusahaan melakukan penawaran umum terbatas dengan HMETD yang pertama untuk mengakuisisi PT Duta Pertiwi Tbk

PT Bumi Serpong Damai Tbk hereinafter called the Company - has been at the forefront of township developer since 1984. A business group under Sinar Mas Land, its flagship project in Indonesia, the BSD City – the most ambitious urban planning scheme in Indonesia to combine housing, business and commercial properties.

The Company has established its position amongst the leading developers in the region, offering unique concepts and the upmost quality. The Company's footprint now extends across the country with projects throughout key cities in Indonesia.

To deliver a unique living experience, the Company builds high-quality residential, leisure and commercial developments. It is committed to provide excellences for its customers, through every element from the design, materials, location. It hopes to ensure that the customer journey of property acquisition from the initial prospecting to the handover of keys is worth their time and investment. The Company has thrived over the years in its business operations. It has remained strong as it launched new projects and site developments. It has consistently received support and confidence from the market as evidenced by its revenue and successful expansions.

In year 2008, the Company listed its stocks in the Indonesia Stock Exchange with the stock code BSDE. Then in 2010, it had its first right issue to acquire PT Duta Pertiwi Tbk (Stock code: DUTI), PT Sinar Mas Teladan and PT Sinar Mas Wisesa. And

(Kode saham: DUTI), PT Sinar Mas Teladan dan PT Sinar Mas Wisesa. Terakhir di tahun 2014 dan 2015, Perusahaan mencatatkan lagi saham baru masing-masing sebanyak 5% melalui mekanisme Peningkatan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTMETD). Sejak tahun 2014, Perusahaan juga terus meningkatkan kepemilikannya atas PT Plaza Indonesia Realty Tbk (Kode Saham: PLIN) untuk memperkuat pendapatan berulang, sehingga pada akhir tahun 2017, Perusahaan telah memiliki 46,78% saham PLIN. Di akhir Desember 2018, kapitalisasi pasar Perusahaan telah mencapai Rp24,15 triliun.

Selain di pencatatan saham, Perusahaan juga aktif untuk melakukan pencatatan obligasi. Obligasi BSD I dan II tahun 2003 dan 2006 telah dicatat dan dilunasi dengan total nilai keseluruhan sebesar Rp850 miliar. Di tahun 2012, 2013 dan 2016, Perusahaan juga menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I dan II dengan total nilai keseluruhan sebesar Rp3,4 triliun.

Selain itu, untuk makin memantapkan jejak rekamnya di regional, Perusahaan melalui Entitas Anak Global Prime Capital Pte. Ltd. yang berdomisili di Singapura pada tahun 2015, 2016, 2017 dan 2018 menerbitkan Surat Utang Senior yang totalnya bernilai USD795 juta, yang mana USD300 juta di antaranya diterbitkan pada tahun 2018. Pada tahun 2016, telah dilakukan tender offer untuk membeli kembali sebagian Surat Utang Senior 2020 dengan total nilai USD146,42 juta. Pada akhir tahun 2018 dan 2017, seluruh Surat Utang Senior Perusahaan tercatat dengan nilai Rp9,88 triliun dan Rp5,70 triliun.

finally, in 2014 and 2015, the Company issued new shares each amounting to 5% through Capital Increase without Pre-emptive Rights mechanisms. Since the year 2014, the Company has been actively increasing its ownership of PT Plaza Indonesia Realty Tbk (Stock code: PLIN) to strengthen its recurring income. At the end of 2017, the Company had held 46.78% of PLIN. At the end of December 2018, the Company's market capitalization has reached IDR24.15 trillion.

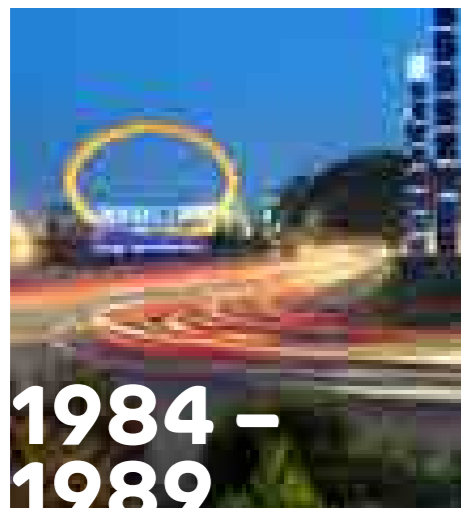
Not only active in the stocks listing, the Company issues a few bonds. BSD bond I and II in 2003 and 2006 had been issued and paid in full of a total value of IDR850 billion. In 2012, 2013 and 2016 the Company also offers a Shelf-Registered Bonds I and II with a total value of IDR3.4 trillion.

To further strengthen its track record in the region, the Company, through its subsidiary Global Prime Capital Pte.Ltd. domiciled in Singapore, issued Senior Notes in 2015, 2016, 2017 and 2018 totaling US\$795 million, whereas US\$300 million was issued in 2018. In the year 2016, tender offer to buy back partial of 2020 Senior Notes with a total value of US\$146.42 million. At the end of 2018 and 2017, the total outstanding Senior Notes of Company's recorded IDR9.88 trillion and IDR5.70 trillion, respectively.



Green Office Park, BSD City

JEJAK LANGKAH
MILESTONES



1984 –
1989

- Didirikan pada tanggal 16 Januari 1984 oleh Pemegang Saham Pendiri.
- Mulai mengoperasikan konsep kota mandiri.
- *Established on January 16th, 1984 by the Founding Shareholders.*
- *The self-sufficient city concept started operation.*

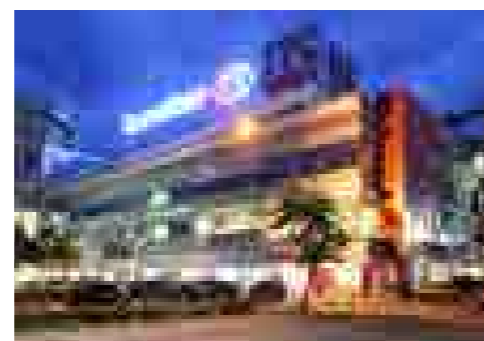


1992 –
1999

- Damai Indah Golf mulai beroperasi.
- Tol Serpong - Pondok Aren mulai beroperasi.
- *Damai Indah Golf started operation.*
- *Toll Road Serpong-Pondok Aren started operation.*

2003 –
2005

- Penerbitan Obligasi BSDE I sebesar Rp250 miliar.
- Jalan Tol Jakarta – Serpong mulai beroperasi.
- ITC BSD mulai beroperasi.
- Peluncuran konsep baru pengembangan perumahan untuk segmen kelas atas dan kelas menengah.
- *Issuance of the BSDE I Bond amounting to IDR250 billion.*
- *Toll Road Jakarta – Serpong started operation.*
- *ITC BSD started operation.*
- *Launched a new concept of housing development for upper and middle-class segments.*



2006 –
2007



- BSD Junction mulai beroperasi.
- Ocean Park mulai beroperasi.
- Penerbitan obligasi BSDE II sebesar Rp600 miliar.
- *BSD Junction started operation.*
- *Ocean Park started operation.*
- *Issuance of the BSDE II Bonds amounting to IDR600 billion.*

2008 –
2009

- Penawaran Umum Perdana di Bursa Efek Indonesia.
- Kantor pemasaran baru di pengembangan Tahap II BSD City mulai beroperasi.
- *Initial Public Offering in Indonesia Stock Exchange.*
- *New marketing office in BSD City, Phase II started operation.*

2013

- Penerbitan Obligasi Berkelanjutan BSDE I Tahap II tahun 2013 sebesar Rp1,75 triliun.
- Plaza BII berubah nama menjadi Sinar Mas Land Plaza Jakarta.
- Mengakuisisi 8,23% saham dalam PT Plaza Indonesia Realty Tbk (Kode Saham: PLIN).
- Mengakuisisi 5,1 ha lahan kosong di Rasuna Epicentrum (area Central Business District (CBD)).
- Aliansi strategis dengan Hongkong Land dan AEON Mall.
- *Issuance of the Shelf Registered BSDE Bond Phase I of the Year 2013 amounting to IDR1.75 trillion.*
- *Plaza BII changed its name to Sinar Mas Land Plaza Jakarta.*
- *Acquired 8.23% shares of PT Plaza Indonesia Realty Tbk (Code: PLIN).*
- *Acquired 5.1 ha land bank in Rasuna Epicentrum (Central Business District (CBD) Area).*
- *Strategic alliances with Hongkong Land and AEON Mall.*

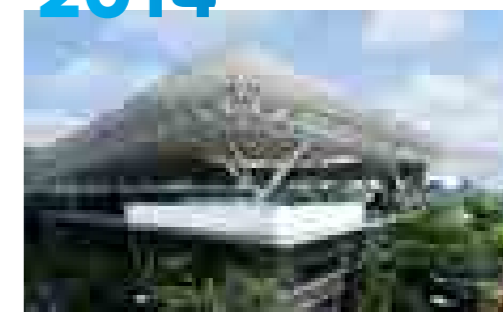


2010 –
2012



- Jakarta Outer Ring Road (JORR) Section W-1 mulai beroperasi.
- Penawaran Umum terbatas I.
- Penerbitan Obligasi Berkelanjutan BSDE I Tahap I Tahun 2012 senilai Rp1 triliun.
- *Jakarta Outer Ring Road (JORR) Section W-1 started operation.*
- *Rights Issue I.*
- *Issuance of the Shelf Registered BSDE Bond Phase I Year 2012 amounting to IDR1 trillion.*

2014



- Mengakuisisi ruang ritel (strata title) Epicentrum Walk di kawasan Rasuna Epicentrum (area CBD).
- Grand opening The Breeze.
- Penambahan Kepemilikan Saham yang mewakili 25,99% dalam PLIN.
- Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 5%.
- *Acquired retail space (strate title) Epicentrum Walk in the area of Rasuna Epicentrum (CBD area).*
- *Grand opening of The Breeze.*
- *Increased share ownership representing 25.99% of PLIN.*
- *The implementation of the Capital Increase without Pre-emptive Rights amounting 5%.*



2015

- Pelaksanaan kembali Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 5%.
- Penerbitan Surat Utang Senior (Senior Notes) melalui Entitas Anak, Global Prime Capital Pte. Ltd. sebesar USD225 juta.
- Grand Opening Go!Wet Waterpark, Grand Wisata Bekasi.
- Grand Opening AEON Mall.
- Grand Opening Indonesian Convention Exhibition (ICE) BSD City.
- Grand Opening BSD Green Office Park 6.

- Re-enactment of the Capital Increases Without Pre-emptive Rights by 5%.
- Issuance of the Senior Notes through Subsidiaries, Global Prime Capital Pte. Ltd. Amounting to US\$225 million.
- Grand Opening Go!Wet Waterpark, Grand Wisata Bekasi.
- Grand Opening of AEON Mall.
- Grand Opening of Indonesian Convention Exhibition (ICE) BSD City.
- Grand Opening of BSD Green Office Park 6.

2016

- Grand Opening Courts BSD City.
- Penerbitan Obligasi Berkelanjutan II Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2016 sebesar Rp650 miliar.
- Tender Offer Obligasi Senior 2020 senilai USD146,42 juta dan Penerbitan Surat Utang Senior 2023 (Senior Notes) senilai USD200 juta.
- Ground breaking pengerjaan proyek konstruksi Tol Serpong - Balaraja sepanjang 30 km.
- Grand Opening QBig BSD City.

- Grand Opening of Courts BSD City.
- Issuance of the Shelf-Registered Bonds II Bumi Serpong Damai Phase I in 2016 amounting to IDR650 billion.
- Tender Offer of Senior Bonds in 2020 amounting to US\$146.42 million and the issuance of Senior Notes 2023 amounting to US\$200 million.
- Ground breaking of 30-km toll road Serpong - Balaraja construction project.
- Grand Opening of QBig BSD City.



2017

- Penerbitan Surat Utang Senior 2023 (Senior Notes) senilai USD70 juta.
- Penambahan Kepemilikan Saham dalam PLIN sehingga kepemilikan saham Perseroan dalam PLIN sepanjang tahun 2017 menjadi sebesar 46,78%.
- Mengakuisisi unit-unit hak milik atas satuan rumah susun seluas 36.874,49 m², yang merupakan bagian dari SinarMas MSIG Tower, terdiri dan terletak di beberapa lantai yaitu Lantai 18 sampai dengan Lantai 33, Lantai 34 (Refugee Floor) sampai dengan Lantai 39 dan Lantai 47.
- Mengakuisisi unit-unit hak milik atas satuan rumah susun seluas 35.989,44 m², yang merupakan bagian dari SinarMas MSIG Tower, terdiri dan terletak di beberapa lantai yaitu Lantai Basement sampai dengan Lantai 17 (Refugee Floor), Lantai 40 sampai dengan Lantai 46.

- Issuance of the Senior Notes 2023 amounting to US\$70 million.
- Increased the share ownership in PLIN, thus the Company's shares ownership in PLIN throughout 2017 amounting to 46.78%.
- Acquired over the strata title units with total area of 36,874.49 m², which are part of the property units in SinarMas MSIG Tower, located on several floors: Floor 18 to Floor 33, Floor 34 (Refugee Floor) and up to Level 39 and Level 47.
- Acquired over the strata title units with total area of 35,989.44 m², which are part of the property units in SinarMas MSIG Tower, located on several floors: basement to Floor 17 (Refugee Floor) and Floor 40 to Floor 46.

2018

- Penerbitan Surat Utang Senior 2021 (Senior Notes) senilai USD300 juta.
- Mengakuisisi 13 lantai Bakrie Tower, area perkantoran di kawasan Rasuna Epicentrum (area CBD).
- Pelunasan Obligasi Berkelanjutan BSDE I Tahap II tahun 2013 sebesar Rp1,75 triliun.
- Buyback sebanyak 257.970.700 saham.
- Kapitalisasi pasar per 31 Desember 2018 mencapai Rp24,15 triliun.

- Issuance of the Senior Notes 2021 amounting to US\$300 million.
- Acquired 13th floor of Bakrie Tower, office area in the area of Rasuna Epicentrum (CBD area).
- Repayment of the Shelf Registered BSDE Bond Phase I of the Year 2013 amounting to IDR1.75 trillion.
- Buyback 257,970,700 shares.
- Market Capitalization as of December 31st, 2018 reached IDR24.15 trillion.



Marigold Nava Park, BSD City

BIDANG USAHA

LINE OF BUSINESS

Mengacu pada Anggaran Dasar, Perusahaan menjalankan usaha di bidang pembangunan (*real estate*) dan sarana penunjangnya serta di segmen jasa dan perdagangan. Dari dua bidang tersebut, Perusahaan membaginya menjadi dua jenis kegiatan, yaitu kegiatan usaha utama dan penunjang.

Adapun kegiatan usaha utama yang dilakukan Perusahaan saat ini, yaitu sebagai berikut:

1. Mendirikan dan menjalankan perusahaan dan usaha di bidang pembangunan perumahan, perkantoran dan pusat niaga, perhotelan, kawasan perindustrian, pusat sarana olahraga, beserta fasilitas-fasilitasnya;
2. Memperoleh tanah-tanah sehingga bisa dimatangkan untuk kebutuhan bangunan-bangunan (baik dengan cara pembelian hak tanah, dengan cara menyewa tanah, maupun dengan cara lain), serta mengalihkan hak atas tanah-tanah yang sudah dimatangkan kepada pihak-pihak lain dengan atau tanpa bangunan (baik dengan cara perjualan maupun dengan cara lain) atau memberi hak kepada pihak lain untuk memakai tanah-tanah yang sudah dimatangkan dengan atau tanpa bangunan (baik dengan cara penyewaan maupun dengan cara lain);

Referring to the Articles of Association, the Company can engage in the construction (real estate) and its supporting facilities and conduct business in the field of services and trade. From these two businesses, the Company divides it into two types of activities, namely, the core and supporting business activities.

The Company core business activities, currently, are as follows:

1. *Establishing and operating companies and business activities in the construction sector including building housing facilities, offices and trade centers, hotels, industrial areas, sport centers, along with the supporting facilities;*
2. *Obtaining lands to be developed for buildings (by way of purchasing the land rights, leasing the lands, or any other methods), transferring the rights over the developed lands to any other parties with or without buildings (by way of selling the lands or any other manners), or giving certain rights to other parties to occupy the developed lands with or without buildings (by way of leasing the lands or any other methods);*

3. Mendirikan dan menjalankan perusahaan-perusahaan dan usaha-usaha di bidang yang berhubungan dengan perencanaan, pembuatan, serta pemeliharaan dan pengelolaan sarana dan kawasan perumahan tetapi tidak terbatas pada lapangan golf, klub-klub, restoran, tempat-tempat hiburan lain, beserta fasilitas-fasilitasnya;
4. Mendirikan dan menjalankan usaha sebagai biro bangunan, dengan melakukan pekerjaan-pekerjaan yang lazim dilakukan oleh suatu biro bangunan, termasuk perencana dan pelaksanaannya, juga pembuatan jalan, jembatan, bangunan, perairan, pekerjaan mengukur, menggali dan menimbun tanah, pemasangan instalasi listrik, air minum, gas dan telekomunikasi termasuk pemeliharaan dan perawatan bangunan-bangunan serta segala pekerjaan lainnya yang berhubungan dengan itu dan pekerjaan di bidang interior;
5. Mendirikan dan menjalankan perusahaan-perusahaan dan usaha-usaha menjual, menyewakan bangunan-bangunan, ruangan-ruangan kantor dan ruangan pertokoan beserta fasilitas-fasilitasnya.

Sementara itu, ada dua kegiatan usaha penunjang yang dilaksanakan Perusahaan saat ini, yaitu:

1. Mendirikan usaha di bidang jasa antara lain transportasi, jasa keamanan, kebersihan, berikut usaha-usaha jasa lainnya (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak);
2. Mendirikan dan menjalankan usaha perdagangan-perdagangan impor/ekspor, antar pulau/daerah, serta lokal, keagenan, perwakilan dan distributor dari badan-badan atau perusahaan-perusahaan lain baik dalam maupun luar negeri dan pekerjaan-pekerjaan perantara.

Di bidang pembangunan *real estate*, saat ini Perusahaan merupakan pengembang properti terbesar di Indonesia yang memiliki portofolio kuat dan terdiversifikasi, baik dari sisi jenis produk maupun lokasi pengembangan.

Dalam setiap pengembangan produk, Perusahaan selalu mempertimbangkan kontribusi produk terhadap Pendapatan Usaha. Keseimbangan kontribusi pendapatan dari beragam jenis produk akan mengurangi risiko tekanan terhadap kinerja Perusahaan akibat penurunan permintaan yang terjadi secara tiba-tiba di segmen tertentu. Keseimbangan ini sangat penting di dalam industri properti yang memiliki siklus naik dan turun bersama dengan perekonomian nasional dan global.

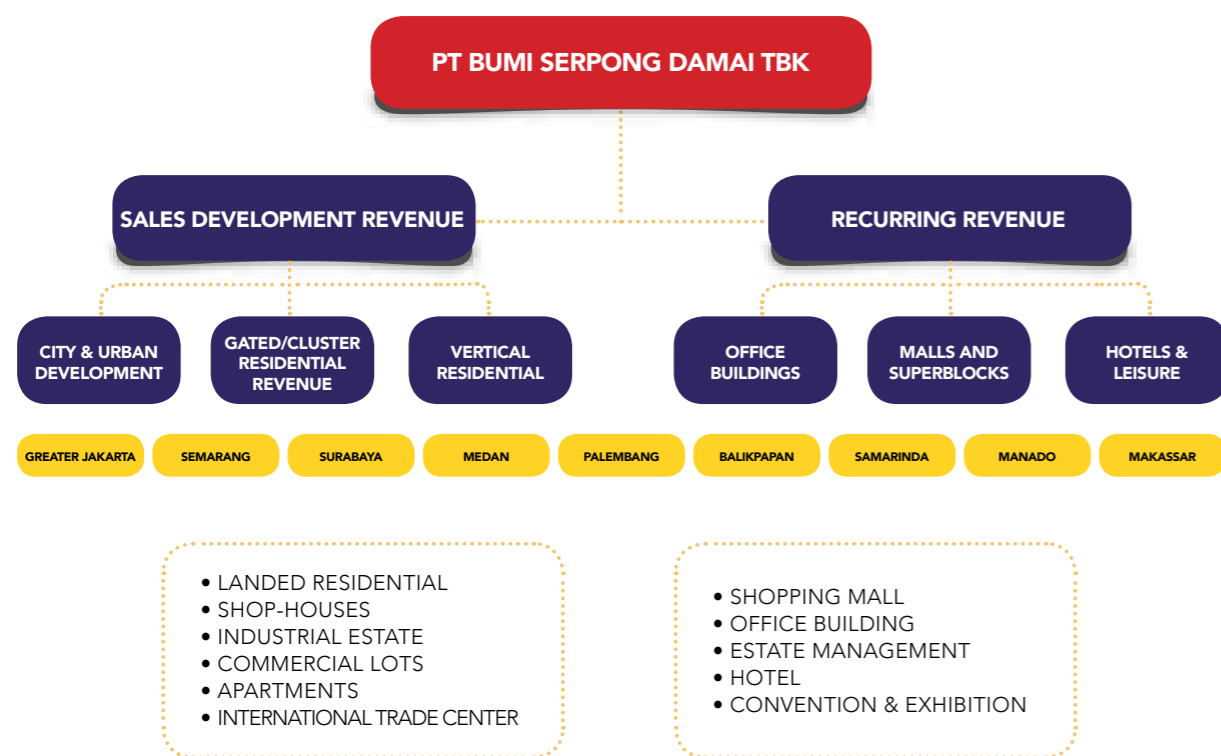
3. *Establishment and operating companies and business activities in the sectors of planning, developing, as well as maintenance of housing facilities, including but not limited to golf fields, clubs, restaurants and any other amusement venues including the supporting facilities;*
4. *Establishment and operating companies and business activities in the housing agency sector; and conducting the activities commonly carried out by a housing agent; constructing and operating housing facilities, as well as providing the access roads, bridges, buildings, water, including works on measuring, excavating and stockpiling the lands; installing the electrical, drinking water, gas, and telecommunication facilities; as well as providing services on building maintenance and treatment; and any other relevant works, and also interior works;*
5. *Establishment and operating companies for trading business including leasing buildings, also office and store spaces along with the supporting facilities.*

Meanwhile, the two supporting business activities of the Company, currently, are as follows:

1. *Establishment business in services sector, namely transportation, security, cleaning, along with other related businesses (except legal and tax services);*
2. *Establishment and operating business in trading for export/import activities in inter-island/regional and local areas; conducting agency business, becoming a representative and distributor for either local or foreign companies; and providing the intermediary works.*

In the *real estate* development, the Company is currently the largest property developer in Indonesia. It has a strong and diversified portfolio both in terms of product type and development location.

In any product development, the Company always considers the product's contribution to the Revenues. The balance of revenues contribution from diverse types of products will reduce the risk of pressure on the performance of the Company, due to the unexpected decline in demand in certain segments. This balance is very important in the property industry which has fluctuated in line with the national and global economy.



Kunci utama dalam pengelolaan portofolio Perusahaan adalah menyeimbangkan komposisi antara pendapatan penjualan produk dengan pendapatan berulang (*recurring revenue*). Strategi tersebut terbukti efektif dalam menjaga konsistensi pertumbuhan kinerja Perusahaan dalam menghadapi periode yang menantang.

Dalam beberapa tahun terakhir, keseimbangan pendapatan ini semakin kokoh. Dari sisi Pendapatan Penjualan, Perusahaan memiliki produk pengembangan kota terpadu, klaster residensial, maupun produk residensial vertikal. Secara lebih rinci, produk-produk itu terdiri dari rumah tapak, ruko, kawasan industri, lahan komersial dan apartemen.

Di segmen Pendapatan Berulang, Perusahaan memiliki portofolio gedung perkantoran, mal dan superblok serta hotel dan arena rekreasi. Untuk jenis produk ini, Perusahaan memiliki *international trade center*, mal perbelanjaan, gedung perkantoran, pengelola gedung, hotel, serta *convention* dan *exhibition*.

Perusahaan juga terus mengkonsolidasikan bisnis-bisnis yang dapat meningkatkan pendapatan berulang, seperti PT Plaza Indonesia Realty Tbk dan unit-unit di Sinarmas MSIG Tower dan Bakrie Tower untuk mendukung peningkatan pendapatan berulang.

The principal element in the management of the Company portfolio is to balance the composition between product sales revenue and recurring revenue. The strategy proved to be effective in maintaining the consistency of the Company performance growth in fronting the stimulating phases.

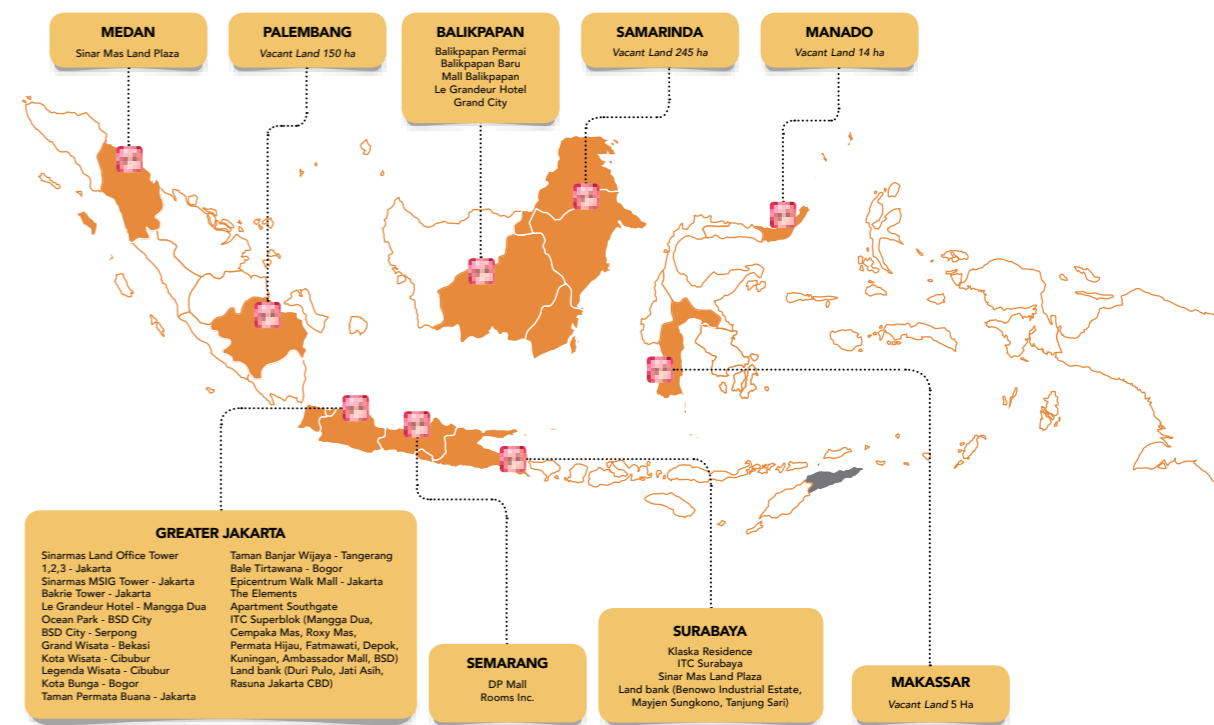
In recent years, the balance of revenues is getting stable. In terms of Sales Revenues, the Company has integrated urban development products, residential clusters and even vertical residential products. In more detail, the products consist of housing, shop, industrial area, commercial land and apartment.

In the Recurring Revenues segment, the Company has a portfolio of office buildings, malls and superblocs, as well as hotels and recreation area. For these product types, the Company owns international trade centers, shopping malls, office buildings, building management, hotels also convention and exhibition facilities.

The Company also continues to consolidate businesses that can improve recurring income, such as PT Plaza Indonesia Realty Tbk and units at Sinarmas MSIG Tower and Bakrie Tower to support the increase in recurring revenues.

Selain keseimbangan dari sisi jenis produk, portofolio Perusahaan semakin kuat dengan diversifikasi wilayah pengembangan proyek. Perusahaan meyakini ke depan perekonomian Indonesia akan digerakkan oleh kawasan di luar pulau Jawa sehingga potensi-potensi pertumbuhan ekonomi baru akan muncul di sana.

In addition to the balance in the product type, the Company portfolio is also getting stronger with the diversification of the project development areas. The Company believes that the Indonesian economy will be driven by zones outside Java, so that the potential of new economic growth will, thus, emerge.



Oleh karena itu, saat ini pengembangan produk Perusahaan tidak hanya fokus di Jabodetabek, tetapi telah merambah ke daerah lain, mulai dari Semarang, Surabaya, Medan, Palembang, Balikpapan, Samarinda, Manado, hingga Makassar. Saat ini, Perusahaan telah hadir dan memberikan produk terbaik bagi para konsumen di 9 (sembilan) kota besar di Indonesia.

Pemilihan lokasi proyek selalu mempertimbangkan potensi pasar yang besar. Perusahaan memiliki eksposur di Pulau Jawa, Sumatera, Sulawesi dan Kalimantan. Pulau Jawa memegang peranan penting di dalam bisnis Perusahaan karena posisi strategisnya di dalam ekonomi dan politik nasional. Di Jabodetabek, Perusahaan mengelola kota Mandiri terbesar di Indonesia, yaitu BSD City - Serpong.

Selain itu, Perusahaan juga mengelola berbagai kompleks residensial dan komersial yang memiliki fasilitas lengkap yaitu di Grand Wisata – Bekasi, Kota Wisata – Cibubur, Legenda Wisata – Cibubur, Kota Bunga – Bogor dan Banjar Wijaya – Tangerang.

Therefore, the Company product development is not only focused in Greater Jakarta, but has expanded to other areas, ranging from Semarang, Surabaya, Medan, Palembang, Balikpapan, Samarinda, Manado, to Makassar. Currently, the Company is present and provides the best products for consumers in 9 (nine) major cities in Indonesia.

The selection of project sites always considers large market potential. The Company has exposure at Java, Sumatera, Sulawesi and Borneo. Java plays a significant role in the Company business due to its strategic position in the national economy and politics. In Greater Jakarta, the Company manages the largest township in Indonesia, namely BSD City - Serpong.

In addition, the Company also manages a variety of residential and commercial complexes which have complete facilities at Grand Wisata - Bekasi, Kota Wisata - Cibubur, Legenda Wisata - Cibubur, Kota Bunga - Bogor and Banjar Wijaya - Tangerang.

Pendapatan Berulang Perusahaan di daerah Jabodetabek juga turut berkontribusi besar bagi kinerja Perusahaan. Salah satu portofolio pendapatan berulang Perusahaan adalah Sinarmas Land Office Tower 1,2,3 di Thamrin, Jakarta Pusat serta Green Office Park di BSD City.

Selain itu, Perusahaan dan Entitas Anaknya juga mengelola berbagai proyek superblok yaitu ITC di Mangga Dua, ITC Cempaka Mas, Roxy Mas, ITC Fatmawati, ITC Permata Hijau, ITC Depok, ITC Kuningan, Mall Ambassador dan ITC BSD.

Tidak hanya itu, pada tahun 2015, Perusahaan juga meluncurkan arena rekreasi wahana air yaitu Go!Wet Water Park di Grand Wisata Bekasi, yang turut memperkuat pendapatan berulang Perusahaan.

Di luar Jabodetabek, Perusahaan juga menjejakkan kaki di Semarang melalui DP Mall dan Rooms Inc., serta di Surabaya melalui Klaska Residence, ITC Surabaya, Sinar Mas Land Plaza Surabaya dan Kawasan Industri Benowo yang saat ini sedang dalam pipeline.

Di Pulau Kalimantan yang sangat strategis dan kaya komoditas, Perusahaan mengembangkan daerah-daerah residensial di Balikpapan, yaitu Grand City, Balikpapan Permai dan Balikpapan Baru serta proyek komersial untuk mendukungnya yaitu Mall Balikpapan Baru dan Le Grandeur Hotel.

Perusahaan juga memiliki beberapa lahan kosong di lokasi-lokasi strategis seperti di Palembang, Manado, Makassar dan Samarinda yang akan dikembangkan pada saat yang tepat.

Beragam jenis produk tersebut juga merupakan buah dari kerja keras, strategi bisnis yang terukur, serta kejelian manajemen dalam melihat segala peluang, baik yang ada di depan mata saat ini maupun peluang yang menjanjikan di masa depan.

Recurring Revenues in the Jabodetabek area also contribute substantially to the Company performance. One of the Company portfolio of recurring income is Sinarmas Land Office Tower 1, 2, and 3 in Thamrin, Central Jakarta, as well as the Green Office Park in BSD City.

Furthermore, the Company and its Subsidiaries, also manage various superbloc projects, namely ITC Mangga Dua, ITC Cempaka Mas, Roxy Mas, ITC Permata Hijau, ITC Fatmawati, ITC Depok, ITC Kuningan, Mall Ambassador and ITC BSD.

In 2015, the Company also launched a water recreation arena, namely Go!Wet Water Park in Grand Wisata Bekasi. It strengthens the Company recurring revenues.

Outside Greater Jakarta, the Company also set its footprints in Semarang through DP Mall and Rooms Inc., as well as in Surabaya through Klaska Residence, ITC Surabaya, Sinar Mas Land Plaza Surabaya and currently on the pipeline, Benowo Industrial Estate.

The Company is developing residential areas in Borneo which is not just a strategic location, but it is also rich in commodities. The areas in Balikpapan are the Grand City, Balikpapan Permai and Balikpapan Baru. Commercial projects are also developed to support Mall Balikpapan Baru and Le Grandeur Hotel.

The Company has some vacant pieces of land in strategic locations such as Palembang, Manado, Makassar and Samarinda. They will be developed at the favourable time.

Various types of products are also the result of hardwork, quantifiable business strategy, and thorough management in observing all opportunities, both in present and in the future.

PRODUK-PRODUK PERUSAHAAN

COMPANY PRODUCTS



PERKOTAAN MANDIRI TOWNSHIP



Perusahaan mencatatkan diri sebagai pengembang kawasan kota mandiri terdepan di tanah air dengan portofolio yang beragam. Kota mandiri milik Perusahaan merupakan kawasan pemukiman dengan konsep-konsep unik yang selalu mengedepankan pembangunan yang ramah lingkungan, kenyamanan para penghuni dan dilengkapi dengan fasilitas lengkap.

Kami menargetkan produk-produk di perkotaan mandiri untuk keluarga-keluarga muda yang memiliki pendapatan menengah ke atas. Kami memandang bahwa golongan ini membutuhkan area publik yang luas untuk mendukung pertumbuhan jasmani dan rohani keluarga, sekaligus infrastruktur yang lengkap termasuk pusat pendidikan, kesehatan, perbelanjaan dan rekreasi. Selain itu, kami pun menyadari bahwa sebagian atau semua anggota keluarga-keluarga ini memperoleh pendapatan dari Jakarta, sehingga fasilitas transportasi menjadi vital untuk dikembangkan agar perjalanan pulang pergi dapat dihemat dan waktu bersama keluarga lebih banyak.

Strategi kami di dalam penawaran produk-produk ini fokus kepada bagaimana kota mandiri yang kami kelola berkembang. Kami percaya bahwa penghuni kota mandiri akan menarik calon penghuni untuk turut menikmati produk-produk kami selama ekspektasi mereka dapat kami penuhi dan kekhawatiran yang mereka simpan dapat kami jawab.

The Company is listed as the leading township developer in Indonesia with diverse portfolio. Company townships are the residential areas with unique concepts that always put forward environmentally friendly concepts, comforts for its residents and provided with complete facilities.

We are targeting products in township for young families who are being to the upper middle class. We view that this group needs broad public areas to support the physical and spiritual growth of the family, as well as complete infrastructure including education, health, shopping and recreation centers. Moreover, we also realized that some or all members of these families belong to the workforce of Jakarta. Therefore, the improvement of transportation facilities is vital so that people's movement from one place to another can be fast. This may result to more time with family.

Our strategy in offering these products focuses on how the townships that we manage have been developing. We believe that residents of townships will attract more prospects if their expectations are fulfilled and the concerns are answered.



Q Big, BSD City

Oleh karena itu, kami terus mengembangkan fasilitas dan infrastruktur yang lengkap dan terkoneksi, sambil terus membangun produk-produk yang kreatif dan inovatif serta berkualitas tinggi.

Therefore, we continue to develop extensive and inter-connected facilities and infrastructure, as we continue building creative products that are both innovative and with high quality.



BSD City (Bogor, Surabaya, Tangerang)

Hak pengembangan: ±5.951 ha
Development Rights

Tanah yang belum dikembangkan: ±2.187 ha
Land for Development



Grand Wisata, Bekasi

Hak pengembangan: ±1.081 ha
Development Rights

Tanah yang belum dikembangkan: ±572 ha
Land for Development



Kota Wisata, Cibubur

Hak pengembangan: ±918 ha
Development Rights

Tanah yang belum dikembangkan: ±94 ha
Land for Development



RESIDENSIAL
RESIDENTIAL



Perusahaan memahami banyaknya kebutuhan akan residensial yang berbeda-beda. Dengan kompetensinya selama berpuluh tahun, Perusahaan menciptakan suatu portofolio rumah tapak yang secara umum melayani pasar menengah dan premium.

The Company understands the high demand in diverse residentials. With its competence since decades, the Company created a landed houses portfolio that is capable of servicing mid and premium markets.

Desain dan pengembangan proyek rumah tapak kami sangat bervariasi tergantung kepada bagaimana lokasi di mana proyek itu terletak akan dikembangkan. Kami menasar populasi dengan demografi dan psikografi yang berbeda-beda dan ini berdampak kepada bagaimana kami merancang strategi pemasaran dari masing-masing proyek yang kami kelola.

The design and development of our landed residentials vary greatly depending on the location where the project will be developed. We target populations with different demographics and psychographics. This has an impact on how we design the marketing strategies of each of the projects we manage.

Beberapa deskripsi menggambarkan bagaimana kami memenuhi tiap kebutuhan konsumen secara berbeda. Bale Tirtawana adalah perumahan berkonsep back to nature yang dilengkapi dengan hutan untuk para petualang yang ingin dekat dengan alam. Taman Banjar Wijaya menasar target pasar premium namun yang ingin tinggal agak jauh dari keramaian. Grand City menawarkan beragam jenis hunian yang menasar mereka yang tinggal dan bekerja di Balikpapan dengan akses dekat ke bandara dan masih bernuansa alam. Sementara Nava Park dengan moto Higher Living menawarkan hunian mewah bertema resort dengan jumlah unit yang sangat terbatas.

Some illustrations describe how we meet each customer's needs differently. Bale Tirtawana is a residential with back to nature concept that comes with forests for adventurers who want to be close to nature. Taman Banjar Wijaya is targeting the premium market who wants to stay away from the crowd. Grand City offers a variety of types of residences that target those who live and work in Balikpapan with close access to the airport and still in natural setting. Nava Park takes on the motto "Higher Living," offers luxury residential themed resorts with a very limited number of units.

Proyek Residensial Rumah Tapak, antara lain:

Landed Houses projects, among others:



Bale Tirtawana, Tangerang

Luas area: ±450 ha
Area

Tanah yang belum dikembangkan: ±428 ha
Land for Development



Taman Banjar Wijaya, Tangerang

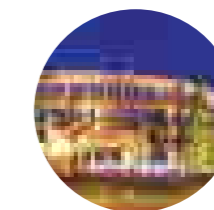
Luas area: ±120 ha
Area



Grand City, Balikpapan

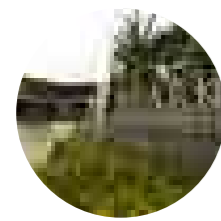
Luas area: ±270 ha
Area

Tanah yang belum dikembangkan: ±203 ha
Land for Development



Legenda Wisata, Cibubur

Luas area: ±190 ha
Area



Nava Park, BSD City
Luas area: ±68 ha
Area



Taman Permata Buana, Jakarta
Luas area: ±97 ha
Area



KOMERSIAL
COMMERCIAL



Produk-produk komersial Perusahaan mencakup tanah dan/atau bangunan seperti apartemen, ruko, kios dan pergudangan, sangat diminati konsumen. Perusahaan selalu memberikan yang terbaik kepada konsumen, baik dengan memperkuat kompetensi internal, maupun dengan melakukan kerja sama strategis yang mampu memberikan nilai tambah kepada produk-produk komersial.

Untuk produk komersial berfungsi hunian, kami secara konsisten fokus untuk melayani konsumen dengan pendapatan menengah ke atas, khususnya dengan level manajerial serta wiraswasta. Oleh karena itu, kami sangat menyadari bahwa mereka membutuhkan fasilitas yang lengkap dari sisi akses transportasi dan komunikasi. Kami pun menyadari bahwa kerja adalah komponen penting di dalam kehidupan konsumen kami, sehingga kami berusaha untuk mendekatkan hal-hal pendukung kehidupan lainnya seperti pusat belanja kebutuhan dan fasilitas olahraga, sehingga mereka tidak perlu menghabiskan waktu untuk mendapatkan hal-hal tersebut.

Sementara produk-produk komersial kami yang berfungsi sebagai ruang bisnis, didesain sedemikian rupa agar memenuhi kriteria-kriteria yang layak operasi. Kami berusaha agar produk-produk kami sudah siap ditempati dan langsung menghasilkan pendapatan bagi pemiliknya atau istilahnya *plug-and-play*.

Kami merancang strategi pemasaran kami di lokasi-lokasi yang sering dikunjungi oleh target pasar kami, baik secara *online* maupun *offline*. Kami menyadari

Commercial products including land and/or buildings such as apartments, shophouses, kiosks and warehousing, are highly demanded by consumers. The Company always provides the best for the consumers, either by strengthening internal competence or by conducting strategic cooperation that can provide additional values to commercial products.

For commercial products function as residential, we consistently focus on serving middle to upper income consumers, especially those in managerial and entrepreneurial levels. Therefore, we are very aware that they need complete facilities for transportation and communication. We also realize that work is an important component in the lives of our consumers, so we try to bring other life amenities such as shopping centers and sports facilities at proximity, so they don't have to spend time doing these things.

*Our commercial products that function as business space are designed in such a way as to meet the criteria that are feasible for operation. We strive to make our products ready to be occupied and directly generate revenue for their owners or in other words, *plug-and-play*.*

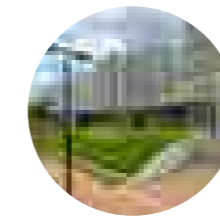
We design our marketing strategies in locations frequented by our target markets, both online and offline. We realize that to target our commercial

bahwa untuk target pasar produk komersial kami, dunia *online* sudah sama pentingnya atau bahkan lebih penting daripada dunia *offline* dan karenanya kami menggarapnya secara konsisten dan strategis.

product market, the online world is as important as or even more important than the offline world and therefore we work on it consistently and strategically.

Produk-produk komersial Perusahaan antara lain:

Company Commercial Products, among others:



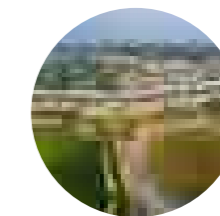
Foresta Business Loft, BSD City
Luas area: ±6,13 ha
Area



Pasar Modern Barat, BSD City
Luas area: ±2,68 ha
Area



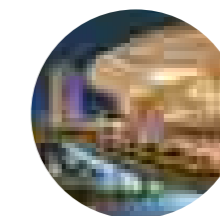
Pasar Modern Timur, BSD City
Luas area: ±3,4 ha
Area



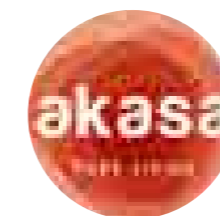
The Icon Business Park, BSD City
Luas area: ±3,75 ha
Area



Taman Tekno, BSD City
Luas area: ±173 ha
Area



ICE (Indonesian Convention Exhibition), BSD City
Luas area: ±22 ha
Area



Apartment Akasa, BSD City
Luas area: ±2,8 ha
Area



Apartment Upper West, BSD City
Luas area: ±7.118 m²
Area



Apartment Asatti, Vanya Park, BSD City
Luas area: ±3,1 ha
Area



Klaska Residences, Surabaya
Luas area: ±3,2 ha
Area



Apartment Southgate, TB Simatupang, Jakarta
Luas area: ±5,4 ha
Area



The Elements, Kuningan, Jakarta
Luas area: ±0,6 ha
Area



MANAJEMEN ASET

ASSET MANAGEMENT



Perusahaan memandang aset ini adalah unsur penting di dalam menjaga stabilitas Perusahaan kini dan masa depan. Oleh karena itu, Perusahaan secara terus-menerus melakukan pengembangan baik organik maupun nonorganik terhadap produk-produk manajemen aset secara cermat dan terstruktur.

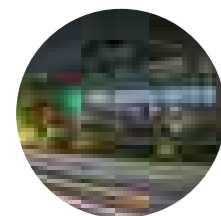
Produk-produk manajemen aset Perusahaan terdiri atas 2 (dua) bagian besar yaitu gedung perkantoran dan International Trade Center atau yang lebih dikenal dengan "ITC".

GEDUNG PERKANTORAN

Perusahaan memandang ruang perkantoran sebagai salah satu komponen manajemen aset yang penting dalam portofolio produk Perusahaan. Oleh karena itu, kami selalu mendesain ruang perkantoran secara teliti, modern dan *state-of-the-art*.

Ruang perkantoran selalu diletakkan di lokasi-lokasi strategis yang meningkatkan daya jualnya. Selain itu, kami secara aktif melakukan pendekatan kepada perusahaan-perusahaan yang memiliki potensi untuk menetap atau berpindah ruang.

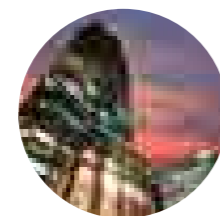
Kantor-kantor yang dimiliki dan dikelola oleh Perusahaan antara lain:



Green Office Park, BSD City
Luas area: 25 ha
Area



Sinar Mas Land Plaza, Medan
Luas area yang dapat disewa:
±18.573 m²
Rental space



Sinar Mas Land Plaza, Jakarta
Terdiri atas 3 gedung perkantoran dengan luas area yang dapat disewa: ±95.588 m².
Consisting of 3 office buildings with rental space



Sinar Mas Land Plaza, Surabaya
Luas area yang dapat disewa: ±27.689 m²
Rental space

The Company views this asset as an essential element in maintaining its current and future stability. Therefore, the Company with more prudent and organized, keep continuing to develop the management asset products, both organic and non-organic.

The products consist of 2 (two) major parts, namely office building and International Trade Center or known as "ITC".

OFFICE BUILDINGS

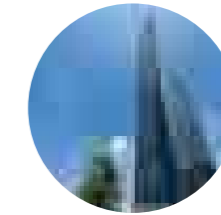
The Company sees the office as one of the important assets in the over-all management in the product portfolio of the Company. Thus, we always design the office with deliberation, modern and state-of-the-art system.

Offices are always located strategically to improve their selling power. We also actively look out for companies in search for permanent office facilities.

Offices owned and managed by the Company are, among others:



Sinarmas MSIG Tower, Jakarta
Luas area yang dapat disewa: ±68.525 m²
Rental space



Bakrie Tower, Jakarta
Luas area yang dapat disewa: ±17.000 m²
Rental Space

INTERNATIONAL TRADE CENTER

International Trade Center (ITC) merupakan upaya kami untuk melayani pedagang dari kalangan menengah dan menengah bawah. Kebutuhan dari pasar yang kami layani adalah dukungan dari sisi promosi. Oleh karena itu, kami secara rutin mengadakan berbagai event seperti kejuaraan Barongsai dan Batik Fashion Festival di ITC Surabaya serta A Mild Soundsation dan Konser Musik Universitas Gunadarma di ITC Depok. Event-event ini diharapkan akan mengundang banyak *foot traffic* ke ITC yang pada akhirnya akan berdampak kepada volume penjualan dari para *tenant* kami.

Pada beberapa ITC, seperti ITC Cempaka Mas, kami meluncurkan program-program promosi *tenant* secara daring, misalnya melalui Instagram dan Facebook.

Kami pun mendesain tata letak ITC secara strategis berdasarkan jenis produk dan jasa yang ditawarkan para *tenant*. Hal ini dimaksudkan untuk memudahkan pengunjung untuk mencari kebutuhannya. Tata letak seperti ini menguntungkan bagi *tenant* kami karena memungkinkan mereka untuk menciptakan diferensiasi produk yang pada akhirnya meningkatkan nilai tambah mereka. Tambahan lagi, desain area makan selalu kami perhatikan agar bersih, menarik dan menjadi tempat beristirahat sehingga semangat bertransaksi akan kembali muncul setelah berada di area makan.

Tingkat *turnover*/pergantian *tenant* di proyek-proyek ITC kami tergolong rendah, karena mereka melihat volume penjualan yang tinggi. Fakta ini serta banyaknya event-event yang diadakan merupakan salah satu cara pemasaran yang efektif untuk mencari *tenant-tenant* baru.

INTERNATIONAL TRADE CENTER

The International Trade Center (ITC) is our effort to serve middle and lower-middle-class merchants. The needs of the market that we serve are on the promotion side. Therefore, we routinely hold various events such as the Barongsai Championship and the Batik Fashion Festival at ITC Surabaya as well as A Mild Soundsation and Music Concert of Gunadarma University in ITC Depok. These events are expected to attract a lot of foot traffic to the ITC, which in turn will have an impact on the sales volume of our tenants.

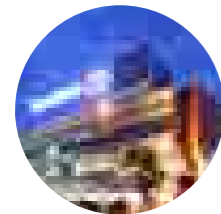
In some ITCs, such as ITC Cempaka Mas, we launch online tenant promotion programs, for example via Instagram and Facebook.

We also designed the ITC layout strategically based on the types of products and services offered by tenants. This is intended to facilitate visitors to easily find what they need. This layout is beneficial for our tenants because it allows them to create product differentiation which ultimately increases their added value. In addition, we always pay attention to the design of the dining area. It must be clean and attractive. It must be a place to rest so that the momentum of transactions will re-emerge after being in the dining area.

Tenant turnover in our ITC projects is low, because they see high sales volumes. This fact and the many events held are one of the effective marketing methods to find new tenants.

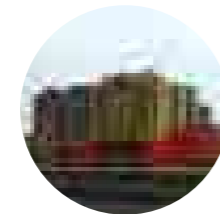
International Trade Center yang dimiliki dan dikelola oleh Perusahaan antara lain:

International Trade Center, owned and managed by the Companies, are, among others:



ITC BSD, BSD City

Luas area yang dapat disewa:
±16.178 m²
Rental space



ITC Cempaka Mas, Jakarta

Luas area yang dapat disewa:
±32.250 m²
Rental space



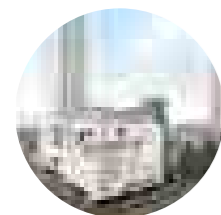
ITC Depok, Depok

Luas area yang dapat disewa:
±15.147 m²
Rental space



ITC Fatmawati, Jakarta

Luas area yang dapat disewa:
±2.692 m²
Rental space



ITC Kuningan, Jakarta

Luas area yang dapat disewa:
±17.677 m²
Rental space



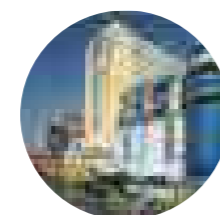
ITC Mangga Dua, Jakarta

Luas area yang dapat disewa:
±10.358 m²
Rental space



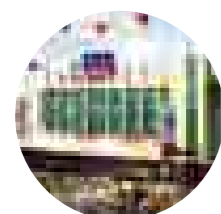
ITC Permata Hijau, Jakarta

Luas area yang dapat disewa:
±23.049 m²
Rental space



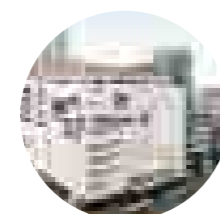
ITC Roxy Mas, Jakarta

Luas area yang dapat disewa:
±6.055 m²
Rental space



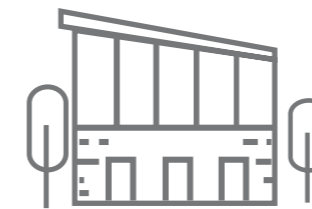
ITC Surabaya, Surabaya

Luas area yang dapat disewa:
±38.502 m²
Rental space



Mal Ambassador, Jakarta

Luas area yang dapat disewa:
±4.421 m²
Rental space



RETAIL AND HOSPITALITY

RETAIL AND HOSPITALITY



Perusahaan juga mengelola mal (pusat perbelanjaan), hotel dan arena rekreasi.

The Company also manages malls (shopping center), recreational arenas and hotels.

Pusat perbelanjaan yang kami kembangkan memiliki konsep yang mengutamakan kualitas hidup, menstimulasi perekonomian lokal, serta membangun komunitas yang hidup dan aktif. Semua mal kami menargetkan kalangan muda dari kelas menengah, yang terefleksikan dari pilihan tenant-tenant kami.

The shopping center that we have developed based on the concept that prioritizes quality of life, stimulates the local economy and builds a vibrant also active community. Our malls target young people from the middle class, which are reflected in the choices of our tenants.

Kami selalu bekerja keras untuk meningkatkan pengunjung mal, salah satunya adalah dengan menciptakan event-event dan penawaran promosi yang menarik dan tematik. Selain menarik bagi pengunjung, event-event ini merupakan strategi pemasaran yang efektif yang menempatkan mal kami di ingatan konsumen kami.

We always work hard to increase mall visitors. One of which is to create interesting and thematic events and promotional offers. Besides attracting visitors, these events are effective marketing strategies that place our malls in the memory recall of our consumers.

Di sisi lain, Perusahaan membangun hotel dengan konsep yang sesuai dengan lokasi hotel. Le Grandeur Mangga Dua dikembangkan untuk para wirawasta dan pebisnis, sementara Le Grandeur Balikpapan mengakomodasi wisatawan, awak pesawat dan pengusaha. Sementara hotel lifestyle yang dikembangkan oleh Entitas Anak di Semarang, sangat cocok dengan lokasinya di pusat kota dan kedekatannya dengan DP Mall.

On the other hand, the Company builds hotels with concept that is suitable with the location. Le Grandeur Mangga Dua is developed for entrepreneurs and businessmen, while Le Grandeur Balikpapan accommodates tourists, aircrew and businessmen. Lifestyle hotel developed by its Subsidiary in Semarang, is in strategic location near city and DP Mall.

Kami selalu membangun brand hotel yang kami kelola sehingga membedakannya dengan hotel-hotel lain sejenis dan berdekatan. Kami pun bekerja sama dengan agen perjalanan serta perusahaan-perusahaan yang memiliki tingkat perjalanan bisnis yang tinggi.

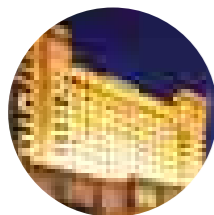
We always build strong brand for our hotels brand so that it distinguishes it from other similar and adjacent hotels. We also work with travel agents and companies that have a high level of business travel.

Sementara untuk arena rekreasi, Perusahaan menyadari bahwa keluarga muda selalu membutuhkan rekreasi yang terjangkau dengan kegiatan yang aman dan menarik. Oleh karena itu, kami melakukan berbagai kegiatan yang menarik pengunjung. Kami pun menawarkan berbagai promo melalui kerjasama dengan berbagai agen berplatform online serta dengan bank melalui kartu-kartu perbankan.

As for the recreational arena, the Company realizes that young families always need affordable recreation with safe and interesting activities. Therefore, we conduct various activities that attract visitors. We also offer various promotions through cooperation with various online agents and with banks through banking cards.

Produk Retail & Hospitality yang dimiliki dan dikelola oleh Perusahaan antara lain:

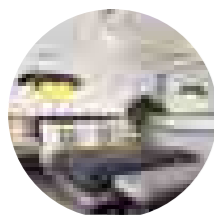
Retail and Hospitality Products owned and managed by the Company are, among others:



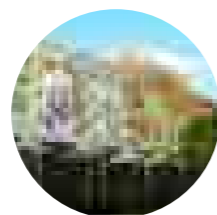
Le Grandeur Mangga Dua, Jakarta
Jumlah kamar: 352 kamar
Total room



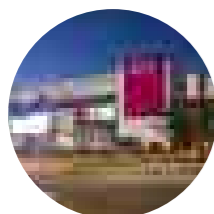
Le Grandeur Balikpapan
Jumlah kamar: 185 kamar
Total room



Hotel Rooms Inc., Semarang
Jumlah kamar: 162 kamar
Total Room



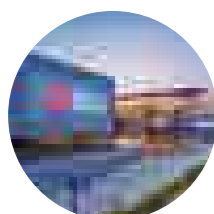
DP Mall, Semarang
Luas area yang dapat disewa: ±24.236 m²
Rental space



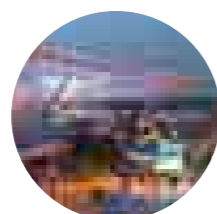
AEON Mall, BSD City
Luas area yang dapat disewa: ±77.000 m²
Rental space



Epiwalk Lifestyle Center, Jakarta
Luas area yang dapat disewa: ±12.299 m²
Rental space



QBig, BSD City
Luas area yang dapat disewa: ±65.351 m²
Rental space



The Breeze, BSD City
Luas area yang dapat disewa: ±34.683 m²
Rental space



Go!Wet, Grand Wisata Bekasi
Luas area: 7,5 ha
Area



Ocean Park, BSD City
Luas area: 8,5 ha
Area



Q Big, BSD City

STRATEGI PERUSAHAAN COMPANY STRATEGY

Dalam merumuskan strategi untuk mempertahankan posisi dan nama besar Perusahaan sebagai pengembang properti terkemuka di Tanah Air, Perusahaan selalu mempertimbangkan dinamika di industri properti yang memiliki siklus naik turun.

In formulating a strategy to maintain the position and name of the Company as the leading property developer in Indonesia, the Company always considers the dynamics in that industry that has been fluctuating.

Dari pertimbangan tersebut, Perusahaan memiliki tiga strategi utama untuk menjaga kesinambungan kinerja di masa mendatang. Ketiga strategi tersebut dijabarkan sebagai berikut:

Based on these, the Company has three main strategies to maintain the sustainability of future performance. The three strategies are as follows:

1. Diversifikasi portofolio lintas wilayah, produk dan segmentasi untuk mendukung pertumbuhan pendapatan berkelanjutan.

1. *Cross-region diversified portfolio, product and segmentation to support sustainable revenue growth.*

Perusahaan memandang keberagaman produk adalah kunci utama agar terus sukses di industri properti. Langkah diversifikasi ini dilakukan melalui ekspansi di kota-kota besar di Indonesia terutama yang memiliki populasi besar dengan daya beli tinggi.

Selain itu, Perusahaan juga akan terus menambah produk yang dapat menghasilkan pendapatan berulang. Target utama yang ditetapkan Perusahaan adalah memperkuat kontribusi pendapatan berulang adalah menjadi 20% dari total pendapatan usaha dalam 5 tahun mendatang.

Pada saat ini, Pendapatan berulang berkontribusi sekitar 23% terhadap pendapatan penjualan produk/pengembangan. Ke depannya Perusahaan akan terus memperbanyak produk komersial dengan terus menangkap momentum penjualan yang muncul.

2. Menjaga standar kualitas internasional dan praktik terbaik dalam pengembangan.

Setiap produk yang kami tawarkan mengusung desain internasional dan teknik pemasaran terbaik dengan melibatkan konsultan asing dan internal yang berpengalaman luas di bidang real estat. Penggunaan tenaga profesional ini semata-mata kami lakukan untuk pengembangan proyek yang unik, inovatif dan sesuai dengan kebutuhan konsumen.

Perusahaan percaya bahwa konektivitas adalah bagian penting bagi para penghuni proyek-proyeknya, sehingga Perusahaan selalu menempatkan keunggulan konektivitas sebagai prioritas dalam perencanaan proyek. Lebih lanjut lagi, untuk meningkatkan kepuasan bagi konsumen setia kami, Perusahaan berkomitmen memberikan dukungan untuk membantu pembenahan dan pelebaran jalan raya dan stasiun kereta api.

Perusahaan juga menyediakan lahan bagi proyek-proyek ini untuk membantu pemerintah dalam membangun sarana dan prasarana transportasi sebagai bagian dari tujuan utama meningkatkan nilai strategis dari posisi dan lokasi proyek, kami ikut serta dalam pembangunan nasional.

Seiring dengan perkembangan teknologi yang semakin cepat, Perusahaan pun tidak ingin ketinggalan dengan menempatkan diri di dalam dunia digital secara strategis. Hal ini juga sejalan dengan inisiatif Indonesia untuk menjadi ekonomi digital terbesar di Asia Tenggara pada 2020.

The Company believes that the diversity of the product is the key to be successful in the property industry. This step is done through expansion in major cities in Indonesia especially those with large population and high purchasing power.

In addition, the Company will also continue to add products that can generate recurring income. The main target is to strengthen the contribution of recurring income to become 20% of total revenue in the next 5 years.

Currently, recurring income contributes about 23% on product/development sales revenue. Moving-forward, the Company will continue to expand its commercial products by capturing the sales momentum.

2. Maintain international quality standards and best practices in development.

Every product we offer brings international design and best marketing techniques involving foreign and internal consultants who are experienced in real estate. The use of professional personnel is solely for project development, which is unique, innovative and in accordance with consumer needs.

The Company believes that the connectivity has significant role in the lives of the residents, therefore the Company always prioritizes connectivity advantages as the first rule in project planning. In addition, to increase the satisfaction of our loyal customers, the Company is committed to support the improvements and widening of toll roads and railway stations.

The Company also provides land for project developments, to assist the government in building transportation facilities and infrastructure. As a part of the Company's goal to enhance the strategic value of the project position and location, we take part in the national development.

Along with the rapid development of technology, the Company also strategically put itself in the digital world. It is also in line with the Indonesian initiative to become Southeast Asia's largest digital economy by 2020.

Salah satu upaya yang Perusahaan lakukan adalah dengan membangun Digital Hub di atas tanah seluas 26 hektare di dalam BSD City. Pengembangan Digital Hub ini, untuk melengkapi area dengan koneksi fiber optik yang mendukung akses internet super cepat dan jasa cloud berkelas dunia.

Perusahaan juga merancang aplikasi bagi penghuni BSD City yang dapat digunakan untuk aplikasi pembayaran mobile atau e-wallet, program kesetiaan pelanggan, platform komunitas dan banyak lagi.

Langkah Perusahaan untuk bergerak sejalan dengan perkembangan teknologi diharapkan akan semakin meningkatkan kepuasan konsumen-konsumen dengan produk-produk bernilai tambah.

Perusahaan juga menyadari keberlanjutan itu tidak hanya dari sisi kinerja, tetapi juga keberlanjutan dari sisi kualitas kehidupan yang lebih baik di masa mendatang. Salah satu strategi Perusahaan untuk mencapai kedua hal tersebut adalah dengan mendukung program penghematan energi, mengingat sumber energi semakin menipis, terutama yang berbahan baku fosil.

Komitmen tersebut diperlihatkan melalui proyek-proyek Perusahaan. Salah satu keberhasilannya adalah Green Office Park 9 di BSD City yang telah memperoleh sertifikasi platinum dari Green Building Council Indonesia. BSD Green Office Park juga telah disertifikasi distrik "Gold Award" Green Mark District oleh Singapore's Building and Construction Authority ("BCA"). Perusahaan akan meneruskan pencapaian ini sebagai standar minimum proyek yang sedang dan akan dibangun.

3. Meningkatkan kerjasama strategis dengan mitra-mitra terbaik.

Perusahaan percaya bahwa kerja sama di area-area strategis dengan mitra-mitra yang terbaik di regional maupun internasional akan memberikan lompatan kuantum (*quantum leap*) bagi kompetensi dan nilai yang diciptakan oleh Perusahaan.

Oleh karena itu, kami terus mencari kesempatan-kesempatan kerja sama strategis yang dapat menempatkan Perusahaan di posisi yang unik di dalam pasar yang kami layani serta di sisi lain juga akan mendukung pertumbuhan kinerja secara berkelanjutan.

The Company strives to build a Digital Hub over 26 hectares of land in BSD City. The Digital Hub development will complement an area with fiber optic connections that provide super-fast internet access and world-class cloud services.

The Company also designs applications for BSD City residents that can be used for mobile payment applications or e-wallets, customer loyalty programs, community platforms and more.

To be in line with the technological developments, the Company is expected to further enhance consumer satisfaction with value-added products.

The Company also acknowledges that the sustainability is not only in terms of performance, but also in better life quality in the future. One of its strategies is to support the energy saving program since energy sources are depleted, especially those which are made of fossil fuels.

This commitment is demonstrated through the Company's projects. One is the Green Office Park 9 in BSD City which has gained a platinum certification from the Green Building Council Indonesia. BSD Green Office Park has also been certified as "Gold Award" Green Mark District by Singapore's Building and Construction Authority ("BCA"). The Company will continue this achievement as a minimum standard of projects that are currently and will be built.

3. Improve strategic cooperation with the best partners.

The Company ensures that the co-operation in the strategic areas of the best regional and international partners will provide quantum leaps for the competencies and values created by the Company.

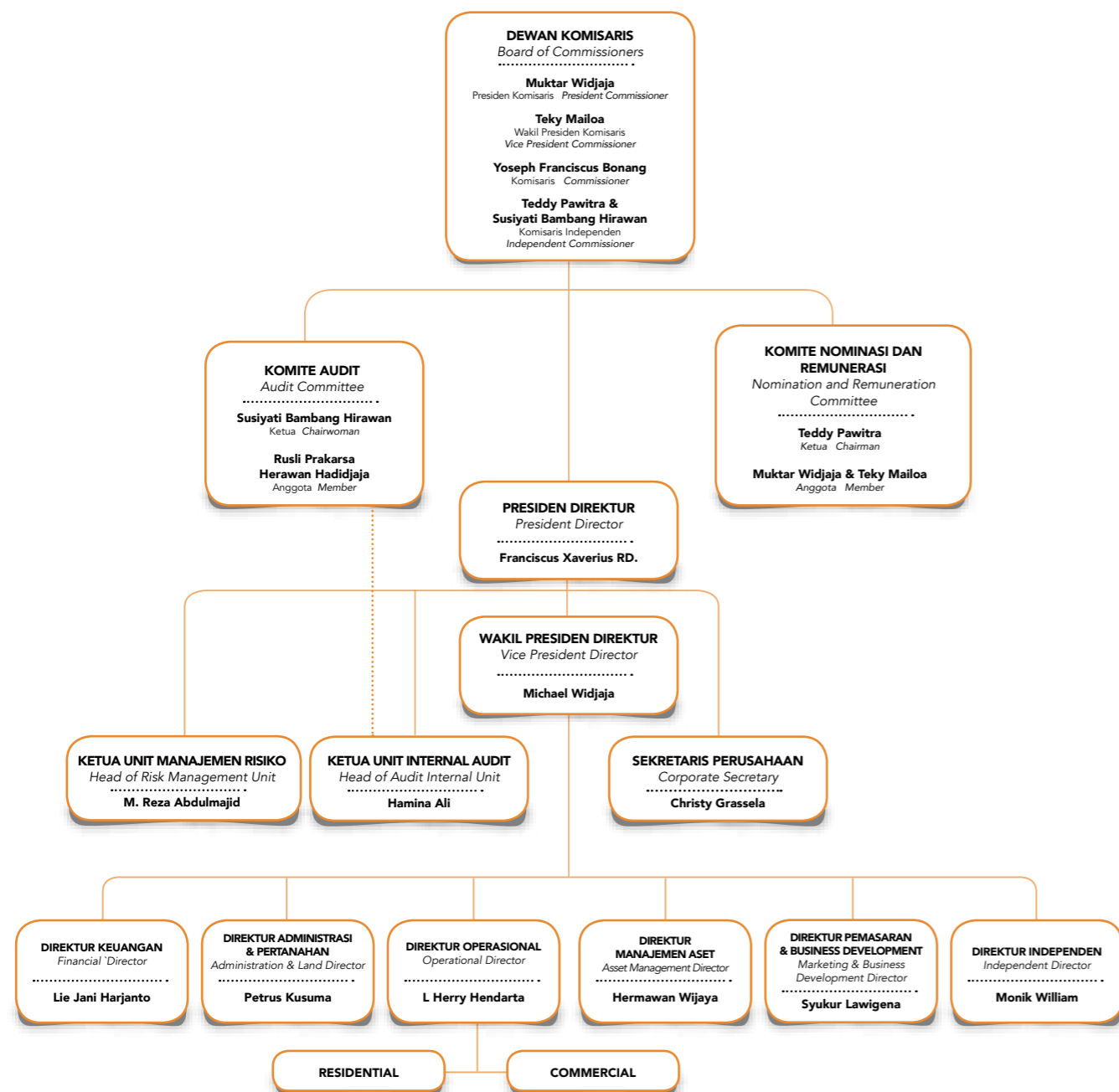
Therefore, we continue to seek strategic cooperation opportunities that can place the Company in a unique position within the markets we serve as well as supporting sustainable growth performance.

STRUKTUR ORGANISASI

ORGANIZATIONAL STRUCTURE

Berikut adalah susunan organisasi Perusahaan per 31 Desember 2018:

The following is the organizational structure of the Company as of December 31st, 2018:



..... Garis Koordinasi Coordination Line
—— Garis Pelaporan Reporting Line

VISI DAN MISI

VISION AND MISSION

Visi dan Misi Perusahaan ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi dan telah mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris No.002/DIR/XII/2015 tanggal 7 Desember 2015.

The Company's Vision and Mission were established by the Decree of the Directors and approval of the Board of Commissioners No.002/DIR/XII/2015 dated December 7th, 2015.

VISI VISION

Menjadi pengembang kota mandiri terkemuka yang menawarkan dan memberikan lingkungan yang nyaman, dinamis dan sehat.

To be a developer of a prominent self-sufficient city by developing a comfortable and dynamic city with healthy environment.

MISI MISSION

- Membangun kota baru yang menyediakan produk pemukiman yang melayani semua segmen serta produk komersial yang mengakomodasi kebutuhan usaha kecil, menengah hingga perusahaan besar.
- Meningkatkan nilai tambah kepada para pemangku kepentingan.
- To develop a new city that provides residential products for all segments and commercial products that cover small, medium and big business.
- To increase added values for stakeholders

NILAI-NILAI PERUSAHAAN

CORPORATE VALUES

Nilai-nilai Perusahaan ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi dan telah mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris No.002/DIR/BSO/XII/2015 tanggal 7 Desember 2015. Nilai-nilai yang dianut oleh Perusahaan adalah sebagai berikut:

Corporate values are stipulated by the Decree of the Directors and approval of the Board of Commissioners No.002/ DIR/ BSD/ XII/2015 dated December 7th, 2015. The values held by the Company are as follows:



SIKAP POSITIF
Positive Attitude

Menampilkan perilaku yang mendukung terciptanya lingkungan kerja yang saling menghargai dan kondusif, dengan perilaku yang diharapkan sebagai berikut:

- Berpikir positif
- Menciptakan lingkungan yang kondusif
- Menghargai orang lain
- Fokus pada solusi
- Wujudkan sinergi

To display encouraging behavior towards the creation of a mutually appreciative and conducive working environment, with expected characters as follows:

- Keep a positive attitude
- Creating a conducive environment
- Appreciate others
- Focus on solution
- Realize synergy



KOMITMEN
Commitment

Melaksanakan pekerjaan dengan sepenuh hati untuk mencapai hasil terbaik. Perilaku yang diharapkan sebagai berikut:

- Memberikan hasil yang terbaik
- Menuntaskan pekerjaan
- Menjadi panutan dalam hal disiplin
- Mendukung keputusan
- Bekerja sepenuh hati

To perform our work wholeheartedly to achieve the best result. The expected behavior is as follows:

- Give the best result
- Finish the tasks
- Be a role model in terms of discipline
- Support decisions
- Work wholeheartedly



INTEGRITAS
Integrity

Bertindak sesuai ucapan, janji sehingga dapat menumbuhkan kepercayaan pihak lain. Perilaku yang diharapkan sebagai berikut:

- Bertanggung jawab dan patuh aturan
- Hindari *conflict of interest* dan informasi akurat
- Tumbuhkan kepercayaan
- Terbuka dan jujur

To put statements or promises into action so that one can earn the trust of others. The expected behavior is as follows:

- Be responsible and obedient
- Avoid conflict of interest and provide accurate information
- Grow trust
- Be open and honest



PERBAIKAN BERKELANJUTAN
Continuous Improvement

Meningkatkan kemampuan atau kapasitas diri, unit kerja dan organisasi secara terus menerus tanpa batas untuk mencapai hasil terbaik. Perilaku yang diharapkan sebagai berikut:

- Meningkatkan kemampuan
- Berinisiatif memperbaiki
- Memperbaiki proses
- Berbagi ilmu dan pengalaman

To continuously enhance the capability of self, working unit, and organization to obtain the best results. The expected behavior is as follows:

- Improve capabilities
- Initiate improvement
- Enhance processes
- Share knowledge and experience

DAFTAR ENTITAS ANAK, ENTITAS ASOSIASI DAN/ATAU VENTURA BERSAMA

LIST OF THE SUBSIDIARIES, THE ASSOCIATES
AND/OR THE JOINT VENTURES

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT BUMI SERPONG DAMAI TBK

SUBSIDIARIES UNDER PT BUMI SERPONG DAMAI TBK

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Bumi Indah Asri	Real Estate	•Apartment Akasa •Upper West	Kabupaten Tangerang	100%	2014	Belum Beroperasi No Commercial Operation	434.937.656.822
PT Bumi Karawang Damai	Real Estate	-	Karawang	98%	2012	Belum Beroperasi No Commercial Operation	11.743.184
PT Bumi Paramudita Mas	Real Estate	-	Surabaya	100%	2011	Belum Beroperasi No Commercial Operation	102.718.107.764
PT Bumi Tirta Mas	Real Estate	-	Kota Tangerang Selatan	100%	2015	Belum Beroperasi No Commercial Operation	39.522.000
PT Bumi Wisesa Jaya	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum Beroperasi No Commercial Operation	21.108.520
PT Duta Cakra Pesona	Real Estate	Sinarmas MSIG Tower, Jakarta	Kabupaten Tangerang	100%	2014	Beroperasi Fully Operation	4.564.518.529.129
PT Duta Mitra Mas	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum Beroperasi No Commercial Operation	22.827.342
PT Duta Pertiwi Tbk	Real Estate	•ITC Mangga Dua, Jakarta Utara •ITC Fatmawati, Jakarta Selatan •ITC Cempaka Mas, Jakarta Pusat •Roxy Mas, Jakarta Pusat	Jakarta Utara	88,56%	2010	Beroperasi Fully Operation	12.642.895.738.823
PT Garwita Sentra Utama	Real Estate	•Courts, Kota Harapan Indah – Bekasi •GS Retail	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Beroperasi Fully Operation	366.850.661.113
Global Prime Capital Pte. Ltd.	Treasury management and related services	Global Prime Treasury Pte. Ltd.	Singapore	100%	2015	Beroperasi Fully Operation	9.279.463.782.852
PT Laksya Prima Lestari	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2015	Belum Beroperasi No Commercial Operation	43.616.841



INOVASI
Innovation

Memunculkan gagasan baru yang dapat meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan perusahaan. Perilaku yang diharapkan adalah sebagai berikut:

- Meningkatkan nilai tambah
- Membuat terobosan
- Terlibat dalam inovasi
- Mengusulkan ide baru

To come up with latest ideas to increase productivity and company growth. The expected behavior is as follows:

- Improve added value
- Make breakthroughs
- Engage in innovation
- Suggest latest ideas



SETIA
Loyalty

Menumbuhkembangkan semangat untuk mengerti, memahami, dan melaksanakan nilai-nilai sebagai bagian dari keluarga besar perusahaan. Perilaku yang diharapkan adalah sebagai berikut:

- Memahami pelanggan
- Menjaga nama baik Perusahaan
- Menjaga aset Perusahaan

To cultivate the spirit of knowing, understanding and implementing the company's core values as part of the big company's family. The expected behavior is as follows:

- Understand customers
- Maintain the Company's reputation
- Safeguard the Company's assets

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Pastika Candra Pertiwi	Real Estate	Investasi Proyek Makassar <i>Investment in Makassar Project</i>	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	414.134.956.664
PT Praba Selaras Pratama	Real Estate	Investasi di AEON Mall <i>Investment in AEON Mall</i>	Kabupaten Tangerang	99,99%	2012	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	396.052.877.962
PT Satwika Cipta Lestari	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2015	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	334.106.747
PT Sentra Selaras Lestari	Real Estate	Investasi Proyek Surabaya <i>Investment in Surabaya Project</i>	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	274.551.652.531
PT Sentra Talenta Utama	Real Estate	Investasi Proyek Manado <i>Investment in Manado Project</i>	Kabupaten Tangerang	100%	2012	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	204.211.241.561
PT Sinar Mas Teladan	Gedung Perkantoran Office Building <i>Mixed-use</i>	• Sinar Mas Land Office Building (Jakarta, Surabaya, Medan) • Rasuna – Episentrum, Jakarta Selatan	Jakarta Pusat	72,68%	2010	Beroperasi Fully Operation	2.328.728.608.217
PT Sinar Mas Wisesa	Real Estate	• Balikpapan Baru • Grand City Balikpapan	Jakarta Utara	55%	2010	Beroperasi Fully Operation	1.168.153.663.735
PT Sinar Pertiwi Megah	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	43.870.178
PT Sinar Usaha Mahitala	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2012	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	8.408.089.102
PT Sumber Makmur Semesta	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2015	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	21.868.547.317
PT Surya Inter Wisesa	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2012	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	40.473.579
PT TransBSD Balaraja	Jalan Tol Toll road	Serpong - Balaraja	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	40.473.579
PT Wahana Swasa Utama	Real Estate	-	Kota Tangerang Selatan	100%	2015	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	39.522.000

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT DUTA PERTIWI TBK
SUBSIDIARIES UNDER PT DUTA PERTIWI TBK

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Anekagriya Buminusa	Real Estate	Kota Wisata, Cibubur	Kabupaten Tangerang	100%	1996	Beroperasi Fully Operation	211.140.240.464
PT Kanaka Grahaasri	Real Estate	Kota Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1995	Beroperasi Fully Operation	26.122.793.125
PT Mekanusa Cipta	Real Estate	Kota Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1994	Beroperasi Fully Operation	680.626.427.537
PT Prima Sehati	Real Estate	Kota Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1995	Beroperasi Fully Operation	621.275.343.078
PT Putra Prabukarya	Real Estate	Kota Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1996	Beroperasi Fully Operation	67.075.293.202
PT Duta Semesta Mas	Real Estate	Southgate, Jakarta Selatan	Jakarta Selatan	100%	2005	Beroperasi Fully Operation	1.493.769.025.817
PT Kembangan Permai Development	Real Estate	Taman Permata Buana, Jakarta	Jakarta Pusat	80%	2005	Beroperasi Fully Operation	348.299.855.500
PT Kurnia Subur Permai	Real Estate	Cibubur, Tanah Kosong Vacant land	Jakarta Utara	100%	1996	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	301.604.939.580
PT Misaya Properindo	Real Estate	Legenda Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1997	Beroperasi Fully Operation	319.719.190.191
PT Mitrakarya Multiguna	Real Estate	Benowo, Surabaya Tanah Kosong Vacant land	Surabaya	82%	2004	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	1.368.417.651.249
PT Mustika Karya Sejati	Real Estate	Taman Permata Buana, Jakarta	Jakarta Barat	100%	1995	Beroperasi Fully Operation	39.616.588.490
PT Pangeran Plaza Utama	Real Estate	Kota Bunga, Bogor	Jakarta Utara	100%	1993	Beroperasi Fully Operation	3.654.477.867
PT Saranapapan Ekasejati	Real Estate	Kota Bunga, Bogor	Jakarta Utara	100%	1993	Beroperasi Fully Operation	55.579.747.482
PT Perwita Margasakti	Superblok Superblock	ITC Kuningan, Jakarta Selatan	Jakarta Selatan	100%	1993	Beroperasi Fully Operation	191.975.105.772
PT Phinisindo Zamrud Nusantara	Property Development	ITC Depok	Jakarta Utara	77,48%	2004	Beroperasi Fully Operation	201.165.369.605
PT Prestasi Mahkota Utama	Real Estate	Jatiasih, Cibubur Tanah Kosong Vacant land	Jakarta Utara	100%	1996	Belum Beroperasi <i>No Commercial Operation</i>	123.878.938.919
PT Putra Alvita Pratama	Real Estate	Grand Wisata, Bekasi	Bekasi	53,52%	2004	Beroperasi Fully Operation	1.618.836.721.175
PT Putra Tirta Wisata (melalui PT Putra Alvita Pratama) (through PT Putra Alvita Pratama)	Water Park	Go!Wet, Grand Wisata - Bekasi	Bekasi	99,85%	2013	Beroperasi Fully Operation	130.293.561.160

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Royal Oriental	Gedung Perkantoran Office Building	• Sinar Mas Land Jakarta, Tower 2 – 3, Jakarta Pusat • Dimo Space • Sopo Del Tower	Jakarta Pusat	74,11%	1994	Beroperasi Fully Operation	915.596.221.898
PT Sinarwijaya Ekapratista	Real Estate	Taman Banjar Wijaya, Tangerang	Jakarta Utara	100%	1990	Beroperasi Fully Operation	642.020.597.489
PT Sinarwisata Lestari	Hotel	Le Grandeur, Jakarta Utara	Jakarta Pusat	100%	1990	Beroperasi Fully Operation	31.441.358.775
PT Sinarwisata Permai	Hotel	Le Grandeur, Balikpapan	Jakarta Utara	100%	1993	Beroperasi Fully Operation	147.163.609.975
PT Wijaya Pratama Raya	Mall	• DP Mall, Semarang • Rooms Inc. Hotel, Semarang	Jakarta Barat	70,15%	2013	Beroperasi Fully Operation	628.278.120.911

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SINAR MAS WISESA

SUBSIDIARIES UNDER PT SINAR MAS WISESA

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Bumi Samarinda Damai	Real Estate	Samarinda, Tanah Kosong Vacant land	Samarinda	65%	2012	Pra Operasi Pre-Operational	384.350.770.123
PT Grahadipta Wisesa	Real Estate	Sidoarjo, Tanah Kosong Vacant land	Surabaya	99,99%	2011	Belum Beroperasi No Commercial Operation	40.011.840
PT Sinar Usaha Marga	Real Estate	Palembang, Tanah Kosong Vacant land	Kabupaten Tangerang	59,99%	2012	Belum Beroperasi No Commercial Operation	209.889.260.753

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SINAR MAS TELADAN

SUBSIDIARIES UNDER PT SINAR MAS TELADAN

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Mustika Candraguna	Gedung Perkantoran Office Building	MT Haryono – Jakarta Selatan, Tanah Kosong Vacant land	Jakarta Barat	100%	2012	Belum Beroperasi No Commercial Operation	212.043.165.577

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT BUMI INDAH ASRI

SUBSIDIARIES UNDER PT BUMI INDAH ASRI

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Bumi Megah Graha Utama	Apartemen Apartment	Upper West	Kabupaten Tangerang	55%	2016	Pra Operasi Pre-Operational	149.142.986.158
PT Bumi Megah Graha Asri	Apartemen Apartment	Apartment Akasa	Kota Tangerang Selatan	55%	2017	Beroperasi Fully Operation	276.378.372.567

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT PASTIKA CANDRA PERTIWI

SUBSIDIARIES UNDER PT PASTIKA CANDRA PERTIWI

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Phinisi Multi Properti	Real Estate	Makassar, Tanah Kosong Vacant land	Makassar	68%	2014	Belum beroperasi No Commercial Operation	231.489.725.148

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SINAR PERTIWI MEGAH

SUBSIDIARIES UNDER PT SINAR PERTIWI MEGAH

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Sinar Medikamas Invesindo	Health-care	-	Kabupaten Tangerang	100%	2017	Belum beroperasi No Commercial Operation	33.549.545

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SINAR MEDIKAMAS INVESINDO

SUBSIDIARIES UNDER PT SINAR MEDIKAMAS INVESINDO

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Hermina Sinar Medikamas	Health-care	-	Jakarta Timur	40%	2016	Belum Beroperasi No Commercial Operation	75.083.910

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SENTRA TALENTA UTAMA

SUBSIDIARIES UNDER PT SENTRA TALENTA UTAMA

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Duta Dharma Sinarmas	Real Estate	Manado, Tanah Kosong Vacant land	Manado	51%	2012	Belum Beroperasi No Commercial Operation	205.957.247.510

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SENTRA SELARAS LESTARI

SUBSIDIARIES UNDER PT SENTRA SELARAS LESTARI

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Bumi Sentra Selaras	-	Surabaya, Tanah Kosong Vacant land	Surabaya	100%	2014	Belum Beroperasi No Commercial Operation	274.326.410.669

ENTITAS ANAK DI BAWAH GLOBAL PRIME CAPITAL PTE. LTD.

SUBSIDIARIES UNDER GLOBAL PRIME CAPITAL PTE. LTD.

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
Global Prime Treasury Pte. Ltd.	Treasury management and related services	-	Singapore	100%	2015	Belum Beroperasi No Commercial Operation	9.279.018.231.444

ENTITAS ASOSIASI

ASSOCIATES

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Bintaro Serpong Damai	Jalan Tol Toll road	Serpong	Kabupaten Tangerang	1,07%	1993	Beroperasi Fully Operation	709.199.517.458
PT Damai Indah Golf	Golf	Damai Indah Golf, BSD City	Serpong, Tangerang Selatan	17,54%	1989	Beroperasi Fully Operation	504.096.272.717
PT Plaza Indonesia Realty Tbk	Property Development	• Hotel Grand Hyatt, Jakarta Pusat • Plaza Indonesia, Jakarta Pusat • Hotel Keraton, Jakarta Pusat • The Plaza Office, Jakarta Pusat	Jakarta Pusat	46,78%	2014	Beroperasi Fully Operation	5.043.925.602.000
PT Karawang Bukit Golf	Perumahan dan Pengoperasian Lapangan Golf Real Estate and Operating a Golf Course	Sedana Golf & Country Club	Kabupaten Karawang	27,234%	2017	Beroperasi Fully Operation	201.615.607.107

ENTITAS ASOSIASI MELALUI ENTITAS ANAK PT DUTA PERTIWI TBK

ASSOCIATES THROUGH SUBSIDIARIES UNDER PT DUTA PERTIWI TBK

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Binamaju Mitra Sejati (melalui PT Sinarwisata Permai) (through PT Sinarwisata Permai)	Real Estate	Wisata Bukit Mas, Surabaya	Surabaya	25,50%	2010	Beroperasi Fully Operation	295.713.321.451
PT Citraagung Tirta Jatim	Property Development	ITC Surabaya	Surabaya	40%	2004	Beroperasi Fully Operation	313.584.834.495
PT Duta Karya Propertindo	Real Estate	-	Jakarta Utara	100%	1997	Belum Beroperasi No Commercial Operation	62.858.897
PT Matra Olahcipta	Property Development	ITC Permata Hijau, Jakarta Selatan	Jakarta Selatan	50%	2002	Beroperasi Fully Operation	156.491.865.284
PT Keikyu Itomas Indonesia	Apartemen Apartment	Southgate, Prime Tower Jakarta Selatan	Jakarta Selatan	10%	2018	Beroperasi Fully Operation	347.223.245.174

ENTITAS ASOSIASI MELALUI ENTITAS ANAK PT PRABA SELARAS PRATAMA

ASSOCIATES THROUGH SUBSIDIARIES UNDER PT PRABA SELARAS PRATAMA

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT AMSL Indonesia	Mall	AEON Mall, BSD City	Kabupaten Tangerang	33%	2012	Beroperasi Fully Operation	2.320.817.344.566
PT AMSL Delta Mas	Mall	AEON Mall, BSD City	Kabupaten Bekasi	33%	2013	Belum Beroperasi No Commercial Operation	710.044.200.716

ENTITAS ASOSIASI MELALUI PT INDONESIA INTERNATIONAL EXPO

ASSOCIATES THROUGH SUBSIDIARIES UNDER PT INDONESIA INTERNATIONAL EXPO

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT Indonesia Internasional Graha	Jasa Service	-	Kabupaten Tangerang	0,01%	2014	Beroperasi Fully Operation	913.602.588

DAFTAR ENTITAS ANAK, ENTITAS ASOSIASI DAN/ATAU VENTURA BERSAMA

LIST OF THE SUBSIDIARIES, THE ASSOCIATES AND/OR THE JOINT VENTURES

ENTITAS VENTURA BERSAMA

JOINT VENTURES

NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
PT BSD Diamond Development	Real Estate	The Zora	Kabupaten Tangerang	40%	2016	Beroperasi Fully Operation	1.755.527.291.572
PT Bumi Parama Wisesa	Real Estate	Nava Park, BSD City	Kabupaten Tangerang	51%	2012	Beroperasi Fully Operation	2.830.390.260.698
PT Indonesia International Expo	Gedung Pameran Convention Exhibition	Indonesia Convention Exhibition, BSD City	Kabupaten Tangerang	49%	2011	Beroperasi Fully Operation	2.321.426.809.604
PT Trans Bumi Serbaraja	Jalan Tol Toll road	Jalan Tol Serpong – Balaraja Toll road	Kabupaten Tangerang	45%	2016	Pra Operasi Pre-Operational	156.030.703.788

ENTITAS VENTURA BERSAMA MELALUI ENTITAS ANAK PT DUTA PERTIWI TBK

JOINT VENTURES THROUGH SUBSIDIARIES UNDER PT DUTA PERTIWI TBK

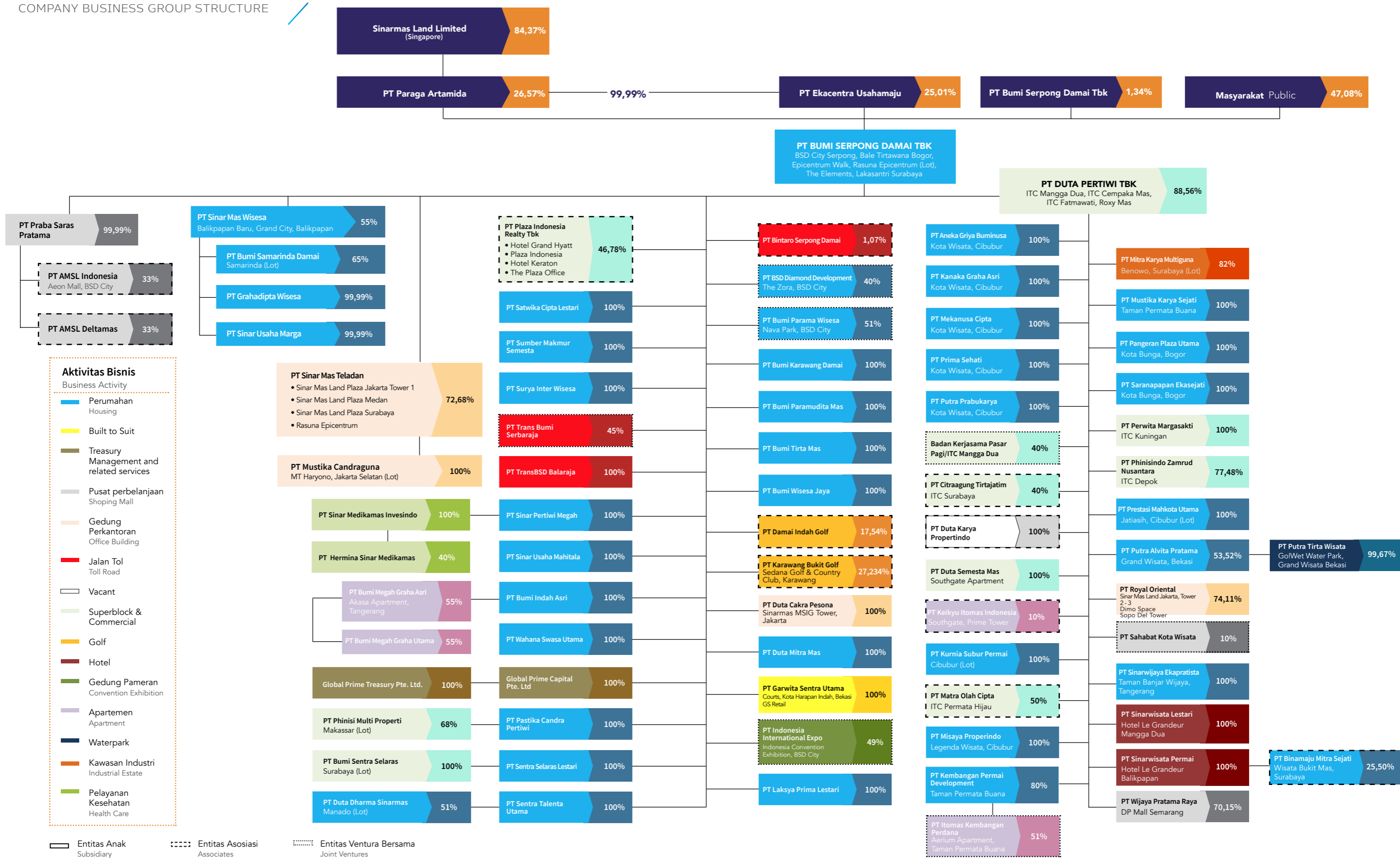
NAMA PERUSAHAAN Company Name	BIDANG USAHA Nature of Business	PROYEK Project	DOMISILI HUKUM Domicile	KEPEMILIKAN Ownership	TAHUN PENYERTAAN Year Acquired	STATUS Status	JUMLAH ASET (RP) Total Asset (IDR)
Badan Kerjasama Pasar Pagi/ ITC Mangga Dua	Property Management	ITC Mangga Dua, Jakarta	Jakarta Utara	40%	2005	Beroperasi Fully Operation	46.493.086.553
PT Itomas Kembangan Perdana (melalui PT Kembangan Permai Development) (through PT Kembangan Permai Development)	Apartemen Apartment	Taman Permata Buana, Jakarta	Jakarta Barat	51%	2014	Beroperasi Fully Operation	608.862.583.310
PT Sahabat Kota Wisata	Real Estate	Mall, Cibubur	Kabupaten Bogor	40%	2018	Pra Operasi Pre-Operational	500.000.000.000



My Republic Plaza, BSD City

STRUKTUR KELOMPOK USAHA PERUSAHAAN

COMPANY BUSINESS GROUP STRUCTURE



DAFTAR ALAMAT PERUSAHAAN, ENTITAS ANAK, ENTITAS ASOSIASI DAN/ATAU VENTURA BERSAMA

LIST OF ADDRESS OF THE COMPANY, THE SUBSIDIARIES,
THE ASSOCIATES AND/OR THE JOINT VENTURES

1 PT AMSL Indonesia

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)

2 PT AMSL Delta Mas

Marketing Office,
Jalan Tol Jakarta - Cikampek Km.37
Desa Hegarmukti, Kecamatan Cikarang
Pusat Kabupaten Bekasi

3 PT Anekagriya Buminusa

4 PT Kanaka Grahaasri

5 PT Mekanusa Cipta

6 PT Prima Sehati

7 PT Putra Prabukarya

Kantor Pusat Headquarter
Jalan Kalibesar Barat No.8
Jakarta Barat 11230
+62 21 690 8684
☎ +62 21 690 7623

Kantor Cabang Branch Office
Management Office Ruko Sentra Eropa
Blok F No.23-24
Jalan Transyogi KM 6
Kota Wisata, Cibubur, Bogor 16968
+62 21 8493 5050/4848
☎ +62 21 8493 4888

8 Badan Kerjasama Pasar Pagi/ ITC Mangga Dua

Gedung Pusat Grosir Pasar Pagi Mangga
Dua Blok D 6th Fl.
Jalan Mangga Dua Raya, Kel. Ancol,
Kec. Pademangan, Jakarta Utara

9 PT Binamaju Mitra Sejati

Jalan Lidah Bukit Mas Timur No.2
(Club House Colloseum)
Lidah Wetan, Lakarsantri, Surabaya
☎ +62 31 753 4000

10 PT Bintaro Serpong Damai

Intermark Associate Tower, Floor 16th
Jalan Lingkar Timur, BSD Tangerang Selatan
15310 Indonesia
+ 62 21 537 3015
☎ +62 21 537 3016

11 PT Bumi Indah Asri

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

12 PT Bumi Megah Graha Utama

BSD GOP 6, Lantai 3B, Zona 9 dan 10
Jl. Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345

13 PT Bumi Megah Graha Asri

Kampung Jombang, Jl. Raya Astek RT.001
RW.003, Lengkong Gudang Timur,
Kecamatan Serpong, Tangerang Selatan

14 PT Bumi Serpong Damai Tbk

Kantor Pusat Headquarter
Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)
☎ +62 21 5058 8270
Website: www.sinarmasland.com

Kantor Cabang Branch Office
Kompleks Ruko Villa Bukit Mas
Jl. Abdul Wahab Siamin Block RC-36
Surabaya 60225
+62 31 567 1393, 561 7000
☎ +62 31 561 3917

15 PT Bumi Karawang Damai

Jl. Bedugul Raya, Ruko Sedana
Desa Wadas, Kec. Telukjambe Timur,
Kabupaten Karawang

16 PT Bumi Paramudita Mas

Kompleks Ruko Villa Bukit Mas
Jl. Abdul Wahab Siamin Block RC-36
Surabaya 60225
+62 31 567 1393, 561 7000
☎ +62 31 561 3917

17 PT Bumi Parama Wisesa

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

18 PT Bumi Samarinda Damai

Perum Keledang Mas Baru
Jl. HM. Ardans No.1
Samarinda
+62 541 263 030
☎ +62 541 263 366

19 PT Bumi Sentra Selaras

Jl. Villa Bukit Mas RC-36
Kel. Dukuh Pakis, Kec. Dukuh Pakis,
Surabaya
+62 31 5617000

20 PT Bumi Tirta Mas

Taman Perkantoran I BSD City
Jl. Pahlawan Seribu
Lengkong Karya, Serpong Utara,
Tangerang Selatan

21 PT Bumi Wisesa Jaya

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

22 PT Citraagung Tirta Jatim

ITC Surabaya
Jl. Gembong No.20-30
Surabaya 60141
+62 31 372 2222
☎ +62 31 374 3333

23 PT Damai Indah Golf

Jl. Bukit Golf I Sektor VI,
Bumi Serpong Damai,
Kel. Lengkong Wetan, Kec. Serpong,
Tangerang Selatan
+62 21 5370290
☎ +62 21 5370288

24 PT Duta Cakra Pesona

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

25 PT Duta Dharma Sinarmas

Komplek Wenang Permai Blok B.10,
Kel. Kairagi Weru, Kec. Paal Dua,
Kota Manado

26 PT Duta Karya Propertindo

ITC Mangga Dua, 5th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya
Jakarta Utara, 14430
+62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 5031

27 PT Duta Mitra Mas

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

28 **PT Duta Pertiwi Tbk**

Kantor Pusat *Headquarter*
ITC Mangga Dua, 7-8th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya Jakarta Utara, 14430
+62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 7039
Website: www.sinarmasland.com

Kantor Cabang *Branch Office*
Komplek Mangga Dua Block A7 No.18
Jl. Jagir Wonokromo 100
Surabaya 60244
+62 31 843 7777
☎ +62 31 841 1377

29 **PT Duta Semesta Mas**

Rukan Tanjung Mas Raya Block B1 No.32
RT.002/01 Tanjung Barat, Jagakarsa, Jakarta
Barat 12530
+62 21 7810 522

30 **PT Garwita Sentra Utama**

Kantor Pusat *Headquarter*
Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)
☎ +62 21 5058 8270

Kantor Cabang *Branch Office*
Jl. Harapan Indah Boulevard Kavling 9
Kota Harapan Indah, Kel. Medan Satria
Kec. Medan Satria, Kota Bekasi

31 **PT Grahadipta Wisesa**

Jl. Abdul Wahab Siamin RC 36
Kel. Dukuh Pakis, Kec. Dukuh Pakis
Surabaya
+62 31-561 7000

32 **Global Prime Capital Pte. Ltd.**

108 Pasir Panjang Road # 06-00,
Golden Agri Plaza,
Singapore 118535

33 **Global Prime Treasury Pte. Ltd.**

108 Pasir Panjang Road # 06-00,
Golden Agri Plaza,
Singapore 118535

34 **PT Hermina Sinar Medikamas**

Jl. Jatinegara Barat No.147A Rt.010/003,
Kelurahan Bali Mester, Kecamatan
Jatinegara, Jakarta Timur

35 **PT Indonesia International Expo**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

36 **PT Indonesia International Graha**

Gedung Indonesia Convention Exhibition
Kavling Convention Centre Lot II.1
Pagedangan, Kab. Tangerang 15820

37 **PT Itomas Kembangan Perdana**

Jalan Pulau Melintang Blok A No.20, RT.006
RW.011 Kel. Kembangan Utara,
Kecamatan Kembangan, Jakarta Barat
+62 21 581 4850

38 **PT Karawang Bukit Golf**

Tol Jakarta – Cikampek KM.47
(Pintu Tol Karawang Barat)
Desa Wadas, Kecamatan Telukjambe Timur,
Kabupaten Karawang 41361
+62 267 644 440
☎ +62 267 644 441

39 **PT Keikyu Itomas Indonesia**

Jalan Raya Tanjung Barat No.163, RT.012
RW.004 Kelurahan Tanjung Barat,
Kecamatan Jagakarsa, Jakarta Selatan
+62 21 2958 0080

40 **PT Kembangan Permai Development**

Jl. Tanah Abang II No.53
Jakarta Pusat
+62 21 384 4157

41 **PT Kurnia Subur Permai**

ITC Mangga Dua, 7th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya
Jakarta Utara, 14430
+62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 5031

42 **PT Laksya Prima Lestari**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

43 **PT Matra Olahcipta**

Grand ITC Permata Hijau
Jl. Masjid Nur No.32 RT.006/010
Jakarta Selatan
+62 21 5366 3888
☎ +62 21 5366 3885

44 **PT Misaya Properindo**

Kantor Pusat *Headquarter*
ITC Mangga Dua, 7-8th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya, Jakarta Utara, 14430
+62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 5031

Kantor Cabang *Branch Office*
Legenda Wisata
Jl. Alternatif Transyogi Km.6
Cibubur
+62 21 823 6262
☎ +62 21 823 6363

45 **PT Mitrakarya Multiguna**

Wisata Bukit Mas, Club House Colloseum
Jl. Lidah Bukit Mas Timur No.2
Surabaya
+62 31 753 4608

46 **PT Mustika Candraguna**

Jl. Kalibesar Barat No.8
Jakarta Barat 11230
+62 21 690 8684
☎ +62 21 690 7623

47 **PT Mustika Karya Sejati**

Jl. Kalibesar Barat No.8
Jakarta Barat 11230
+62 21 690 8684
☎ +62 21 690 7623

48 **PT Pangeran Plaza Utama**

49 **PT Saranapapan Ekasejati**

Kantor Pusat *Headquarter*
ITC Mangga Dua, 7-8th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya, Jakarta Utara, 14430
+62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 5031

Kantor Cabang *Branch Office*
Jl.Pacet Kp.Panggung RT.24/10
Sukanagalih - Pacet
Cianjur 43253
+62 263 520 186/87
☎ +62 263 515 853

50 **PT Pastika Candra Pertiwi**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

51 **PT Perwita Margasakti**

Gedung ITC Kuningan, Lantai 10
Jl. Prof. DR. Satrio
Jakarta Selatan 12940
+62 21 576 0688
☎ +62 21 576 0688

52 **PT Phinisi Multi Properti**

Jl. Urip Sumoharjo Lr.4 RT.001/002
Kel. Karuwisi Utara, Kec. Panakkukang
Kota Makassar

53 **PT Phinisindo Zamrud Nusantara**

ITC Depok
Jl. Dewi Sartika RT.003/014 Depok
+62 21 777 5333

54 **PT Plaza Indonesia Realty Tbk**

The Plaza Office Tower, 10th Fl.
Jl.M.H.Thamrin Kav.28-30
Jakarta 10350
+62 21 2992 0000
☎ +62 21 2992 1111

55 **PT Praba Selaras Pratama**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

56 **PT Prestasi Mahkota Utama**

ITC Mangga Dua, 7th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya
Jakarta Utara, 14430
+62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 5031

57 **PT Putra Alvita Pratama**

58 **PT Putra Tirta Wisata**

Grand Wisata
Celebration Boulevard Kav.1
Bekasi 17510
+62 21 2908 8000/70
☎ +62 21 2908 8050

59 **PT Royal Oriental**

Sinar Mas Land Plaza Jakarta, Tower II, 14th Fl.
Jl. MH.Thamrin Kav.51
Jakarta Pusat 10350
+ 62 21 230 1441
☎ +62 21 390 2231

60 **PT Sahabat Kota Wisata**

Ruko Sentra Eropa Blok F No. 23-24,
Kota Wisata, Jalan Transyogi KM 6
Cibubur, Kabupaten Bogor

61 **PT Satwika Cipta Lestari**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

62 **PT Sentra Selaras Lestari**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

63 **PT Sentra Talenta Utama**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

64 **PT Sinar Mas Teladan**

Kantor Pusat *Headquarter*
Sinar Mas Land Plaza Jakarta Tower II, 14th Fl.
Jl. MH. Thamrin Kav.22 No.51
+62 21 230 1441
☎ +62 21 390 2231

Kantor Cabang Medan

Branch Office Medan
Sinar Mas Land Plaza Medan, 10th Fl.
Jalan Pangeran Diponegoro No.18 Medan
20152
+62 61 453 7711
☎ +62 61 451 1211

Kantor Cabang Surabaya

Branch Office Surabaya
Sinar Mas Land Plaza Surabaya, 7th Fl.
Jalan Pemuda No. 60 – 70
Surabaya 60271
+62 31 532 0351
☎ +62 31 531 9802

65 **PT Sinar Mas Wisesa**

Kantor Pusat *Headquarter*
ITC Mangga Dua, 7-8th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya, Jakarta Utara, 14430
+62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 7039

Kantor Cabang *Branch Office*

Komplek Balikpapan Baru
Jalan MT.Haryono
Balikpapan
+62 542 872 100
☎ +62 542 872 200

66 **PT Sinarwijaya Ekapratista**

Kantor Pusat *Headquarter*
ITC Mangga Dua, 7-8th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya
Jakarta Utara, 14430
+62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 7039

Kantor Cabang *Branch Office*

Taman Banjar Wijaya
Jl. KH. Hasyim Ashari Km.2
Poris Plawad – Cipondoh, Tangerang
+62 21 554 1906

67 **PT Sinarwisata Lestari**

Hotel LeGrandeur Mangga Dua
Jl.Mangga Dua Raya Jakarta 10730
+62 21 612 8811
☎ +62 21 612 8822
Website: www.legrandeurhotels.com

68 **PT Sinarwisata Permai**

Hotel LeGrandeur Balikpapan
Jl. Jend. Sudirman Balikpapan 76114
+62 542 420 155
☎ +62 542 420 150
Website: www.legrandeurhotels.com

69 **PT Sinar Pertiwi Megah**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

70 **PT Sinar Usaha Mahitala**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

71 **PT Sinar Usaha Marga**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

72 **PT Sinar Medikamas Invesindo**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

73 **PT Sumber Makmur Semesta**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

74 **PT Surya Inter Wisesa**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

75 **PT TransBSD Balaraja**

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
+62 21 50 368 368 (hunting)

76 **PT Trans Bumi Serbaraja**

BSD Green Office Park 9 Lantai 3,
Wing A Zone 5C
BSD Green Office Park, Sampora, Cisauk,
Tangerang, Banten 15345

77 **PT Wahana Swasa Utama**

Ocean Park BSD City
Jl. Pahlawan Seribu, CBD Area Serpong
Lengkong Gudang, Serpong
Kota Tangerang Selatan, Banten 15321

78 **PT Wijaya Pratama Raya**

Kantor Pusat *Headquarter*
Jalan Kali Besar Barat No.8,
Kelurahan Roa Malaka
Kecamatan Tambora, Jakarta Barat
+62 21 690 5055

Proyek *Project*

Gedung DP Mall Lt. 3
Jalan Pemuda No.150, Semarang 50132
+62 24 358 3588
☎ +62 24 358 4488

INFORMASI BAGI PEMEGANG SAHAM

INFORMATION FOR THE SHAREHOLDERS

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

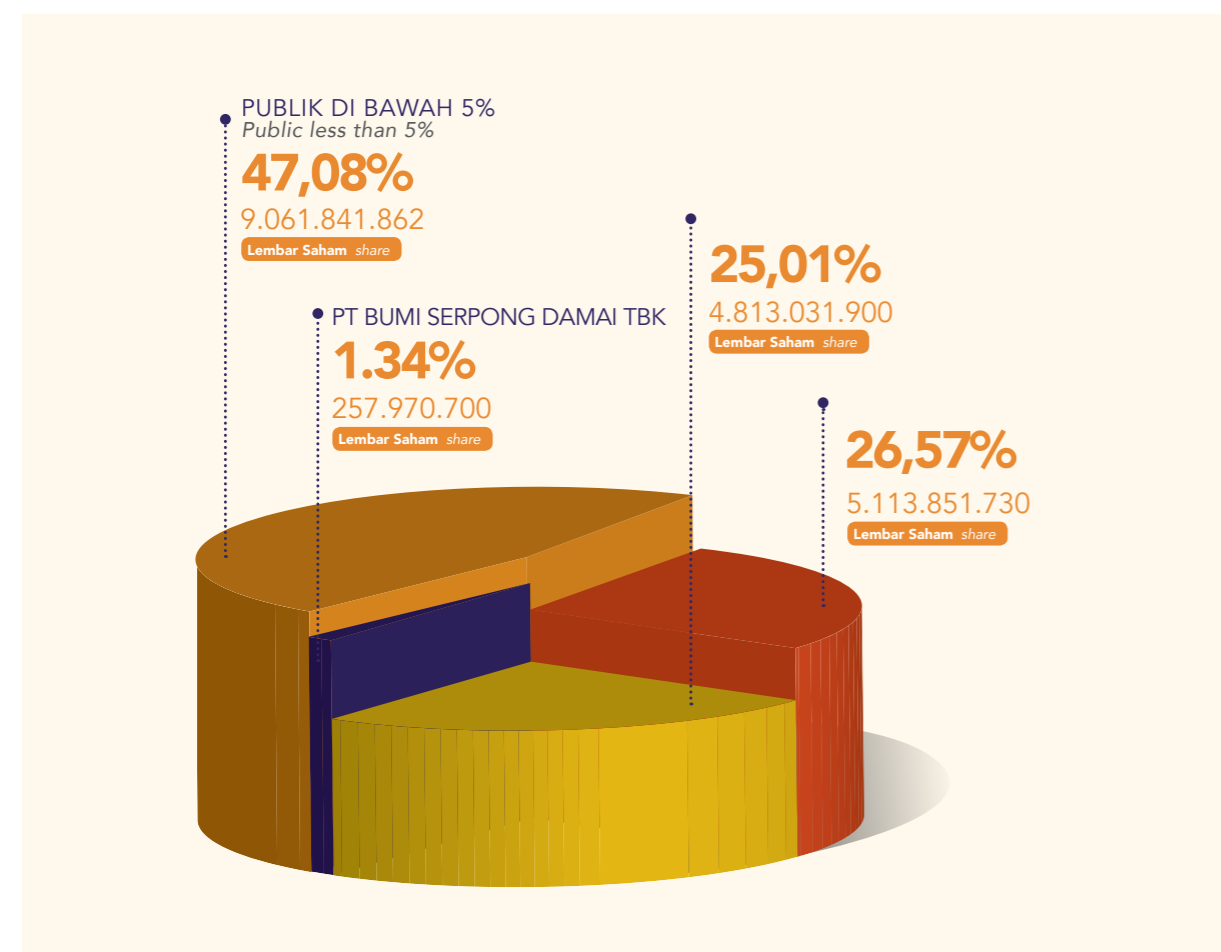
SHAREHOLDER'S COMPOSITION

Komposisi dan Struktur Permodalan

Composition and Structure of Capital

DESKRIPSI Description	JUMLAH MODAL (RP) Total Capital (IDR)	JUMLAH SAHAM Number of Shares	NILAI NOMINAL PER SAHAM (RP) Nominal Value per Share (IDR)
Modal Dasar Authorized Capital	4.000.000.000.000	40.000.000.000	100
Modal Ditempatkan dan Disetor Issued and Paid-up Capital	1.924.669.619.200	19.246.696.192	100

Pemegang saham dengan kepemilikan lebih dari 5% per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

Shareholders with more than 5% of share ownership as of December 31st, 2018 are listed as follows:

Komposisi pemegang saham Perusahaan per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

The Company's shareholders composition as of December 31st, 2018 is as follows:

JENIS PEMILIK Owner Category	JUMLAH PEMEGANG SAHAM Number of Shareholders	JUMLAH SAHAM Number of Shares	PERSENTASE KEPEMILIKAN Ownership Percentage
PEMODAL NASIONAL DOMESTIC INVESTORS			
Badan Usaha Tetap Khusus NonTax Non Tax Special Permanent Business Entity	1	230.304.100	1,20%
Broker Brokerage	11	26.295.053	0,14%
Individu – Domestik Individual - Domestic	9.050	633.323.071	3,29%
Individu – Asing Individual – Foreign	11	214.400	0,00%
Asuransi Insurance	83	712.891.2161	3,70%
Jamsostek Social Security Company	1	571.139.600	2,97%
Koperasi Cooperative	4	1.415.700	0,01%
Reksadana Mutual Fund	268	648.284.301	3,37%
Dana Pensiun Pension Fund	73	78.610.530	0,41%
Perseroan Terbatas Limited Liability Company	57	11.918.106.580	61,92%
Yayasan Foundation	14	16.056.600	0,08%
SUB TOTAL	9.573	14.836.641.096	77,09%
PEMODAL ASING FOREIGN INVESTORS			
Individu – Asing Individual – Foreign	41	671.600	0,00%
Institusi - Asing Institutional - Foreign	573	4.409.382.053	22,91%
SUB TOTAL	614	4.410.053.653	22,91%
TOTAL	10.187	19.246.696.192	100,00%

Sumber : Biro Administrasi Efek PT Sinartama Gunita
Source : Share Registrar PT Sinartama Gunita

20 pemegang saham terbesar Perusahaan per 31 Desember 2018:

The top 20 shareholders of the Company as of December 31st, 2018:

NAMA Name	STATUS PEMILIK Owner Status	JUMLAH SAHAM Number of Shares	PERSENTASE KEPEMILIKAN Ownership Percentage
PT Paraga Artamida	Perseroan Terbatas <i>Limited Liability Company</i>	5.113.851.730	26,57%
PT Ekacentra Usahamaju	Perseroan Terbatas <i>Limited Liability Company</i>	4.813.031.900	25,01%
PT Serasi Niaga Sakti	Perseroan Terbatas <i>Limited Liability Company</i>	598.396.090	3,11%
BNYMSANV RE BNYMLB RE EMPLOYEES PROVIDENTFD BOARD-2039844119	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	560.713.700	2,91%
CGS - CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	412.256.600	2,14%
PT Simas Tunggal Center	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	412.256.600	2,14%
PT Bumi Serpong Damai Tbk *)	Perseroan Terbatas <i>Limited Liability Company</i>	257.970.700	1,34%
PT Metropolitan Trancities Indonesia	Perseroan Terbatas <i>Limited Liability Company</i>	256.923.130	1,33%
PT Taspen (Persero) - THT	Jamsostek <i>Social Security Company</i>	230.304.100	25,01%
Asia Merchant Bank Limited	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	419.309.400	2,18%
DJS KETENAGAKERJAAN PROGRAM JHT	Jamsostek <i>Social Security Company</i>	546.990.200	25,01%
PT PRUDENTIAL Life Insurance - REF	Asuransi <i>Insurance</i>	211.874.052	1,10%
CitiBank New York S/A Government of Norway - 15	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	165.552.700	0,86%
PT Aneka Karya Amarta	Perseroan Terbatas <i>Limited Liability Company</i>	165.552.700	25,01%
JPMCB NA RE-VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	128.448.801	0,67%
GIC S/A Government of Singapore	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	115.871.917	0,60%

NAMA Name	STATUS PEMILIK Owner Status	JUMLAH SAHAM Number of Shares	PERSENTASE KEPEMILIKAN Ownership Percentage
JPMCB NA RE-VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	114.492.759	0,59%
BNYMSANV RE BNYMSANVLUX RE S/A ESPRING INV-2040084086	PIstitusi Asing <i>Foreign Institution</i>	114.115.548	0,59%
SSBTC 33ZX S/A OMNIS PORTFOLIO IN ICVC OM EM MA EF-2144614677	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	100.511.300	0,52%
SSB 2Q27 S/A ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF- 2144613424	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	81.553.100	0,42%
TOTAL		14.802.970.827	76,90%

*) Saham dalam portopol *Treasury Stock*
Sumber: PT Kustodian Sentral Efek Indonesia
Source



The Breeze, BSD City

KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM
STOCK LISTING CHRONOLOGY

DESKRIPSI Description	TANGGAL EFEKTIF Effective Date	TANGGAL PENCATAAN Recording Date	JUMLAH SAHAM Total Shares	HARGA PENAWARAN (RP) Offering Price (IDR)	TEMPAT PENCATATAN SAHAM Place of Stock Registration
Penawaran Saham Umum Perdana Initial Public Offering	27 Mei 2008 May	6 Juni 2008 June	1.093.562.000	550	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
Penawaran Umum Terbatas I Dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Limited Public Offering I with Pre-emptive Rights	19 November 2010	9 November 2010	6.561.373.722	760	
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Capital Increases Without Pre-emptive Rights	28 April 2014	16 Mei 2014 May	874.849.800	1.820	
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Capital Increases Without Pre-emptive Rights	25 Maret 2015 March	14 April 2015	874.849.800	1.890	

KEPEMILIKAN SAHAM OLEH DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
SHAREHOLDINGS BY THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Daftar pemegang saham Perusahaan yang dimiliki oleh Dewan Komisaris dan Direksi per 31 Desember 2018.
List of shareholdings of the Company of the Board of Commissioners and Directors as of December 31st, 2018.

NAMA Name	JABATAN Position	JUMLAH SAHAM Total Shares	PRESENTASE KEPEMILIKAN Number of Shares
Muktar Widjaja	Presiden Komisaris President Commissioner	71.942.400	0,38%

IKHTISAR OBLIGASI
BONDS HIGHLIGHTS

OBLIGASI YANG TELAH JATUH TEMPO
BONDS THAT HAVE MATURED

Obligasi Bond	Obligasi Bumi Serpong Damai I Tahun 2003 dengan Tingkat Bunga Tetap Bumi Serpong Damai Bonds I Year 2003 with Fixed Interest Rate	Obligasi Bumi Serpong Damai II Tahun 2006 dengan Tingkat Bunga Tetap Bumi Serpong Damai Bonds II Year 2006 with Fixed Interest Rate	Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012 Seri A Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Shelf Phase I Year 2012 Series A	Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012 Seri B Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Shelf Registered Bonds I Phase I Year 2012 Series B	Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap II Tahun 2013 Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase II Year 2013
Tingkat Bunga Rate	15.675%	15%	8%	9.25%	8.375%
Tanggal Efektif Effective Date	30 September 2003	9 Oktober 2006 October		27 Juni 2012 June	
Tanggal Penerbitan Issue Date	10 Oktober 2003 October	20 Oktober 2006 October		4 Juli 2012 July	5 Juni 2013 June
Jumlah (Rp) Amount (IDR)	250,000,000,000	600,000,000,000	85,000,000,000	479,000,000,000	1,750,000,000,000
Jatuh Tempo Due Date	10 Oktober 2008* October	20 October 2011** October	6 Juli 2015*** July	4 Juli 2017**** July	5 Juni 2018***** June
Peringkat Ratings	idBBB (Triple B)“	idA (Single A)““	idAA- (Double A Minus)““““	idAA- (Double A Minus)““““	idAA- (Double A Minus)““““
Tempat Pencatatan Obligasi Place of Bond Registration	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange				

*Lunas 10 Oktober 2008 Repaid October 10th, 2008
**Lunas 12 Oktober 2011 Repaid October 12th, 2011
***Lunas 6 Juli 2015 Repaid July 6th, 2015
****Lunas 4 Juli 2017 Repaid July 4th, 2017
*****Lunas 5 Juni 2018 Repaid June 5th, 2018

“ Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 26 September 2008
By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, September 26th, 2008
“““ Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 18 Juli 2011
By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, July 18th, 2011
““““ Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 8 April 2015
By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, April 8th, 2015
““““““ Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 13 Maret 2017
By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, March 13th, 2017
““““““““ Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 12 Maret 2018
By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, March 12th, 2018

OBLIGASI YANG BELUM JATUH TEMPO
BONDS THAT HAVE NOT MATURED

I. Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012
Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase I Year 2012

Obligasi Bond	Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012 Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase I Year 2012
Tanggal Efektif Effective Date	27 Juni 2012 June
Tanggal Penerbitan Issue Date	4 Juli 2012 July
Seri Obligasi Bond Series	C
Jumlah Pokok (Rp) Nominal Value (IDR)	436,000,000,000
Tingkat Bunga (Tetap) (per tahun) Rate (Fixed) (per year)	9.50%
Jatuh Tempo Due Date	4 Juli 2019 July
Peringkat *) Rating	idAA- (Double A Minus)
Tempat Pencatatan Obligasi Place of Bond Registration	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange

*) Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 12 Maret 2018
By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, March 12th, 2018

Data Pembayaran Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012*)
Payment Data of Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase I Year 2012*)

BUNGA Interest	TANGGAL Date	KETERANGAN Information
1	4 Oktober 2012 <i>October</i>	Disetor 2 Oktober 2012 <i>Paid October 2nd, 2012</i>
2	4 Januari 2013 <i>January</i>	Disetor 2 Januari 2013 <i>Paid January 2nd, 2013</i>
3	4 April 2013	Disetor 1 April 2013 <i>Paid April 1st, 2013</i>
4	4 Juli 2013 <i>July</i>	Disetor 1 Juli 2013 <i>Paid July 1st, 2013</i>
5	4 Oktober 2013 <i>October</i>	Disetor 1 Oktober 2013 <i>Paid October 1st, 2013</i>
6	6 Januari 2014 <i>January</i>	Disetor 2 Januari 2014 <i>Paid January 2nd, 2014</i>
7	4 April 2014	Disetor 1 April 2014 <i>Paid April 1st, 2014</i>
8	4 Juli 2014 <i>July</i>	Disetor 1 Juli 2014 <i>Paid July 1st, 2014</i>
9	6 Oktober 2014 <i>October</i>	Disetor 1 Oktober 2014 <i>Paid October 1st, 2014</i>

BUNGA Interest	TANGGAL Date	KETERANGAN Information
10	5 Januari 2015 <i>January</i>	Disetor 2 Januari 2015 <i>Paid January 2nd, 2015</i>
11	6 April 2015	Disetor 30 Maret 2015 <i>Paid March 30th, 2015</i>
12	6 Juli 2015 <i>July</i>	Disetor 3 Juli 2015 <i>Paid July 3rd, 2015</i>
13	5 October 2015 <i>October</i>	Disetor 1 Oktober 2015 <i>Paid October 1st, 2015</i>
14	4 Januari 2016 <i>January</i>	Disetor 30 Desember 2015 <i>Paid December 30th, 2015</i>
15	4 April 2016	Disetor 1 April 2016 <i>Paid April 1st, 2016</i>
16	11 Juli 2016 <i>July</i>	Disetor 1 Juli 2016 <i>Paid July 1st, 2016</i>
17	4 Oktober 2016 <i>October</i>	Disetor 3 Oktober 2016 <i>Paid October 3rd, 2016</i>
18	4 Januari 2017 <i>January</i>	Disetor 3 Januari 2017 <i>Paid January 3rd, 2017</i>
19	4 April 2017	Disetor 3 April 2017 <i>Paid April 3rd, 2017</i>
20	4 Juli 2017 <i>July</i>	Disetor 3 Juli 2017 <i>Paid July 3rd, 2017</i>
21	4 Oktober 2017 <i>October</i>	Disetor 3 Oktober 2017 <i>Paid October 3rd, 2017</i>
22	4 Januari 2018 <i>January</i>	Disetor 3 Januari 2018 <i>Paid January 3rd, 2018</i>
23	4 April 2018	Disetor 3 April 2018 <i>Paid April 3rd, 2018</i>
24	4 Juli 2018 <i>July</i>	Disetor 3 Juli 2018 <i>Paid July 3rd, 2018</i>
25	4 Oktober 2018 <i>October</i>	Disetor 3 Oktober 2018 <i>Paid October 3rd, 2018</i>

*) data pembayaran sampai dengan tahun 2018
Payment data through 2018

LANJUTAN OBLIGASI YANG BELUM JATUH TEMPO
BONDS THAT HAVE NOT MATURED

II. Obligasi Berkelanjutan II Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2016
Shelf Registered Bond II Bumi Serpong Damai Phase I Year 2016

Obligasi Bond	Obligasi Berkelanjutan II Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2016 Shelf Registered Bond II Bumi Serpong Damai Phase I Year 2016	
Tanggal Efektif Effective Date	27 Juni 2012 June	
Tanggal Penerbitan Issue Date	16 Juni 2016 June	
Seri Obligasi Bond Series	A	B
Jumlah Pokok (Rp) Nominal Value (IDR)	625,000,000,000	25,000,000,000
Tingkat Bunga (Tetap) (per tahun) Rate (Fixed) (per year)	9.00%	9.25%
Jatuh Tempo Due Date	16 Juni 2021 June	16 Juni 2023 June
Peringkat *) Rating	idAA- (Double A Minus)	
Tempat Pencatatan Obligasi Place of Bond Registration	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange	

*) Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 12 Maret 2018
By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, March 12th, 2018

Data Pembayaran Obligasi Berkelanjutan II Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2016*)
Payment Data of Shelf Registered Bond II Bumi Serpong Damai Phase I Year 2016*)

BUNGA Interest	TANGGAL Date	KETERANGAN Information
1	16 September 2016	Disetor 15 September 2016 Paid September 15 th , 2016
2	16 Desember 2016 December	Disetor 15 Desember 2016 Paid December 15 th , 2016
3	16 Maret 2017 March	Disetor 15 Maret 2017 Paid March 15 th , 2017
4	16 Juni 2017 June	Disetor 15 Juni 2017 Paid June 15 th , 2017
5	16 September 2017	Disetor 15 September 2017 Paid September 15 th , 2017
6	16 Desember 2017 December	Disetor 15 Desember 2017 Paid December 15 th , 2017
7	16 Maret 2018 March	Disetor 15 Maret 2018 Paid March 15 th , 2018
8	20 Juni 2018 June	Disetor 8 Juni 2018 Paid June 8 th , 2018
9	17 September 2018	Disetor 14 September 2018 Paid September 14 th , 2018
10	17 Desember 2018 December	Disetor 14 Desember 2018 Paid December 14 th , 2018

LANJUTAN OBLIGASI YANG BELUM JATUH TEMPO
BONDS THAT HAVE NOT MATURED

III. Surat Utang Senior
Senior Notes

Obligasi Bond	Surat Utang Senior 2020 Senior Notes 2020	Pelunasan Surat Utang Senior 2020 *) Paid the Senior Notes 2020 *)	Surat Utang Senior 2023 Senior Notes 2023	Surat Utang Senior 2023 Senior Notes 2023	Surat Utang Senior 2021 Senior Notes 2021	
Tanggal Penerbitan Issue Date	27 April 2015		18 Oktober 2016 October	17 Mei 2017 May	26 April 2018	30 April 2018
Jumlah Pokok (USD) Nominal Value (US\$)	225,000,000	146,416,000	200,000,000	70,000,000	250,000,000	50,000,000
Tingkat Bunga (Tetap) (per tahun) Rate (Fixed) (per year)	6.75%		5.50%	5.50%	7.25%	
Jatuh Tempo Due Date	27 April 2020		18 Oktober 2023 October		26 April 2021	30 April 2021
Peringkat *) Rating	Ba3 Positive Outlook/ BB-Stable"					
Tempat Pencatatan Obligasi Place of Bond Registration	Bursa Efek Singapura Singapore Stock Exchange					

*) Penerbit melakukan pembelian kembali secara tunai atas sebagian Senior Notes 2020 dengan jumlah pokok sebesar US\$ 146.416.000 yang menggunakan dana hasil penerbitan Senior Notes 2023
Issuer bought back and paid in cash part of Senior Notes 2020 with a nominal value of US\$146,416,000 with the proceed of Senior Notes 2023

*) Oleh Lembaga Pemeringkat Moody's 12 Maret 2018 By Credit Rating Agency Moody's March 12th, 2018
") Oleh Lembaga Pemeringkat Fitch 4 Maret 2018 By Credit Rating Agency Fitch, March 4th, 2018

LEMBAGA DAN/ATAU PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS
AND/OR PROFESSIONS

Periode Tahun Years Period	2016 – sekarang 2016 – present
Lembaga/Profesi Institutions/Professionals	Akuntan Publik Public Accountant
Nama Lembaga/Profesi Name of Institutions/ Professionals	Mirawati Sensi Idris (An independent member of Moore Stephens International Limited)
Alamat Address	Intiland Tower 7 th Fl. Jl. Jenderal Sudirman Kavling 32 Jakarta 10220 +62 21 570 8111 ☎ +62 21 572 2737 www.moorestephens.com/locations/mirawati-sensi-idris-jakarta
Tugas Duties	Melakukan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Publik Indonesia. Conducts audits based on auditing standards established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.
Biaya Jasa Lembaga/Profesi tahun buku 2018 Services Fee of Institutions/ Professions financial year 2018	Rp500 - 600 juta IDR500 - 600 million

Periode Tahun Years Period	2008 – sekarang 2008 – present
Lembaga/Profesi Institutions/Professionals	Konsultan Hukum Legal Consultant
Nama Lembaga/Profesi Name of Institutions/ Professionals	Melli Darsa & Co. (A member of PwC Indonesia)
Alamat Address	Menara Standard Chartered 19 th Fl. Jl. Prof. Dr. Satrio No.164 Jakarta 12950 +62 21 2553 2019 ☎ +62 21 2553 2020 www.pwc.com/id/en/services/legal-services.html
Tugas Duties	Melakukan pemeriksaan dan penelitian atas fakta dari segi hukum yang ada mengenai Perusahaan dan keterangan lain yang berhubungan dengan itu, sesuai dengan Standar Profesi dan peraturan pasar modal yang berlaku guna melaksanakan prinsip keterbukaan. Conduct examination and research of existing legal facts concerning the Company and other relevant information in accordance with the applicable Professional Standards and capital market regulations to implement the principles of disclosure.
Biaya Jasa Lembaga/Profesi tahun buku 2018 Services Fee of Institutions/ Professions financial year 2018	Rp700 - 800 juta IDR700 - 800 million

Nama Lembaga/Profesi Name of Institutions/ Professionals	Syarifudin, S.H.
Periode Tahun Years Period	2012 – sekarang 2012 – present
Lembaga/Profesi Institutions/Professionals	Notaris Notary
Alamat Address	Ruko Lakeshop No. 35, Modernland Tangerang, Banten +62 21 5529 289 ☎ +62 21 5529 324
Tugas Duties	Menyiapkan dan membuatkan akta-akta, menghadiri rapat-rapat, sehubungan dengan kegiatan Perusahaan dalam pasar modal. Preparing and making the deeds, attending meetings, according to the Company's activities in the capital market.
Biaya Jasa Lembaga/Profesi tahun buku 2018 Services Fee of Institutions/ Professions financial year 2018	Rp20 - 30 juta IDR20 - 30 million

Nama Lembaga/Profesi Name of Institutions/ Professions	PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo)
Periode Tahun Years Period	2003 – sekarang 2003 – present
Lembaga/Profesi Institutions/Professionals	Perusahaan Pemeringkat Efek Credit Rating Company
Alamat Address	Panin Tower, Senayan City 17 th Fl. Jl. Asia Afrika Lot.19 Jakarta 10270 +61 21 7278 2380 ☎ +62 21 7278 2370 www.pefindo.com
Tugas Duties	Menetapkan peringkat Perusahaan dan obligasi Perusahaan setiap tahun. Assign credit rating for the Company and its bonds by annually.
Biaya Jasa Lembaga/Profesi tahun buku 2018 Services Fee of Institutions/ Professions financial year 2018	Rp100 - 200 juta IDR100 - 200 million

Nama Lembaga/Profesi Name of Institutions/ Professionals	PT Sinartama Gunita
Periode Tahun Years Period	2008 – sekarang 2008 – present
Lembaga/Profesi Institutions/Professionals	Biro Administrasi Efek Share Registrar
Alamat Address	Sinar Mas Land Tower I, 9th Floor Jl. MH. Thamrin Kav. 51, Jakarta 10350 +62 21 392 2332 ☎ +62 21 392 3003 www.sinartama.co.id
Tugas Duties	Melaksanakan kegiatan penyimpanan dan pengalihan hak atas saham pemegang saham, menyusun daftar pemegang saham dan perubahannya atas permintaan Perusahaan dan menyiapkan korespondensi Perusahaan dengan pemegang saham. <i>Depository and transfer of the shareholders' shares rights duties, prepares the list of shareholders and its changes upon the Company's request and prepares the Company's correspondence with the shareholders.</i>
Biaya Jasa Lembaga/Profesi tahun buku 2018 Services Fee of Institutions/ Professions financial year 2018	Rp50 - 60 juta IDR50 - 60 million

131

Nama Lembaga/Profesi Name of Institutions/ Professionals	Rengganis, Hamid & Rekan (CBRE Group, Inc.)
Periode Tahun Years Period	2008 – sekarang 2008 – present
Lembaga/Profesi Institutions/Professionals	Kantor Jasa Penilai Publik Public Assessment Office
Alamat Address	Menara Kuningan, 8th Fl. Jl. HR Rasuna Said Kav. 5 Blok X-7 Jakarta 12940 +62 21 3001 6002 ☎ +62 21 3001 6003 www.rhp-valuation.com
Tugas Duties	Melakukan pemeriksaan fisik, penelitian, penganalisaan data, menentukan nilai pasar atas aset Perusahaan sesuai Standar Penelitian Indonesia (SPI) 2015 dan Kode Etik Penilai Indonesia (KEPI). <i>Performing physical examination, research, analyze data, determines market value of Company's assets according to Indonesian Research Standards (SPI) 2015 and Indonesian Appraisal Code of Conduct (KEPI).</i>
Biaya Jasa Lembaga/Profesi tahun buku 2018 Services Fee of Institutions/ Professions financial year 2018	Rp1 – 1,5 miliar IDR1- 1.5 billion

Nama Lembaga/Profesi Name of Institutions/ Professionals	PT Bank Permata Tbk
Periode Tahun Years Period	2016 – sekarang 2016 – present
Lembaga/Profesi Institutions/Professionals	Wali Amanat Trustee
Alamat Address	Securities & Agency Services WTC II, 28th Fl. Jl. Jenderal Sudirman Kav.29-31 Jakarta 12920 +62 21 523 7788 ☎ +62 21 250 0529 www.permatabank.com
Tugas Duties	Mewakili kepentingan para pemegang obligasi serta bertindak untuk dan atas nama pemegang obligasi. <i>Represents the interests of the bondholders and acts for and on behalf of the bondholders.</i>
Biaya Jasa Lembaga/Profesi tahun buku 2018 Services Fee of Institutions/ Professions financial year 2018	Rp300 - 350 juta IDR300 - 350 million



Artist Impression Digital Hub, BSD City

SUMBER DAYA MANUSIA

HUMAN CAPITAL

Kami mengembangkan Sumber Daya Manusia (SDM) yang memiliki integritas tinggi dengan semangat inovatif untuk menghasilkan produk berkualitas. SDM kami merupakan pilar utama untuk menunjang keberhasilan Perusahaan dalam menghadirkan properti berkelas tinggi.

Pengembangan SDM kami lakukan melalui pemberian jenjang karir yang jelas dalam Unit Bisnis dan lintas organisasi, pelatihan fungsional dan operasional baik yang bersifat regional maupun internasional, serta penerapan budaya saling bekerjasama dan berkompetisi untuk mencapai hasil yang unggul.

Pada tahun 2018, beberapa aspek SDM yang dikelola di bawah Divisi Human Capital telah dijalankan sebagai proses evaluasi untuk menyempurnakan kompetensi SDM yang kami miliki. Aspek-aspek tersebut meliputi Kebijakan Umum Struktur Organisasi, Kebijakan Umum Manajemen Rekrutmen, Kebijakan Umum Manajemen Kinerja, Peningkatan Kesejahteraan Karyawan dan Pengembangan Kompetensi Karyawan.

KEBIJAKAN UMUM STRUKTUR ORGANISASI

Perusahaan menyadari pentingnya memiliki struktur organisasi yang selaras dengan tujuan utama Perusahaan untuk mencapai kesuksesan. Perusahaan juga menyadari pentingnya struktur organisasi dengan pemisahan kewenangan, peran, tanggung-jawab dan jalur komunikasi yang jelas dalam rangka pendayagunaan sumber daya dan proses secara efektif.

Sepanjang tahun 2018, Struktur Organisasi ditentukan berdasarkan mekanisme posisi, tingkatan struktural, lini pelaporan terstruktur, peran dan tanggung jawab serta kewenangan. Struktur Organisasi dibatasi dalam 4 (empat) hirarki sebagai berikut:

1. Direksi
2. Manajer
3. Staf
4. Non-Staf

We develop Human Resources (HR) with high integrity and innovative spirit to produce quality products. Our human resources are the main pillar to support the Company's success in delivering high-class properties.

We develop human resources through the provision of clear career paths in Business Units and across the organization, functional and operational training both regional and international in nature, as well as a culture of cooperation and competition to achieve superior results.

In 2018, some aspects of human resources that were managed under the Human Capital Division, which include General Policy on Organizational Structure, General Policy on Recruitment Management, Competency Improvement and General Policy on Performance Management, have been implemented as an evaluation process to improve the competencies of our human resources.

GENERAL POLICIES ON ORGANIZATIONAL STRUCTURE

The Company recognizes the importance of having an organizational structure that is aligned with the main purpose of the Company to achieve success. The Company understands the importance of having an organizational structure with clear separation of powers, roles, responsibilities and communication lines for effective utilization of resources and processes.

Throughout 2018, the Organizational Structure was determined based on the positioning mechanism, structural levels, structural reporting lines, roles and responsibilities as well as authority. The Organizational Structure was limited to 4 (four) levels of hierarchy as follows:

1. Directors
2. Managers
3. Staffs
4. Non-Staffs

Posisi-posisi dalam tingkatan hirarki yang sama dapat memiliki jenjang yang berbeda meskipun memiliki garis pelaporan yang sama. Setiap posisi memiliki perbedaan yang jelas untuk peran, tanggung-jawab dan kewenangan yang tertuang secara tertulis. Jumlah posisi yang melapor langsung ke posisi di atasnya minimal 2 (dua) dan maksimum 8 (delapan). Pembatasan ini untuk memastikan efektifitas organisasi dan kualitas pemantauan. Kami menerapkan sistem penjenjangan yang ketat dan kompetisi wajar untuk mendorong semangat kerja dan daya saing yang sehat di dalam Perusahaan. Hal ini kami lakukan karena kami sadar bahwa lingkungan kompetitif akan mendorong kinerja Perusahaan semakin optimal dalam meraih visi dan misi.

KEBIJAKAN UMUM MANAJEMEN REKRUTMEN

Kami selalu berupaya untuk menjadikan Perusahaan sebagai pilihan utama tempat bekerja dengan memberikan lingkungan kerja yang baik, sistem SDM yang terintegrasi dan kesempatan berkembang bersama Perusahaan.

Proses rekrutmen meliputi identifikasi dan penerimaan kandidat dengan kualifikasi terbaik (dari sumber internal maupun sumber eksternal) yang merupakan standar yang harus dipenuhi antara lain pengetahuan, ketrampilan dan perilaku yang harus dimiliki oleh kandidat agar sukses dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab pada jabatan/pekerjaan yang akan diemban. Untuk itu standar kualifikasi menjadi dasar utama dalam proses rekrutmen karyawan Perusahaan.

Seluruh proses rekrutmen yang kami jalankan berdasarkan perencanaan Tenaga Kerja Tahunan dan standar kualifikasi yang telah ditentukan.

Kami berkomitmen untuk memberikan prioritas kepada sumber internal di dalam proses rekrutmen sebelum menggunakan sumber eksternal untuk mengisi suatu posisi lowong di Perusahaan.

KEBIJAKAN UMUM MANAJEMEN KINERJA

Kebijakan Umum Manajemen Kinerja bertujuan untuk membentuk budaya kinerja tinggi dan membangun komitmen dan kompetensi individu untuk bekerja meraih visi dan tujuan Perusahaan.

Tujuan utama Manajemen Kinerja adalah untuk memastikan seluruh bagian Perusahaan bekerja sama secara terintegrasi dalam mencapai tujuan Perusahaan dengan hasil optimal.

Positions in the same hierarchical level may have different grades of employees despite the same Reporting Line. Each position has a clear distinction of roles, responsibilities and authority set forth in writing. The minimum number of positions that report directly to a position above them is 2 and a maximum 8. This restriction is to ensure organizational effectiveness and monitoring quality. We apply a strict and competitive leveling system to boost morale and fair competitiveness within the Company because we are aware that the competitive environment would incite optimal performance to achieve its vision and mission.

GENERAL POLICIES ON RECRUITMENT MANAGEMENT

We always strive to make the Company the top choice of working place by providing a good working environment, an integrated system of human resources and the opportunity to grow with the Company.

The recruitment process includes the identification and acceptance of candidates with the best qualifications (from both internal and external sources), including knowledge, skills and behaviors to be successful in carrying out the duties and responsibilities of their prospective positions/jobs. For that purpose, qualification standards are fundamental in the process of recruiting the Company's employees.

Our entire recruitment process is based on the predetermined planning of Annual Workforce and qualification standards.

We are committed to prioritizing our internal sources in the recruitment process to fill a vacant position in the Company prior to using an eligible external source.

GENERAL POLICIES ON PERFORMANCE MANAGEMENT

The General Policy on Performance Management aims to establish a culture of high performance and develop the commitment and competencies of individuals to work and realize the vision and objectives of the Company.

The main purpose of the Performance Management is to ensure that all parts of the Company cooperate in an integrated way to achieve the Company's objectives with optimum results.

Setiap karyawan harus memiliki penilaian kinerja tanpa pengecualian yang dilakukan setiap tahun dengan pengawasan berkala pada pertengahan tahun. Penilaian Kerja merupakan dasar untuk menentukan perkembangan karir dan menjadi salah satu dasar penentuan penghargaan yang akan diberikan kepada karyawan pada akhir siklus tahunan Perusahaan.

Each employee must have a performance appraisal without exception and to be conducted every year by the interim monitoring during mid-year. This will be the basis for determining career development and will be one of the basic considerations in determining the awards that will be given to the employees at the end of the annual cycle of the Company.

PENINGKATAN MANFAAT BAGI KARYAWAN

Peningkatan manfaat bagi karyawan menjadi salah satu perhatian Perusahaan agar karyawan dapat merasa aman dan nyaman dalam bekerja, sehingga dapat bekerja dengan motivasi yang lebih baik yang pada akhirnya akan meningkatkan prestasi dan produktifitas kinerja karyawan. Perusahaan selalu berusaha memenuhi ketentuan-ketentuan yang berlaku yang berhubungan dengan karyawan, antara lain pemenuhan standar Upah Minimum Regional (UMR) bagi karyawan dan pendaftaran seluruh karyawan pada BPJS Ketenagakerjaan, BPJS Kesehatan dan BPJS Jaminan Pensiun. Di samping itu, Perusahaan juga menyediakan berbagai fasilitas dan manfaat lainnya, seperti:

- Tunjangan kesehatan yang diberikan berdasarkan level masing-masing karyawan;
- Tunjangan cuti selama 12 (dua belas) hari kerja dalam satu tahun;
- Tunjangan cuti melahirkan selama 3 (tiga) bulan;
- Tunjangan dana khusus bagi karyawan yang menikah dan kematian.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KARYAWAN

Kami memberikan kesempatan seluas-luasnya kepada seluruh SDM untuk mengikuti pelatihan-pelatihan yang berhubungan dengan pekerjaan masing-masing.

Perusahaan telah melakukan berbagai pendidikan dan pelatihan *hard-skill* dan *soft-skill* bagi pegawai yang dapat meningkatkan kompetensi dan keterampilan yang vital bagi pencapaian tujuan Perusahaan.

Perusahaan juga memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh karyawan dalam mendapatkan program pelatihan. Program pelatihan bagi karyawan didasarkan pada kebutuhan pengembangan individu untuk menunjang keberhasilan kinerja dan jenjang karir. Program pelatihan juga akan selalu diperbaharui seiring dengan pencapaian tujuan Perusahaan.

Sepanjang tahun 2018, Perusahaan memberikan pelatihan kepada karyawan sebagai berikut:

EMPLOYEE IMPROVEMENT BENEFITS

To improve the employee's benefits is one of the Company's concerns for the employees can feel secure and comfortable in working, so they can work with better motivation that ultimately will improve the employee's performance and productivity. The Company always tries to comply with the applicable provisions related to the employees, including the fulfillment of the Regional Minimum Wage (UMR) standard and registration of all employees on BPJS Employment, BPJS Health-care Security and BPJS Pension Security. In addition, the Company also provides various facilities and other benefits, such as:

- *The health-care benefits provided are based on the level of each employee;*
- *Annual leave of 12 (twelve) working;*
- *Maternity leave of 3 (three) months;*
- *Special benefit for marriage employees and mourning.*

EMPLOYEE COMPETENCY DEVELOPMENT

We provide opportunities as wide as possible to all human resources to attend training programs relating to their respective jobs.

The Company has sent employees to various hard-skill and soft-skill education and trainings that would improve their competencies and skill which vital to the achievement of the Company's objectives.

The Company also gives equal chances to all employees and training programs. The employee's program training is based on the individual development needs to support performance and career path. The training programs is also updated in line with the Company's goals achievement.

Throughout 2018, the training programs provided to the Company's employees were as follows:

PROGRAM PELATIHAN <i>Training Program</i>	JENIS PELATIHAN <i>Training Type</i>	JUMLAH PESERTA <i>Number of Participants</i>
Fundamental	Service Excellence	15
	Sinar Mas Values	27
	Induction for New Hire	113
Leadership and Managerial	Supervisor Development Program	60
	Managers Development Program	32
	Advanced Development Program	24
	Leader as Coach	17
	High Performance Team	47
	Neuroleadership	46
Non-Technical Skills	Improving Service Experience	136
	Emotional Intelligence	130
	Effective Personal Branding	93
	Effective Communication Skill	53
	Strategic Innovation & Design Thinking	20
Technical Skills	Building Maintenance Workshop	19
	City Development Workshop	30
	Civil Inspector Workshop	28
	Corporate Lawyer Skill	38
	English Course	49
	Mechanical, Electrical & Plumbing Workshop	19
	Microsoft Excel	30
	Microsoft Powerpoint	27
	Microsoft Workshop	38
	Residential Inspector Workshop	49
SAP HCM	38	
SAP ERP	49	

Total biaya yang dikeluarkan oleh Perusahaan untuk peningkatan kompetensi pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah Rp4,0 miliar dan Rp5,2 miliar.

Total costs spent by the Company for the improvement of competencies in 2018 and 2017, respectively, are IDR4.0 billion and IDR5.2 billion.

PROFIL KARYAWAN

Hingga tanggal 31 Desember 2018, Perusahaan memiliki 2.143 karyawan. Jumlah tersebut mengalami penurunan dibandingkan dengan jumlah karyawan tahun 2017.

EMPLOYEE PROFILE

As of December 31st, 2018, the Company has 2,143 employees. The amount is decreased compared to the number of employees in year 2017.

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Jenis Kelamin

Composition of Employees by Gender

JENIS KELAMIN Gender	2018		2017	
	JUMLAH Total	%	JUMLAH Total	%
Pria Male	1,486	69.34	1,503	69.71
Wanita Female	657	30.66	653	30.29
TOTAL	2,143	100	2,156	100

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Kelompok Usia

Composition of Employees by Age

KELOMPOK USIA Age	2018		2017	
	JUMLAH Total	%	JUMLAH Total	%
≥ 56	72	3.36	58	2.70
47 – 55	413	19.27	364	16.88
40 – 46	459	21.42	458	21.24
33 – 39	576	26.88	572	26.53
26 – 32	495	23.1	556	25.79
< 25	128	5.97	148	6.86
TOTAL	2,143	100	2,156	100

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Jenjang Manajemen

Composition of Employees by Managerial Level

LEVEL	2018		2017	
	JUMLAH Total	%	JUMLAH Total	%
Direksi Director	74	3.45	67	3.11
Manajer Manager	467	21.8	427	19.81
Staff	1,087	50.72	978	45.36
Non-Staff	515	24.03	684	31.72
TOTAL	2,143	100	2,156	100

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Pendidikan

Composition of Employees by Education Level

PENDIDIKAN Education	2018		2017	
	JUMLAH Total	%	JUMLAH Total	%
S2	154	7.19	148	6.87
S1	1,058	49.37	1,031	47.82
Diploma	212	9.89	215	9.97
SMU Senior High School	631	29.44	666	30.89
SMP Junior High School	61	2.85	66	3.06
SD Primary School	27	1.26	30	1.39
TOTAL	2,143	100	2,156	100

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status

Composition of Employees by Status

PENDIDIKAN Education	2018		2017	
	JUMLAH Total	%	JUMLAH Total	%
Tidak tetap Non-Permanent	475	22.17	446	20.69
Tetap Permanent	1,668	77.83	1,710	79.31
TOTAL	2,143	100	2,156	100

04



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Perusahaan tetap mempertahankan posisinya sebagai perusahaan properti yang terkemuka di tanah air dengan menelurkan produk-produk berkualitas dan bervariasi, mempertahankan neraca yang solid dan menegaskan diri sebagai perusahaan yang terpercaya di pasar saham dengan aksi buy-back saham.

The Company continues to maintain its position as a leading property company in the country by spawning quality and various products, maintaining a solid balance sheet and asserting itself as a trusted company in the stock market with a stock buyback action.

Artist Impression Digital Hub, BSD City

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Pada tahun 2018, kami terus memperkuat posisi sebagai perusahaan properti terkemuka di Tanah Air serta aktif ikut serta membangun negeri dengan menyediakan berbagai produk yang turut menggerakkan perekonomian nasional.

Hal ini tidak selalu mudah mengingat tahun ini dipenuhi dengan tantangan yang terutama berasal dari ketidakpastian perekonomian global yang turut berdampak pada kondisi perekonomian nasional.

Penerapan bea masuk bagi produk-produk China oleh Amerika Serikat telah memicu tren proteksionisme diiringi volatilitas yang tinggi. Mata uang dolar AS menguat karena investor mencari tempat yang aman, mengakibatkan mata uang Rupiah melemah sampai sempat menembus level psikologis Rp15.000 per dolar AS, ditanggapi oleh Bank Indonesia dengan meningkatkan BI 7-day Reverse Repo Rate (BI7DRR) menjadi 6%. Cadangan devisa juga tergerus sebagai langkah intervensi untuk meredam pelemahan nilai tukar Rupiah.

Sementara dari dalam negeri, fondasi Indonesia masih cukup kuat. Perekonomian nasional tumbuh 5,17% pada tahun 2018 sementara konsumsi rumah tangga meningkat 5,01%, walaupun pertumbuhan ini belum tersalurkan ke sektor properti.

Survei Bank Indonesia mengungkapkan walaupun harga properti residensial primer naik, namun volume penjualannya turun. Penurunan penjualan terjadi di semua tipe rumah dan terutama disebabkan oleh keterbatasan penawaran, tingginya suku bunga KPR dan harga rumah yang terus naik.

Properti sekunder juga melihat kenaikan harga yang melambat. Sisi positifnya adalah sales velocity atau jangka waktu sejak rumah ditawarkan sampai dengan terjual, terutama untuk tipe menengah, sangat cepat.

In 2018, we continued to keep on strengthening our position as the leading property company in Indonesia. We actively participated in the development of the country by providing various products that helped boost drive pushed the national economy.

This was not easy considering that this year was filled with challenges that mainly stemmed from global economic uncertainty which also had an impact on national economic conditions.

The application of import duties on Chinese products by the United States had triggered a trend of protectionism followed by high volatility. The US Dollar strengthened because investors sought a safe-haven, causing the Rupiah to weaken, breaking through a psychological level of IDR15,000 per US dollar. The Bank of Indonesia responded by increasing its BI 7-day Reverse Repo Rate (BI7DRR) to 6%. Foreign exchange reserves were also eroded as an intervention to dampen the weakening Rupiah.

On the domestic side, Indonesia's foundation was quite strong. The national economy grew by 5.17% in 2018, while household consumption improved by 5.01%. However, the growth was not channeled into the property sector.

Bank of Indonesia survey revealed that even though property prices for primary residences rose, the sales volume declined. The decline happened in all housing types, mainly due to supply limitation, high mortgage rates and rising housing prices.

Secondary property also saw a slower price increase. On a positive note, sales velocity (the time period since the house was put on sale up to the actual transaction) was very fast, particularly for the middle-class type.

Artinya masih banyak peminat properti tipe menengah, namun tidak mampu atau tidak mau membeli properti yang baru dibangun.

Terbalik dari residensial, properti komersial dan perkantoran mengalami kenaikan harga terutama pada convention hall dan hotel, walaupun pasokan terus meningkat. Tren ini dikonfirmasi oleh naiknya kredit kepemilikan flat/apartemen yang dilaporkan oleh Bank Indonesia.

Kabar baik juga datang dari ruang ritel yang terus melihat kenaikan harga sewa dan tingkat okupansi yang tinggi terutama di lokasi strategis. Asia Pacific Property Digest memperkirakan apabila tren ini berlanjut maka harga sewa akan naik lebih tinggi dari 5-6% di masa mendatang.

Menghadapi situasi ini, Perusahaan berhasil mencatatkan pencapaian yang positif, dengan terus mempertahankan nilai-nilai Perusahaan yang menjadi dasar bagi operasi dan kinerjanya. Perusahaan tetap mempertahankan posisinya sebagai perusahaan properti yang terkemuka di tanah air dengan menelurkan produk-produk berkualitas dan bervariasi, mempertahankan neraca yang solid dan menegaskan diri sebagai perusahaan yang terpercaya di pasar saham.

Perusahaan dan Entitas Anak memiliki keunggulan portofolio produk yang berimbang, sehingga mampu menciptakan stabilitas bagi kinerja Perusahaan. Komposisi Pra-penjualan Perusahaan dan Entitas Anak dapat dilihat pada informasi di bawah ini.

It means that there is still demand for middle-class property. However, potential buyers are unable or unwilling to purchase newly built properties.

In contrast with the residential sector, commercial properties and offices experienced price increase, especially in convention halls and hotels, even with the high supply. The trend was confirmed by the rising flat/apartment ownership credit reported by Bank of Indonesia.

The good news also comes from retail space which continues to see a rise in rental prices and high occupancy rates especially in strategic locations. Asia Pacific Property Digest estimates that if this trend continues, rental prices will rise higher than 5-6% in the future.

With this situation ahead of us, the Company managed to record a positive achievement, by continuing to maintain the values of the Company which are the basis for its operations and performance. The company continues to maintain its position as a leading property company in the country by spawning quality and various products, maintaining a solid balance sheet and asserting itself as a trusted company in the stock market.

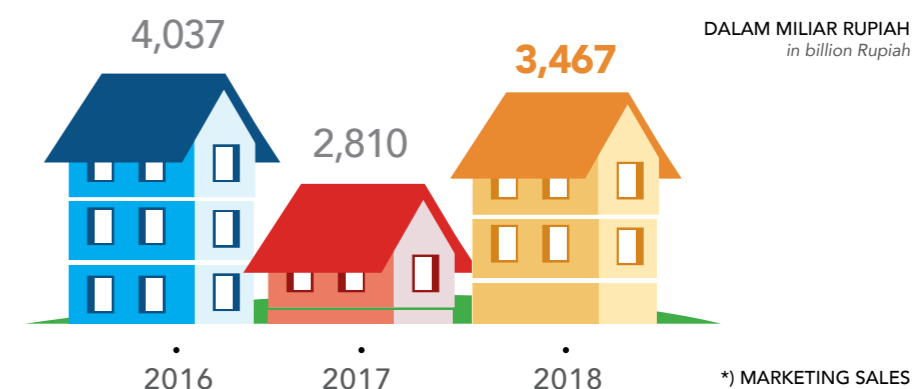
The Company and its Subsidiaries has the advantage of balanced product portfolio that can create stability in the performance of the Company. The composition of the Marketing Sales of the Company and its Subsidiaries can be seen below.

ANALISA OPERASI PER SEGMENT USAHA

OPERATIONAL ANALYSIS OF BUSINESS SEGMENTS

SEGMENT RESIDENSIAL *)

RESIDENTIAL SEGMENT



Segmen residensial pada tahun 2018 mengalami perlambatan seiring dengan terbatasnya penawaran, tingginya bunga KPR dan persepsi harga. Hal ini tercermin dari survei Bank Indonesia yang melaporkan penurunan penjualan di semua tipe rumah sementara harga naik lebih tinggi dari 3% selama tahun 2018.

The residential segment in 2018 experienced a slowdown due to limited supply, high mortgage interest rates and perceived prices. This is reflected in Bank of Indonesia survey that reported a decline in sales in all types of houses while prices rose higher than 3% during 2018.

Tingkat suku bunga menjadi salah satu faktor utama dalam pertimbangan pembelian properti residensial, khususnya karena proporsi pembiayaan dengan KPR masih tinggi yaitu sebesar 76,73% dari total pembelian properti primer sampai dengan akhir tahun 2018.

The interest rate is one of the main factors in considering the purchase of residential property, especially since the proportion of financing with mortgages is still high at 76.73% of total primary property purchases until the end of 2018.

Perusahaan berhasil mencatatkan penjualan di segmen residensial senilai Rp3,47 triliun. Kontributor utama segmen ini masih di BSD City dengan kontribusi sekitar 66%, diikuti oleh Kota Wisata Cibubur, Grand Wisata Bekasi, Taman Permata Buana, Taman Banjar Wijaya Tangerang, Legenda Wisata Cibubur dan Grand City Balikpapan.

The Company managed to record sales in the residential sector valued at IDR3.47 trillion. The main contributors to this segment are still in BSD City with a contribution of around 66%, followed by Kota Wisata Cibubur, Grand Wisata Bekasi, Taman Permata Buana, Taman Banjar Wijaya Tangerang, Legenda Wisata Cibubur and Grand City Balikpapan.

Pencapaian ini juga didorong oleh peluncuran beberapa klaster strategis di BSD City yaitu Caelus di Greenwich, Visana, Tevana dan Zeva di The Savia, Kimora di The Zora serta Jadeite Residence. Selain itu, Entitas Anak juga meluncurkan klaster Water Terrace di Grand Wisata Bekasi.

This achievement was also driven by the launch of several strategic clusters in BSD City namely Caelus in Greenwich, Visana, Tevana and Zeva in The Savia, Kimora at The Zora, and Jadeite Residence. In addition, the Subsidiary also launched a Water Terrace cluster at Grand Wisata Bekasi.

Di bawah ini adalah proyek-proyek yang selama tahun 2018 telah dikembangkan dan ditawarkan kepada konsumen, antara lain:

Below are the projects that were developed and offered to the consumers in 2018, among others:

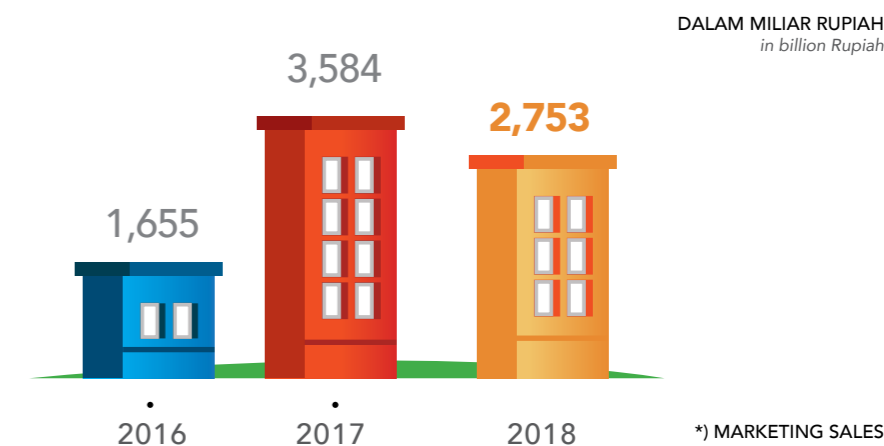
KLASTER/PROYEK Cluster/Project	LOKASI Location	AREA (Ha)	UNIT
The Savia	BSD City	1,77	192
Tevana at The Savia	BSD City	1,98	188
Askara, Vanya Park	BSD City	2,18	137
Jadeite	BSD City	2,76	73
Lemonade Garden Plus	Grand Wisata, Bekasi	0,07	5
Monte Farella Plus	Grand Wisata, Bekasi	0,18	22
Water Terrace	Grand Wisata, Bekasi	0,47	23
Hazel	Taman Banjar Wijaya	1,20	133
Hayfield	Grand City Balikpapan	7,22	93

Produk-produk Perusahaan dikenal memiliki tema unik, tampilan menarik dan dengan fasilitas yang lengkap seperti lapangan tenis, jalur jogging, arena rekreasi dan permainan serta taman. Menyasar segmen menengah dan atas, Perusahaan telah mengidentifikasi kebutuhan konsumen yang makin menginginkan kedekatan dengan berbagai infrastruktur publik seperti sekolah dan zona komersial. Desain tata kota yang komprehensif serta berlandaskan kebutuhan konsumen ini telah menjadi poin penawaran utama yang membuat para penghuni makin setia kepada produk-produk residensial Perusahaan.

The products of the Company are known to have unique themes, attractive layout and complete facilities - tennis courts, jogging trails, recreational arenas, games and parks. Targeting the middle and upper segments, the Company has identified the needs of consumers who increasingly want proximity to various public infrastructures such as schools and commercial zones. This comprehensive urban planning design based on consumer needs has become the main offering point that makes residents more loyal to the residential products of the Company.

SEGMENT KOMERSIAL *)

COMMERCIAL SEGMENT



Permintaan akan properti komersial meningkat sejalan dengan kenaikan permintaan. Survei Bank Indonesia menunjukkan bahwa secara tahunan indeks permintaan tumbuh 2,18% diiringi dengan kenaikan harga yang mencapai 0,50% terutama pada segmen convention hall.

Demand for commercial property increased in line with rising demand. The Bank of Indonesia survey shows that on an annual basis the demand index grew by 2.18%, accompanied by price increases reaching 0.50%, especially in the convention hall segment.

Sementara itu, segmen apartemen menghadapi tantangannya terutama untuk kelas menengah ke atas. Depresiasi Rupiah serta pemilu yang akan datang menjadi faktor pertimbangan yang memberatkan bagi konsumen, menurut institusi riset properti, Jones Lang Lasalle. Penyerapan terbaik datang dari kelas menengah ke bawah terutama yang dibangun terpadu dengan Mass Rapid Transit (MRT) dan Light Rail Transit (LRT).

Meanwhile, the apartment segment faces challenges, especially for the upper-middle class. The depreciation of the Rupiah as well as upcoming elections is a heavy factor for consumers, according to the property research institution, Jones Lang Lasalle. The best absorption comes from the lower middle class especially those built integrated with the Mass Rapid Transit (MRT) and the Light Rail Transit (LRT).

Di tengah situasi ini, Perusahaan dan Entitas Anak berhasil mencatatkan hasil pra-penjualan yang baik pada segmen komersial, yaitu Rp2,75 triliun. Penjualan BSD Commercial Lot, Klaska Residences di Surabaya, Southgate Apartment di TB Simatupang dan Foresta Business Loft BSD City telah menjadi penopang segmen komersial Perusahaan.

Amid this situation, the Company and its Subsidiaries managed to record good marketing sales results in the commercial segment, that is, IDR2.75 trillion. BSD Commercial Lot sales, Klaska Residences in Surabaya, Southgate Apartment in TB Simatupang and BSD City Foresta Business Loft have become the backbone of the commercial segment of the Company.

TB Simatupang telah menjadi salah satu lokasi yang menarik di Jakarta. Banyak penghuni CBD telah melirik TB Simatupang sebagai lokasi alternatif pusat bisnis baru dan terjangkau dengan infrastruktur transportasi yang lengkap. Perusahaan telah melangkah lebih cepat untuk membangun Southgate Apartment dengan konsep *mixed-use* yang mampu menangkap peluang dari kebutuhan residensial dan komersial dari perkembangan lokasi tersebut.

TB Simatupang has become one of the interesting locations in Jakarta. Many CBD residents have looked at TB Simatupang as an alternative location for new and affordable business centers with complete transportation infrastructure. The Company has moved faster to build Southgate Apartment with a mixed-use concept that is able to capture opportunities from residential and commercial needs from the development of the location.

Perusahaan dan Entitas Anak tetap menargetkan pengusaha dan eksekutif kelas menengah dan atas sebagai segmen pasar utama. Ruko, kios dan apartemen yang dibangun oleh Perusahaan dan Entitas Anak berada di kawasan strategis dengan akses mudah dan lengkap. Perusahaan berupaya untuk mengembangkan kawasan komersial yang menggunakan konsep tata ruang hijau yang dirancang sedemikian rupa sehingga memudahkan konsumen untuk beraktivitas dengan nyaman.

The Company and its Subsidiaries continue to target middle-class and upper-class entrepreneurs and executives as the main market segment. Shops, kiosks and apartments built by the Company and Subsidiaries are in strategic areas with easy and complete access. The Company strives to develop a commercial area that uses the concept of green spatial planning that is designed to facilitate consumers to conduct their activities comfortably.

Pada tahun 2018, Perusahaan dan Entitas Anak telah mengembangkan beberapa proyek yang siap untuk digunakan sebagai tempat usaha, yaitu sebagai berikut:

In 2018, the Company and its Subsidiaries developed several projects that are ready to be used as place of business. They are as follows:

KLASTER/PROYEK Cluster/Project	LOKASI Location	AREA (Ha)	UNIT
Foresta Business Loft 6	BSD City	0,77	22
Ruko Golden Vienna Extension	BSD City	0,27	17
Ruko Grand Business Park	Grand Wisata, Bekasi	0,15	16
Pasar Modern	Taman Banjar Wijaya	0,50	108
Klaska Residence, Tower 1	Jagir, Surabaya	0,81	1.043

SEGMENT MANAJEMEN ASET

Di tengah perubahan tren belanja menuju belanja daring, banyak superblok (pusat-pusat perbelanjaan) yang sebelumnya menikmati okupansi yang tinggi menghadapi fakta bahwa para pemasok tidak lagi membutuhkan ruang khusus untuk bertemu dengan para pembeli. Mereka dapat bekerja di rumah, menghadirkan barang tanpa perlu menyediakan inventori dan bahkan kontak untuk berdiskusi pun tersedia di aplikasi.

ASSET MANAGEMENT SEGMENT

Amid the changing shopping trend towards online purchase, many superblocs (shopping-centers) that previously enjoyed high occupancy faced the fact that suppliers no longer need a physical space to meet buyers. They can work from home, deliver goods without the need to provide inventory and even discussions are possible in the process.

Menghadapi penurunan tingkat okupansi yang terjadi di akhir tahun 2017, properti ritel mengubah haluan target pasar mereka menjadi industri makanan

With the decline in occupancy rates that occur at the end of 2017, retail properties are turning their target markets into food and beverage, fashion and

dan minuman, *fashion* dan *entertainment*. Hasilnya menurut Konsultan Properti JLL Indonesia menyebut serapan (okupansi) sektor ritel mulai membaik. Tingkat okupansi mal pada akhir 2018 ini tetap stabil di 88%.

entertainment industries. As a result, according to JLL Indonesia Property Consultant, the retail sector's occupancy began to improve. The mall occupancy rate at the end of 2018 remained stable at 88%.

Senada dengan itu, Asosiasi Pengelola Pusat Belanja Indonesia (APPBI) menyebutkan tingkat okupansi pusat perbelanjaan modern atau mal, maupun *trade center* saat ini masih bagus. Tingkat okupansi mal rata-rata masih di atas 90%, sementara *trade center* masih di atas 80%.

In line with that, the Association of Indonesian Shopping Centers (APPBI) stated that the occupancy rates of modern shopping centers or malls, as well as the trade center, are still good. The average mall occupancy rate is still above 90%, while the trade center is still above 80%.

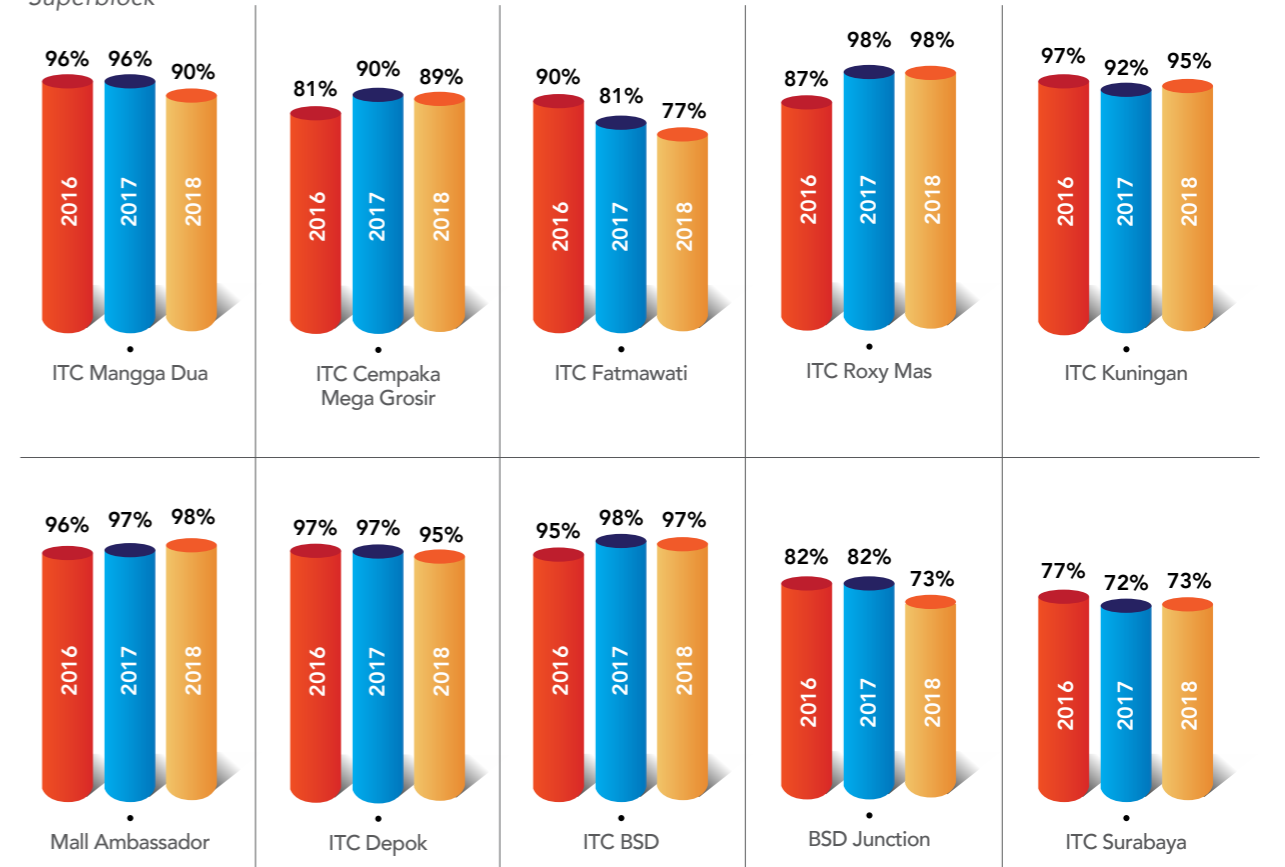
Seiring dengan perkembangan ini, Perusahaan juga melihat tingkat okupansi di superblok-superblok yang dikelolanya mencatat tingkat okupansi yang meningkat. Peningkatan ini dapat dinikmati berkat cara-cara inovatif Perusahaan untuk menarik minat pengunjung dan meningkatkan lalu lintas pembeli (*foot traffic*).

Along with this development, the Company also sees the occupancy rate in the superblocs it manages to record an increased occupancy rate. This increase can be attained, credit goes to the innovative ways of the Company to attract visitors and increase foot traffic.

Tingkat hunian proyek superblok Perusahaan dan Entitas Anak sepanjang tahun 2018 disajikan di bawah ini, antara lain:

The occupancy rate of several superblocs managed by the Company and its Subsidiaries in 2018 is provided below:

Superblok
Superblock



Selain pusat-pusat perbelanjaan, Perusahaan juga mengelola aset properti perkantoran. Segmen perkantoran di Jakarta dan Indonesia tetap kokoh dengan tingkat okupansi yang tinggi di tengah peningkatan pasokan dan permintaan, terutama dari industri teknologi dan co-working. Kekokohan tingkat okupansi ini menurut Jones Lang Lasalle Research terutama terjadi pada kantor-kantor grade A di area CBD.

In addition to shopping centers, the Company also manages office property assets. Office segments in Jakarta and Indonesia remain strong with high occupancy rate amid increasing supply and demand, especially from the technology industry and co-working spaces. According to Jones Lang Lasalle Research, the robustness of this occupancy rate mainly occurs in grade A offices in the CBD area.

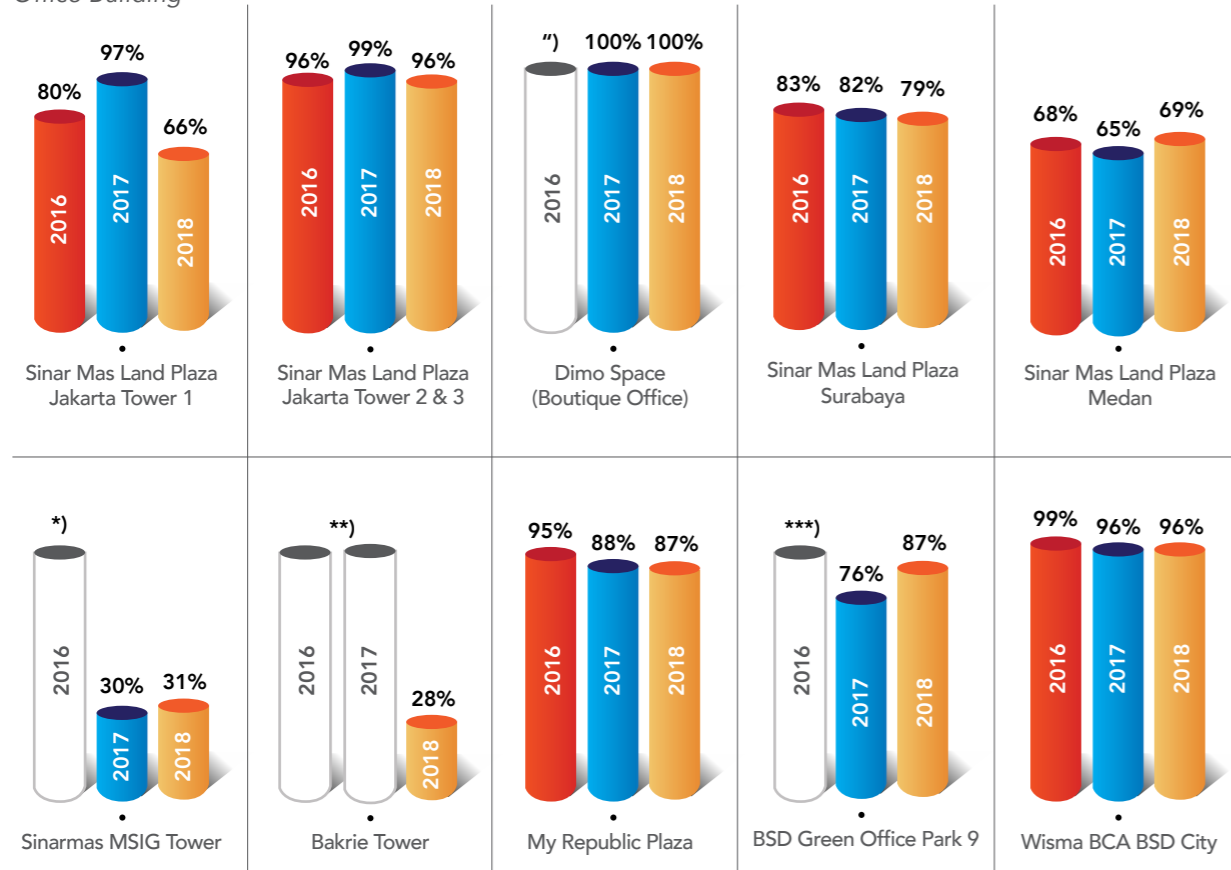
Perusahaan juga mengelola sejumlah aset perkantoran grade A yang memperkuat kontribusi pendapatan berulang yakni proyek menara perkantoran BSD Green Office Park, Sinarmas MSIG Tower dan Bakrie Tower.

The company also manages a number of grade A office assets that strengthen the contribution of recurring revenues. They are the BSD Green Office Park office tower projects, Sinarmas MSIG Tower and Bakrie Tower.

Tingkat hunian proyek-proyek gedung perkantoran Perusahaan dan Entitas Anak sepanjang tahun 2018 disajikan di bawah ini, antara lain:

The occupancy rate of the office building projects of the Company and its Subsidiaries throughout 2018 is presented below:

Gedung Perkantoran
Office Building



^{*)} mulai beroperasi pada tahun 2017 *started to operate in 2017*
^{*)} diakuisisi pada akhir tahun 2017 *acquired in the end of 2017*
^{**)} diakuisisi pada tahun 2018 *acquired in 2018*
^{***)} mulai disewakan tahun 2017 *started to lease in 2017*



Rooms Inc. Hotel, Semarang

SEGMENT RETAIL & HOSPITALITY

Seiring dengan perkembangan pariwisata di Tanah Air yang terus naik, segmen Retail & Hospitality menyimpan potensi pertumbuhan di masa mendatang. Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat jumlah kunjungan wisatawan mancanegara mencapai 14,39 juta di tahun 2018, naik 11,63% dari tahun 2017. BPS juga mencatat tingkat penghunian kamar hotel berbintang mencapai 60,19%, naik 2,31 poin dibandingkan tahun 2017. Kenaikan okupansi ini juga disertai dengan makin lamanya rata-rata tamu asing menginap, yaitu 1,85 hari, naik dibandingkan tahun 2017.

RETAIL & HOSPITALITY SEGMENT

Along with the continued development of tourism in the country, the Retail & Hospitality segment holds the potential for growth. The Central Bureau of Statistics recorded the number of foreign visitors at 14.39 million in 2018, an improvement of 11.63% from 2017. The Bureau also recorded that the occupancy rate of star-rated hotels reached 60.19%, up by 2.31 points compared to 2017. The increase of occupancy was accompanied by longer staying period of 1.85 days, compared to 2017.

Tren ini diperkuat pula dengan besarnya jumlah masyarakat kelas menengah dan berusia muda di Tanah Air yang memiliki daya beli tinggi. Oleh karena itu, Perusahaan memandang perlunya pengembangan lanjutan atas portofolio di segmen Retail & Hospitality.

This trend is also strengthened by the large number of middle-class and young professionals in the country who have high purchasing power. Therefore, the Company views the need for further development of the portfolio in the Retail & Hospitality segment.

Perusahaan mengembangkan hotel yang elegan dan anggun di lokasi strategis dengan target pasar kalangan eksekutif, pengusaha dan wirausahawan dari kelas menengah dan atas. Pemikiran yang cermat dalam pembangunan hotel-hotel tersebut nampak dari bagaimana Le Grandeur Hotel Balikpapan mengakomodasi para pengusaha seperti yang disebutkan, awak maskapai penerbangan dan wisatawan.

The Company develops elegant and sophisticated hotels in strategic locations with the middle-class and upper-class executives, and entrepreneurs as target markets. Careful thinking in the construction of these hotels can be seen from how Le Grandeur Balikpapan Hotel accommodates entrepreneurs, airline crews and tourists.

Le Grandeur Hotel Mangga Dua, di sisi lain telah menikmati keuntungan lokasi di ITC Mangga Dua yang telah menjadi pusat perdagangan di Jakarta dan memiliki potensi ekonomi yang tinggi. Saat ini, hotel ini masih mempertahankan keunggulan mereka sebagai hotel bintang empat. Le Grandeur Hotel Mangga Dua memiliki potensi yang makin besar seiring dengan diresmikannya layanan bus Jabodetabek Residence (JR) Connexion.

Le Grandeur Mangga Dua Hotel, on the other hand, has enjoyed the location advantage at ITC Mangga Dua. It is the trading center in Jakarta high economic potential. At present, this hotel still maintains its excellence as a four-star hotel. Le Grandeur Mangga Dua Hotel has far greater potential with the inauguration of the Jabodetabek Residence (JR) Connexion Bus Service.

Di tahun 2017, Perusahaan menambah kepemilikan hotelnya dengan meluncurkan Rooms Inc. Hotel, hotel lifestyle pertama di Semarang. Hotel ini mengusung konsep Smart Urban yang sangat cocok untuk para pebisnis, millennial dan traveler yang sedang melakukan business trip atau sekedar berkunjung ke kota Semarang.

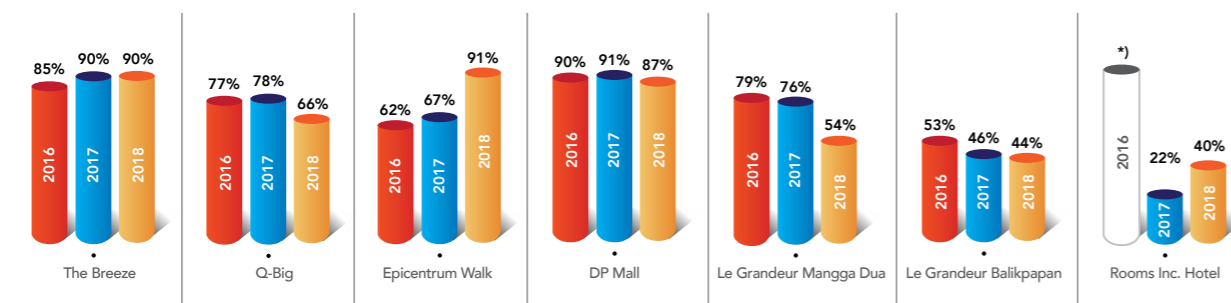
In 2017, the Company increased its hotel ownership by launching Rooms Inc. Hotel. It is the first lifestyle hotel in Semarang. This hotel carries the Smart Urban concept which is perfect for business people, millennials and travelers who are doing business trips or simply visiting the city of Semarang.

Di segmen ritel, Perusahaan dan Entitas Anak mengelola sejumlah mal-mal unik dan tematik seperti The Breeze, Epicentrum Walk Kuningan dan DP Mall Semarang. The Breeze memiliki konsep ruang terbuka dan kini telah dikenal sebagai tujuan dengan berbagai sajian kuliner yang spektakular dan aktivitas santai yang beragam. Sementara Epicentrum Walk atau Epiwalk adalah pusat hiburan dan gaya hidup yang memiliki tiga atmosfer berbeda di tepi sungai yang asri di belahan selatan Jakarta. Di luar Jakarta, Entitas Anak juga mengelola DP Mall di Semarang yang terletak di kawasan segitiga emas kota Semarang.

In the retail segment, the Company and its Subsidiaries manage several unique and thematic malls such as The Breeze, Epicentrum Walk Kuningan, and DP Mall Semarang. The Breeze has an open-air concept. It is known as a place for spectacular dining and various leisure activities. Epicentrum Walk or Epiwalk is an amusement and lifestyle centers. It has three different atmospheres on the bank of a beautiful river in the southern area of Jakarta. Outside Jakarta, the Subsidiary also manages DP Mall in Semarang. It is located at the golden triangle area of the city.

Di bawah ini, akan disajikan tingkat hunian proyek Retail & Hospitality Perusahaan dan Entitas Anak sepanjang tahun 2018, antara lain:

The occupancy rates of the Retail & Hospitality project of the Company and its Subsidiaries in the year 2018, as follows:



*) Rooms Inc. Hotel pertama kali diluncurkan pada bulan September 2017
Rooms Inc. Hotel was first launched in September 2017

Perusahaan juga memiliki 2 (dua) arena rekreasi yaitu Ocean Park di BSD City dan Go!Wet di Grand Wisata Bekasi. Go!Wet, proyek Entitas Anak yang baru pertama kali diluncurkan pada tahun 2015, merupakan sebuah wahana air terbesar di Indonesia di atas area seluas 7,5 hektare yang dikelola secara modern. Jumlah pengunjung ke arena rekreasi Ocean Park dan Go!Wet sepanjang tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebagai berikut:

The Company also has 2 (two) recreation areas namely Ocean Park at BSD City and Go!Wet at Grand Wisata Bekasi. Go!Wet, a project of a Subsidiary, first launched in 2015, is Indonesia's largest water raft over an area of 7.5 ha. It is managed in a contemporary method. Visitors to the recreation area Ocean Park and Go!Wet in the year 2018 and 2017 respectively are as follows:



Ocean Park, BSD City

ANALISA KEUANGAN

FINANCIAL ANALYSIS

ANALISA KEUANGAN

Pembaca harus membaca Analisa Keuangan ini bersamaan dengan Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan beserta Entitas Anak dan catatan terkait untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2018 dan 2017, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris (an independent member of Moore Stephens International Limited), yang merupakan bagian tak terpisahkan dari Laporan Tahunan ini.

Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan beserta Entitas Anak dan catatan terkait untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2018 dan 2017, telah disampaikan oleh Perusahaan kepada Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan tembusan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dalam surat No.016-017/IR-CS/BSD/III/2019 pada tanggal 28 Maret 2019.

Menurut pendapat Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris (an independent member of Moore Stephens International Limited) sesuai yang tercantum dalam surat No.00112/2.1090/AU.1/03/1284-3/1/II/2019 tanggal 15 Februari 2019, Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2018 dan 2017 mendapatkan opini "Wajar", sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

SEKILAS KINERJA KEUANGAN

Dengan kerja keras manajemen dan karyawan, Perusahaan berhasil mencatatkan Laba Bersih sebesar Rp1,29 triliun dengan Pendapatan Usaha sebesar Rp6,63 triliun. Jumlah Aset meningkat menjadi Rp52,10 triliun, sementara itu Jumlah Ekuitas tercatat Rp30,29 triliun.

Untuk meningkatkan kepercayaan terhadap saham Perusahaan, Perusahaan telah menyiapkan dana untuk membeli kembali (buyback) sebanyak-banyaknya Rp3,3 triliun, yang mana sampai dengan akhir Desember 2018 telah digunakan untuk membeli saham sebanyak 257.970.700 lembar atau 1,34% dari saham beredar.

FINANCIAL ANALYSIS

The reader of this Financial Analysis should refer to the Consolidated Financial Statements of the Company and its Subsidiaries and related notes for the periods ending on December 31st, 2018, and 2017, audited by the Registered Public Accountants Mirawati Sensi Idris (an independent member of Moore Stephens International Limited), which are integral parts of this Annual Report.

The Company and its Subsidiaries' Consolidated Financial Statements and related notes for the periods ending on December 31st, 2018 and 2017, were submitted by the Company to the Indonesia Stock Exchange (IDX) with copy to the Financial Service Authority (OJK) in a letter No.016-017/IR-CS/BSD/III/2019 dated March 28th, 2019.

According to the Registered Public Accountants Mirawati Sensi Idris (an independent member of Moore Stephens International Limited) as specified in letter No.00112/2.1090/AU.1/03/1284-3/1/II/2019 dated February 15th, 2019, the Consolidated Financial Statements of the Company and its Subsidiaries, as of December 31st, 2018, and 2017 are presented "Fairly", in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards.

FINANCIAL PERFORMANCE AT A GLANCE

Through the hard work of the management and its employees, the Company managed to record a Net Profit of IDR1.29 trillion with Revenues of IDR6.63 trillion. The Total Assets increased to IDR52.10 trillion, while Total Equity was IDR30.29 trillion.

To increase trust in the shares of the Company, it prepared funds to buy back as much as IDR3.3 trillion, which up to the end of December 2018 was used to purchase 257,970,700 shares or 1.34% of outstanding shares.

TINJAUAN POSISI KEUANGAN

Dalam memperkuat posisi di tahun 2018 ini serta tahun-tahun mendatang, Perusahaan melakukan penerbitan Senior Notes melalui Entitas anak, Global Prime Capital Pte.Ltd. dengan jumlah pokok total sebesar USD300 juta dengan bunga 7,25% dan jatuh tempo tahun 2021. Dana hasil penerbitan ini digunakan untuk membiayai investasi Perusahaan dalam pembelian tanah, pengembangan proyek dan infrastruktur serta pembayaran kembali utang. Pencatatan akan penerbitan Senior Notes ini akan tampak pada peningkatan Liabilitas Jangka Panjang serta Kas dan Setara Kas.

Di dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 27 Juni 2018, Perusahaan juga mendapatkan persetujuan untuk melaksanakan pembelian kembali saham dengan nilai hingga Rp3,3 triliun. Sampai 31 Desember 2018, Perusahaan telah membeli kembali 257,97 juta lembar saham dengan nilai Rp288,00 miliar. Dampak dari pencatatan ini adalah terdapat pos tambahan pada Ekuitas, yaitu Saham Treasuri senilai Rp288,00 miliar.

RUPSLB juga telah memberikan persetujuan untuk penambahan modal tanpa HMETD sebanyak-banyaknya Rp3,3 triliun dalam jangka waktu 2 tahun sejak persetujuan diberikan. Akan tetapi sampai dengan 31 Desember 2018, Perusahaan belum menggunakan haknya sehingga tidak ada pencatatan untuk aksi korporasi ini.

FINANCIAL POSITION ANALYSIS

To strengthen its position in 2018 and in the coming years, the Company, through its Subsidiary, Global Prime Capital Pte.Ltd., issued Senior Notes with a total face value of US\$300 million and 7.25% interest rate that is due in 2021. The proceeds will be used to finance the investment in land, project and infrastructure development and to refinance its loans. The issuance of the Senior Notes will be reflected in the increase of Noncurrent Liabilities and Cash and Cash Equivalent.

In Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) which was held on June 27th, 2018, the Company also obtained approval to buy back its shares with maximum value of IDR3.3 trillion. As of December 31st, 2018, the Company bought back 257.97 million shares worth of IDR288.00 billion. The impact of the measure will be reflected in the additional account in Equity, namely Treasury Shares worth IDR288.00 billion.

The EGMS also approved the capital increase without pre-emptive rights with maximum value of IDR3.3 trillion, exercisable in a 2 years period since the date of the resolution. As of December 31st, 2018, the Company has not exercised the right, thus, there will be no report of the corporate action.



Marigold Nava Park, BSD City

Beberapa perubahan yang relatif signifikan juga terjadi pada Persediaan yang meningkat karena pengembangan intensif beberapa klaster di BSD City.

Several significant changes can also be seen in the increase in Inventory due to the intensive development of several clusters in BSD City.

Perkembangan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 dapat dilihat secara rinci pada tabel di bawah ini:

The development of financial position on December 31st, 2018 and 2017 is detailed on the table below:

URAIAN Description	2018	2017	KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value			
Jumlah Aset Lancar Total Current Assets	20,948,678,473,652	17,964,523,956,819	2,984,154,516,833	16.61%
Jumlah Aset Tidak Lancar Total Noncurrent Assets	31,152,813,730,900	27,986,664,518,338	3,166,149,212,562	11.31%
Jumlah Aset Total Assets	52,101,492,204,552	45,951,188,475,157	6,150,303,729,395	13.38%
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	6,231,233,383,026	7,568,816,957,723	(1,337,583,574,697)	-17.67%
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang Noncurrent Liabilities	15,583,360,871,276	9,185,520,428,210	6,397,840,443,066	69.65%
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	21,814,594,254,302	16,754,337,385,933	5,060,256,868,369	30.20%
Jumlah Ekuitas Total Equity	30,286,897,950,250	29,196,851,089,224	1,090,046,861,026	3.73%

JUMLAH ASET

Pada tanggal 31 Desember 2018, Jumlah Aset Perusahaan tercatat Rp52,10 triliun, meningkat 13,38% dibandingkan posisi tahun 2017 yaitu Rp45,95 triliun. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh peningkatan Kas dan Setara Kas berkat hasil penerbitan Senior Notes, peningkatan Persediaan berkat pengembangan beberapa klaster di BSD City, serta investasi pada reksa dana.

TOTAL ASSETS

As of December 31st, 2018, Total Asset of the Company was recorded at IDR52.10 trillion, increased by 13.38% compared to the 2017 position of IDR45.95 trillion. The increase was based on the increase of Cash and Cash Equivalent due to the proceeds from Senior Notes issuance. The increase was also caused by the increase of Inventory due to the development of several clusters in BSD City and investment in mutual funds.

Aset Lancar tercatat Rp20,95 triliun atau 40,21% dari Jumlah Aset, sementara Aset Tidak Lancar tercatat Rp31,15 triliun atau 59,79% dari Jumlah Aset.

The Current Assets was IDR20.95 trillion or 40.21% of the Total Assets. The Non-Current Assets was IDR31.15 trillion or 59.79% from the Total Assets.

JUMLAH ASET LANCAR

Jumlah Aset Lancar tercatat Rp20,95 triliun pada 31 Desember 2018, meningkat 16,61% dari Rp17,96 triliun. Kenaikan terbesar terjadi pada Kas dan Setara Kas karena penerbitan Senior Notes senilai USD300 juta. Peningkatan kedua terbesar adalah Persediaan karena pengembangan properti.

TOTAL CURRENT ASSETS

Total Current Assets was recorded at IDR20.95 trillion on December 31st, 2018, an increase of 16.61% from IDR17.96 trillion. The largest increase occurred on Cash and Cash Equivalent due to the issuance of Senior Notes worth US\$300 million. The second largest increase was in Inventory due to property development.

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalents	8,139,323,593,710	38.85%	5,793,029,077,323	32.25%	2,346,294,516,387	40.50%
Investasi Investments	935,127,890,512	4.46%	763,402,579,273	4.25%	171,725,311,239	22.49%
Piutang Usaha (bersih) Trade Accounts Receivables (net)	292,751,475,438	1.40%	489,615,714,451	2.73%	(196,864,239,013)	-40.21%
Persediaan (bersih) Inventories (net)	9,044,390,118,830	43.17%	7,910,269,422,155	44.03%	1,134,120,696,675	14.34%
Uang Muka Advances	1,697,952,556,530	8.11%	2,054,092,836,813	11.43%	(356,140,280,283)	-17.34%
Aset Lancar Lain-lain Other Current Assets	839,132,838,632	4.01%	954,114,326,804	5.31%	(114,981,488,172)	-12.05%
JUMLAH ASET LANCAR Total Current Assets	20,948,678,473,652	100.00%	17,964,523,956,819	100.00%	2,984,154,516,833	16.61%

KAS DAN SETARA KAS

Kas dan Setara Kas Perusahaan pada 31 Desember 2018 meningkat Rp2,35 triliun menjadi Rp8,14 triliun dari sebelumnya Rp5,79 triliun. Peningkatan ini sebagian besar adalah karena penerbitan Senior Notes yang dilakukan oleh Entitas Anak, Global Prime Capital Pte. Ltd. sebesar USD300 juta atau ekuivalen Rp4,29 triliun. Penerimaan kas ini membuat Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan tercatat Rp3,36 triliun.

CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and Cash Equivalent of the Company on December 31st, 2018 increased by IDR2.35 trillion to IDR8.14 trillion from the previous IDR5.79 trillion. This was mostly due to the issuance of Senior Notes by a Subsidiary, Global Prime Capital Pte. Ltd., worth US\$300 million or equivalent to IDR4.29 trillion. It pushed the Net Cash Provided by Financing Activities to be recorded at IDR3.36 trillion.

Kontribusi besar kedua adalah dari Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi yang tercatat Rp1,62 triliun.

The second largest contributor was Net Cash Provided by Operating Activities, recorded at IDR1.62 trillion.

Sementara itu, Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi tercatat Rp2,65 triliun, terutama digunakan untuk penempatan investasi sebesar Rp1,47 triliun.

Furthermore, Net Cash Used in Investing Activities was IDR2.65 trillion, mostly used for investment of IDR1.47 trillion.

Sebagian besar Kas dan Setara Kas disimpan dalam bentuk Deposito Berjangka, baik Rupiah maupun Dolar AS, yaitu senilai Rp4,65 triliun atau 57,19% dari total Kas dan Setara Kas. Suku bunga per tahun yang diterima dari Deposit Berjangka Rupiah adalah 3,50-9,25%. Sementara suku bunga dari Deposito Berjangka Dolar AS adalah 0,50-3,30%.

Most of Cash and Cash Equivalent was deposited in Time Deposits, denominated in Rupiah and US Dollar. The total time deposits worth IDR4.65 trillion or 57.19% of the total Cash and Cash Equivalent. The annual interest rate from Rupiah Time Deposits was 3.50-9.25%, and from US Dollar Time Deposits was 0.50-3.30%.

Penempatan Kas dan Setara Kas dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Cash and Cash Equivalents Placement can be seen in the table below:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Kas Cash on Hand	5,833,539,766	0.07%	5,311,118,000	0.09%	522,421,766	9.84%
Bank Cash in Banks						
Rupiah Rupiah	611,034,017,668	7.51%	625,035,518,002	10.79%	(14,001,500,334)	-2.24%
Dolar Amerika Serikat U.S. Dollars	2,867,854,026,891	35.23%	44,091,299,786	0.76%	2,823,762,727,105	6,404.35%
Deposito Berjangka Time Deposit						
Rupiah Rupiah	4,385,736,233,099	53.88%	4,763,633,243,433	82.23%	(377,897,010,334)	-7.93%
Dolar Amerika Serikat U.S. Dollars	268,865,776,286	3.30%	354,957,898,102	6.13%	(86,092,121,816)	-24.25%
JUMLAH KAS DAN SETARA KAS Total Cash and Cash Equivalents	8,139,323,593,710	100.00%	5,793,029,077,323	100.00%	2,346,294,516,387	40.50%

INVESTASI

Investasi tercatat Rp935,13 miliar terdiri atas Deposito Berjangka dalam Rupiah sebesar Rp713,67 miliar dan Surat Berharga Tersedia untuk Dijual – Bersih senilai Rp221,46 miliar yang merupakan produk reksadana pasar uang.

PIUTANG USAHA

Piutang Usaha setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai, tercatat sebesar Rp292,75 miliar, yang mana sebesar Rp277,39 miliar adalah piutang kepada pihak ketiga.

Sebagian besar Piutang Usaha atau 50,15% berada di dalam kategori Belum Jatuh Tempo dan Tidak Mengalami Penurunan Nilai, yaitu sebesar Rp146,91 miliar. Cadangan kerugian penurunan nilai ditetapkan sebesar Rp1,74 miliar. Manajemen berpendapat bahwa kemampuan kolektabilitas Piutang Usaha Perusahaan tinggi. Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai tersebut memadai untuk memitigasi risiko kerugian dan tidak tertagihnya Piutang Usaha tersebut. Selain itu, Perusahaan memiliki strategi dan standar operasi pemberian dan penarikan piutang yang dapat meminimalisasi risiko gagal bayar dari debitur.

INVESTMENTS

Investments was at IDR935.13 billion. It consists of Rupiah Time Deposits of IDR713.67 billion and Securities Available-for-Sale worth IDR221.46 billion which were in money market mutual fund products.

TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

Trade Accounts Receivable after allowance for impairment, was IDR292.75 billion, whereas the IDR277.39 billion was to third parties.

Most of the Trade Accounts Receivable or 50.15% of the total sum, was placed under Not Past Due and Unimpaired category worth IDR146.91 billion. The allowance for impairment was set at IDR1.74 billion. The Management believes that the trade accounts receivables collectibility of the Company has high capability and allowance for impairment is adequate to mitigate the risks of uncollectible Trade Accounts Receivables. In addition, the Company has a strategy and standard of operating the provision and withdrawal of receivables that can minimize the risk of default from the debtor.

Rincian umur piutang dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

The aging details can be seen in the table below:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai Not past due and unimpaired	146,907,158,476	50.15%	357,977,473,466	72.87%	(211,070,314,990)	-58.96%
Jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai: Past due but not impaired:						
Sampai dengan 1 bulan Less than 1 month	59,552,691,446	20.33%	41,327,308,173	8.41%	18,225,383,273	44.10%
> 1 bulan - 3 bulan > 1 - 3 months	22,825,607,768	7.79%	32,354,178,466	6.59%	(9,528,570,698)	-29.45%
> 3 bulan - 6 bulan > 3 - 6 months	19,378,732,526	6.62%	9,257,868,123	1.88%	10,120,864,403	109.32%
> 6 bulan - 1 tahun > 6 months - 1 year	9,976,301,026	3.40%	15,870,521,295	3.23%	(5,894,220,269)	-37.14%
> 1 tahun > 1 year	34,309,274,489	11.71%	34,451,960,257	7.02%	(142,685,768)	-0.41%
Jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai Past due and impaired	1,738,390,404	0.59%	1,738,390,404	0.35%	-	0.00%
Cadangan kerugian penurunan nilai Allowance for impairment	(1,738,390,404)	-0.59%	(1,738,390,404)	-0.35%	-	0.00%
JUMLAH PIUTANG USAHA Trade Accounts Receivables	292,949,765,731	100.00%	491,239,309,780	100.00%	(198,289,544,049)	-40.37%

PERSEDIAAN

Persediaan Perusahaan per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp9,04 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp1,13 triliun atau 14,34% dibandingkan dengan tahun 2017. Peningkatan terbesar terjadi pada Tanah yang sedang dikembangkan, yang meningkat sebesar Rp767,94 miliar.

Persediaan Real Estat terbesar masih berada di BSD City dan The Element dengan nilai total Rp5,95 triliun yang terdiri atas tanah dan bangunan siap dijual senilai Rp2,43 triliun, bangunan yang sedang dikonstruksi senilai Rp346,24 miliar dan tanah yang sedang dikembangkan senilai Rp3,17 triliun.

Perusahaan mengasuransikan seluruh persediaan kepada PT Asuransi Sinar Mas, pihak berelasi. Jumlah pertanggungan pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp2,67 triliun dan USD775,77 juta. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup menutup kemungkinan kerugian dari risiko kebakaran, kerusakan, pencurian dan risiko lainnya.

INVENTORIES

The Inventories of the Company as of December 31st, 2018 amounted to IDR9.04 trillion, an increase of IDR1.13 trillion or 14.34% as compared to 2017. The largest increase occurred on the Land under development, increased by IDR767.94 billion.

The largest real estate inventories are still in BSD City and The Element with a total value of IDR5.95 trillion consisting of land and buildings ready for sale worth IDR2.43 trillion, buildings under construction worth IDR346.24 billion and land under development worth IDR3.17 trillion.

The Company insures all inventories to PT Asuransi Sinar Mas, a related party. The total insured as of December 31st, 2018 amounted to IDR2.67 trillion and US\$775.77 million. The insurance coverage is adequate to cover possible losses from fire, damage, theft and other risks.

JUMLAH ASET TIDAK LANCAR

Jumlah Aset Tidak Lancar Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 tercatat Rp31,15 triliun, meningkat Rp3,17 triliun dibandingkan akhir tahun 2017. Peningkatan terbesar terjadi pada Investasi yang pada tahun 2018 tercatat Rp1,35 triliun, sementara Rp0 pada tahun 2017. Beberapa peningkatan lain yang signifikan terjadi pada Tanah yang Belum Dikembangkan, Properti Investasi dan Uang Muka.

Gambaran Jumlah Aset Tidak Lancar Perusahaan per 31 Desember 2018 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

TOTAL NONCURRENT ASSETS

The Total Noncurrent Assets of the Company as of December 31st, 2018 amounted to IDR31.15 trillion, increased by IDR3.17 trillion compared to its position at the end of 2017. The largest increase was seen in Investment, worth IDR1.35 trillion at the end of 2018 but IDR0 in 2017. Other significant increases occurred in Land for Development, Investment Properties and Advances.

Description of the Total Noncurrent Assets as of December 31st, 2018 can be seen in the table below:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Persediaan real estat - bersih Real Estate Inventories - net						
Tanah dan bangunan yang siap dijual Land and buildings ready for sale	3,222,193,839,621	35.63%	2,805,800,571,377	35.47%	416,393,268,244	14.84%
Bangunan yang sedang dikonstruksi Buildings under construction	1,092,777,277,729	12.08%	1,145,827,297,034	14.49%	(53,050,019,305)	-4.63%
Tanah yang sedang dikembangkan Land under development	4,740,093,424,442	52.41%	3,972,147,036,860	50.21%	767,946,387,582	19.33%
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan Allowance for decline in value of inventories	(14,059,897,177)	-0.16%	(16,539,930,569)	-0.21%	2,480,033,392	-14.99%
Persediaan hotel dan lainnya Hotel inventories and others	3,385,474,215	0.04%	3,034,447,453	0.04%	351,026,762	11.57%
JUMLAH PERSEDIAAN Total Inventories	9,044,390,118,830	100.00%	7,910,269,422,155	100.00%	1,134,120,696,675	14.34%

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Investasi Investment	1,349,843,446,395	4.33%	-	0.00%	1,349,843,446,395	100.00%
Piutang Usaha Trade Accounts Receivables	198,290,293	0.00%	1,623,595,329	0.01%	(1,425,305,036)	-87.79%
Uang Muka Advances	1,602,982,458,378	5.15%	1,220,253,896,678	4.36%	382,728,561,700	31.36%
Investasi dalam Saham Investment in Shares	7,476,691,157,018	24.00%	7,205,168,114,017	25.74%	271,523,043,001	3.77%
Tanah yang Belum Dikembangkan Land for Development	11,913,374,148,535	38.24%	11,124,003,862,571	39.75%	789,370,285,964	7.10%
Aset Tetap (bersih) Property and Equipment (net)	676,536,086,022	2.17%	771,936,999,821	2.76%	(95,400,913,799)	-12.36%
Properti Investasi (bersih) Investment Properties (net)	8,084,982,223,550	25.96%	7,370,388,893,677	26.33%	714,593,329,873	9.70%
Aset Tidak Lancar Lain-lain Other Noncurrent Assets	48,205,920,709	0.15%	293,289,156,245	1.05%	(245,083,235,536)	-83.56%
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR Total Noncurrent Assets	31,152,813,730,900	100.00%	27,986,664,518,338	100.00%	3,166,149,212,562	11.31%

INVESTASI

Investasi pada akhir tahun 2018 ini tercatat Rp1,35 triliun, sementara pos ini tidak ada pada tahun 2017. Investasi ini dimiliki melalui Entitas Anak, Global Prime Treasury Pte. Ltd., dan berupa Reksa dana yang dikelola oleh Bank of Singapore sebesar Rp911,24 miliar serta Banjaran Asset Management sebesar Rp438,60 miliar. Seluruh investasi ini diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

UANG MUKA

Uang Muka pada akhir tahun 2018 tercatat Rp3,3 triliun yang sebagian besar atau Rp3,19 triliun adalah untuk pembelian tanah dan gedung. Sisanya adalah untuk biaya kontraktor, kegiatan operasional, pengurusan sertifikat tanah dan promosi. Uang Muka terdiri atas Uang Muka di bagian Aset Lancar senilai Rp1,70 triliun dan Uang Muka di bagian Aset Tidak Lancar sebesar Rp1,60 triliun.

INVESTASI DALAM SAHAM

Investasi dalam saham per 31 Desember 2018 tercatat Rp7,48 triliun yang terdiri atas investasi pada perusahaan asosiasi dengan metode ekuitas sebesar Rp6,05 triliun, investasi pada ventura bersama dengan metode ekuitas sebesar Rp1,41 triliun dan investasi pada saham biasa Rp16,45 miliar.

TANAH YANG BELUM DIKEMBANGKAN

Tanah yang Belum Dikembangkan Perusahaan per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp11,91 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp789,37 miliar dibandingkan dengan tahun 2017. Dengan peningkatan tersebut, Luas Tanah yang Belum Dikembangkan tercatat sebesar 3.928ha.

Sebagian besar tanah ini terletak di BSD City yaitu sebesar 2.187ha dengan nilai Rp5,45 triliun. Lokasi yang juga signifikan secara luas maupun nilai adalah di Benowo, Surabaya, dengan luas 430ha dan nilai Rp1,33 triliun serta Grand Wisata, Bekasi, seluas 508ha dengan nilai Rp695,93 miliar.

Perusahaan telah menempatkan tanah seluas 351ha sebagai jaminan atas utang Perusahaan. Perusahaan berkeyakinan bahwa tidak ada penurunan nilai atas aset ini.

Tabel di bawah menggambarkan dengan jelas portofolio Tanah yang Belum Dikembangkan Perusahaan:

INVESTMENTS

At the end of 2018, Investments was recorded at IDR1.35 trillion. It was unavailable in 2017. The investment was owned through a Subsidiary, Global Prime Treasury Pte. Ltd., in the form of mutual fund managed by the Bank of Singapore worth IDR911.24 billion and by Banjaran Asset Management worth IDR438.60 billion. All the Investments was recorded at fair value through profit and loss.

ADVANCES

Advances at the end of 2018 was recorded at IDR3.3 trillion, mostly IDR3.19 trillion worth is for the acquisition of land and buildings. The remaining was for contractors, operational activities, services for processing of land certificates and promotions. The Advances consist of Advances in Current Assets worth IDR1.70 trillion and Advances in Noncurrent Assets worth IDR1.60 trillion.

INVESTMENT IN SHARES

Investment in Shares as of December 31st, 2018 was IDR7.48 trillion, consists of investment in associates with equity method worth IDR6.05 trillion, investment in joint ventures with equity method of IDR1.41 trillion and investment in common shares of IDR 16.45 billion.

LAND FOR DEVELOPMENT

Land for DevelopmentThe Company Land for Development as of December 31st, 2018 amounted to IDR11.91 trillion, rising IDR789.37 billion as compared to year 2017. With this increase, the total area of Land for development is 3,928ha.

Most of this land is in BSD City amounting to 2,187ha with the value of IDR5.45 trillion. Locations that are also significant in hectares and value are in Benowo, Surabaya, with an area of 430ha and a value of IDR1.33 trillion and Grand Wisata, Bekasi, with 508ha worth IDR695.93 billion.

The Company has put the 351ha of land as collateral for the Company debt. There is no impairment in value of this asset.

The table below clearly illustrates the Company's Land for Development portfolio:

NAMA PROYEK (LOKASI) Project Name (Location)	2018			2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	LUAS TANAH (M ²) Land Area (m ²)	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	LUAS TANAH (M ²) Land Area (m ²)	NILAI Value	LUAS TANAH (M ²) Land Area (m ²)	NILAI Value
BSD City (Bogor, Surabaya dan Tangerang) BSD City (Bogor, Surabaya and Tangerang)	21,873,842	55.68%	5,451,920,539,696	21,529,470	4,713,671,750,912	344,372	738,248,788,784
Surabaya, Benowo Surabaya, Benowo	4,295,621	10.94%	1,325,678,645,091	4,293,308	1,259,815,314,771	2,313	65,863,330,320
Roxy II, Roxy, Jakarta Pusat Roxy II, Roxy, Central Jakarta	173,989	0.44%	1,124,566,687,243	171,358	1,015,018,169,545	2,631	109,548,517,698
Jakarta, Jakarta Pusat Jakarta, Central Jakarta	25,070	0.06%	800,541,978,501	25,070	800,541,978,501	-	-
Kota Wisata, Cibubur Kota Wisata, Cibubur	937,180	2.39%	755,226,888,066	950,220	768,665,064,847	(13,040)	(13,438,176,781)
Grand Wisata, Bekasi Grand Wisata, Bekasi	5,083,622	12.94%	695,926,346,539	5,117,981	691,832,803,140	(34,359)	4,093,543,399
Lainnya Others	6,892,603	17.55%	1,759,513,063,399	6,898,119	1,874,458,780,855	(5,516)	(114,945,717,456)
JUMLAH TANAH BELUM DIKEMBANGKAN Total Land for Development	39,281,927	100.00%	11,913,374,148,535	38,985,526	11,124,003,862,571	296,401	789,370,285,964

ASET TETAP

Aset Tetap Perusahaan per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp676,54 miliar, mengalami penurunan sebesar Rp95,40 miliar atau 12,36% dibandingkan dengan tahun 2017, terutama karena penyusutan sebesar Rp134,24 miliar. Selain itu terjadi penjualan Aset Tetap dengan nilai tercatat Rp357,81 juta dan keuntungan penjualan sebesar Rp1,67 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2018, bangunan proyek Ocean Park dan Go!Wet dijadikan jaminan atas utang bank Perusahaan dan Entitas Anak.

Seluruh Aset Tetap kecuali tanah, diasuransikan kepada PT Asuransi Sinar Mas, pihak berelasi, dengan jumlah pertanggungan Rp1,33 triliun dan USD85,41 juta terhadap risiko kebakaran, kerusakan, pencurian dan risiko lainnya. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tersebut.

PROPERTY AND EQUIPMENT

The Property and Equipment of the Company as of December 31st, 2018 amounted to IDR676.54 billion, net decreased by IDR95.40 billion or 12.36% compared to the year 2017, primarily due to the depreciation of IDR134.24 billion. There were also sales in assets with the book value of IDR357.81 million resulting in gain in sale of IDR1.67 billion.

As of December 31st, 2018, project buildings at Ocean Park and Go!Wet were pledged as collateral for the bank loans of the Company and its Subsidiaries.

All Property and Equipment, except land, are insured to PT Asuransi Sinar Mas, a related party, with total coverage of IDR1.33 trillion and US\$85.41 million against fire, damage, theft and other risks. The Management is committed that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets.

Tabel di bawah menggambarkan dengan Aset Tetap Perusahaan:

The table below illustrates the Company Property and Equipment:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Kepemilikan Langsung Direct acquisitions						
Tanah Land	43,915,028,729	6.49%	43,915,028,729	5.69%	-	0.00%
Bangunan Buildings	449,906,804,846	66.50%	454,124,087,672	58.83%	(4,217,282,826)	-0.93%
Sarana pelengkap bangunan Building improvement	2,158,211,285	0.32%	2,137,163,931	0.28%	21,047,354	0.98%
Perbaikan aset yang disewa Leasehold	1	0.00%	1	0.00%	-	0.00%
Peralatan kantor Office equipment	68,120,585,320	10.07%	133,358,014,103	17.28%	(65,237,428,783)	-48.92%
Peralatan proyek Project equipment	12,104,001,664	1.79%	14,613,258,600	1.89%	(2,509,256,936)	-17.17%
Peralatan perencanaan Planning equipment	457	0.00%	457	0.00%	-	0.00%
Peralatan penjernihan air Water treatment equipment	-	0.00%	-	0.00%	-	-
Mesin-mesin Machinery	53,227,356,196	7.87%	64,652,255,227	8.37%	(11,424,899,031)	-17.67%
Kendaraan Motor Vehicles	46,932,299,392	6.94%	45,111,297,105	5.84%	1,821,002,287	4.04%
Aset tetap dalam pembangunan Construction in progress	171,798,132	0.02%	14,025,893,996	1.82%	(13,854,095,864)	-98.78%
JUMLAH ASET TETAP Total Property And Equipment	676,536,086,022	100.00%	771,936,999,821	100.00%	(95,400,913,799)	-12.36%

PROPERTI INVESTASI

Properti Investasi Perusahaan per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp8,08 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp714,59 miliar atau 9,70% dibandingkan dengan tahun 2017.

Properti Investasi Perusahaan tersebar di Jakarta, Depok, Bekasi, Surabaya, Semarang dan Tangerang, seperti di Rasuna Kuningan, Sinarmas Land Plaza, Q-Big, dan DP Mall Semarang. Properti yang sedang dikonstruksi adalah Green Office Park 1, AEON Mall South Gate, Sinar Mas Land Jakarta, Surabaya, Medan, DP Mall Semarang dan BSD Knowledge Hub.

Tabel di bawah menggambarkan Properti Investasi Perusahaan:

INVESTMENT PROPERTIES

The investment properties of the Company as of December 31st, 2018 amounted to IDR8.08 trillion, increasing by IDR714.59 billion or 9.70% compared to year 2017.

The Investment Properties of the Company are spread in Jakarta, Depok, Bekasi, Surabaya, Semarang, and Tangerang, such as in Rasuna Kuningan, Sinarmas Land Plaza, Q-Big, and DP Mall Semarang. The properties under construction are Green Office Park 1, AEON Mall South Gate, Sinar Mas Land Jakarta, Surabaya, Medan, DP Mall Semarang and BSD Knowledge Hub.

The table below illustrates the Company Investment Properties:

URAIAN Project Name (Location)	2018			2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	LUAS TANAH (M ²) Land Area (m ²)	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	LUAS TANAH (M ²) Land Area (m ²)	NILAI Value		
Kepemilikan Langsung Direct acquisitions							
Kuningan	26,154	4.43%	956,482,152,762	26,154	956,482,152,762	-	0.00%
Courts BSD	22,694	3.84%	131,114,525,127	22,694	138,004,912,785	(6,890,387,658)	-4.99%
GS Retail Legenda Wisata	2,913	0.49%	20,316,211,956	2,913	21,012,747,538	(696,535,582)	-3.31%
DP Mall Semarang	52,704	8.92%	482,058,664,758	52,704	493,553,625,989	(11,494,961,231)	-2.33%
Grand Wisata	13,454	2.28%	27,030,884,800	11,143	16,108,200,800	10,922,684,000	67.81%
Mall Fantasi	7,000	1.19%	24,290,249,793	7,000	25,801,799,643	(1,511,549,850)	-5.86%
Sinarmas Land Plaza, Jakarta, Surabaya dan Medan	57,264	9.70%	27,268,943,316	57,264	28,569,981,015	(1,301,037,699)	-4.55%
Sinarmas Land Plaza	84,646	14.33%	397,876,679,321	84,646	420,244,360,134	(22,367,680,813)	-5.32%
ITC BSD	13,950	2.36%	29,905,467,365	13,950	34,627,383,265	(4,721,915,900)	-13.64%
Mall The Breeze	29,040	4.92%	302,970,809,206	29,040	322,101,573,679	(19,130,764,473)	-5.94%
My Republic Plaza (GOP 6)	29,738	5.04%	189,827,492,337	29,738	201,449,583,705	(11,622,091,368)	-5.77%
Dimo Space (Boutique Office)	2,585	0.44%	45,770,545,657	2,585	47,825,079,732	(2,054,534,075)	-4.30%
Epicentrum Walk Kuningan	14,848	2.51%	221,676,018,925	14,848	236,536,981,088	(14,860,962,163)	-6.28%
Mega ITC Cempaka Mas	14,720	2.49%	8,087,066,004	14,720	10,032,932,472	(1,945,866,468)	-19.39%
ITC Kuningan	11,674	1.98%	3,731,927,401	11,674	4,576,892,089	(844,964,688)	-18.46%

URAIAN Project Name (Location)	2018			2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	LUAS TANAH (M ²) Land Area (m ²)	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	LUAS TANAH (M ²) Land Area (m ²)	NILAI Value		
ITC Depok	11,600	1.96%	79,572,995,180	11,600	80,183,996,144	(611,000,964)	-0.76%
Q-Big	64,893	10.99%	543,635,896,088	64,893	573,978,364,707	(30,342,468,619)	-5.29%
Green Office Park 9	20,767	3.52%	256,139,717,829	20,767	270,346,136,005	(14,206,418,176)	-5.25%
Sinarmas MSIG Tower	72,864	12.34%	2,458,092,657,189	72,864	2,543,628,173,607	(85,535,516,418)	-3.36%
Bakrie Tower	17,355	2.94%	506,523,611,110	17,355	524,040,277,778	(17,516,666,668)	-3.34%
Aeon Mall South Gate	16,983	2.88%	45,127,758,307	16,983	45,127,758,307	-	0.00%
Sopo Del Tower	2,754	0.47%	116,372,794,645	-	-	116,372,794,645	n/a
Aset tetap dalam perjanjian rangka bangun, kelola dan alih Properties under build, operate and transfer agreement							
Jembatan Bridge	-	0.00%	26,704,660,549	-	28,909,067,067	(2,204,406,518)	-7.63%
Kios Kiosk	-	0.00%	297,616,502	-	372,020,606	(74,404,104)	-20.00%
Pusat Jajan Food Court	-	0.00%	376,034,971	-	445,165,711	(69,130,740)	-15.53%
Parkir Parking	-	0.00%	334,344,728	-	396,069,932	(61,725,204)	-15.58%
Terowongan Underground Channel	-	0.00%	2,320,407,858	-	2,569,022,982	(248,615,124)	-9.68%
Properti investasi dalam pembangunan Construction in progress	-	0.00%	1,181,076,089,866	-	343,464,634,622	837,611,455,731	243.87%
JUMLAH PROPERTI INVESTASI (BERSIH) Total Investment Properties (Net)	590,600	100.00%	8,084,982,223,550	585,535	7,370,388,893,622	714,593,329,873	9.70%

JUMLAH LIABILITAS

Jumlah Liabilitas Perusahaan per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp21,81 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp5,06 triliun atau 30,20% dibandingkan dengan tahun 2017. Peningkatan Jumlah Liabilitas ini dikontribusikan dari penerbitan Utang Senior melalui anak usahanya, Global Prime Capital Pte.Ltd., sebesar USD300 juta atau ekuivalen dengan Rp4,29 triliun.

Manajemen berkeyakinan bahwa kemampuan Perusahaan untuk memenuhi kewajibannya tinggi. Selain itu untuk meningkatkan dan mempertahankan kepercayaan Kreditor dan Pasar Modal, Perusahaan selalu membayar bunga tepat waktu dan memenuhi semua kesepakatan melampaui standar yang ditetapkan.

TOTAL LIABILITAS

The Total Liabilities of the Company as of December 31st, 2018 amounted to IDR21.81 trillion, an increase of IDR5.06 trillion or 30.20% compared to 2017. This was contributed from Senior Debt issuance through its Subsidiary, Global Prime Capital Pte. Ltd., amounting to US\$300 million or equivalent to IDR4.29 trillion.

The management believes that the ability of the Company to fulfil its obligations is high. In addition to improving and maintaining the trust of Creditor and Capital Market, the Company always pays the coupon on time and fulfils all agreements beyond the required standard.

JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK

Jumlah Liabilitas Jangka Pendek Perusahaan pada 31 Desember 2018 tercatat Rp6,23 triliun, turun Rp1,34 triliun. Penurunan ini karena telah diselesaikannya utang Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap II Tahun 2013 yang telah jatuh tempo pada 5 Juni 2018 sebesar Rp1,75 triliun dan tercatat sebagai utang obligasi jangka pendek di akhir tahun 2017. Selain itu, terjadi pula penurunan utang usaha sampai dengan Rp605,00 miliar.

Komponen Jumlah Liabilitas Jangka Pendek dapat dilihat dalam tabel di bawah ini:

TOTAL CURRENT LIABILITIES

Total Current Liabilities of the Company, as of December 31st, 2018, was IDR6.23 trillion, decreased by IDR1.34 trillion. The decrease was due to the settlement of the Shelf Registered Bonds I Bumi Serpong Damai Stage II Year 2013, due on June 5th, 2018, worth IDR1.75 trillion and recorded as Current Portion of Long-term Bonds Payable at the end of 2017. Furthermore, there was also a decrease in Trade Accounts Payable of IDR605.00 billion.

The components the Total Current Liabilities are shown in the table below:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Utang Bank Jangka Pendek Short Term Bank Loans	250,000,000,000	4.01%	250,000,000,000	3.30%	-	0.00%
Utang Usaha Trade Accounts Payable	1,162,638,344,339	18.66%	1,767,640,710,376	23.35%	(605,002,366,037)	-34.23%
Uang Muka Diterima Advances Received	2,984,663,163,388	47.90%	2,833,478,719,525	37.44%	151,184,443,863	5.34%
Bagian Liabilitas Jangka Panjang yang akan Jatuh Tempo dalam waktu 1 tahun: Current Portion of Long-term Liabilities:						
Utang Bank Jangka Panjang Long-term Bank Loans	131,250,000,000	2.11%	8,518,000,000	0.11%	122,732,000,000	1440.85%
Liabilitas Sewa Pembiayaan Lease Liabilities	3,481,887,520	0.05%	43,463,497,854	0.58%	(39,981,610,334)	-91.99%
Utang Obligasi Bonds Payable	435,554,090,719	6.99%	1,748,678,161,911	23.10%	(1,313,124,071,192)	-75.09%
Liabilitas Lancar Lain- lain Other Current Liabilities	1,263,645,897,060	20.28%	917,037,868,057	12.12%	346,608,029,003	37.80%
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK Total Current Liabilities	6,231,233,383,026	100.00%	7,568,816,957,723	100.00%	(1,337,583,574,697)	-17.67%

UTANG USAHA

Utang Usaha Perusahaan per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp1,16 triliun, mengalami penurunan sebesar Rp605,00 miliar atau 34,23% dibandingkan dengan tahun 2017. Utang ini merupakan utang Perusahaan dan Entitas Anak kepada kontraktor pembangunan, pemasok atas pembelian persediaan hotel, perlengkapan dan peralatan operasional. Sebagian besar utang usaha ini adalah untuk operasional di segmen real estat, yaitu sebesar Rp1,16 triliun. Sisanya adalah untuk segmen hotel sebesar Rp3,16 miliar.

Seluruh utang usaha Perusahaan berdenominasi Rupiah. Manajemen berkeyakinan bahwa Perusahaan memiliki kemampuan yang tinggi untuk melunasi seluruh utang usaha ini.

Rincian umur Utang Usaha per 31 Desember 2018 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Sampai dengan 1 bulan Less than 1 month	242,773,365,903	20.88%	211,231,794,878	11.95%	31,541,571,025	14.93%
> 1 bulan - 3 bulan > 1 - 3 months	49,599,609,423	4.27%	11,473,813,566	0.65%	38,125,795,857	332.29%
> 3 bulan - 6 bulan > 3 - 6 months	44,319,223,542	3.81%	1,945,229,421	0.11%	42,373,994,121	2178.35%
> 6 bulan - 1 tahun > 6 months - 1 year	4,877,694,482	0.42%	733,384,881,581	41.49%	(728,507,187,099)	-99.33%
> 1 tahun > 1 year	821,068,450,989	70.62%	809,604,990,930	45.80%	11,463,460,059	1.42%
JUMLAH UTANG USAHA Total Trade Accounts Payables	1,162,638,344,339	100.00%	1,767,640,710,376	100.00%	(605,002,366,037)	-34.23%

TRADE ACCOUNTS PAYABLE

The Trade Accounts Payable of the Company as of December 31st, 2018 amounted to IDR1.16 trillion, a decrease of IDR605.00 billion or 34.23% as compared to year 2017. This account consists of the Company payables to contractors for the development costs, to suppliers for the hotel operations and operational supplies and equipment. Most of the trade accounts payable is for operations in real estate segment, worth IDR1.16 trillion. The remaining balance was for hotel segment worth IDR3.16 billion.

The total trade payable is denominated in Rupiah. Therefore, the Management is positive that the Company has high ability to pay all these debts.

The details of the age of Trade Accounts Payable as of December 31st, 2018 can be seen in the table below:

UANG MUKA DITERIMA

Uang Muka Diterima Perusahaan pada Liabilitas Jangka Pendek per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp2,98 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp151,18 miliar atau 5,34% dibandingkan dengan tahun 2017. Peningkatan ini disebabkan masih kuatnya minat dan kepercayaan konsumen terhadap produk-produk yang ditawarkan Perusahaan sebagai buah dari penerapan strategi yang tepat dan konsisten. Perusahaan juga mencatat Uang Muka Diterima di dalam Liabilitas Jangka Panjang senilai Rp1,29 triliun, naik Rp254,37 miliar dibandingkan posisi tahun 2017.

UTANG BANK JANGKA PENDEK

Utang Bank Jangka Pendek pada akhir tahun 2018 tercatat Rp250,00 miliar, tidak berubah dari akhir tahun 2017. Seluruh Utang Bank Jangka Pendek merupakan utang Entitas Anak, PT Sinar Mas Teladan, berdenominasi Rupiah kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Utang ini jatuh tempo pada 14 Desember 2019 dengan suku bunga 0,625% di atas suku bunga deposito Bank Mandiri.

Pada tahun 2018, beban bunga atas Utang Bank Jangka Pendek ini adalah Rp16,24 miliar.

Di dalam Liabilitas Jangka Pendek juga ada Bagian Utang Bank Jangka Panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun sebesar Rp131,25 miliar.

BAGIAN UTANG OBLIGASI YANG AKAN JATUH TEMPO DALAM WAKTU SATU TAHUN

Bagian Utang Obligasi yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun tercatat Rp435,55 miliar, turun Rp1,31 triliun dibandingkan tahun 2017. Hal ini disebabkan karena ada sejumlah Utang Obligasi yang jatuh tempo tanggal 5 Juni 2018, yaitu Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap II Tahun 2013, telah dilunasi.

JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG

Pada 31 Desember 2018, Jumlah Liabilitas Jangka Panjang Perusahaan tercatat Rp15,58 triliun, naik Rp6,40 triliun atau 69,65% dibandingkan posisi tahun 2017. Kenaikan ini disebabkan oleh penerbitan Senior Notes oleh Entitas Anak Perusahaan, Global Prime Capital Pte.Ltd. senilai USD300 juta atau ekuivalen dengan Rp4,29 triliun. Selain itu, Utang Bank Jangka Panjang juga naik sebesar Rp1,92 triliun.

ADVANCES RECEIVED

The Company's Advances Received in Current Liabilities as of December 31st, 2018 amounted to IDR2.98 trillion, an increase of IDR151.18 billion or 5.34% compared to year 2017. This is due to the relatively large interest and trust of consumers on the products offered by the Company as a result of applying the right and consistent strategy. The Company also records Advances Received in Noncurrent Liabilities of IDR1.29 trillion, rose by IDR254.37 billion from its 2017 position.

SHORT-TERM BANK LOANS

Short-Term Bank Loans at the end of 2018 was recorded at IDR250.00 billion, it remained unchanged from its position at the end of 2017. All Short-Term Bank Loans are the loans of its subsidiary, PT Sinar Mas Teladan, denominated in Rupiah to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This loan is due on December 14th, 2019 with an interest rate of 0.625%, above the Bank Mandiri deposit rate.

In 2018, the interest expense on this Short-Term Bank Loans is IDR16.24 billion.

In the Current Liabilities, there is also a Long-Term Bank Loan that will mature within one year amounting to IDR131.25 billion.

BONDS PAYABLE THAT WILL MATURE WITHIN ONE YEAR

The Bonds Payable will mature within one-year amount to IDR435.55 billion, a decrease of IDR1.31 trillion compared to year 2017 because the bond that matured on June 5th, 2018, namely Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase II Year 2013, was fully paid.

TOTAL NONCURRENT LIABILITIES

On December 31st, 2018, Total Noncurrent Liabilities of the Company was recorded at IDR15.58 trillion, an increase of IDR6.40 trillion or 69.65% compared to 2017 position. The increase was due to issuance of Senior Notes by a Company's Subsidiary, Global Prime Capital Pte. Ltd., worth US\$300 million or equivalent to IDR4.29 trillion. Furthermore, Long-term Bank Loan also increased by IDR1.92 trillion.

Komponen dari Jumlah Liabilitas Jangka Panjang secara rinci digambarkan pada tabel di bawah ini:

The components of Noncurrent Liabilities are detailed in the table below:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Uang Muka Diterima Advances Received	1,290,880,696,522	8.28%	1,036,512,094,049	11.28%	254,368,602,473	24.54%
Liabilitas Jangka Panjang - setelah dikurangi bagian yang akan Jatuh Tempo dalam waktu 1 tahun Long-term Liabilities - Net of Current Portion						
Utang Bank Jangka Panjang Long-term Bank Loans	3,247,272,359,948	20.84%	1,328,772,359,948	14.47%	1,918,500,000,000	144.38%
Liabilitas Sewa Pembiayaan Lease Liabilities	-	0.00%	3,526,095,419	0.04%	(3,526,095,419)	100.00%
Utang Obligasi Bonds Payable	9,883,958,101,918	63.43%	5,695,114,210,833	62.00%	4,188,843,891,085	73.55%
Liabilitas Tidak Lancar Lain-lain Other Noncurrent Liabilities	1,161,249,712,888	7.45%	1,121,595,667,961	12.21%	39,654,044,927	3.54%
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG Total Noncurrent Liabilities	15,583,360,871,276	100.00%	9,185,520,428,210	100.00%	6,397,840,443,066	69.65%

UTANG BANK JANGKA PANJANG

Secara total, Perusahaan memiliki Utang Bank Jangka Panjang sebesar Rp3,38 triliun. Jumlah ini terdiri atas bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu 1 tahun sebesar Rp131,25 miliar dan bagian jangka panjang sebesar Rp3,25 triliun.

Seluruh Utang Bank Jangka Panjang adalah dalam denominasi Rupiah dan kepada bank nasional. Beban bunga atas Utang Bank Jangka Panjang pada tahun 2018 adalah sebesar Rp217,02 miliar.

UTANG OBLIGASI

Obligasi Perusahaan pada bagian jangka panjang pada akhir tahun 2018 tercatat sebesar Rp9,88 triliun.

Perusahaan telah menerbitkan Obligasi Senior berdenominasi Dolar Amerika melalui anak usahanya, Global Prime Capital Pte.Ltd. senilai USD300 juta ekuivalen dengan Rp4,29 triliun pada 26 April 2018. Obligasi ini tercatat di Singapore Exchange Securities Trading Limited dengan tingkat suku bunga tetap 7,25% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 26 April 2021. Hasil emisi bersih digunakan untuk pembebasan tanah, pembangunan properti investasi, pembangunan infrastruktur dan pengembangan real estat lainnya.

Beban bunga atas Utang Obligasi pada tahun 2018 adalah sebesar Rp594,94 miliar.

LONG-TERM BANK LOANS

In total, the Company has Long-Term Bank Loans of IDR3.38 trillion. It consists of the amount that will mature within one year at IDR131.25 billion and the long-term portion of IDR3.25 trillion.

All Long-Term Bank Loans are denominated in Rupiah and to national banks. Interest expense on Long-Term Bank Loan in year 2018 amounted to IDR217.02 billion.

BONDS PAYABLE

Bonds Payable net of current portion in the end year 2018 amounted to IDR9.88 trillion.

The Company issued Senior Bonds denominated in US Dollars through its subsidiary, Global Prime Capital Pte. Ltd. It is valued at US\$300 million equivalent to IDR4.29 trillion on April 26th, 2018. The bonds are listed on Singapore Exchange Securities Trading Limited with a fixed interest rate of 7.25% per year and will mature on April 26th, 2021. Net proceeds were used for land acquisition, construction of investment property, infrastructure development and other real estate development.

Interest expense from bonds in year 2018 amounted to IDR594.94 billion.

JUMLAH EKUITAS

Jumlah Ekuitas Perusahaan per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp30,29 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp1,09 triliun atau 3,73% dibandingkan dengan tahun 2017. Peningkatan ini terutama karena peningkatan Saldo Laba yang naik Rp1,35 triliun. Sementara itu terdapat akun Saham Treasuri yang merupakan hasil pembelian kembali saham oleh Perusahaan sebesar Rp288,00 miliar.

Peningkatan Jumlah Ekuitas ini secara rinci terlihat dalam tabel di bawah ini:

TOTAL EQUITY

The Total Equity of the Company as of December 31st, 2018 amounted to IDR30.29 trillion, an increase to IDR1.09 trillion or 3.73% compared to year 2017. This was mainly due to a rise in Retained Earnings by IDR1.35 trillion. There was also Treasury Stock that resulted from the share buyback of IDR288.00 billion.

This increase in Total Equity is detailed in the table below:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Modal Saham Capital Stock	1,924,669,619,200	6.35%	1,924,669,619,200	6.59%	-	0.00%
Tambahan Modal Disetor Additional Paid-in Capital	6,411,155,813,452	21.17%	6,411,155,813,452	21.96%	-	0.00%
Saham Treasuri Treasury Stock	(288,001,650,093)	-0.95%	-	0.00%	(288,001,650,093)	n/a
Ekuitas pada Perubahan Ekuitas Lainnya dari Entitas Asosiasi Share in Other Changes in Equity of an Associate	459,993,195	0.00%	459,993,195	0.00%	-	0.00%
Selisih Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interests	(138,832,791,854)	-0.46%	(162,073,744,852)	-0.56%	23,240,952,998	-14.34%
Selisih Penjabaran Mata Uang Asing Translation Adjustment	(325,385,471,215)	-1.07%	(6,523,355,442)	-0.02%	(318,862,115,773)	4888.01%
Ekuitas pada Keuntungan Belum Direalisasi atas Kenaikan Nilai Investasi Tersedia untuk Dijual Share in Unrealized Gain on Increase in Value of Available for Sale Investments	6,778,455,642	0.02%	5,560,808,829	0.02%	1,217,646,813	21.90%

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Saldo laba Retained Earnings						
- Ditetapkan Penggunaannya - Appropriated	39,812,873,217	0.13%	37,812,873,217	0.13%	2,000,000,000	5.29%
- Belum Ditetapkan Penggunaannya - Unappropriated	18,479,076,131,565	61.02%	17,130,410,813,931	58.68%	1,348,665,317,634	7.87%
Kepentingan Nonpengendali Non-controlling Interests	4,177,164,977,141	13.79%	3,855,378,267,694	13.20%	321,786,709,447	8.35%
JUMLAH EKUITAS Total Equity	30,286,897,950,250	100.00%	29,196,851,089,224	100.00%	1,090,046,861,026	3.73%

TINJAUAN LABA RUGI

Dihadapkan dengan kondisi dan situasi yang menantang di tahun 2018, Perusahaan terus mencatatkan kinerja yang positif. Semua ini tidak lepas dari investasi bertahun-tahun Perusahaan di dalam kualitas produk dan layanan kepada konsumen.

Pendapatan Perusahaan tercatat Rp6,63 triliun, sejalan dengan rencana bisnis Perusahaan. Sementara itu, Laba Bersih Perusahaan tercatat Rp1,29 triliun dengan laba per saham Rp67,43 per saham.

PENDAPATAN USAHA

Pendapatan Usaha Perusahaan pada tahun 2018 adalah sebesar Rp6,63 triliun, turun Rp3,72 triliun atau 35,94% dibandingkan tahun 2017. Penurunan sebesar Rp3,66 triliun menjadi Rp4,47 triliun terjadi pada penjualan tanah dan bangunan karena pada tahun 2017 terjadi transaksi luar biasa senilai Rp3,5 triliun dari penjualan tanah dalam lot besar kepada pihak ketiga dan kepada perusahaan ventura bersama. Penjualan tanah dan bangunan strata title juga turun 22,24% atau Rp182,66 miliar menjadi Rp638,82 miliar. Pendapatan dari hotel dan arena rekreasi pun turun walaupun dengan tingkat penurunan yang sangat tipis, yaitu 4,06% dan 0,16%, menjadi Rp73,75 miliar dan Rp70,32 miliar.

INCOME ANALYSIS

Faced by the challenging situation in 2018, the Company maintained a positive performance. All these are the result of years of investments in product quality and consumer services.

The Revenues of the Company was IDR6.63 trillion, in line with the business plan of the Company. Furthermore, the Net Profit of the Company was recorded at IDR1.29 trillion with earnings per share of IDR67.43 per share.

REVENUES

The Revenues of the Company in 2018 was IDR6.63 trillion, down by IDR3.72 trillion or 35.94% compared to 2017. The decline of IDR3.66 trillion to IDR4.47 trillion occurred in the sales of land and building. It happened because in 2017 there was an extra-ordinary transaction worth IDR3.5 trillion from large land sales to a third party and a joint venture company. The sales of land and strata title also decreased by 22.24% or IDR182.66 billion to IDR638.82 billion. Revenues from hotel and recreation arena were also down with a very low rate of 4.06% and 0.16%, to IDR73.75 billion and IDR70.32 billion, respectively.

Sementara itu, pendapatan dari Sewa naik 9,60% atau Rp85,19 miliar menjadi Rp972,66 miliar. Demikian pula pendapatan dari jasa pelayanan pengelolaan gedung yang naik 25,10% atau Rp37,26 miliar menjadi Rp185,73 miliar.

Selain dari program-program promosi sepanjang tahun, Manajemen tidak memberlakukan perubahan harga yang signifikan atas produk-produknya.

Rincian dari Pendapatan Usaha dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

On the other hand, revenues from Rental were up by 9.60% or IDR85.19 billion to IDR972.66 billion. The revenues from service charge of the building management were also up by 25.10% or IDR37.26 billion to IDR185.73 billion.

Other than the yearly promotional programs, the Management did not make significant price changes on the products.

Details of Revenues can be seen in the table below:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Penjualan Sales						
- Tanah dan Bangunan - Land and Building	4,474,386,065,126	67.50%	8,139,364,601,946	78.67%	(3,664,978,536,820)	-45.03%
- Tanah dan Bangunan Strata Title - Land and Strata Title Building	638,823,002,551	9.64%	821,482,447,585	7.94%	(182,659,445,034)	-22.24%
Sewa Rental	972,661,635,756	14.67%	887,475,376,882	8.58%	85,186,258,874	9.60%
Hotel Hotel	73,749,588,746	1.11%	76,873,908,041	0.74%	(3,124,319,295)	-4.06%
Arena Rekreasi Recreation Area	70,315,405,598	1.06%	70,429,502,840	0.68%	(114,097,242)	-0.16%
Pengelola Gedung Building Management						
- Jasa Pelayanan - Service Charge	185,725,213,758	2.80%	148,463,612,309	1.43%	37,261,601,449	25.10%
- Prasarana - Utilities	72,928,687,395	1.10%	67,599,318,639	0.65%	5,329,368,756	7.88%
- Promosi - Promotion	68,517,625,966	1.03%	70,142,249,478	0.68%	(1,624,623,512)	-2.32%
- Parkir - Parking	46,292,662,747	0.70%	43,008,942,897	0.42%	3,283,719,850	7.63%
- Pekerjaan dan Perbaikan - Work and Repairs	428,116,535	0.01%	515,684,785	0.00%	(87,568,250)	-16.98%
Lain-lain Others	24,954,180,830	0.38%	21,987,546,761	0.21%	2,966,634,069	13.49%
JUMLAH PENDAPATAN USAHA Total Revenues	6,628,782,185,008	100.00%	10,347,343,192,163	100.00%	(3,718,561,007,155)	-35.94%

BEBAN POKOK PENJUALAN

Beban Pokok Penjualan Perusahaan per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp1,87 triliun, mengalami penurunan sebesar Rp882,64 miliar atau 32,02% dibandingkan dengan tahun 2017. Kontributor utama Beban Pokok Penjualan adalah pada segmen Penjualan, seiring dengan besarnya Pendapatan Usaha dari segmen ini.

Rincian dari Beban Pokok Penjualan dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

COST OF REVENUES

The Cost of Revenues of the Company as of December 31st, 2018 amounted to IDR1.87 trillion, a decrease by IDR882.64 billion or 32.02% compared to year 2017. The main contributor of the Cost of Revenues is the Sales segment, this is in accordance with higher Revenues.

Details of the Cost of Revenues can be seen in the table below:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Penjualan Cost of Sales						
- Tanah dan Bangunan - Land and Building	1,230,512,252,980	65.66%	2,060,826,535,147	74.75%	(830,314,282,167)	-40.29%
- Tanah dan Bangunan Strata Title - Land and Strata Title Building	333,991,042,887	17.82%	470,702,015,878	17.07%	(136,710,972,991)	-29.04%
Beban Langsung Direct Costs						
- Sewa - Rental	257,413,043,603	13.73%	172,891,156,958	6.27%	84,521,886,645	48.89%
- Hotel - Hotel	28,912,411,369	1.54%	29,366,342,354	1.07%	(453,930,985)	-1.55%
- Arena Rekreasi - Recreation Area	23,445,440,449	1.25%	23,128,091,961	0.84%	317,348,488	1.37%
JUMLAH BEBAN POKOK PENJUALAN Total Cost of Revenues	1,874,274,191,288	100.00%	2,756,914,142,298	100.00%	(882,639,951,010)	-32.02%

LABA KOTOR

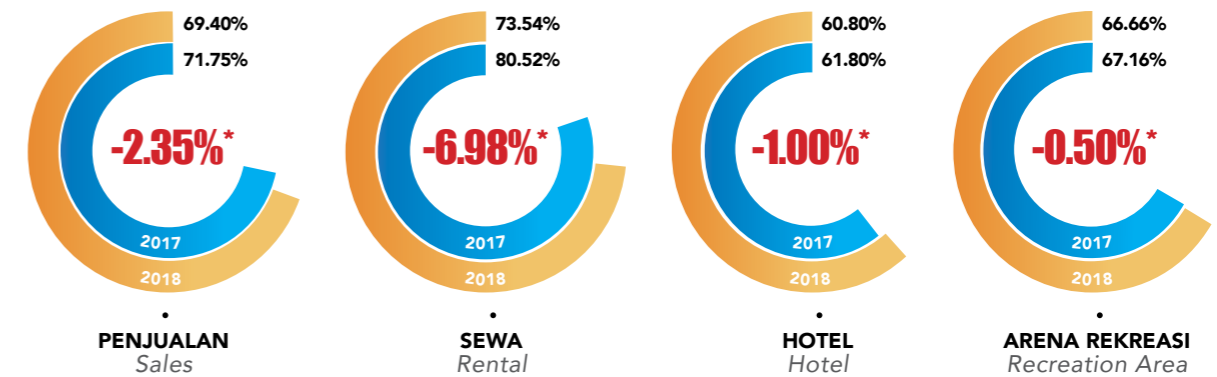
Laba Kotor Perusahaan per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp4,75 triliun, mengalami penurunan sebesar Rp2,84 triliun atau 37,36% dibandingkan dengan tahun 2017.

Marjin laba kotor untuk tahun 2018 dan 2017 tercatat 71,73% dan 73,36%. Detil marjin laba kotor per segmen digambarkan di bawah ini:

GROSS PROFIT

The Gross Profit of the Company as of December 31st, 2018 amounted to IDR4.75 trillion, a decrease of IDR2.84 trillion or 37.36% compared to year 2017.

The gross profit margin for 2018 and 2017 was recorded at 71.73% and 73.36% respectively. The gross profit margin by segment is pictured below:



*) Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)

BEBAN USAHA

Beban Usaha Perusahaan pada tahun 2018 adalah Rp2,59 triliun, naik 2,42% dibandingkan tahun 2017 yang tercatat Rp2,53 triliun. Beban Usaha terdiri atas Beban Penjualan sebesar Rp1,01 triliun, Beban Umum dan Administrasi sebesar Rp1,30 triliun dan Pajak Final sebesar Rp272,67 miliar.

Kontributor utama Beban Penjualan adalah biaya Iklan, Promosi dan Komisi yang mencapai 36,19% dari total Beban Penjualan atau Rp367,29 miliar.

Sementara itu kontributor utama Beban Umum dan Administrasi adalah Gaji Karyawan yang mencapai 52,60% dari total Beban Umum dan Administrasi atau Rp684,66 miliar.

Rincian atas Beban Penjualan dan Beban Umum dan Administrasi dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

OPERATING EXPENSES

The Operating Expenses of the Company in 2018 was IDR2.59 trillion, up by 2.42% compared to the 2017 that was IDR2.53 trillion. The Operating Expenses consist of Selling Expenses of IDR1.01 trillion, General and Administrative Expenses of IDR1.30 trillion and Final Tax of IDR272.67 billion.

The main contributor of Selling Expenses is advertising, promotions and commission expenses, that was 36.19% of the total Selling Expenses or IDR367.29 billion.

On the other hand, the main contributor of General and Administrative Expenses were Salaries, covering 52.60% of the total General and Administrative Expenses or IDR684.66 billion.

Details of Selling Expenses and General and Administrative Expenses can be seen in the table below:

BEBAN PENJUALAN Selling Expenses

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Iklan, Promosi dan Komisi Advertising, promotions and commissions	367,289,031,130	36.19%	379,934,082,899	41.63%	(12,645,051,769)	-3.33%
Gaji Karyawan Salaries	174,645,008,199	17.21%	150,138,918,809	16.45%	24,506,089,390	16.32%
Listrik, Telepon dan Perlengkapan Kantor Electricity, telephone and office equipment	162,019,348,058	15.96%	142,516,740,754	15.62%	19,502,607,304	13.68%
Beban Penjualan Lain-lain Other Selling Expenses	311,037,629,101	30.64%	240,014,105,643	26.30%	71,023,523,458	29.59%
JUMLAH BEBAN PENJUALAN Total Selling Expenses	1,014,991,016,488	100.00%	912.603.848.105	100.00%	102,387,168,383	11,22%

BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

General And Administrative Expenses

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Gaji Karyawan Salaries	684,660,401,749	52.60%	648,924,521,642	53.97%	35,735,880,107	5.51%
Penyusutan Depreciation	104,373,738,103	8.02%	108,515,581,619	9.03%	(4,141,843,516)	-3.82%
Listrik, Telepon dan Perlengkapan Kantor Electricity, telephone and office equipment	78,898,406,905	6.06%	48,183,541,697	4.01%	30,714,865,208	63.75%
Perbaikan dan Pemeliharaan Repair and Maintenance	70,432,533,950	5.41%	58,451,416,651	4.86%	11,981,117,299	20.50%
Beban Umum dan Administrasi Lain-lain Other General and Administrative Expenses	363,310,488,730	27.91%	338,253,317,995	28.13%	25,057,170,735	7.41%
JUMLAH BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI Total General and Administrative Expenses	1,301,675,569,437	100.00%	1,202,328,379,604	100.00%	99,347,189,833	8.26%

LABA USAHA

Labas Usaha Perusahaan per 31 Desember 2018 tercatat mengalami penurunan sebesar Rp2,90 triliun dibandingkan dengan tahun 2017, menjadi Rp2,17 triliun. Hal ini seiring dengan turunnya pendapatan.

Marjin Labas Usaha untuk tahun 2018 dan 2017 tercatat 32,6% dan 48,9%.

PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN

Beban lain-lain yang tercatat pada tahun 2018 adalah Rp467,62 miliar, naik dibandingkan tahun 2017 sebesar Rp328,86 miliar. Kenaikan ini terutama terjadi pada beban bunga dan keuangan lainnya yang naik menjadi Rp912,71 miliar dari Rp549,13 miliar di 2017.

Di sisi lain, pendapatan bunga dan investasi juga naik menjadi Rp386,67 miliar dari sebelumnya Rp265,99 miliar. Pada tahun ini Perusahaan juga mencatatkan keuntungan direalisasi dari penjualan investasi sebesar Rp58,15 miliar, pendapatan dividen sebesar Rp4,23 miliar dan keuntungan penjualan aset tetap dan properti investasi sebesar Rp1,67 miliar.

Rincian Penghasilan (Beban) Lain-lain dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

OPERATING PROFIT

The Operating Profit of the Company as of December 31st, 2018 recorded a decrease of IDR2.90 trillion, compared to the year 2017 at IDR2.17 trillion. This was due to the drop in Revenues.

The Operating Profit Margin for year 2018 and 2017 were recorded at 32.6% and 48.9%, respectively.

OTHER INCOME (EXPENSES)

Other expenses recorded in 2018 was IDR467.62 billion, higher compared to 2017 that was worth IDR328.86 billion. The increase was mainly due to the interest and other financial expense that was up to IDR912.71 billion from IDR549.13 billion in 2017.

On the other hand, interest and investment income were also high at IDR386.67 billion from the previous IDR265.99 billion. During that year, the Company also recorded a realized gain on sale of investments worth IDR 58.15 billion, a dividend income worth IDR4.23 billion and gain on sale of property and equipment and investment properties worth IDR1.67 billion.

Details of Other Income (Expenses) can be seen in the table below:

URAIAN Description	2018		2017		KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution	NILAI Value	KONTRIBUSI Contribution		
Pendapatan bunga dan investasi Interest and Investment Income	386,665,017,718	-82.69%	265,993,198,809	-80.88%	120,671,818,909	45.37%
Beban bunga dan keuangan lainnya Interest and other financial charges	(912,706,869,025)	195.18%	(549,130,850,528)	166.98%	(363,576,018,497)	66.21%
Keuntungan direalisasi dari penjualan investasi Realized gain on sale of investments	58,154,781,264	-12.44%	988,040,764	-0.30%	57,166,740,500	5785.87%
Pendapatan dividen Dividend income	4,230,760,320	-0.90%	4,038,609,095	-1.23%	192,151,225	4.76%
Keuntungan (kerugian) selisih kurs mata uang asing - bersih Gain (loss) on foreign exchange - net	1,671,295,596	-0.36%	(47,580,504,424)	14.47%	49,251,800,020	-103.51%
Keuntungan penjualan aset tetap dan properti invesatsi Gain on sale of property and equipment and investment properties	1,665,750,590	-0.36%	228,456,364	-0.07%	1,437,294,226	629.13%
Lain-lain - bersih Others - net	(7,299,931,133)	1.56%	(3,398,737,408)	1.03%	(3,901,193,725)	114.78%
BEBAN LAIN-LAIN - BERSIH Other Expenses - Net	(467,619,194,670)	100.00%	(328,861,787,328)	100.00%	(138,757,407,342)	42.19%

LABA SEBELUM PAJAK

Labas Sebelum Pajak pada tanggal 31 Desember 2018 tercatat Rp1,76 triliun, turun dari Rp5,23 triliun di 2017 karena penurunan Pendapatan Usaha.

Marjin Labas Sebelum Pajak pada 2018 dan 2017 tercatat 26,6% dan 50,5%.

BEBAN PAJAK KINI

Beban Pajak Kini tercatat Rp58,60 miliar, naik dari tahun 2017 yang tercatat Rp39,35 miliar. Kenaikan tersebut sebagian besar disebabkan oleh kenaikan beban pajak Entitas Anak, yaitu Global Prime Capital Pte.Ltd., dan PT Sinar Mas Teladan, yang naik masing-masing sebesar Rp16,82 miliar dan Rp4,75 miliar.

INCOME BEFORE TAX

Income Before Tax as of December 31st, 2018, was IDR1.76 trillion, down by IDR5.23 trillion in 2017 due to the decline of the Revenues.

The Net Profit Before Tax Margin in 2018 and 2017 were 26.6% and 50.5%, respectively.

CURRENT TAX EXPENSE

Current Tax Expense was recorded at IDR58.60 billion, a rise from 2017 that was recorded at IDR39.35 billion. The increase was mainly due to the increase of tax expense of the Subsidiaries, namely Global Prime Capital Pte.Ltd., and PT Sinar Mas Teladan, that increased by IDR16.82 billion and IDR4.75 billion, respectively.

LABA BERSIH

Laba Bersih Tahun Berjalan tercatat Rp1,70 triliun, turun Rp3,49 triliun dibandingkan tahun 2017.

Laba Bersih yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk per 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp1,29 triliun, mengalami penurunan sebesar Rp3,63 triliun atau sebesar 73,70% dibandingkan dengan tahun 2016.

Marjin Laba Bersih Perusahaan pada tahun 2018 dan 2017 tercatat 19,52% dan 47,55%.

TINJAUAN ARUS KAS

Per 31 Desember 2018, seiring dengan penurunan Pendapatan Usaha, Perusahaan juga mencatat penurunan Penerimaan Kas dari Pelanggan sebesar Rp3,38 triliun menjadi Rp7,74 triliun. Sementara itu, Pembayaran Kas untuk kontraktor, gaji, beban penjualan dan beban umum dan administrasi tercatat Rp5,26 triliun. Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi di tahun 2018 tercatat Rp1,62 triliun, turun dari tahun 2017 sebesar Rp4,65 triliun. Termasuk di dalamnya adalah pembayaran untuk pembelian tanah dan bangunan sebesar Rp1,02 triliun dan pembayaran pajak final dan pajak penghasilan sejumlah total Rp256,77 miliar.

Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi pada tahun 2018 dan 2017 adalah Rp2,65 triliun dan Rp3,00 triliun. Pada tahun ini aktivitas investasi yang terjadi terutama adalah berasal dari penempatan investasi oleh Entitas Anak, Global Prime Treasury Pte. Ltd..

Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan tercatat Rp3,36 triliun di tahun 2018, naik dari Rp595,53 miliar di tahun 2017. Perolehan kas bersih ini terutama dari emisi Obligasi Senior melalui Entitas Anak, Global Prime Capital Pte.Ltd., dengan nilai ekuivalen Rp4,29 triliun.

Rincian mutasi Arus Kas dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

URAIAN Description	2018	2017	KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
Penerimaan Kas dari Pelanggan dan Lainnya Cash Receipts from Customers and Others	8,154,154,699,258	11,125,626,253,726	(2,971,471,554,468)	(26,71%)
Pembayaran Kas untuk Pemasok Cash Payments to/for Suppliers	5,256,853,806,411	4,986,163,447,139	270,690,359,272	5.43%
Kas Bersih Dihasilkan dari Operasi Net Cash Generated from Operations	2,897,300,892,847	6,139,462,806,587	(3,242,161,913,740)	-52.81%

NET PROFIT

The Profit for the Year was recorded at IDR1.70 trillion, down by IDR3.49 trillion from 2017.

The Net Profit was attributable to the owners of the Company as of December 31, 2018 amounted to IDR1.29 trillion, a decrease of IDR3.63 trillion or by 73.70% compared to year 2017.

The Company Net Profit Margin in year 2018 and 2017 were recorded at 19.52% and 47.55%, respectively.

CASH FLOW ANALYSIS

As of December 31st, 2018, due to the decrease of the Revenues, the Company also recorded a decline of Cash Receipts from Customers by IDR3.38 trillion to IDR7.74 trillion. Cash Payments that were used to pay contractors, salaries, selling expenses and general and administrative expenses were recorded at IDR5.26 trillion. Net Cash Provided by Operating Activities in year 2018 was recorded at IDR1.62 trillion, down from IDR4.65 trillion in 2017. It included payments from the acquisition of land and building of IDR1.02 trillion and payments for the final income tax and income tax totalling to IDR256.77 billion.

Net Cash Used in Investing Activities in year 2018 and 2017 are IDR2.65 trillion and IDR3.00 trillion. The investment activity this year derived from investment placed by a Subsidiary, Global Prime Treasury Pte. Ltd..

Net Cash Used in Financing Activities was recorded at IDR3.36 trillion in 2018, a rise from the year 2017 of IDR595.53 billion. These net cash earnings are primarily from senior bonds issued through its Subsidiary, Global Prime Capital Pte. Ltd., with an equivalent value of IDR4.29 trillion.

Details of Cash Flow mutations can be seen in the table below:

URAIAN Description	2018	2017	KENAIKAN (PENURUNAN) Increase (Decrease)	
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi Net Cash Provided by Operating Activities	1,616,680,418,950	4,647,444,612,879	(3,030,764,193,929)	-65.21%
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Investasi Net Cash Provided by Investing Activities	(2,651,717,327,363)	(2,998,563,771,963)	346,846,444,600	-11.57%
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan Net Cash Provided by Financing Activities	3,362,601,654,947	595,529,887,165	2,767,071,767,782	464.64%
Kenaikan Bersih Kas dan Setara Kas Net Increase in Cash and Cash Equivalents	2,327,564,746,534	2,244,410,728,081	83,154,018,453	3.70%
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Year	5,793,029,077,323	3,577,705,526,195	2,215,323,551,128	61.92%
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at the End of the Year	8,139,323,593,710	5,793,029,077,323	2,346,294,516,387	40.50%



ITC Roxy Mas, Jakarta

TINJAUAN RASIO KEUANGAN

Manajemen terus melakukan evaluasi terhadap kinerja Perusahaan melalui analisis rasio-rasio keuangan, yaitu rasio solvabilitas (kemampuan membayar hutang), likuiditas dan rentabilitas. Pada tahun 2018, Manajemen menilai bahwa rasio keuangan Perusahaan telah mencerminkan posisi keuangan dan kinerja operasi yang sehat dan baik.

KEMAMPUAN MEMBAYAR HUTANG

Kemampuan Perusahaan untuk membayar hutang dapat dianalisis dengan dua rasio penting yaitu Rasio Utang atas Aset Perusahaan dan Rasio Utang atas Ekuitas.

Rasio Utang atas Aset Perusahaan pada tahun 2018 dan 2017 tercatat 26,8% dan 19,7%, sementara Rasio Utang atas Ekuitas tercatat 46,1% dan 30,9%. Kenaikan tahun 2018 disebabkan oleh penambahan Utang Obligasi yang digunakan untuk memperkuat struktur modal dan kinerja fundamental Perusahaan.

Rasio-rasio solvabilitas Perusahaan di atas mencerminkan kemampuan Perusahaan untuk memenuhi kewajibannya. Manajemen berkeyakinan bahwa Perusahaan memiliki kemampuan yang tinggi untuk membayar utang dan memenuhi seluruh kewajibannya.

LIKUIDITAS

Rasio Lancar Perusahaan pada tahun 2018 dan 2017 adalah 3,36 kali dan 2,37 kali. Manajemen melihat bahwa angka ini telah mencerminkan likuiditas Perusahaan yang baik untuk memenuhi liabilitas jangka pendek dengan Aset Lancar yang dimilikinya.

RASIO LIKUIDITAS DAN SOLVABILITAS Liquidity and Solvency Ratio	2018	2017	2016
Rasio utang terhadap aset Debt to asset ratio	26.8%	19.7%	19.1%
Rasio utang terhadap ekuitas Gross debt to equity ratio	46.1%	30.9%	30.2%
Rasio utang bersih terhadap ekuitas Net debt to equity ratio	19.2%	11.1%	15.5%
Rasio lancar Current ratio	3.36x	2.37x	2.91x

FINANCIAL RATIO ANALYSIS

The management continues to evaluate the performance of the Company through the analysis of financial ratios, namely solvency, liquidity, and rentability. In the year 2018, we believe that the financial ratios have reflected a healthy and good financial position and operational performance.

SOLVENCY

The ability of the Company to repay debt can be analysed with two important ratios, namely Debt to Asset Ratio and Debt to Equity Ratio.

Debt to Asset Ratio in 2018 and 2017 are listed 26.8% and 19.7%, while Debt to Equity Ratio is recorded at 46.1% and 30.9%. The increase in 2018 was due to the addition of Bonds Payable which are used to strengthen the capital structure and fundamental performance of the Company.

The solvency ratios above reflected the ability of the Company to fulfil its obligations. The Management believes that the Company has a high ability to pay the loans and meet all its obligations.

LIQUIDITY

The Current Ratios of the Company in the year 2018 and 2017 are 3.36 times and 2.37 times. The Management proves that it has reflected the good liquidity of the Company to meet its short-term liabilities with its Current Assets.

RENTABILITAS

Rasio Rentabilitas menunjukkan kemampuan Perusahaan dalam menghasilkan nilai tambah bagi para pemegang sahamnya. Rentabilitas Perusahaan antara lain diukur dengan rasio-rasio Margin Laba Bersih, Imbal Hasil Aset dan Imbal Hasil Ekuitas. Rasio Rentabilitas Perusahaan mengalami penurunan pada tahun 2018.

Margin Laba Usaha pada tahun 2018 dan 2017 tercatat 32,7% dan 48,9%. Margin Laba Sebelum Pajak pada tahun 2018 dan 2017 tercatat 26,56% dan 50,53%.

Margin Laba Bersih Perusahaan pada tahun 2018 dan 2017 tercatat 19,5% dan 47,6%. Marjin Laba Bersih adalah bagian Pendapatan Usaha yang dapat dibagikan kepada para pemegang saham.

Imbal Hasil Aset adalah rasio dari perputaran aset untuk menghasilkan laba bersih, yang diukur dengan membandingkan antara Laba Bersih dengan Jumlah Aset pada periode tertentu. Imbal Hasil Aset Perusahaan pada tahun 2018 dan 2017 adalah 3,3% dan 11,2%.

Imbal Hasil Ekuitas adalah rasio dari Laba Bersih pada periode tertentu terhadap Total Ekuitas. Imbal Hasil ekuitas Perusahaan pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar 5,6% dan 17,7%.

URAIAN Description	2018	2017	2016
Margin laba usaha Operation profit margin	32.7%	48.9%	37.1%
Margin laba sebelum pajak Profit before tax margin	26.6%	50.5%	31.6%
Margin laba bersih Net margin	19.5%	47.6%	27.2%
Imbal hasil ekuitas Return on equity	5.6%	17.7%	8.3%
Imbal hasil aset Return on asset	3.3%	11.2%	5.3%

PROFITABILITY

The Profitability Ratios shows the ability of the Company to generate added value for its shareholders and is measured, among others, by Net Profit Margin Ratios, Return on Assets and Return on Equity. Profitability Ratio has decreased in 2018.

Operating Profit Margin in 2018 and 2017 was recorded at 32.7% and 48.9% respectively. The Profit Before Tax Margin in 2018 and 2017 were recorded at 26.56% and 50.53%, respectively.

Net Profit Margin of the Company in 2018 dan 2017 was recorded 19.5% and 47.6% respectively. Net Profit Margin is the share of Business Revenues that can be distributed to shareholders.

Return on Asset is the ratio of asset turnover to generate net profit, as measured by comparing between Net Profit and Total Assets for a given period. The Return on Asset of the Company in 2018 dan 2017 were 3.3% and 11.2%, respectively.

Return on Equity is the ratio of the Net Profit for a certain period to Total Equity. The Return on Equity in 2018 dan 2017 amounted to 5.6% and 17.7% respectively.

KOLEKTABILITAS PIUTANG

RECEIVABLES COLLECTIBILITY

Manajemen berpendapat bahwa kemampuan kolektabilitas Piutang Usaha Perusahaan tinggi. Selain itu, Perusahaan memiliki strategi dan standar operasi pemberian dan penarikan piutang yang dapat meminimalisasi risiko gagal bayar dari debitur.

The Management is positive that the Trade Accounts Receivable of the Company has high capability to be collected. Other than that, the Company has strategic and operating standards of granting provision and withdrawal of receivables that can minimize the risk of default from the debtor.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN ATAS STRUKTUR MODAL

CAPITAL STRUCTURE AND CAPITAL STRUCTURE POLICY

STRUKTUR MODAL

Struktur Modal menggambarkan bagaimana Perusahaan mengelola pendanaan dari dua sumber yaitu antara modal sendiri (ekuitas) dan utang (liabilitas).

Perusahaan memiliki struktur modal yang kuat yang mana ekuitas lebih besar dibandingkan dengan utang. Pada tahun 2018, aset Perusahaan dibiayai oleh liabilitas sebesar 41,87% dan sisanya yaitu 58,13% didanai oleh ekuitas. Posisi ini lebih baik dari posisi di tahun 2017 yang mana tercatat 36,46% dari utang dan 63,54% dari ekuitas.

Manajemen menilai struktur modal ini baik dengan Rasio Utang bersih terhadap modal sebesar 19,2% di tahun 2018, lebih baik dibandingkan tahun 2017 yang sebesar 11,1%.

CAPITAL STRUCTURE

Capital Structure describes how the Company manages fund from two sources, namely between equity and liability.

The Company has a strong capital structure wherein the equity is higher than the loans. In 2018, the Company assets were financed by debt of 41.87% and the remaining 58.13% was funded by equity. This position is better than 2017 which it recorded 36.46% of loans and 63.54% of equity.

In the view of the Management, this capital structure is good with Net Gearing Ratio of 19.2% in year 2018, better than 11.1% in 2017.

URAIAN Description	2018	2017
Jumlah Utang <i>Total borrowings</i>	19,954,814,022,501	9,037,862,202,608
Dikurangi: Kas dan setara kas <i>Less: Cash and cash equivalents</i>	8,139,323,593,710	5,793,029,077,323
Utang bersih <i>Net debt</i>	5,808,710,958,875	3,238,053,655,369
Jumlah Ekuitas <i>Total Equity</i>	30,286,897,950,250	29,196,851,089,224
Rasio utang terhadap modal <i>Gearing ratio</i>	19.2%	11.1%

KEBIJAKAN ATAS STRUKTUR MODAL

Perusahaan akan tetap mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai bagi pemegang saham. Belanja modal dan proyek-proyek baru akan diutamakan untuk dibiayai oleh kas internal, utang jangka

CAPITAL STRUCTURE POLICY

The Company will maintain healthy capital ratio to support the business and to maximize the shareholder value. Capital spending and new projects primarily will be financed by internal cash, long-term loans and/or bonds. The Management will continue to observe

panjang dan/atau obligasi. Manajemen akan terus mencermati perubahan kondisi ekonomi yang relevan dan membuat penyesuaian terhadap struktur modal sehubungan dengan perubahan tersebut.

the relevant changes in economic conditions and fine-tune the capital structure based on those changes.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

MATERIAL COMMITMENTS FOR CAPITAL INVESTMENTS

Pada tahun 2018, Perusahaan tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal.

In 2018, the Company did not have material commitments for capital expenditure.

REALISASI INVESTASI BARANG MODAL

UTILIZATION OF CAPITAL INVESTMENTS

Perusahaan melakukan Investasi Barang Modal pada tahun 2018 sebesar Rp2,16 triliun. Investasi yang signifikan adalah pada Tanah yang Belum Dikembangkan sebesar Rp966,34 miliar dan Properti Investasi senilai Rp934,80 miliar.

The Company undertook Capital Investment in 2018 amounting to IDR2.16 trillion. Significant investments are on Land for Development worth IDR966.34 billion and Investment Properties worth IDR934.80 billion.

PERBANDINGAN TARGET DAN REALISASI TAHUN 2018

2018 COMPARISON OF TARGET AND REALIZATION

PENJUALAN

Pada awal tahun 2018, Perusahaan menetapkan target pra-penjualan Rp7,20 triliun, yang mana mampu direalisasikan sebesar Rp6,22 triliun karena kondisi dan tantangan yang dihadapi pada tahun 2018. Analisa atas pencapaian kinerja penjualan masing-masing segmen dipaparkan secara rinci pada bagian Tinjauan Operasional per Segmen Usaha di dalam Laporan Tahunan ini.

MARKETING SALES

At the beginning of 2018, the Company established a marketing sales target of IDR7.20 trillion. It was able to realize IDR6.22 trillion, due to the conditions and challenges we faced in 2018. The analysis of the marketing sales performance for each business segment is explained in detail in the Operational Analysis of Business Segments in this Annual Report.

STRUKTUR MODAL

Perusahaan mempertahankan rasio gearing bersih di tingkat aman pada level 19,2% dan memberikan Imbal Hasil Ekuitas sebesar 5,6% di tahun 2018. Secara umum, Perusahaan tidak mengalami perubahan signifikan dalam struktur modal selama tahun 2018 maupun mengubah kebijakan terhadap struktur modal.

CAPITAL STRUCTURE

The Company sustains its net gearing ratio at a safe level of 19.2% and delivers a Return on Equity of 5.6% in the year 2018. In general, the Company did not experience any significant changes in its capital structure in 2018. There was also no change in the policy on the capital structure.

PROYEKSI 2019

2019 PROJECTIONS

PENJUALAN

Tahun 2019 ini, Perusahaan menetapkan target Penjualan di angka Rp6,22 triliun. Kontributor utama pada penjualan masih BSD City. Beberapa proyek yang akan memberikan sumbangan signifikan adalah Nava Park dan The Zora di BSD City serta Apartment Southgate di TB Simatupang Jakarta.

STRUKTUR MODAL

Perusahaan tidak berencana untuk melakukan perubahan signifikan pada struktur modal selama tahun 2019 maupun mengubah kebijakannya terhadap struktur modal.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Menurut prospektus Penawaran Umum Perdana (IPO) tahun 2008, Perusahaan akan melaksanakan kebijakan dengan membayar dividen setidaknya satu tahun sekali, maksimum sebesar 30% dari jumlah Laba Bersih Perusahaan. Sejak Penawaran Umum Saham perdana sampai dengan tahun 2018, Perusahaan belum pernah merubah kebijakan dividen. Dengan tidak mengabaikan tingkat kemampuan keuangan Perusahaan untuk menentukan lain sesuai dengan ketentuan anggaran dasar Perusahaan, maka besarnya Dividen Tunai yang akan dibagikan dihitung dari Laba Bersih Perusahaan pada tahun buku yang bersangkutan.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

UTILIZATION OF PUBLIC OFFERING PROCEEDS

Sepanjang tahun 2018, Perusahaan tidak memiliki kewajiban untuk melaporkan penggunaan dana hasil penawaran umum sesuai dengan peraturan yang berlaku.

MARKETING SALES

In 2019, the Company set its Marketing Sales at IDR6.22 trillion. The main contributor of the marketing sales would still be BSD City. Several projects that will contribute significantly are Nava Park and The Zora at BSD City as well as Apartment Southgate at TB Simatupang Jakarta.

CAPITAL STRUCTURE

The Company does not plan to make significant changes to the capital structure in 2019 or change its policy on the capital structure

DIVIDEND POLICY

In accordance with the prospectus of the Initial Public Offering (IPO) in 2008, the Company implements the policy of paying dividends at least once a year, a maximum of 30% of the Company Net Profit. Since the IPO until 2018, the Company has never changed its dividend policy. Without ignoring the financial ability to determine in accordance with the provisions of the Company articles of Association, the total Cash Dividend to be distributed is calculated from the Net Profit for the relevant fiscal year.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN

MANAGEMENT AND/OR EMPLOYEE STOCK OPTION PLAN

Sampai dengan tahun buku 2018, Perusahaan belum memiliki program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Karyawan.

As of fiscal year 2018, the Company has not had Management and/or Employee Stock Option Plan.

INFORMASI MATERIAL

MATERIAL INFORMATION

Beberapa informasi material tentang investasi, ekspansi, divestasi, akuisisi, penggabungan usaha dan restrukturisasi utang/modal yang telah dilakukan oleh Perusahaan pada tahun 2017 adalah sebagai berikut:

Pada tanggal 26 April 2018, Perusahaan melalui Global Prime Capital Pte.Ltd., Entitas Anak yang dimiliki seluruhnya oleh Perusahaan dan berdomisili di Singapura, telah melakukan dua kali penerbitan obligasi senior baru berdenominasi Dolar Amerika Serikat dengan jumlah pokok USD50.000.000 dan USD250.000.000 dengan bunga 7,25% dan jatuh tempo pada tahun 2021. Tujuan dari penerbitan ini adalah untuk membiayai belanja modal, termasuk sehubungan dengan pembangunan properti investasi dan untuk modal kerja Perusahaan.

Some material information concerning investment, expansion, divestments, acquisitions, mergers, and loan/capital restructuring that have been achieved by the Company in 2018 are as follows:

On April 26th, 2018, the Company through Global Prime Capital Pte. Ltd., a wholly owned subsidiary and domiciled in Singapore, issued two new US Dollar denominated bond with a principal amount of US\$50,000,000 and US\$250,000,000 with interest of 7.25 % due in 2021. The purpose of this issuance is to finance capital expenditures, including investment properties development and working capital.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN ATAU TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS WITH CONFLICT OF INTERESTS AND/OR TRANSACTIONS WITH AFFILIATED PARTIES

Pada tanggal 31 Desember 2018, Perusahaan sebagai salah satu pemegang saham mayoritas PT Plaza Indonesia Tbk (PLIN), telah menjadikan PLIN sebagai portofolio investasi DIRE Simas Plaza Indonesia. Pengelola DIRE adalah PT Sinarmas Asset Management, sebuah perusahaan pengelola aset terafiliasi dengan Perusahaan.

On December 31st, 2018, the Company as one of the majority shareholders of PT Plaza Indonesia Tbk (PLIN), agreed to enter PLIN into one of the investment portfolios in DIRE (Real Estate Investment Trusts) Simas Plaza Indonesia. The fund manager of DIRE is PT Sinarmas Asset Management, an affiliated company.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

MATERIAL INFORMATION AND FACTS SUBSEQUENT TO THE ACCOUNTANT'S REPORT DATE

Pada tanggal 23 Januari 2019, PT Sinar Medikamas Invesindo, Entitas Anak, menjual seluruh kepemilikan saham pada PT Hermina Sinar Medikamas, Entitas Asosiasi, kepada pihak ketiga.

On January 23rd, 2019, PT Sinar Medikamas Invesindo, a Subsidiary, sold all its ownership interest in PT Hermina Sinar Medikamas, an Associate, to a third party.

PROSPEK USAHA PERUSAHAAN

BUSINESS PROSPECTS OF THE COMPANY

Pada tahun 2019, apabila pesta demokrasi berjalan dengan lancar, perekonomian nasional diproyeksikan mampu tumbuh hingga 5,2%. Sinyal positif akan makin kuat, yang sebenarnya telah terlihat sejak akhir tahun 2018, antara lain kenaikan jumlah wisatawan asing, kenaikan keyakinan konsumen, stabilitas utang tetap terjaga, peningkatan penjualan eceran, stabilitas inflasi dan posisi cadangan devisa yang aman. Selain itu, industri manufaktur pun terus menggeliat, terutama mereka yang berbasis ekspor dan tidak menggantungkan diri terhadap produk impor sebagai bahan baku. Stabilitas Rupiah juga perlu dijaga agar tidak memberikan efek negatif bagi para pelaku industri.

Walau demikian, pada tahun 2019, sektor properti diperkirakan masih belum akan kembali ke masa kejayaannya pada periode 2012-2015. Kendati konsumen sudah lebih berani untuk membeli barang-barang berdurasi panjang, permintaan belum akan melonjak signifikan. Salah satu kemungkinan penyebabnya adalah ada potensi mobilisasi ekonomi ke area-area baru karena pembangunan infrastruktur maupun peralihan teknologi, sehingga konsumen belum mau berkomitmen untuk membeli properti di area-area tradisional. Selain itu, faktor tingkat suku bunga KPR yang tinggi juga menjadi pemicu masyarakat enggan membeli properti.

Di sisi positif, Perusahaan telah meletakkan fondasi yang kuat di sektor properti berupa kepercayaan konsumen terhadap Perusahaan serta produk yang ditawarkannya, simpanan lahan di berbagai lokasi strategis dan relasi yang kuat dengan berbagai pihak. Bertopang pada fondasi ini serta berhadapan dengan kesempatan yang ada, Perusahaan akan fokus kepada pencapaian target penjualan dan pendapatan di tahun 2019. Perusahaan juga akan menangkap peluang-peluang yang tersedia di tahun 2019.

Perusahaan juga akan fokus kepada peningkatan laba dengan mempertahankan kinerja margin yang sudah baik serta memperkuat struktur modal.

SEGMENT RESIDENSIAL

Di segmen Residensial, Perusahaan melihat banyak kesempatan yang muncul dari pembangunan-

In 2019, if the democratic party event runs smoothly, the national economy is projected to grow by 5.2%. Positive indications are seen. They were evident at the end of 2018. There was a rise in the number of foreign tourists, consumer confidence, debt stability, retail sales, inflation stability and a safe position of foreign exchange reserves were recorded. Moreover, the manufacturing industry is revitalized especially those that are export-based, thus, independent of imported products as raw materials. The stability of the Rupiah also needs to be maintained to avoid negative effect on industry players.

However, in 2019, the property sector is not expected to return yet to its heyday like in the 2012-2015 periods. Even though consumers tend to be bolder and more audacious in the purchase of long-term goods, demand for property might not increase significantly. This is a response to infrastructure development and technology transfer. So, consumers might not want to commit to buying a property in traditional areas. Furthermore, high mortgage rates are a deterrent for potential buyers as well.

On a positive note, the Company has laid a solid foundation of consumer confidence, the products it offers, reserve land in strategic locations and strong relationships with various parties. Relying on this foundation and the opportunities it faces, the Company will focus on achieving the marketing sales and revenues targeted in 2019. It will also grab the opportunities that will be presented by 2019.

The Company will also focus on increasing profits by maintaining good margin performance and strengthening its capital structure.

RESIDENTIAL SEGMENT

In the Residential segment, the Company saw many opportunities from aggressive developments

pembangunan yang agresif, terutama infrastruktur jalan tol. Perusahaan juga terus mencermati perkembangan tren kepemilikan apartemen di daerah Jakarta dan sekitarnya. Kedua jenis residensial ini, rumah tapak dan perumahan vertikal, akan terus digarap secara seimbang untuk mendapatkan hasil penjualan yang optimal.

Stabilitas tingkat bunga kredit akan menjadi salah satu katalis bagi meningkatnya kepercayaan untuk membeli properti di tahun 2019.

Di tahun 2018, Perusahaan telah meningkatkan penjualan produk-produk residensial di berbagai lokasi di Indonesia. Produk-produk ini akan terus dikembangkan melihat minatnya yang masih sangat tinggi. Fokus pengembangan masih berada di area BSD City, The Zora, Nava Park, Taman Banjar Wijaya, Kota Wisata, Legenda Wisata, Grand Wisata dan Grand City Balikpapan.

SEGMENT KOMERSIAL

Di segmen Komersial, Perusahaan terus mengamati perubahan gaya hidup dan gaya berbelanja masyarakat yang makin menuju dunia digital. Perusahaan akan terus meneruskan melakukan perencanaan untuk membangun area komersial yang masih diminati dan menggarapnya secara inovatif.

Perusahaan akan fokus kepada area komersial yang dikelola oleh pengembang-pengembang komersial terkemuka dengan model bisnis yang solid. Selain itu, area komersial yang dikembangkan akan selalu memiliki konsep-konsep yang unik dan inovatif, misalnya yang mendukung kewiraswastaan di salah satu lokasi dan *business resort* di lokasi yang lain. Area komersial akan tetap dikembangkan seiring dengan perkembangan hunian di lokasi tersebut.

Di tahun 2018, Perusahaan telah mencatat penjualan produk-produk komersial di BSD City dan Jakarta. Produk-produk ini akan terus dikembangkan melihat minatnya yang masih sangat tinggi. Fokus pengembangan masih berada di area BSD City, Apartment Southgate TB Simatupang dan The Elements.

SEGMENT MANAJEMEN ASET

Di segmen Manajemen Aset, Perusahaan terus mencari peluang untuk mengembangkan gedung perkantoran yang memiliki permintaan yang tinggi dan kesempatan pertumbuhan yang besar dan tetap mengelola superblok yang telah dimiliki Perusahaan dan Entitas Anak.

especially toll road infrastructure. The Company will also continue to observe the development of apartment ownership trends in Jakarta and its surrounding areas. Both residential types, landed houses and vertical housing, will continue to work in balance to achieve optimal sales results.

Stability of the credit interest rate will be one of the catalysts for the increasing confidence in purchasing property in 2019.

In 2018, the Company increased sales of residential products in various locations in Indonesia. These products will continue to be developed since the demand is still very high. The focus is still in BSD City, The Zora, Nava Park, Taman Banjar Wijaya, Kota Wisata, Legenda Wisata, Grand Wisata and Grand City Balikpapan.

COMMERCIAL SEGMENT

In the Commercial segment, the Company is aware of the shifting trends in lifestyle. Online shopping is gaining strength. The Company will continue to build commercial areas that are still in demand and work on them innovatively.

The Company will focus on commercial areas managed by leading commercial developers with a solid business model. In addition, the developed commercial area will always have unique and innovative concepts, such as supporting entrepreneurship in one location and business resort in another. Commercial areas will continue to be developed along with the growth of the residential sector of the location.

In 2018, the Company recorded sales of commercial products in BSD City and Jakarta. These products will continue to be developed since the demand is still very high. The focus is still in BSD City, Apartment Southgate TB Simatupang and The Elements.

ASSET MANAGEMENT SEGMENT

In the Asset Management segment, the Company continues to seek opportunities to develop office buildings which have high demand and great growth opportunities. It will continue to manage existing superblocs owned by the Company and its Subsidiaries.

GEDUNG PERKANTORAN

Gedung perkantoran adalah salah satu segmen yang terus dikembangkan Perusahaan secara hati-hati. Pasokan perkantoran di daerah Jakarta sudah sangat tinggi, sementara tingkat permintaan belum menunjukkan tanda-tanda pertumbuhan yang signifikan. Oleh karena itu, Perusahaan akan fokus mengembangkan perkantoran di BSD City yang diharapkan akan menjadi kota mandiri, dimana penduduknya tinggal dan bekerja tanpa harus melakukan perjalanan ke Jakarta.

Sementara untuk perkantoran yang sudah dikembangkan di Jakarta, Perusahaan akan fokus untuk mempertahankan pelayanan yang baik kepada tenant-tenant yang ada. Perusahaan juga akan melakukan promosi dan penawaran yang menarik bagi Sinarmas MSIG Tower dan Bakrie Tower yang telah dialihkan haknya kepada Perusahaan. Perusahaan yakin dengan jaringan dan reputasi Perusahaan, Sinarmas MSIG Tower dan Bakrie Tower akan memiliki tingkat okupansi seperti gedung perkantoran lainnya yang dimiliki Perusahaan.

SUPERBLOK

Tahun 2019, Perusahaan belum merencanakan untuk membangun superblok Perusahaan akan terus fokus kepada mempertahankan lokasi-lokasi yang sudah ada supaya tetap menarik bagi konsumen serta memberikan nilai tambah yang baik bagi masyarakat di sekitarnya.

SEGMENT RETAIL & HOSPITALITY

Perusahaan akan terus fokus di segmen Retail & Hospitality dengan terus memberikan nilai tambah kepada konsumen. Perusahaan juga terus mewaspadaikan perubahan tren yang terjadi di pasar serta merumuskan strategi untuk menjadi pilihan teratas bagi konsumen.

PERHOTELAN

Melirik kesempatan yang disediakan perekonomian nasional kepada hotel-hotel. Peningkatan pariwisata dan pertumbuhan ekonomi karena pembangunan yang dilaksanakan pemerintah, telah meningkatkan permintaan terhadap kamar hotel. Tingkat okupansi hotel di tahun 2018 adalah stabil untuk Le Grandeur Jakarta dan Le Grandeur Balikpapan di tengah meningkatnya pasokan yang cukup besar. Perusahaan yakin di tahun 2019, kinerja ini akan tetap bertahan dan bahkan membaik.

MAL

Perubahan cara berbelanja di kota-kota besar memiliki dampak yang signifikan terhadap bagaimana pasar

OFFICE BUILDINGS

The Office buildings are one of the sectors that the Company continues to develop cautiously. Office building supplies in Jakarta are already high, while demand levels have not shown any significant signs of growth. Therefore, the Company will focus on developing offices in BSD City which are expected to become an independent city where residents live and work without having to go to Jakarta for employment.

As for the developed offices in Jakarta, the Company will focus on maintaining good service to existing tenants. It will also conduct attractive promotions and offers for Sinarmas MSIG Tower and Bakrie Tower which was acquired by the Company. The Company is positive that with its network and reputation, Sinarmas MSIG Tower and Bakrie Tower will have an occupancy rate like other office buildings owned by the Company.

SUPERBLOCK

The Company has not yet planned to build a new superblok in 2019. It will continue to focus on maintaining existing locations to remain attractive to consumers as well as provide added value for the surrounding communities.

RETAIL & HOSPITALITY SEGMENT

In the Retail & Hospitality segment, the Company will focus on providing additional values to consumers by following market trends and planning strategies for our products to become the best choice for the consumers.

HOSPITALITY

The Company will focus on achieving the opportunities that the national economy provides to hotels. Rise in tourism and economic growth due to government-led development have increased the demand for hotel accommodations. Le Grandeur Jakarta and Le Grandeur Balikpapan recorded stable occupancy rate in 2018 amid the high increase in supply. The Company expects this performance to remain and improve in 2019.

MALL

Changes in shopping trends in big cities have significant impact on how the market sees and assesses

melihat dan menilai pusat-pusat perbelanjaan yang akan mereka kunjungi. Perusahaan akan fokus untuk melakukan riset yang cermat dalam mengukur dampak perubahan dan melakukan proyeksi arah perubahan tersebut. Hasil dari riset tersebut akan digunakan sebagai bahan dalam evaluasi dan pembuatan keputusan secara terus menerus dalam pengembangan mal yang dimiliki Perusahaan. Perusahaan yakin dengan kompetensi yang kuat, jaringan yang dimiliki serta kepercayaan pasar terhadap produk mal Perusahaan, Perusahaan akan mampu untuk terus memberikan pelayanan terbaik dan mengikuti perkembangan pasar di segmen mal.

ARENA REKREASI

Rekreasi adalah salah satu dari kebutuhan masyarakat yang meningkat seiring dengan peningkatan daya beli. Oleh karena itu, penguatan daya beli, khususnya sejalan dengan tahun politik di tahun 2019 akan meningkatkan pula potensi pendapatan Arena Rekreasi yang dimiliki Perusahaan yaitu Ocean Park dan Go!Wet.

the shopping centres. The Company will focus on conducting meticulous research in measuring the impact and projecting the direction of those changes. The results will be used to continuously evaluate and make decisions to develop the Company malls. The Company ensures that we will keep offering excellent services and adapting to the market trends in mall segment.

RECREATION ARENA

Recreation is one of the needs of the community that increases along with the rise in purchasing power, especially in the political year. Therefore, the strengthening of the purchasing power in 2019 will also increase the revenue potential of the Company recreation arena, Ocean Park and Go!Wet.

ASPEK PROMOSI DAN PEMASARAN

PROMOTION AND MARKETING ASPECTS

Sebelum memasarkan produk kepada para konsumen, Perusahaan terlebih dahulu akan melakukan analisis terhadap variabel permintaan, tren dalam periode tertentu serta faktor-faktor internal maupun eksternal. Setelah analisis tersebut, kami merumuskan strategi pemasaran yang efektif dan efisien untuk mendapatkan hasil yang maksimal.

Setiap proyek memiliki strategi pemasaran yang berbeda karena target pasar yang diincar juga berbeda. Oleh karena itu, setiap manajer proyek akan membuat strategi pemasaran yang inovatif dan efisien dan kemudian akan diajukan ke Direksi untuk mendapatkan persetujuan.

Sejalan dengan perubahan pola konsumsi dan preferensi konsumen yang begitu cepat, kami juga melakukan perubahan pola pemasaran menjadi lebih inovatif. Selain menggunakan metode pemasaran tradisional, pemanfaatan media digital dan sosial semakin ditingkatkan.

Di setiap proyek, kami menyiapkan unit pemasaran yang terus melayani konsumen tanpa henti selama 7 hari dalam sepekan. Para konsumen dapat melihat maket proyek yang dikembangkan serta akan diantarkan oleh tenaga pemasaran untuk melihat contoh langsung

Prior to product marketing, the Company will conduct an analysis of demand variables, trends within a certain period and internal and external factors. After the analysis, we plan effective and efficient marketing strategies to get maximum results.

Each project has a different marketing strategy because the target market is also different. Therefore, each project manager will create an innovative and efficient marketing strategy and will be submitted to the Directors for approval.

In line with the changes in consumption patterns and preferences, we also adjust in marketing patterns so as to be more innovative. In addition to using traditional marketing methods, the use of digital and social media is increasingly enhanced.

In each project, we set up a marketing unit that continues to serve our customers non-stop for 7 days a week. Consumers can see the model of the project being developed and will be delivered by marketing personnel to see a direct sample of residential and

produk perumahan dan komersial di lokasi proyek. Pada tahun 2018, kami juga menawarkan program *Easy Deal* untuk mendukung pemasaran serta beragam promo diskon khusus bagi para konsumen setia.

Melalui kerja sama dengan sejumlah bank penyalur Kredit Pemilikan Rumah (KPR), kami juga menawarkan kemudahan bagi konsumen untuk memiliki hunian idaman di sejumlah lokasi proyek milik Perusahaan. Hal ini mengingat sekitar 75% konsumen memilih KPR untuk membiayai pembelian rumah.

Untuk melakukan promosi, Perusahaan melakukan pendekatan terhadap perusahaan yang menawarkan program kepemilikan rumah kepada karyawan dan mengikuti pameran properti. Kami juga melakukan promosi di berbagai media, seperti surat kabar, majalah, *billboard*, iklan di bioskop dan televisi serta semakin meningkatkan aktivitas di media digital maupun media sosial.

Selain itu, dalam beberapa kesempatan, Perusahaan melakukan promosi melalui wawancara khusus dengan majalah untuk menampilkan produk-produk unggulan kami.

Perusahaan meyakini dengan menerapkan strategi pemasaran tersebut, target untuk terus menjaga pertumbuhan kinerja secara berkelanjutan akan tercapai sehingga memberikan nilai tambah bagi seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Gambaran aspek promosi dan pemasaran untuk masing-masing segmen operasi dapat ditemukan pada bagian Profil Perusahaan.

commercial products on the project site. In 2018, we also offer Easy Deal programs to support marketing as well as a variety of special discount promotions for loyal customers.

In collaboration with several mortgage loan (Kredit Pemilikan Rumah or KPR), we also offer convenience for consumers to have a dream house in several project locations owned by the Company. This is in consideration of about 75% of consumers choose mortgages to finance home purchases.

For promotion, the Company leans on companies that offer mortgage programs to employees and those that attend property exhibitions. We also do promotions using various media, such as newspapers, magazines, billboards, advertisement in theatres and television, as well as increasing activity in digital media and social media.

In addition, on several occasions, the Company conducts promotions through special interviews with magazines to showcase our flagship products.

The Company is assured that by implementing the marketing strategy, the goal to maintain the continuous growth performance will be achieved to provide additional values for all shareholders and stakeholders.

An overview of the promotion and marketing aspects for each operating segment can be found in the Company Profile section.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN

CHANGES IN LEGISLATIONS

Pada tahun 2018, tidak ada perubahan peraturan perundang-undangan yang memiliki dampak signifikan kepada kinerja Perusahaan.

In 2018, there was no change in legislation with significant impact to the performance of the Company.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI DAN PELAPORAN KEUANGAN

CHANGES IN ACCOUNTING AND FINANCIAL REPORTING POLICIES

Perusahaan telah menerapkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) amandemen pada tahun 2018. Penerapan amandemen ini tidak mengakibatkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Perusahaan dan tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

The Company has adopted the 2018 amendments of Statements of Financial Accounting Standards (Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan or PSAKs). The adoption did not result in substantial changes to the accounting policies and had no material effect on the consolidated financial statements of the Company.

PSAK No. 2, Laporan Arus Kas: Prakarsa Pengungkapan Dampak penerapan dari standar ini adalah penambahan pengungkapan rekonsiliasi liabilitas konsolidasian yang timbul dari aktivitas pendanaan.

PSAK No.2, Statements of Cash Flows: Disclosure Initiative The effect of the adoption of this standard is the inclusion of a reconciliation of consolidated liabilities arising from financial activities.

PSAK No. 46, Pajak Penghasilan tentang Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi.

PSAK No. 46: Income Taxes: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealized Losses.

Ikatan Akuntan Indonesia telah menerbitkan PSAK baru, amandemen PSAK dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) baru yang berlaku efektif pada periode yang dimulai pada 1 Januari 2019 dan 1 Januari 2020. Perusahaan sedang mengevaluasi dampak penerapan PSAK dan ISAK di atas dan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian dari penerapan PSAK dan ISAK tersebut belum dapat ditentukan.

The Institute of Indonesia Chartered Accountants issued the following new PSAKs, amendments of PSAKs and new Interpretations Accounting Standard (Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan or ISAKs) which will be effective annually beginning January 1st, 2019 and January 1st, 2020. The Company is still evaluating the effects of these PSAKs and ISAKs. It has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

INFORMASI KELANGSUNGAN USAHA

GOING CONCERN INFORMATION

Direksi terus melaksanakan berbagai kebijakan strategis dalam hal penjualan, operasional dan keuangan untuk memastikan Perusahaan akan terus tumbuh positif dan menghasilkan laba dan nilai tambah secara berkelanjutan.

The Directors continue to implement various strategic policies in terms of sales, operations and finance to ensure the Company will maintain its growth, generate profits and added value in a sustainable way.



BSD Green Office Park 9, BSD City



Grand Wisata, Bekasi

05



TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE

Tata Kelola Perusahaan kami selalu mengacu pada standar yang tertinggi. Kami selalu memperbarui diri dengan perkembangan terkini untuk meningkatkan kualitas penerapan tata kelola di Perusahaan.

Our Corporate Governance is always updated. We always adapt to the latest developments to continually improve the quality of GCG implementation in the Company.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE



The Alesha House, BSD City

Perusahaan berkomitmen untuk melaksanakan Tata Kelola Perusahaan yang baik (GCG) secara konsisten untuk mencapai kinerja profitabilitas jangka panjang dengan pengelolaan risiko yang baik. Komitmen ini juga akan menghasilkan nilai pemegang saham yang maksimal dan berkelanjutan serta memenuhi ekspektasi pemangku kepentingan akan Tata Kelola Perusahaan yang baik. Ini merupakan bagian dari tanggung jawab Perusahaan kepada para pemangku kepentingan yang lebih luas yaitu konsumen, pemegang saham, investor dan masyarakat di mana kami beroperasi.

Kami meletakkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik pada level komitmen tertinggi sehingga selalu dijunjung serta diterapkan di setiap lini bisnis dan seluruh level organisasi Perusahaan.

Kami mengimplementasikan praktik-praktik GCG yang sesuai dengan undang-undang dan peraturan yang berlaku. Kami selalu mengacu pada standar yang tertinggi dan memperbarui diri dengan perkembangan terkini, termasuk pemenuhan ketentuan ASEAN Corporate Governance Scorecard untuk meningkatkan kualitas penerapan GCG di Perusahaan.

Kami yakin kesetiaan untuk terus melaksanakan GCG akan membantu kami mencapai pertumbuhan melalui peningkatan kinerja yang berkelanjutan. Penerapan prinsip-prinsip GCG juga akan membantu Perusahaan untuk merealisasikan visi dan misi kami sebagai perusahaan properti terkemuka di Indonesia.

The Company is committed to implementing Good Corporate Governance (GCG). It will remain consistent in promoting long term profitability while prudently managing risks. This will also enable the Company to drive maximum and sustainable shareholder value and meet stakeholder expectations of sound corporate governance as part of its broader responsibility to consumers, shareholders, investors and the communities in which we operate.

Good Corporate Governance is our strong commitment and we always uphold and apply in every line of business and levels of our organization. Adherence to the best practices of GCG defines the way we do business.

We implement GCG practices with references to the laws and regulations. We always update and adapt ourselves to the latest developments, including in compliance with the ASEAN Corporate Governance Scorecard norms to continually improve the quality of GCG implementation in the Company.

We believe that our consistency to implement GCG will help us achieve growth through an improved performance. Implementation of the principles of a sound GCG will help the Company to realize the vision and mission to be the leading property company in Indonesia.

KONSEP DAN LANDASAN

CONCEPTS AND FOUNDATIONS

KONSEP

Konsep GCG yang kami terapkan mengacu pada 5 (lima) asas, yaitu transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, serta kewajaran dan kesetaraan yang dijelaskan secara rinci sebagai berikut:

• **Transparansi**

Kami memiliki kebijakan untuk mengungkapkan informasi penting bagi para pemangku kepentingan secara tepat waktu, memadai, jelas, akurat serta dapat diakses oleh pemangku kepentingan. Beberapa informasi yang kami sampaikan antara lain menyangkut visi, misi, budaya Perusahaan, sasaran usaha, strategi, kinerja keuangan, susunan dan komposisi Dewan Komisaris dan Direksi, Pemegang Saham Pengendali, pejabat eksekutif, struktur organisasi, pengelolaan risiko, sistem pengawasan dan pengendalian internal, sistem dan pelaksanaan GCG, serta kejadian penting yang dapat mempengaruhi kondisi Perusahaan.

Di sisi lain, kami tetap berusaha melindungi informasi rahasia mengenai Perusahaan maupun pemangku kepentingan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berpotensi merugikan Perusahaan atau para pemangku kepentingannya.

CONCEPTS

We strictly adhere to the 5 (five) principles of GCG, namely disclosure, accountability, responsibility, independence and fairness and equality, as detailed in below:

• **Disclosure**

We have a policy to disclose important information to stakeholders in a timely, adequate, clear, accurate manner and accessible to all stakeholders. Some of the information that we convey includes vision, mission, corporate culture, business objectives, strategy, financial performance, arrangement and composition of the Board of Commissioners and Directors, Controlling Shareholders, executive officers, organizational structure, risk management, supervision and internal control systems, system and implementation of GCG, as well as important events that can affect the condition of the Company.

On the other hand, we continue to strive to protect confidential information about the Company and stakeholders in accordance with laws and regulations that have the potential to harm the Company or its stakeholders.

● **Akuntabilitas**

Kami mengelola Perusahaan secara benar, terukur dan sesuai dengan kepentingan para pemangku kepentingan. Pengelolaan Perusahaan didasarkan pada kejelasan tugas, fungsi, dan kewajiban setiap organ dalam Perusahaan sebagaimana diamanatkan, sehingga dapat dipertanggung-jawabkan.

Asas ini kami laksanakan dengan menyusun penetapan tugas dan tanggung jawab yang jelas dari setiap unsur Organisasi yang selaras dengan visi, misi, nilai-nilai budaya, sasaran usaha dan strategi Perusahaan. Setiap bagian Perusahaan diisi oleh orang-orang yang memiliki kompetensi yang diperlukan sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya, serta melaksanakannya sesuai dengan struktur, sistem dan Standar Operasional Prosedur (SOP), sehingga dapat berjalannya mekanisme *check and balance* yang sesuai. Lebih lanjut, setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi maupun seluruh pegawai harus berpegang pada etika bisnis dan pedoman perilaku yang telah disepakati.

Kami memastikan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab setiap unsur Perusahaan berjalan dengan baik dan sesuai dengan visi, misi dan strategi, melalui sistem pengendalian internal yang efektif, penerapan analisis kinerja serta penyusunan laporan akuntabilitas atas pelaksanaan tugas masing-masing sekurang-kurangnya setahun sekali.

● **Pertanggungjawaban**

Perusahaan percaya bahwa hanya melalui pelaksanaan kegiatan usaha yang bertanggung jawab sajalah, kami dapat menciptakan bisnis yang berkelanjutan. Oleh karena itu, kami mewajibkan seluruh unsur Perusahaan untuk berpegang pada prinsip kehati-hatian dan menjamin pelaksanaan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku serta melaksanakan isi perjanjian yang melibatkan Perusahaan. Lebih jauh lagi, kami selalu memastikan agar tindakan kami mencerminkan warga korporasi yang baik, termasuk peduli lingkungan dan melaksanakan tanggung jawab sosial Perusahaan secara konsisten dan kontinu.

● **Kemandirian**

Kami memastikan agar pengelolaan Perusahaan dilakukan secara independen dan sesuai dengan peraturan yang berlaku, sehingga semua keputusan diambil secara objektif, tidak didominasi oleh pihak manapun, tidak terpengaruh oleh kepentingan tertentu, bebas dari benturan kepentingan dan segala pengaruh atau tekanan.

● **Accountability**

We manage the Company properly, measurably and in accordance with the interests of the stakeholders. The Corporate management is based on the mandated duties, functions and responsibilities of each organization in the Company so that it can be accounted for.

We implement this principle by arranging clear assignments and responsibilities of each element of the Organization that are in line with the Company's vision, mission, cultural values, business objectives and strategies. All officers placed in each element of the Company possess the required competencies in accordance with their duties and responsibilities and carry them out in accordance with the structure, system and Standard Operating Procedure (SOP) so that an appropriate check and balance mechanism can be implemented. Furthermore, each member of the Board of Commissioners and Directors and all employees must adhere to agreed business ethics and behavioral guidelines.

We ensure the implementation of the duties and responsibilities of each element of the Company goes well and in accordance with the Company's vision, mission and strategy, through an effective internal control system, the implementation of performance analysis and the accountability reporting for the implementation of duties, at least once a year.

● **Responsibility**

The Company believes that only through responsible business activities can we create a sustainable business. Therefore, we require all elements of the Company to adhere to the principle of prudence and ensure compliance with the laws and regulations, as well as implementing the contents of executed agreements involving the Company. Furthermore, we always ensure that our actions reflect ourselves as good corporate citizens, including caring for the environment and carrying out corporate social responsibility consistently and continuously.

● **Independence**

We will manage the Company independently and in accordance with the regulations in force, so that all decisions are taken objectively, not dominated by any party, not affected by certain interests, free from conflicts of interest and any influence or pressure.

● **Kewajaran dan Kesetaraan**

Dalam melaksanakan kegiatan Perusahaan, kami selalu memperhatikan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lain berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan wajar sesuai dengan manfaat dan kontribusi yang diberikan kepada Perusahaan.

Asas ini tercermin di dalam perlakuan terhadap para pemangku kepentingan, kesempatan yang sama untuk memberikan masukan dan menyampaikan pendapat bagi kepentingan Perusahaan, pembukaan akses informasi yang setara sesuai prinsip keterbukaan, serta pemberian kesempatan yang sama dalam penerimaan pegawai, jenjang karir dan mengevaluasi kinerja secara profesional tanpa membedakan suku, agama, ras, golongan, jenis kelamin dan kondisi fisik.

LANDASAN

Praktik GCG Perusahaan dilaksanakan sesuai anggaran dasar Perusahaan dan dilandasi oleh pedoman pelaksanaan yang berlaku umum. Kami berkomitmen untuk menerapkan praktik terbaik GCG untuk meningkatkan kinerja Perusahaan. Hal ini akan membawa manfaat berupa peningkatan kepercayaan publik dan kesejahteraan seluruh pemangku kepentingan.

● **Fairness and Equality**

In carrying out the Company's activities, we always pay attention to the interests of shareholders and other stakeholders based on the principle of fairness and equality in conformity with their respective benefits and contribution to the Company.

The principle is reflected in the equal treatment for all stakeholders, providing the same opportunity to all stakeholders to give inputs and express opinions in the interest of the Company, providing equal access to information in accordance with the principle of disclosure, also providing equal opportunity in hiring employees, identifying career pathways and professionally evaluating performance of duties regardless of ethnicity, religion, race, intergroup, gender and physical condition.

FOUNDATIONS

The Company's GCG practices are in accordance with its articles of association and are based on generally accepted guidelines. We are committed to implementing the best GCG practices to improve the performance of the Company. This will have an impact on increasing public trust and the general welfare of all stakeholders.

TUJUAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

THE OBJECTIVES OF CORPORATE GOVERNANCE PRACTICES

Penerapan praktik GCG sejalan dengan visi dan misi Perusahaan sebagai perusahaan properti terdepan di Indonesia serta berperan penting di dalam pembangunan bangsa.

Kami menerapkan kelima prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik di setiap jenjang dan aktivitas Perusahaan untuk memberdayakan setiap elemen Perusahaan secara tepat dan mandiri serta memastikan agar tiap pengambilan keputusan dilakukan dengan mempertimbangkan nilai-nilai moral yang tinggi serta dalam kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku demi mewujudkan Perusahaan yang berkelanjutan.

The application of GCG practices is in line with the Company's vision and mission to become the leading property company in the country and have a vital role in the development of the nation.

We apply the five principles of good corporate governance at every level and activity of the Company to empower each element of the Company appropriately and independently and ensure that every decision in consideration of high moral values and in compliance with the laws and regulations in force, in order to create a sustainable company.



Show Unit Caelus, BSD City

PELAKSANAAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

KEBIJAKAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Prinsip-prinsip GCG ditetapkan untuk menjadi tuntunan sikap dan perilaku bagi segenap jajaran Perusahaan, termasuk pegawai, karyawan, dan pemangku kepentingan. Untuk menerapkan prinsip-prinsip GCG tersebut, kami menetapkan kebijakan-kebijakan pokok Perusahaan, yaitu Integritas Bisnis, Kode Etik, Standar Akuntansi dan Benturan Kepentingan. Kami juga menerapkan sistem remunerasi, keterbukaan informasi, pedoman transaksi dengan pihak-pihak berelasi, serta larangan pemberian dan penerimaan hadiah dan donasi. Kebijakan-kebijakan ini dijelaskan secara rinci di bawah ini:

Integritas Bisnis menjadi kunci dalam menjalankan aktivitas bisnis dan menjaga hubungan baik antara Perusahaan dan para pemangku kepentingan, serta upaya untuk meningkatkan nilai saham dalam jangka panjang.

CORPORATE GOVERNANCE POLICIES

The principles of GCG are established as guidance for attitudes and behavior within all levels in the Company, including staff, personnel and stakeholders. To apply these GCG principles, we set the Company's policies, i.e. Business Integrity, Code of Ethics, Accounting Standards and Conflicts of Interest. In addition, we also apply the remuneration system, disclosure requirement and guidelines for transactions with related parties, also the prohibition of giving and receiving of gifts and donations. The Company's main policies are summarized below:

Business Integrity is vital in running our business also maintaining good relations between the Company and stakeholders, as well as to increase the value of the stocks in the long term.

Kode Etik menjadi landasan untuk penerapan GCG secara konsisten dan berkelanjutan. Kode Etik Perusahaan dijadikan acuan oleh seluruh organisasi dan segenap karyawan Perusahaan. Kode Etik yang berlaku efektif pada tanggal 1 April 2013 berdasarkan surat No. HC-00.01 tanggal 28 Maret 2013 merupakan panduan mengenai etika perilaku kerja yang harus dipatuhi dan dilaksanakan secara profesional dan bertanggung jawab oleh seluruh Dewan Komisaris, Direksi dan pegawai. Pedoman Kode Etik disusun dan digunakan untuk mempengaruhi, membentuk, mengatur, dan bertingkah laku secara konsisten dengan menunjang tinggi etika, yaitu sadar etika, berpikir etis dan berperilaku etis.

Standar Akuntansi yang dapat dipertanggung-jawabkan, telah mendasari sistem pelaporan keuangan Perusahaan dan menjadi salah satu bukti penerapan GCG. Kami menerapkan kebijakan akuntansi untuk setiap transaksi keuangan dan perubahan aset. Kebijakan itu juga menjamin bahwa semua transaksi keuangan tercatat secara akurat sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

Untuk menghasilkan laporan keuangan sesuai standar tersebut, kami selalu memperbarui kebijakan akuntansi agar sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia. Seluruh bagian Perusahaan yang bertanggung jawab atas fungsi-fungsi keuangan dituntut untuk memahami dan menjalankan kebijakan perusahaan bidang keuangan secara konsisten serta memperlakukan informasi keuangan sesuai dengan kewenangan masing-masing.

Benturan Kepentingan didefinisikan sebagai situasi dimana pihak-pihak internal Perusahaan memiliki kepentingan pribadi, yang dapat mempengaruhi objektivitas pekerjaannya. Aturan mengenai hal ini diterapkan secara tegas, yang mana setiap unsur Perusahaan diharapkan untuk mengutamakan kepentingan Perusahaan dan tidak boleh bersaing atau membiarkan transaksi bisnis atas nama Perusahaan dipengaruhi atau bahkan dipengaruhi oleh kepentingan pribadi atau keluarga. Mereka harus selalu menghindari situasi di mana kepentingan pribadi akan atau mungkin akan berbenturan dengan kepentingan Perusahaan. Bilamana terdapat situasi di mana benturan kepentingan tak terelakkan, maka situasi dan benturan kepentingan tersebut harus dilaporkan secara tertulis kepada pihak-pihak yang terkait. Penerapan peraturan ini menjamin seluruh organ Perusahaan terhindar dari dominasi salah satu pihak atas pihak lain, serta bebas dari pengaruh

Code of Ethics is a foundation to implement GCG consistently and continuously. The Company's Code of Ethics is used as a reference of the organization and employees of the Company. The Code of Ethics took effect on April 1st, 2013 under No. HC-00.01 dated March 28th, 2013 covers instructions/guidelines on ethical conduct of work that must be followed and implemented professionally and responsibly by the entire Board of Commissioners, Directors and employees. Guidelines on code of ethics are compiled and used to influence, shape, organize and behave consistently by upholding the ethics, i.e. ethical sensibility, ethical reasoning and ethical conduct.

Accounting Standards that can be accounted for, has been a foundation for the Company's financial reporting system, thus becoming a proof of the implementation of GCG. We apply an accounting policy that includes all financial transactions and changes in assets. This ensures that all financial transactions are accurately recorded in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards.

To produce financial statements according to those standards, we always always improve our accounting policy to meet the Indonesian Financial Accounting Standards. Each person in the organization responsible for financial functions is required to understand and consistently implement the Company's policy in the field of finance and treat the financial information in conformity with their respective authorities.

Conflicts of Interest is defined as a situation where internal parties of the Company have personal interests, that may affect the objectivity of their work. The Company strictly applies the regulations on it, whereas each element of the Company is to prioritize the interests of the Company and shall not compete or allow the business transactions conducted on behalf of the Company be influenced, or even seem to be influenced by personal or family's interests. They always must avoid situations where their personal interests will be in conflict or will likely conflict with the Company's interests. In a situation where a conflict of interest is inevitable, then the situation and conflict of interest must be reported in writing to the parties concerned. The application of this regulation guarantees that all organs of the Company will be prevented from being dominated by one party over another, and will be free from influence and pressure so that the decisions on the transactions

dan tekanan sehingga pengambilan keputusan obyektif atas transaksi yang mengandung benturan kepentingan dapat dilakukan.

Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi di dalam Perusahaan memang tak terelakkan. Kami memiliki transaksi dengan pihak-pihak yang memiliki hubungan istimewa dengan Perusahaan, seperti perusahaan-perusahaan di bawah Grup Sinar Mas dan perusahaan-perusahaan lain yang memiliki pengurus yang sama dengan dan/atau berasal dari Perusahaan. Transaksi dengan pihak-pihak yang memiliki hubungan istimewa tersebut dilakukan secara transparan dan wajar sehingga kepentingan pemegang saham dan Perusahaan tidak dirugikan.

Larangan Pemberian dan Penerimaan Hadiah dan Donasi diterapkan untuk menjaga independensi, integritas dan menghindari benturan kepentingan. Kami melarang siapa pun, di dalam maupun di luar Perusahaan, untuk menerima atau memberi hadiah dan donasi dalam menjalankan kegiatan operasional sehari-hari. Kami percaya ketentuan ini akan memperkuat integritas Perusahaan dan meningkatkan kepercayaan publik terhadap Perusahaan.

Remunerasi ditetapkan berdasarkan kewajaran dan kinerja yang dievaluasi secara teliti oleh setiap pihak yang terkait. Sistem ini diterapkan baik bagi Dewan Komisaris, Direksi maupun seluruh pegawai Perusahaan.

Keterbukaan Informasi diterapkan dengan menyajikan informasi sesuai dengan klasifikasi yang sejalan dengan ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Informasi yang tidak bersifat rahasia dapat dipublikasikan dan diakses oleh masyarakat melalui berbagai sarana dan fasilitas yang ada. Kami menyediakan dan memberitahukan informasi yang harus segera disampaikan kepada para pemangku kepentingan untuk mempercepat proses pengambilan keputusan.

SOSIALISASI TATA KELOLA PERUSAHAAN

Kami menyebarkan informasi tentang praktik tata kelola perusahaan yang baik secara internal melalui portal internal, pengiriman surat elektronik kepada seluruh karyawan (*email blast*), dan pada kegiatan Orientasi Karyawan Baru.

that is burdened by conflicts of interest can be made objectively.

Transaction with Related Parties in the Company is inevitable. The Company has transactions with the parties who have special relationship with the Company, i.e. the companies under Sinar Mas Group and other companies that have the same management with and/or are derived from the Company. The transactions with those parties are conducted transparently and so that the interests of the Shareholders and of the Company are not harmed.

Prohibition of the Giving and Receiving of Gifts and Donations is implemented to maintain independence and integrity, as well as to prevent conflicts of interest. We apply a rule of prohibition for anyone, both within and outside the Company, to receive or to give gifts and donations in running daily operations. We believe that this prohibition will assert the Company's integrity and enhance the public trust in the Company.

Remuneration is determined based on fairness and performance that is carefully evaluated by each party concerned. This system is applied to all including the Board of Commissioners, Directors and all employees of the Company.

Disclosure Requirement is implemented by presenting information in accordance with the classification that is in line with the provisions of the Company's articles of association and the laws and regulations in force. The information that is not confidential in nature may be published and be made accessible to the public through various means and facilities. We provide and share the information that must be promptly communicated to the stakeholders to accelerate decision-making process.

SOCIALIZATION OF CORPORATE GOVERNANCE

We disseminate information on good corporate governance practices internally through our internal portal, email blasts and during our New Employees Orientation program.

KONSISTENSI IMPLEMENTASI TATA KELOLA PERUSAHAAN

Pemahaman kami atas GCG terus membaik seiring dengan pengalaman dan proses pembelajaran. Kami yakin bahwa GCG adalah sebuah sistem dinamis yang harus terus diperkuat dan diperbaharui agar sejalan dengan perubahan bisnis dan lingkungan usaha. Penerapan GCG terintegrasi dengan pengelolaan kepatuhan, manajemen risiko, dan pengendalian internal. Praktik ini menuntut kami untuk mampu mengelola GCG yang sejalan dengan pengelolaan kinerja bisnis. Penerapan manajemen risiko pada awalnya tidak mudah dan membutuhkan waktu untuk dapat meraih kompetensi, meningkatkan akurasi dalam identifikasi risiko industri dan organisasi serta mampu menjadikan budaya risiko sebagai bagian dari budaya karyawan.

KERANGKA KERJA TATA KELOLA PERUSAHAAN

Pada dasarnya, seluruh organ Perusahaan ikut bertanggung jawab atas pelaksanaan praktik GCG yang baik. Namun, kami telah menyusun kerangka kerja untuk memudahkan evaluasi dan pengawasan unsur-unsur penting dari GCG. Rapat Umum Pemegang Saham telah menetapkan aturan GCG yang berlaku untuk seluruh jenjang Perusahaan. Dalam praktiknya, Dewan Komisaris diberi kewenangan untuk melakukan pengawasan dan memberi masukan kepada Direksi untuk menerapkan GCG secara konsisten dan tepat. Dalam melaksanakan tugas pengawasan, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit.

ARAH, KEBIJAKAN STRATEGIS, PETA JALAN DAN PENGUATAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Arah dan kebijakan strategis Perusahaan dalam melaksanakan praktik GCG mengacu pada peraturan perundang-undangan berlaku yang secara teratur selalu diperbarui dan disesuaikan dengan perkembangan terkini. Pembaruan ini juga termasuk pemenuhan kaidah ASEAN Corporate Governance Scorecard.

Kami yakin bahwa kepatuhan yang konsisten serta penyempurnaan berkelanjutan akan menghasilkan peningkatan kualitas menuju praktik-praktik terbaik GCG serta mendorong implementasi dan penguatannya. Berbagai penyempurnaan yang telah dilaksanakan oleh Perusahaan sejauh ini, antara lain:

CONSISTENT IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

Our knowledge on the implementation of GCG keeps improving in view of our acquired experience and learnings. We believe that GCG is a dynamic system that must continue to be reinforced and renewed to keep up with changes in the business environment. The implementation of GCG is integrated with compliance management, risk management and internal control. This practice requires us to manage GCG in line with business performance management. The implementation of risk management was not easy in the beginning and solicited time to develop competency, accuracy in identifying industrial and organizational risks, and be able to make risk culture as part of the employees' culture.

FRAMEWORK OF CORPORATE GOVERNANCE

All organs of the Company are responsible for the implementation of a sound GCG practices. However, we have created the framework to facilitate the evaluation and supervision of the crucial elements of GCG. A General Meeting of the Shareholders has set GCG rules that should be applied by all levels in the Company. In practice, the Board of Commissioners is authorized to supervise and advise the Directors to implement GCG appropriately and consistently. In carrying out its supervisory duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee.

CORPORATE GOVERNANCE STRATEGIC DIRECTION, POLICIES, ROAD MAP AND REINFORCEMENT

The Company's strategic direction and policies in implementing GCG practices refers to existing legislations which are constantly updated and adjusted to adopt with latest developments. This is also in fulfillment of the rules stipulated in the ASEAN Corporate Governance Scorecard.

We believe that adherence to the above and continuous improvement will lead towards greater improvement towards best GCG practices and sustain its implementation and reinforcement. Several improvements have been done by the Company so far, namely:

● **Implementasi Sistem Pelaporan atas Pelanggaran**

Kami telah selesai melakukan kajian mendalam atas sistem pengaduan yang telah kami jalankan beberapa tahun terakhir. Kami menghasilkan sistem pelaporan atas pelanggaran (*whistleblowing system/WBS*) terpadu. Penerapan WBS ini mulai kami jalankan pada 5 Maret 2013 sebagai bagian dari upaya peningkatan praktik GCG. Kami telah melakukan sosialisasi WBS kepada seluruh level organisasi di perusahaan, dari pemegang saham hingga karyawan. Kami berharap, sistem ini akan menunjang penerapan GCG menjadi lebih efektif.

● **Implementasi Manajemen Risiko**

Kami telah merampungkan kajian mendalam atas parameter dan mitigasi profil risiko Perusahaan, termasuk sistem evaluasi dan prioritas rencana penanganan risiko untuk setiap risiko teridentifikasi Perusahaan. Penerapan Manajemen Risiko telah kami jalankan mulai tanggal 1 Agustus 2013 berdasarkan Piagam Manajemen Risiko No. ERM-01 tanggal 15 Juli 2013. Manajemen risiko akan melindungi kepentingan para pemangku kepentingan melalui pendekatan yang sistematis untuk mengevaluasi dampak dari risiko terhadap proses, aktivitas, produk dan jasa serta meningkatkan efektivitas manajemen risiko dan kontrol.

● **Implementasi Kerangka Manajemen Krisis (KMK)**

Kami telah selesai melakukan kajian mendalam atas KMK yang merupakan suatu perangkat prosedur untuk memastikan kecukupan dari langkah-langkah yang perlu dilakukan untuk mengidentifikasi, menganalisis dan menanggapi dampak merugikan dari kejadian gangguan, mempertahankan strategi pemulihan yang tepat dan menyediakan koordinasi menyeluruh terhadap tanggapan organisasi terhadap krisis secara tepat waktu dan efektif. Penerapan KMK ini telah kami jalankan mulai tanggal 1 November 2014 berdasarkan Pedoman Kerangka Manajemen Krisis No. ERM-03 tanggal 24 November 2014.

● **Implementasi IT Disaster Recovery Plan (ITDRP)**

Kami telah menyelesaikan kajian mendalam atas ITDRP yang menggambarkan kerangka

● **Implementation of Whistleblower System**

We have completed an in-depth study on the whistleblowing system that we have been applying for the last several years. We have created an integrated whistleblowing system (WBS). We first applied the WBS on March 5th, 2013 as part of the efforts to improve GCG practices. We have disseminated information about WBS to all levels of the corporate organization from shareholders to employees. We hope that this system will support GCG practices to be more effective.

● **Implementation of Risk Management**

We have completed an in-depth study on the parameters and mitigation of the risk profile of the Company, including a system of evaluation and prioritization of risk management plans for each of the identified risks of the Company. We have been applying Risk Management since August 1st, 2013 based on the Risk Management Charter No. ERM-01 dated July 15th, 2013. This risk management will protect the interests of the stakeholders through a systematic approach of evaluating the impacts of risks on the processes, activities, products and services as well as improving the effectiveness of the risk management and control.

● **Implementation of Crisis Management Plan (CMP)**

We have completed an in-depth study on CMP, which is a set of procedures to ensure the adequacy of steps that need to be done to identify, analyze and respond to the adverse effects of disturbances, maintain proper recovery strategies and provide overall coordination of the organization's response to the crisis in a timely and effective manner. We have been applying CMP since November 1st, 2014 based on the Crisis Management Plan Guidelines No. ERM-03 dated November 24th, 2014.

● **Implementation of IT Disaster Recovery Plan (ITDRP)**

We have completed an in-depth study on ITDRP that provides the framework, strategies and

kerja, strategi dan panduan untuk memulihkan infrastruktur dan fasilitas dari gangguan yang berdampak terhadap gangguan dan layanan Teknologi Informasi. Pedoman IT Disaster Recovery Plan No. ERM-04 tanggal 16 Desember 2014 telah kami jalankan mulai tanggal 18 Desember 2014.

● **Kajian untuk Memperbaharui GCG**

Kami terus berusaha melakukan kajian untuk membarui konsep dan peraturan yang ada untuk meningkatkan efektivitas penerapan GCG.

STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Kami telah membentuk struktur kokoh terhadap GCG untuk memastikan penerapannya dilakukan secara konsisten. Struktur organisasi ini mengatur dengan jelas alur koordinasi dan pelaporan. Struktur ini juga memastikan agar setiap organisasi Perusahaan telah sesuai dengan tugas pokok dan fungsi masing-masing.

Mengacu pada UU No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, struktur Tata Kelola Perusahaan tergambar pada organ Perusahaan di bawah ini, yang terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi.

RUPS mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam UU dan/atau Anggaran Dasar Perusahaan.

Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai yang diatur dalam Anggaran Dasar serta memberi nasihat kepada Direksi.

Direksi berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perusahaan untuk kepentingan Perusahaan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan serta mewakili Perusahaan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar.

Dalam menjalankan hubungan tata kelola, Dewan Komisaris melakukan fungsi pengawasannya, dengan dibantu oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Direksi, dalam melakukan fungsi pengurusannya dibantu oleh Unit Internal Audit, Unit Manajemen Risiko dan Sekretaris Perusahaan.

guidelines to restore infrastructure and facilities from disorders that leads to disruption and effects on Information Technology services. We have been applying the IT Disaster Recovery Plan Guidelines No. ERM-04 dated December 16th, 2014 since December 18th, 2014.

● **Review to Renew the GCG**

We continue in reviewing to upgrade the existing concept and rules for a more effective implementation of the GCG.

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

We have formed a concrete structure for GCG to ensure the consistency in its application. The organizational structure controls the lines of coordination and reporting. This also assures that everyone in the organization in the Company are in accordance with their respective duties and functions.

Accordance to Act No.40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies, the Company's corporate governance structure which is defined below, consists of General Meeting of Shareholders (GMS), Board of Commissioners and Directors.

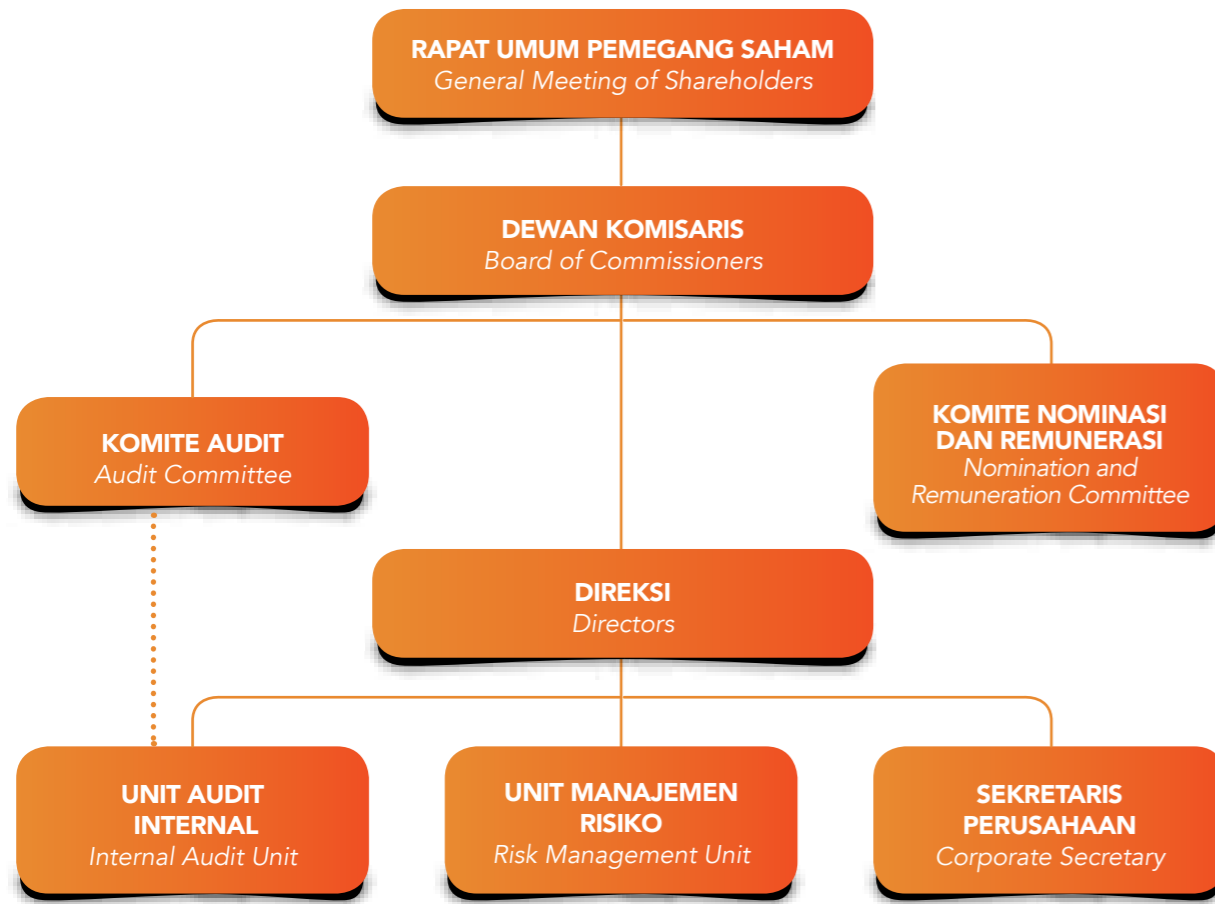
GMS has the authorities which can't be passed to the Directors or the Board of Commissioners within the limits specified in the Act and/or the Article of Association.

The Board of Commissioners oversees general and/or special supervision in accordance with the Article of Association as well as gives advice to the Directors.

The Directors has full authority responsible for the Company's management for the benefit of the Company, in accordance with the Company's purposes and objectives and represents the Company, in accordance with the Article of Association provision.

In conducting its corporate governance, the Board of Commissioners performs a supervisory function, assisted by the Audit Committee as well as the Nomination and Remuneration Committee. The Directors, in performing their administrative functions, are assisted by the Internal Audit Unit, Risk Management Unit and Corporate Secretary.

STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN
CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE



----- Garis Koordinasi Coordination Line
——— Garis Pelaporan Reporting Line

PENERAPAN ATAS PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Perusahaan juga telah menerapkan prinsip-prinsip pengelolaan perusahaan sesuai Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dari Otoritas Jasa Keuangan, sebagai berikut:

IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINE OF PUBLIC COMPANY

The Company has also adopted the principles of corporate governance in accordance with the Corporate Governance Guideline of Public Company from the Financial Services Authority, as follows:

PRINSIP 1 Principle 1

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
Meningkatkan nilai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). <i>Improving the value of General Meeting of Shareholders (GMS) management.</i>	1. Cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. <i>Technical methods or procedures for open and closed voting that prioritize independence and interest of the shareholders.</i>	Perusahaan telah melaksanakan rekomendasi atas pengumpulan suara (voting) secara terbuka yang dilakukan dengan cara mengangkat tangan sesuai dengan instruksi pimpinan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Prosedur voting dapat dibaca pada bagian Tata Tertib RUPS No 5 huruf (b) di dalam Laporan Tahunan ini. <i>The Company has implemented a recommendation to organize an open voting by raising hands according to instructions from Chairperson of GMS. Voting procedures can be read in the section of The Rules of GMS No 5 (b) in this Annual Report.</i>	Comply
	2. Anggota Dewan Komisaris dan Direksi hadir dalam RUPS Tahunan (RUPST). <i>Members of the Board Commissioners and the Directors attend the GMS for fiscal year 2016 (AGMS).</i>	Jumlah Dewan Komisaris dan Direksi yang hadir pada RUPST tanggal 23 Mei 2018 masing-masing adalah sebanyak 60% dan 87,5%. <i>The number of the Board of Commissioners and the Directors which attended the AGMS dated May 23rd, 2018, were 60% and 87.5% respectively.</i>	Explain
	3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web paling sedikit 1 tahun. <i>A summary of minutes of GMS is available at the website at least 1 year.</i>	Perusahaan menyediakan Ringkasan Risalah RUPS dalam situs web Perseroan dalam bagian Investor, sub bagian Corporate Governance. <i>The Company provided a Summary of Minutes of GMS at the Company's website under Investor, sub-section Corporate Governance.</i>	Comply

PRINSIP 2 Principle 2

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
Meningkatkan kualitas komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. <i>Improving the Public Listed Company communication quality with Shareholders or Investors.</i>	1. Memiliki kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor. <i>To have a policy on communications between Public Company and shareholders and investors.</i>	Kebijakan Perusahaan dalam berkomunikasi dengan pemegang saham atau investor yakni melalui: <i>The Company's rules in communicating with shareholders and investors are via:</i> a. Komunikasi tidak langsung melalui berita rilis (news release), keterbukaan informasi, siaran pers secara berkala dapat diperoleh oleh pemegang saham atau investor dengan cara: <i>Indirect Communication via news release, disclosure of information, regular press release can be obtained by shareholders or investors by:</i> - Mengakses berita rilis (news release) dengan berlangganan (subscribe) ke alamat email Christy.Grassela@sinarmasland.com. <i>Accessing news release by subscribing to Christy.Grassela@sinarmasland.com.</i> - Mengakses keterbukaan informasi dan siaran pers melalui situs IDX www.idx.co.id dan situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com. <i>Accessing disclosure of information and press release via IDX site, www.idx.co.id and the Company's website www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.</i>	Comply

PRINSIP 2 Principle 2

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
		b. Komunikasi langsung melalui <i>Analyst Meeting, conference call, forum pertemuan investor baik dalam maupun luar negeri, paparan publik, road show.</i> <i>Direct communication via Analyst Meetings, conference calls, domestic and global investor meeting forum, public exposure, roadshow.</i>	
	2. Mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dalam situs web. <i>Post the policy on communications of a Public Company at the website.</i>	Perusahaan telah menyediakan bahan materi presentasi dengan investor di situs Perusahaan untuk memberikan kesetaraan pada pemegang saham atau investor atas pelaksanaan komunikasi dengan Perusahaan. <i>The Company has made available materials of presentation to investors at the Company's website to provide equality for shareholders and investors regarding the implementation of communications with the Company.</i>	Comply

PRINSIP 3 Principle 3

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
Memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris. <i>Strengthen the membership and composition of the Board of Commissioners.</i>	1. Penentuan Jumlah anggota Dewan Komisaris m e m p e r t i m b a n g k a n kondisi perusahaan. <i>Determination of the number of members of the Board of Commissioners considering the Company's conditions.</i>	Perusahaan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perusahaan sebagai Perusahaan Terbuka sebagaimana ditentukan dalam Pasal 20 POJK No.33/POJK.04/2014 yaitu jumlah anggota Dewan Komisaris lebih dari 2 (dua) orang. <i>The Company has complied with the provision applicable to the Company as Public Company as stipulated in Article 20 of POJK No.33/POJK.04/2014 which is more than 2 (two) members of the Board of Commissioners.</i>	Comply
	2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan, <i>Determination of the composition of members of the Board of Commissioners considers the required variety of skills, knowledge and experience.</i>	Komposisi anggota Dewan Komisaris Perusahaan telah memperhatikan kebutuhan Perusahaan, 3 (tiga) di antara anggota Dewan Komisaris telah berpengalaman dalam bidang industri <i>real estate</i> selama lebih dari 25 (dua puluh lima) tahun, sedang 2 (dua) anggota Komisaris Independen merupakan akademisi di bidang Ekonomi serta berpengalaman pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi. <i>The composition of the members of the Board of Directors is in consideration of the Company's needs, 3 (three) of the members are experienced in the real estate industry for more than 25 years, and 2 (two) members of the Independent Commissioners are academics in Economics and are experienced in supervising the management policy and counselling the Directors.</i>	Comply

PRINSIP 4 Principle 4

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris. <i>Improving the quality of duty and responsibility of the Board of Commissioners.</i>	1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners has a policy to self-assess the performance of the Board of Commissioners.</i>	Pada dasarnya, untuk penilaian kinerja Dewan Komisaris Perusahaan dilakukan oleh pemegang saham melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. <i>Principally, the performance of the Company's Board of Commissioners is conducted by shareholders through the mechanism of the Annual General Meeting of Shareholders.</i>	Explain
	2. Kebijakan penilaian sendiri diungkapkan dalam Laporan Tahunan. <i>The self-assessment policy is reported in an Annual Report.</i>	Saat ini, Dewan Komisaris dengan dibantu oleh KNR sedang melakukan penyempurnaan terhadap kebijakan penilaian sendiri. <i>Currently, the Board of Commissioners, assisted by NRC, is making improvements to its self-assessment policy.</i>	Explain
	3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan pengunduran diri apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>The Board of Commissioners has a policy of resignation in the event of involvement in any financial crimes.</i>	Mengacu kepada Anggaran Dasar Perusahaan, anggota Dewan Komisaris yang tidak memenuhi syarat untuk menjadi anggota Dewan Komisaris yang disebutkan dalam Anggaran Dasar termasuk di dalamnya adalah terlibat kejahatan keuangan maka jabatannya sebagai Dewan Komisaris akan batal demi hukum. Dalam hal anggota Dewan Komisaris tersebut mengundurkan diri maka akan diputuskan melalui mekanisme RUPS. <i>As stipulated to the Company's Articles of Association, a member of the Board of Commissioners who is not eligible to become a member of the Board of Commissioners mentioned in the Articles of Association shall be involved in a financial crime, his position as Board of Commissioners shall be null and void. If the member of the Board of Commissioners resigns, it will be decided through the GMS mechanism.</i>	Comply
	4. Dewan Komisaris atau Komite Nominasi dan Remunerasi (KNR) menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. <i>The Board of Commissioners or the Nomination and Remuneration Committee (NRC) sets out a provision of succession in the nomination process of a member of the Directors.</i>	Saat ini, Perusahaan belum memiliki kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. <i>Currently, the Company does not have a succession policy in the nomination process of members of the Directors.</i>	Explain

PRINSIP 5 Principle 5

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
Memperkuat keanggotaan dan komposisi Direksi. <i>Strengthen the membership and composition of Directors</i>	1. Penentuan Jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. <i>Determination of the number of members of the Directors considers the Company's conditions and effectiveness in decision making.</i>	Perusahaan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perusahaan sebagai Perusahaan Terbuka sebagaimana ditentukan dalam Pasal 2 POJK No.33/POJK.04/2014 paling kurang terdiri dari 2 (dua) orang anggota Direksi. <i>The Company has complied with the provision applicable to the Company as Public Company as stipulated in Article 2 of POJK No.33/POJK.04/2014 must consist of at least 2 (two) members.</i>	Comply
	2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Determination of the composition of members of the Directors considers the required variety of skills, knowledge and experience.</i>	Komposisi anggota Direksi Perusahaan telah memperhatikan kebutuhan diversifikasi bisnis Perusahaan, 8 (delapan) anggota Direksi telah berpengalaman dalam bidang industri real estate. Semua anggota Direksi ini telah berpengalaman lebih dari 25 (dua puluh lima) tahun dalam bidangnya masing-masing. <i>The composition of the members of the Directors is in consideration of the Company's business diversification needs, 8 (eight) of the members are experienced in the real estate industry. All members of the Directors have more than 25 years of experience in their fields.</i>	Comply
	3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. <i>Members of the Directors in charge of accounting and finance have skills and/or knowledge in accounting.</i>	Perusahaan telah memiliki 1 (satu) anggota Direksi yang membawahi bidang serta memiliki keahlian dan/atau pengetahuan lebih dari 25 (dua puluh lima) tahun di bidang akuntansi dan keuangan. Setiap penyampaian Laporan Keuangan telah ditanda-tangani oleh Direktur Utama dan anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi dan keuangan. <i>The Company has 1 (one) Director who supervises and has the skills and/or experience of more than 25 years in accounting and finance. Every submission of Financial Report has been signed by the President Director and the Director in supervision of accounting and finance.</i>	Comply

PRINSIP 6 Principle 6

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi. <i>Improving the quality of duty and responsibility of the Directors.</i>	1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Direksi. <i>The Directors has a policy to self-assess the performance of the Directors.</i>	Pada dasarnya, untuk penilaian kinerja Direksi Perusahaan dilakukan oleh pemegang saham melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. <i>Principally, the performance of the Company's Directors is conducted by shareholders through the mechanism of the Annual General Meeting of Shareholders.</i>	Explain
	2. Kebijakan penilaian sendiri diungkapkan dalam Laporan Tahunan. <i>The self-assessment policy is reported in an Annual Report.</i>	Dewan Komisaris dengan dibantu oleh KNR sedang melakukan penyempurnaan terhadap kebijakan penilaian Direksi. <i>Currently, the Board of Commissioners, assisted by NRC, is making improvements to the Director's self-assessment policy.</i>	Explain

PRINSIP 6 Principle 6

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
	3. Direksi mempunyai kebijakan pengunduran diri apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>The Directors has a policy of resignation in the event of involvement in any financial crimes.</i>	Mengacu kepada Anggaran Dasar Perusahaan, anggota Direksi yang tidak memenuhi syarat untuk menjadi anggota Direksi yang disebutkan dalam Anggaran Dasar termasuk di dalamnya adalah terlibat kejahatan keuangan maka jabatannya sebagai anggota Direksi akan batal demi hukum. Dalam hal anggota Direksi tersebut mengundurkan diri maka akan diputuskan melalui mekanisme RUPS. <i>As stipulated to the Company's Articles of Association, a member of the Directors who is not eligible to become a member of the Directors mentioned in the Articles of Association shall be involved in a financial crime, his position as member of the Directors shall be null and void. If the member of the Directors resigns, it will be decided through the GMS mechanism.</i>	Comply

PRINSIP 7 Principle 7

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
Meningkatkan aspek tata kelola perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan. <i>Improving corporate governance aspect through stakeholder's participation.</i>	1. Memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya Insider Trading. <i>To have a policy to prevent Insider Trading.</i>	Perusahaan telah memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya Insider Trading, sebagaimana yang tertuang dalam Kode Etik Perusahaan No. HC-00.01 tanggal 28 Maret 2013. Setiap karyawan diwajibkan untuk menghindari pengungkapan informasi Perusahaan yang bersifat rahasia. <i>The Company has a policy to prevent insider trading, as reflected in the Company's Code of Conduct No. HC-00.01 dated March 28th, 2013. Every employee is obliged to avoid disclosing classified Company information.</i>	Comply
	2. Memiliki kebijakan Anti Korupsi dan Anti-Fraud. <i>To have a policy of Anti-corruption and Anti-Fraud.</i>	Perusahaan, saat ini sudah memiliki kebijakan Anti Korupsi dan Anti-Fraud. <i>The Company, currently has a policy of Anti-corruption and Anti-Fraud.</i>	Comply
	3. Memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok dan vendor. <i>To have a policy on the selection and capacity building of suppliers and vendors.</i>	Perusahaan, saat ini sudah memiliki kebijakan tentang seleksi pemasok atau vendor. <i>The Company, currently has a policy regarding vendor selection.</i>	Comply
	4. Memiliki kebijakan pemenuhan hak-hak kreditur. <i>To have a Policy on the fulfilment of creditors' rights.</i>	Perusahaan, saat ini sudah memiliki kebijakan untuk memenuhi hak-hak dari kreditur kami melalui Divisi Corporate Finance yang mengatur dan mengelola pembayaran hak-hak kreditur kami. <i>The Company, currently has a policy to fulfil the rights of our creditors through the Corporate Finance Division that sets out and manages the rights of our creditors.</i>	Comply
	5. Memiliki kebijakan whistleblowing system. <i>To have a whistleblowing system.</i>	Perusahaan telah menjalankan kebijakan sistem whistleblowing efektif sejak tanggal 5 Maret 2013. <i>The Company has effectively started implementing a whistleblowing system policy on March 5th, 2013.</i>	Comply

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
	6. Memiliki Kebijakan pemberian insentif jangka panjang Direksi dan Karyawan. <i>To have a Policy on the granting of long-term incentives to the Directors and Employees.</i>	Perusahaan, saat ini telah memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan. <i>The Company, currently has a long-term incentives policy to the Directors and Employees.</i>	Comply

Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Implementasi Implementation	Keterangan Remark
Meningkatkan keterbukaan Informasi. <i>Improving the implementation information disclosure.</i>	1. Memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. <i>To use information technology more widely other than a website as a medium of information disclosure.</i>	Perusahaan juga aktif dalam berbagai sosial media sebagai media promosi produk. Selain itu, Perusahaan juga menggunakan sistem <i>mailing-list</i> sebagai media keterbukaan informasi dan komunikasi kepada investor. <i>We are also active in a variety of social media as a medium of product promotion. In addition, we also use the mailing-list system as a medium of information disclosure and communication for investors.</i>	Comply
	2. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan, paling sedikit 5% selain pemegang saham utama dan pengendali. <i>The Annual Reports of Public Companies disclose the most current beneficial owners of the Company's shareholding, at least 5% other than major shareholders and controllers.</i>	Laporan Tahunan Perusahaan tahun 2018 telah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan melalui pemegang saham utama dan pengendali. <i>The Company's 2018 Annual Report has disclosed the ultimate beneficial owner in the share ownership of the Company at least 5%, other than the disclosure of the ultimate beneficial owner via major shareholders and controllers.</i>	Comply

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah pengambil keputusan tertinggi dalam Perusahaan. Sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, wewenang ini hanya diberikan kepada RUPS dan tidak diberikan kepada Dewan Komisaris atau Direksi.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest decision-making forum in the Company. In accordance with the Articles of Association and the legislations on operation, the authority is given only to the GMS and not to the Board of Commissioners or Directors.

Pada tahun 2018, Rapat Umum Pemegang Saham dilaksanakan 2 (dua) kali, yaitu RUPS Tahunan tahun buku 2017 (RUPST) dan RUPS Luar Biasa (RUPS LB).

In year 2018, the Company held 2 (two) General Meeting of Shareholders, i.e. Annual GMS for the fiscal year 2017 (AGMS) and Extraordinary GMS (EGMS).

RUPS Tahunan (RUPST) tahun buku 2017 dilaksanakan pada hari Rabu, tanggal 23 Mei 2018 di Indonesia Convention Exhibition (ICE), lantai 1, Ruang Garuda 6AB, Jl Boulevard BSD Barat, Office Park No. 1, BSD City, Tangerang 15339, Indonesia.

The Annual GMS (AGMS) fiscal year 2017 was held on Wednesday, dated May 23rd, 2018 at Indonesia Convention Exhibition (ICE), 1st floor, Room Garuda 6AB, Jl Boulevard BSD Barat, Office Park No. 1, BSD City, Tangerang 15339, Indonesia.

Jumlah saham milik pemegang saham yang hadir pada RUPST ini mencapai 15.141.668.932 atau 78,67% dari total saham ditempatkan dan disetor penuh sebesar 19.246.696.192 saham. Dengan demikian, ketentuan kuorum RUPST sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan telah terpenuhi dan penyelenggaraan RUPST adalah sah serta dapat mengambil keputusan yang mengikat.

The number of shares owned by the shareholders at the AGMS was reached 15,141,668,932 or 78.67% of total shares issued and fully paid amounting to 19,246,696,192 shares. Thus, the provisions of the AGMS quorum, as stipulated in the Company Articles of Association, were fulfilled and the AGMS was legitimate and could take binding decisions.



Show Unit The Savia, BSD City

Adapun tahapan penyelenggaraan RUPST tahun buku 2017 adalah sebagai berikut:

1. Pemberitahuan mengenai Penyelenggaraan RUPST, pada hari Senin, tanggal 5 April 2018 kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) melalui surat Perusahaan No.031/IR-CS/BSD/IV/2018. *)
2. Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan RUPST, masing-masing di surat kabar harian Investor Daily dan website BEI, yang semuanya diiklankan pada hari Selasa, tanggal 12 April 2018. *)
3. Penyampaian Bukti Iklan Pemanggilan RUPST, masing-masing di surat kabar harian Investor Daily dan situs web BEI, yang semuanya diiklankan pada hari Rabu, tanggal 30 April 2018. *)
4. Pelaksanaan RUPST pada hari Rabu, 23 Mei 2018, bertempat di Indonesia Convention Exhibition (ICE), lantai 1, Ruang Garuda 6AB, Jl Boulevard BSD Barat, Office Park No. 1, BSD City, Tangerang 15339, Indonesia. *)
5. Hasil RUPST disampaikan melalui Ringkasan Risalah RUPST, masing-masing di surat kabar harian Investor Daily dan situs web BEI, yang semuanya terbit pada hari Jumat pada tanggal 25 Mei 2018. Bukti iklan telah disampaikan kepada OJK dan BEI melalui surat Perusahaan No.074/IR-CS/BSD/V/2018.

*) Informasi ini juga tersedia di situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

RUPST dipimpin oleh anggota Dewan Komisaris yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris, dengan terlebih dahulu membacakan tata tertib RUPST pada saat RUPST berlangsung yang menjadi bagian dalam Berita Acara RUPST. Pimpinan RUPST memberikan kesempatan kepada pemegang saham atau kuasanya untuk mengajukan pertanyaan pada setiap mata acara rapat melalui formulir pertanyaan. Detil tata cara pengajuan pertanyaan dalam RUPST dapat dibaca pada bagian yang akan disampaikan selanjutnya, Tata Tertib RUPS No 3.

The fiscal year 2017 AGMS implementation stages as follows:

1. Notice of Implementation of the AGMS, on Monday, dated April 5th, 2018 to Financial Services Authority (FSA) and Indonesia Stock Exchange (IDX) by Company letter No.031/IR-CS/BSD/IV/2018. *)
2. Submission of Advertisement for AGMS, in the daily newspaper Investor Daily and IDX website respectively, all is advertised on Tuesday, dated April 12th, 2018. *)
3. Submission of Advertisement invitation for the AGMS, in the daily newspaper Investor Daily and IDX website respectively, all is advertised on Wednesday, dated April 30th, 2018. *)
4. AGMS implementation on Wednesday, May 23rd, 2018 at Indonesia Convention Exhibition (ICE), lantai 1, Room Garuda 5AB, Jl Boulevard BSD Barat, Office Park No. 1, BSD City, Tangerang 15339, Indonesia. *)
5. The Result of AGMS was delivered through Summary of Minutes of the AGMS, in the daily newspaper Investor Daily and IDX website respectively on Friday, dated May 25th, 2018. Notice of submission of advertisement had been sent to FSA and IDX by Company letter No.074/IR-CS/BSD/V/2018.

*) This information is also available on the Company's website www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

The AGMS was led by a member of the Board of Commissioners appointed by the Board of Commissioners, who first read out the AGMS order, which became part of the minutes. The AGMS Chairman provided an opportunity to the shareholders or their proxies to ask queries on any agenda item via enquiry form. Details of the rules of asking queries in the AGMS can be read in the following section, The Rules of GMS No 3.

TATA TERTIB RUPST

Tata Tertib RUPST adalah sebagai berikut:

1. Pasal 13 ayat 1 anggaran dasar Perusahaan, Rapat akan dipimpin oleh salah seorang anggota Dewan Komisaris Perusahaan sebagai Ketua Rapat.
2. Semua agenda Rapat akan dibahas dan dibicarakan secara berkesinambungan.
3. Setelah selesai membahas setiap agenda Rapat, kepada para pemegang saham atau kuasanya diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan, pendapat, usul, atau saran yang berhubungan dengan agenda rapat yang dibicarakan, dengan prosedur sebagai berikut:
 - a. Hanya para pemegang saham Perusahaan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham per tanggal 27 April 2018, atau kuasanya yang dibuktikan dengan surat kuasa yang sah, yang berhak mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapat dalam Rapat ini.
 - b. Para pemegang saham atau kuasanya yang ingin mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapatnya diminta mengangkat tangan agar petugas dapat memberikan formulir pertanyaan. Pada formulir itu harus dicantumkan nama, alamat, jabatan, nama perusahaan yang diwakilinya, jumlah saham yang dimiliki atau diwakilinya, serta pertanyaan atau pendapatnya. Formulir pertanyaan akan diambil petugas dan diserahkan kepada Ketua Rapat/Pimpinan Rapat.
 - c. Kemudian, Ketua Rapat/Pimpinan Rapat akan memberikan jawaban atau tanggapannya satu persatu dan Ketua Rapat/Pimpinan Rapat dapat meminta bantuan anggota Direksi atau menunjuk pihak lain untuk menjawab pertanyaan yang diajukan tersebut secara lisan.
4. Semua keputusan dibuat berdasarkan musyawarah untuk mufakat.
5. Jika keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara, dengan prosedur sebagai berikut:
 - a. Hanya para pemegang saham Perusahaan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham per tanggal 27 April 2018, atau kuasanya yang dibuktikan dengan surat kuasa yang sah, yang berhak memberikan suara dalam Rapat ini.

THE RULES OF THE AGMS

The Rules of the AGMS are as follows:

1. Article 13 paragraph 1 of the Articles of Association of the Company states that the Meeting shall be presided over by a Commissioner of the Company as the Chairperson of the Meeting.
2. Agenda of the Meeting shall be continuously discussed.
3. After every agenda of the Meeting has been discussed, the shareholders or their proxies shall be provided with the opportunity to put forward questions, opinions, suggestions or recommendations in relation to the discussed meeting agenda with the procedure as follows:
 - a. Only shareholders of the Company or their proxies, whose names are recorded in the Register of Shareholders as of April 27th, 2018, as evidenced by a valid power of attorney, are entitled to ask questions and/or to state opinions in this Meeting.
 - b. The shareholders or their proxies who want to ask questions and/or express opinions shall be requested to raise their hands so that the officer can give them the enquiry form. The form shall contain the name, address and position of the relevant shareholder as well as the name of the company that he/she owns or represents and his or her questions or opinions. The enquiry form will be picked by the officer and submitted to the Chairperson/ Presiding Officer of the Meeting.
 - c. Then, the Chairperson/Presiding Officer of the Meeting will give his answers or responses one by one and the Chairperson/ Presiding Officer of the Meeting may ask for assistance from a Director or appoint another party to answer questions orally.
4. All resolutions shall be made based on deliberation for consensus.
5. If a resolution based on deliberation for consensus is not reached, the solution shall be made by voting with the procedure as follows:
 - a. Only shareholders of the Company or their proxies, whose names are recorded in the Register of Shareholders per April 27th, 2018, as evidenced by a valid power of attorney, are entitled to vote in this Meeting.

- b. Pemungutan suara dilakukan dengan cara mengangkat tangan, sebagai berikut:
- Pertama: mereka yang memberikan suara blanko diminta untuk mengangkat tangan;
 - Kedua: mereka yang memberikan suara tidak setuju diminta untuk mengangkat tangan;
 - Ketiga: mereka yang tidak mengangkat tangan berarti menyetujui usul yang diajukan.

6. Tiap-tiap saham memberikan hak kepada pemegangnya untuk mengeluarkan 1 (satu) suara. Apabila seorang pemegang saham memiliki lebih dari 1 (satu) saham, maka dia hanya diminta untuk memberikan suara 1 (satu) kali dan suaranya itu mewakili seluruh saham yang dimilikinya atau diwakilinya.

Perusahaan menunjuk Notaris Syarifudin S.H., Notaris di Kota Tangerang sebagai pihak independen yang melakukan perhitungan dan/atau melakukan validasi atas suara untuk setiap agenda RUPST. Tata cara pemungutan suara dalam RUPST dapat dibaca pada bagian atas paragraf ini, Tata Tertib RUPST No 5 huruf (b).

Jumlah Dewan Komisaris dan Direksi yang hadir pada RUPST masing-masing adalah sebanyak 60% dan 87,5%. Kehadiran pada saat RUPST adalah sebagai berikut:

DEWAN KOMISARIS

- Bapak Yoseph Franciscus Bonang**
(Komisaris)
- Bapak Teddy Pawitra**
(Komisaris Independen dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi)
- Ibu Susiyati Bambang Hirawan**
(Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit)

Keterangan:

Bapak Muktar Widjaja dan Bapak Teky Mailoa, masing-masing selaku Presiden Komisaris dan Wakil Komisaris Perusahaan berhalangan hadir dikarenakan menghadiri pertemuan penting yang tidak dapat diwakilkan.

- b. The voting shall be conducted by show of hands as follows:
- Firstly: those who cast blank votes shall be asked to raise their hands;
 - Secondly: those who cast dissenting votes shall be asked to raise their hands;
 - Thirdly: those who do not raise their hands mean approving the submitted proposal.

6. Every stock share shall give its holder the right to cast 1 (one) vote. In case one shareholder owns more than 1 (one) share, he/she shall only be requested to cast 1 (one) vote and such vote shall represent all the shares that he/she owns or represents.

The Company appointed Notary Syarifudin S.H., Notary in Tangerang City as an independent party to count and/or validate the votes in each AGMS agenda. The procedure of voting in the AGMS can be read in above paragraph, The Rules of AGMS No 5 (b).

The number of the Board of Commissioners and Directors which attended the AGMS were 60% and 87.5% respectively. The attendance at the AGMS was as follows:

BOARD OF COMMISSIONERS

- Mr. Yoseph Franciscus Bonang**
(Commissioner)
- Mr. Teddy Pawitra**
(Independent Commissioner and Chairman of Nomination and Remuneration Committee)
- Mrs. Susiyati Bambang Hirawan**
(Independent Commissioner and Chairwoman Audit Committee)

Note:

Mr. Muktar Widjaja and Mr. Teky Mailoa, as the President Commissioner and the Vice President Commissioner of the Company respectively, was unable to attend because they had to attend another important meeting that they couldn't be represented by proxy.

DIREKSI

- Bapak Franciscus Xaverius RD.**
(Presiden Direktur)
- Ibu Lie Jani Harjanto**
(Direktur)
- Bapak Hermawan Wijaya**
(Direktur)
- Bapak Petrus Kusuma**
(Presiden Direktur)
- Bapak Syukur Lawigena**
(Direktur)
- Bapak Liauw Herry Hendarta**
(Direktur)
- Ibu Monik William**
(Direktur Independen)

Keterangan:

Bapak Michael Widjaja selaku Wakil Presiden Direktur, berhalangan hadir dikarenakan menghadiri pertemuan penting yang tidak dapat diwakilkan.

Mata acara RUPST Perusahaan tahun buku 2017 Perusahaan adalah sebagai berikut:

*) Untuk setiap mata acara dalam RUPST, tidak ada pemegang saham yang mengajukan pertanyaan.
For each agenda of the AGMS, no shareholder asks a query.

1	<p>Mata Acara <i>Agenda</i></p> <p>Persetujuan Laporan Tahunan, pengesahan Laporan Keuangan dan pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun buku 2017.</p> <p><i>Approval of the Annual Report, Financial Report and endorsement of the Supervisory Report from the Board of Commissioners for the fiscal year 2017.</i></p>
	<p>Hasil Rapat <i>Resolution</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Menyetujui laporan tahunan Perusahaan untuk tahun buku 2017; Mengesahkan laporan keuangan Perusahaan untuk tahun buku 2017 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris, sebagaimana dimuat dalam Laporan Auditor Independen nomor 01381318SA tanggal 14 Februari 2018, dengan pendapat "Wajar Tanpa Pengecualian"; Mengesahkan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun buku 2017; dan Memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya ("acquit et decharge") kepada: <ol style="list-style-type: none"> Para Anggota Direksi Perusahaan atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab atas pengurusan Perusahaan untuk kepentingan Perusahaan sesuai maksud dan tujuan Perusahaan serta pelaksanaan tugas dan tanggung jawab mewakili Perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan dan Para Anggota Dewan Komisaris Perusahaan dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawab pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya mengenai Perusahaan maupun usaha Perusahaan, serta pemberian nasihat kepada Direksi Perusahaan, membantu Direksi Perusahaan, dan memberikan persetujuan kepada Direksi Perusahaan, yang dijalankan selama tahun buku 2017, sejauh pelaksanaan tugas dan tanggung jawab tersebut tercermin dalam laporan tahunan, laporan keuangan tahunan, dan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perusahaan.

DIRECTOR

- Mr. Franciscus Xaverius RD.**
(President Director)
- Mrs. Lie Jani Harjanto**
(Director)
- Mr. Hermawan Wijaya**
(Director)
- Mr. Petrus Kusuma**
(Director)
- Mr. Syukur Lawigena**
(Director)
- Mr. Liauw Herry Hendarta**
(Director)
- Mrs. Monik William**
(Independent Director)

Note:

Mr. Michael Widjaja as the Vice President Director was unable to attend because they had to attend another important meeting that they couldn't be represented by proxy.

The agenda of the Company's AGMS for fiscal year 2017 was as follows:

1. To approve the Company's annual report for the financial year 2017
2. To approve that the Company's financial statements for the fiscal year 2017 have been audited by Public Accountant Mirawati Sensi Idris, as stipulated in the Independent Auditor's Report number 01381318SA dated February 14th, 2018 with an "Unqualified" opinion.
3. To ratify the Supervisory Report of the Board of Commissioners for the financial year 2017; and
4. Provide a release and discharge of responsibility (acquit et decharge) to:
 - (i) Members of the Directors in the performance of duties and responsibilities in accordance to the Company's objectives as well as the duties and responsibilities to represent the Company inside and outside the court of justice, and
 - (ii) Members of the Board of Commissioners in the performance of duties and oversight responsibilities on the management of the Company and its business, and duties and responsibilities in providing advice to the Directors, assisting the Directors and approving the Directors, which is carried out during the financial year 2017, as far as the duties and responsibilities reflected in the annual report, annual financial report and monitoring report by the Board of Commissioner.

Pemungutan Suara Voting	Setuju: Agree:	Tidak setuju: Disagree:	Abstain: Abstain:
15.105.874.132 suara (99,76%) 15,105,874,132 shares (99,76%)		nihil none	35.794.800 suara (0.24%) 35,794,800 shares (0.24%)

Realisasi
Realization

Dilaksanakan pada RUPST 23 Mei 2018.
Held during AGMS on May 23rd, 2018.

2

Mata Acara
Agenda

Penetapan penggunaan laba bersih Perusahaan untuk tahun buku 2017.
Determination of the use of net profit for the financial year 2017.

Hasil Rapat
Resolution

Menetapkan penggunaan laba bersih Perusahaan tahun buku 2017, yaitu sebesar Rp4.920.228.055.346,- (empat triliun sembilan ratus dua puluh miliar dua ratus dua puluh delapan juta lima puluh lima ribu tiga ratus empat puluh enam Rupiah) dengan perincian sebagai berikut:

- a. Sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah), disisihkan sebagai dana cadangan guna memenuhi ketentuan Pasal 84 Anggaran Dasar Perusahaan dan Pasal 70 Undang-undang Perusahaan Terbatas;
- b. Sebesar Rp4.918.228.055.346,- (sembilan puluh enam miliar dua ratus tiga puluh tiga juta empat ratus delapan puluh ribu sembilan ratus enam puluh Rupiah) akan dibukukan sebagai laba ditahan untuk keperluan modal kerja Perusahaan.

Allocate the net profit for the financial year 2017, which amounted to IDR4,920,228,055,346 (four trillion nine hundred twenty billion two hundred twenty eight million fifty five thousand three hundred forty six Rupiah) with details as follows:

- a. IDR2,000,000,000 (two billion rupiah), set aside as a reserve fund in order to meet the provisions of Article 84 of the Articles of Association, and Article 70 of the Limited Liability Company Act;
- b. IDR4,918,228,055,346 (four trillion nine hundred eighteen billion two hundred twenty eight million fifty five thousand three hundred forty six Rupiah) will be recorded as retained earnings of the Company for working capital purposes.

Pemungutan Suara Voting	Setuju: Agree:	Tidak setuju: Disagree:	Abstain: Abstain:
15.133.914.432 suara (99,949%) 15,133,914,432 shares (99,949%)		6.927.300 suara (0,046%) 6,927,300 shares (0,046%)	827.200 suara (0,005%) 827,200 shares (0.005%)

Realisasi
Realization

Telah disisihkan dan dibukukan sebagaimana diputuskan.
Had been set aside and recorded as decided.

3

Mata Acara
Agenda

- a. Penetapan gaji dan tunjangan anggota Direksi Perusahaan untuk tahun buku 2018;
- b. Penetapan gaji atau honorarium dan tunjangan lain anggota Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun buku 2018.

- a. Determination of salaries and allowances of members of the Directors for the financial year 2018;
- b. Determination of salary or honorarium and other allowances for members of the Board of Commissioners for the fiscal year 2018.

Hasil Rapat
Resolution

1. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk menetapkan gaji dan tunjangan anggota Direksi Perusahaan untuk tahun buku 2018;
2. a. Menetapkan total gaji atau honorarium dan tunjangan lain bagi Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun buku 2018 adalah minimal sama dengan yang diterima pada tahun buku 2017; dan
b. Memberikan kuasa kepada Presiden Komisaris Perusahaan untuk menetapkan besarnya serta pembagian jumlah gaji atau honorarium dan tunjangan lain dari masing-masing anggota Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun buku 2018.

1. Authorize the Board of Commissioners to determine the salary and allowances of members of the Directors for the financial year 2018;
2. a. Specify that the total salary or honorarium and other allowances for the Board of Commissioners of the Company for the fiscal year 2018 is at least equal to that received in fiscal year 2017; and
b. Authorize the President Commissioner to determine the amount and distribution of the amount of salary or honorarium and other allowances of each member of the Board of Commissioners of the Company for the financial year 2018.

Pemungutan Suara Voting	Setuju: Agree:	Tidak setuju: Disagree:	Abstain: Abstain:
15.122.464.730 suara (99,873%) 15,122,464,730 shares (99,873%)		11.056.970 suara (0,073%) 11,056,970 shares (0,073%)	8.147.232 suara (0,054%) 8,147,232 (0.054%)

Realisasi
Realization

Gaji dan tunjangan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan tahun buku 2018 total keseluruhan berjumlah Rp41,44 miliar dan telah dibayarkan pada tahun 2018.

Total salaries and allowances of members of the Board of Commissioners and the Directors for the fiscal year 2018 amounted IDR41.44 billion and was paid in 2018.

4

Mata Acara
Agenda

Penunjukan Akuntan Publik untuk tahun buku 2018.
The Public Accountant's appointment for the fiscal year 2018.

Hasil Rapat
Resolution

- Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk menentukan Kantor Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas buku Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2018, dengan kriteria sebagai berikut:
- a. Termasuk Kantor Akuntan Publik ("KAP") yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan ("OJK");
 - b. Memiliki pengalaman melakukan audit di perusahaan terbuka.

Give authority to the Company's Board of Commissioners for determining Independent Public Accountant which will audit the Company's book for the financial year ended December 31st, 2018, with the following criteria:

- a. Public Accountant that listed at Financial Service Authority ("FSA");
- b. Having experience to audit a listed company.

Pemungutan Suara Voting	Setuju: Agree:	Tidak setuju: Disagree:	Abstain: Abstain:
14.775.575.297 suara (97,58%) 14,775,575,297 shares (97,58%)		365.266.435 suara (2,41%) 365,266,435 shares (2,41%)	827.200 suara (0,01%) 827,200 shares (0.01%)

Realisasi
Realization

Melalui surat keputusan sirkuler Dewan Komisaris tertanggal 31 Agustus 2018 dan dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Audit, menunjuk Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit atas buku Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2018. Laporan penunjukkan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik dalam rangka audit atas informasi keuangan historis tahunan posisi 31 Desember 2018 telah disampaikan oleh Perusahaan kepada OJK dalam surat No.090/IR-CS/BSD/IX/2018 tanggal 3 September 2018.

By the Company's Circular Letter of the Board of Commissioners dated August 31st, 2018, and by considering the recommendations of the Audit Committee, appointed the Public Accounting Firm Mirawati Sensi Idris to audit the Company's books for the financial year ending December 31st, 2018. Report of the appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm in the framework of auditing the annual historical financial information as of December 31st, 2018 has been submitted by the Company to FSA under letter No.090/IR-CS/BSD/IX/ 2018 dated September 3rd, 2018.



Marigold Nava Park, BSD City

RUPS Luar Biasa (RUPSLB) dilaksanakan pada hari Rabu, tanggal 27 Juni 2018 di Pullman Jakarta Indonesia, Grand On Thamrin 3, Lobby Level, Jalan M.H. Thamrin Kav. 59, Jakarta Pusat 10350.

Jumlah saham milik pemegang saham yang hadir pada RUPSLB ini mencapai 14.836.235.779 atau 77,08% dari total saham ditempatkan dan disetor penuh sebesar 19.246.696.192 saham. Dengan demikian ketentuan kuorum RUPSLB sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan telah terpenuhi dan penyelenggaraan RUPSLB adalah sah serta dapat mengambil keputusan yang mengikat.

Adapun tahapan penyelenggaraan RUPSLB adalah sebagai berikut:

1. Pemberitahuan mengenai Penyelenggaraan RUPSLB, pada hari Senin, tanggal 14 Mei 2018 kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) melalui surat Perusahaan No.059/IR-CS/BSD/V/2018. *)
2. Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan RUPS bersamaan dengan Keterbukaan Informasi Kepada Pemegang Saham sehubungan dengan Rencana Pembelian Kembali Saham yang akan menjadi agenda di RUPSLB, masing-masing di surat kabar harian Investor Daily dan situs web BEI, yang semuanya terbit pada hari Senin, tanggal 21 Mei 2018 dan bukti iklan telah dikirimkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) melalui surat Perusahaan No.065/IR-CS/BSD/V/2018. *)
3. Penyampaian Bukti Iklan Pemanggilan RUPSLB, masing-masing di surat kabar harian Investor Daily dan situs web BEI, yang semuanya diiklankan pada hari Selasa, tanggal 5 Juni 2018, dan bukti iklan telah dikirimkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) melalui surat Perusahaan No.079/IR-CS/BSD/VI/2018. *)
4. Pelaksanaan RUPSLB pada hari Rabu, 27 Juni 2018, bertempat di Pullman Jakarta Indonesia, Grand On Thamrin 3, Lobby Level, Jalan M.H. Thamrin Kav. 59, Jakarta Pusat 10350. *)
5. Hasil RUPSLB disampaikan melalui Ringkasan Risalah RUPSLB, masing-masing di surat kabar harian Investor Daily dan situs web BEI, yang semuanya terbit pada hari Jumat pada tanggal 29 Juni 2018. Bukti iklan telah disampaikan kepada OJK dan BEI melalui surat Perusahaan No.094/IR-CS/BSD/VI/2018.

*) Informasi ini juga tersedia di situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

The Extraordinary GMS (EGMS) was held on Wednesday, dated June 27th, 2018 at Pullman Jakarta Indonesia, Grand On Thamrin 3, Lobby Level, Jalan M.H. Thamrin Kav. 59, Central Jakarta 10350.

The number of shares owned by the shareholders at the EGMS was reached 14,836,235,779 or 77.08% of total shares issued and fully paid amounting to 19,246,696,192 shares. Thus, the provisions of the EGMS quorum, as stipulated in the Company Articles of Association, were fulfilled and the EGMS was legitimate and could take binding decisions.

The EGMS implementation stages as follows:

1. Notice of Implementation of the EGMS, on Monday, dated May 14th, 2018 to Financial Services Authority (FSA) and Indonesia Stock Exchange (IDX) by Company letter No.059/IR-CS/BSD/V/2018. *)
2. Submission of Advertisement for EGMS along with Disclosure of Information to the Shareholders on Shares Buyback Plan that will be decided in the EGMS, in the daily newspaper Investor Daily and IDX website respectively, all is published on Monday, dated May 21st, 2018. Notice of submission of the advertisement has been sent to Financial Services Authority (FSA) and Indonesia Stock Exchange (IDX) by Company letter No.065/IR-CS/BSD/V/2018. *)
3. Submission of Advertisement invitation for the EGMS, in the daily newspaper Investor Daily and IDX website respectively, all is advertised on Tuesday, dated June 5th, 2018. Notice of submission of advertisement had been sent to Financial Services Authority (FSA) and Indonesia Stock Exchange (IDX) by Company letter No.079/IR-CS/BSD/VI/2018. *)
4. EGMS implementation on Wednesday, June 27th, 2018 at Pullman Jakarta Indonesia, Grand On Thamrin 3, Lobby Level, Jalan M.H. Thamrin Kav. 59, Central Jakarta 10350. *)
5. The Result of EGMS was delivered through Summary of Minutes of the EGMS, in the daily newspaper Investor Daily and IDX website respectively on Friday, dated June 29th, 2018. Notice of submission of advertisement had been sent to FSA and IDX by Company letter No.094/IR-CS/BSD/VI/2018. *)

*) This information is also available on the Company's website, www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

RUPSLB dipimpin oleh anggota Dewan Komisaris yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris dengan terlebih dahulu membacakan tata tertib RUPSLB pada saat RUPSLB berlangsung yang menjadi bagian dalam Berita Acara RUPSLB. Pimpinan RUPSLB memberikan kesempatan kepada pemegang saham atau kuasanya untuk mengajukan pertanyaan pada setiap mata acara rapat melalui formulir pertanyaan. Detil tata cara pengajuan pertanyaan dalam RUPSLB dapat dibaca pada bagian yang akan disampaikan di bawah ini, Tata Tertib RUPS No 3.

TATA TERTIB RUPSLB

Tata Tertib RUPSLB adalah sebagai berikut:

1. Pasal 13 ayat 1 anggaran dasar Perusahaan, Rapat akan dipimpin oleh salah seorang anggota Dewan Komisaris Perusahaan sebagai Ketua Rapat.
2. Semua agenda Rapat akan dibahas dan dibicarakan secara berkesinambungan.
3. Setelah selesai membahas setiap agenda Rapat, kepada para pemegang saham atau kuasanya diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan, pendapat, usul, atau saran yang berhubungan dengan agenda Rapat yang dibicarakan, dengan prosedur sebagai berikut:
 - a. Hanya para pemegang saham Perusahaan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham per tanggal 4 Juni 2018, atau kuasanya yang dibuktikan dengan surat kuasa yang sah, yang berhak mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapat dalam Rapat ini.
 - b. Para pemegang saham atau kuasanya yang ingin mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapatnya diminta mengangkat tangan agar petugas dapat memberikan formulir pertanyaan. Pada formulir itu harus dicantumkan nama, alamat, jabatan, nama perusahaan yang diwakilinya, jumlah saham yang dimiliki atau diwakilinya, serta pertanyaan atau pendapatnya. Formulir pertanyaan akan diambil petugas dan diserahkan kepada Ketua Rapat/Pimpinan Rapat.

The EGMS was led by a member of the Board of Commissioners appointed by the Board of Commissioners, who first read out the EGMS order, which became part of the minutes. The EGMS Chairman provided an opportunity to the shareholders or their proxies to ask queries on any agenda item via enquiry form. Details of the rules of asking queries in the EGMS can be read in the section below, The Rules of EGMS No 3.

THE RULES OF THE EGMS

The Rules of the EGMS are as follows:

1. *Article 13 paragraph 1 of the Articles of Association of the Company states that the Meeting shall be presided over by a Commissioner of the Company as the Chairperson of the Meeting.*
2. *Agenda of the Meeting shall be continuously discussed.*
3. *After every agenda of the Meeting has been discussed, the shareholders or their proxies shall be provided with the opportunity to put forward questions, opinions, suggestions or recommendations in relation to the discussed meeting agenda with the procedure as follows:*
 - a. *Only shareholders of the Company or their proxies, whose names are recorded in the Register of Shareholders as of June 4th, 2018, as evidenced by a valid power of attorney, are entitled to ask questions and/or to state opinions in this Meeting.*
 - b. *The shareholders or their proxies who want to ask questions and/or express opinions shall be requested to raise their hands so that the officer can give them the enquiry form. The form shall contain the name, address and position of the relevant shareholder as well as the name of the company that he/she owns or represents and his or her questions or opinions. The enquiry form will be picked by the officer and submitted to the Chairperson/ Presiding Officer of the Meeting.*

c. Kemudian, Ketua Rapat/Pimpinan Rapat akan memberikan jawaban atau tanggapannya satu persatu dan Ketua Rapat/Pimpinan Rapat dapat meminta bantuan anggota Direksi atau menunjuk pihak lain untuk menjawab pertanyaan yang diajukan tersebut secara lisan.

4. Semua keputusan dibuat berdasarkan musyawarah untuk mufakat.
5. Dalam hal keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka keputusan diambil dengan pemungutan suara, dengan prosedur sebagai berikut:

- a. Hanya para pemegang saham Perusahaan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham per tanggal 4 Juni 2018, atau kuasanya yang dibuktikan dengan surat kuasa yang sah, yang berhak memberikan suara dalam Rapat ini.
- b. Pemungutan suara dilakukan dengan cara mengangkat tangan, sebagai berikut:
 - (i) Pertama: mereka yang memberikan suara blanko diminta untuk mengangkat tangan;
 - (ii) Kedua: mereka yang memberikan suara tidak setuju diminta untuk mengangkat tangan;
 - (iii) Ketiga: mereka yang tidak mengangkat tangan berarti menyetujui usul yang diajukan.

6. Tiap-tiap saham memberikan hak kepada pemegangnya untuk mengeluarkan 1 (satu) suara. Apabila seorang pemegang saham memiliki lebih dari 1 (satu) saham, maka dia hanya diminta untuk memberikan suara 1 (satu) kali dan suaranya itu mewakili seluruh saham yang dimilikinya atau diwakilinya.

Perusahaan menunjuk Notaris Andalia Farida, S.H., M.H., Notaris di Jakarta sebagai pihak independen yang melakukan perhitungan dan/atau melakukan validasi atas suara untuk setiap agenda RUPSLB. Tata cara pemungutan suara dalam RUPSLB dapat dibaca pada bagian atas paragraf ini, Tata Tertib RUPSLB No 5 huruf (b).

Jumlah Dewan Komisaris dan Direksi yang hadir pada RUPSLB masing-masing adalah sebanyak 80% dan 62,5%. Kehadiran pada saat RUPSLB adalah sebagai berikut:

c. Then, the Chairperson/Presiding Officer of the Meeting will give his answers or responses one by one and the Chairperson/ Presiding Officer of the Meeting may ask for assistance from a Director or appoint another party to answer questions orally.

4. All resolutions shall be made based on deliberation for consensus.
5. If a resolution based on deliberation for consensus is not reached, the solution shall be made by voting with the procedure as follows:

- a. Only shareholders of the Company or their proxies, whose names are recorded in the Register of Shareholders per June 4th, 2018, as evidenced by a valid power of attorney, are entitled to vote in this Meeting.
- b. The voting shall be conducted by show of hands as follows:
 - (i) Firstly: those who cast blank votes shall be asked to raise their hands;
 - (ii) Secondly: those who cast dissenting votes shall be asked to raise their hands;
 - (iii) Thirdly: those who do not raise their hands mean approving the submitted proposal.

6. Every stock share shall give its holder the right to cast 1 (one) vote. In case one shareholder owns more than 1 (one) share, he/she shall only be requested to cast 1 (one) vote and such vote shall represent all the shares that he/she owns or represents.

The Company appointed Notary Andalia Farida, S.H., M.H., Notary in Jakarta as an independent party to count and/or validate the votes in each EGMS agenda. The procedure of voting in the EGMS can be read in above paragraph, The Rules of EGMS No 5 (b).

The number of the Board of Commissioners and Directors which attended the EGMS were 80% and 62,5% respectively. The attendance at the EGMS was as follows:

DEWAN KOMISARIS

- 1. Bapak Teky Mailoa**
(Wakil Presiden Komisaris)
- 2. Bapak Yoseph Franciscus Bonang**
(Komisaris)
- 3. Bapak Teddy Pawitra**
(Komisaris Independen dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi)
- 4. Ibu Susiyati Bambang Hirawan**
(Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit)

Keterangan:

Bapak Muktar Widjaja selaku Presiden Komisaris berhalangan hadir dikarenakan menghadiri pertemuan penting yang tidak dapat diwakilkan.

DIREKSI

- 1. Bapak Franciscus Xaverius RD.**
(Presiden Direktur)
- 2. Bapak Hermawan Wijaya**
(Direktur)
- 3. Bapak Syukur Lawigena**
(Direktur)
- 4. Bapak Liauw Herry Hendarta**
(Direktur)
- 5. Ibu Monik William**
(Direktur Independen)

Keterangan:

Bapak Michael Widjaja selaku Wakil Presiden Direktur, Ibu Lie Jani Harjanto dan Bapak Petrus Kusuma, berdua berturut-turut selaku Direktur berhalangan hadir dikarenakan menghadiri pertemuan penting yang tidak dapat diwakilkan.

Mata acara RUPSLB Perusahaan adalah sebagai berikut:

BOARD OF COMMISSIONERS

- 1. Mr. Teky Mailoa**
(Vice President Commissioner)
- 2. Mr. Yoseph Franciscus Bonang**
(Commissioner)
- 3. Mr. Teddy Pawitra**
(Independent Commissioner and Chairman of Nomination and Remuneration Committee)
- 4. Mrs. Susiyati Bambang Hirawan**
(Independent Commissioner and Chairwoman Audit Committee)

Note:

Mr. Muktar Widjaja as the President Commissioner of the Company was unable to attend because he had to attend another important meeting that he couldn't be represented by proxy.

DIREKSI

- 1. Mr. Franciscus Xaverius RD.**
(President Director)
- 2. Mr. Hermawan Wijaya**
(Director)
- 3. Mr. Syukur Lawigena**
(Director)
- 4. Mr. Liauw Herry Hendarta**
(Director)
- 5. Mrs. Monik William**
(Independent Director)

Note:

Mr. Michael Widjaja as the Vice President Director, Mrs. Lie Jani Harjanto and Mr. Petrus Kusuma, both as the Directors of the Company were unable to attend because they had to attend another important meeting that they couldn't be represented by proxy.

The agenda of the Company's EGMS was as follows:

*) Untuk setiap mata acara dalam RUPSLB, tidak ada pemegang saham yang mengajukan pertanyaan.
For each agenda of the EGMS, no shareholder asks a query.

1

Mata Acara Agenda

Persetujuan pembelian kembali saham yang dikeluarkan oleh Perusahaan (*shares buyback*) sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) dari modal disetor Perusahaan atau maksimum sebanyak 1.924.669.600 (satu miliar sembilan ratus dua puluh empat juta enam ratus enam puluh sembilan ribu enam ratus) saham.

Approval of the repurchase of shares issued by the Company (shares buyback) no more than 10% (ten percent) of the paid up capital of the Company or a maximum of 1,924,669,600 (one billion nine hundred twenty four million six hundred sixty nine thousand six hundred) shares .

Hasil Rapat Resolution

1. Menyetujui pembelian kembali saham Perusahaan dengan jumlah sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) dari modal ditempatkan dan disetor Perusahaan atau maksimum sebanyak 1.924.669.600 (satu miliar sembilan ratus dua puluh empat juta enam ratus enam puluh sembilan ribu enam ratus) saham, yang akan dilaksanakan sekaligus dan/atau bertahap dalam jangka waktu paling lama 18 (delapan belas) bulan terhitung sejak tanggal Rapat ini;
2. Memberikan persetujuan dan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perusahaan, dengan hak substitusi, sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan, untuk menyetujui pelaksanaan pembelian kembali saham Perusahaan yang telah dikeluarkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia, termasuk untuk menyatakan hak pembelian kembali saham Perusahaan.
3. Memberikan persetujuan dan kewenangan kepada Direksi Perusahaan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam melaksanakan keputusan Rapat ini, termasuk menetapkan syarat-syarat pelaksanaan pembelian kembali saham Perusahaan dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, menghadap dan/atau hadir di hadapan pejabat yang berwenang dan/atau Notaris untuk menandatangani akta (-akta) yang diperlukan, untuk menyampaikan keterangan-keterangan, untuk membuat dan menandatangani semua dokumen-dokumen yang diperlukan, dan melakukan segala tindakan yang dianggap perlu, tanpa ada yang dikecualikan.

- 1. To approve the repurchase of the Company's shares at a maximum amount of 10% (ten percent) of the issued and paid-up capital of the Company or a maximum of 1,924,669,600 (one billion nine hundred twenty four million six hundred sixty nine thousand six hundred) shares, which will be implemented simultaneously and/or gradually within a maximum period of 18 (eighteen) months from the date of this Meeting;*
- 2. To approve and authorize the Board of Commissioners of the Company, with the right of substitution, in accordance with the Articles of Association of the Company, to approve the repurchase of shares of the Company that have been issued and listed on the Indonesia Stock Exchange, including to declare the rights to repurchase the Company's shares.*
- 3. To approve and authorize the Board of Directors of the Company to take all actions necessary to carry out the decisions of this Meeting, including stipulating the implementation conditions for repurchasing the Company's shares by taking into account applicable laws and regulations, facing and/or present before officials the authorized person and/or Notary to sign the deed(s) needed, to submit statements, to make and sign all required documents, and take all necessary actions, without being excluded.*

Pemungutan Suara Voting

Setuju: Agree:	Tidak setuju: Disagree:	Abstain: Abstain:
14.831.480.879 suara (99,97%) 14,831,480,879 shares (99,97%)	Nihil None	4.754.900 suara (0,03%) 4,754,900 (0.03%)

Realisasi Realization

Sampai dengan akhir Desember 2018, saham yang telah dibeli kembali adalah sebanyak 257.970.700 lembar.

As of the end of December 2018, nominal value of shares buyback amounting to 257,970,700 shares.

2

Mata Acara
Agenda

Persetujuan Penambahan Modal tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTMETD) sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) dari modal disetor Perusahaan atau maksimum sebanyak 1.924.669.600 (satu miliar sembilan ratus dua puluh empat juta enam ratus enam puluh sembilan ribu enam ratus) saham.

Approval of Equity Issuance without Pre-emptive Rights as much as 10% (ten percent) of the Company's paid-up capital or a maximum of 1,924,669,600 (one billion nine hundred twenty four million six hundred sixty nine thousand six hundred) shares

Hasil Rapat
Resolution

1. Menyetujui pengeluaran sebanyak-banyaknya 1.924.669.600 (satu miliar sembilan ratus dua puluh empat juta enam ratus enam puluh sembilan ribu enam ratus) saham baru dari dalam simpanan (portepel) Perusahaan, yang akan dilaksanakan sekaligus dan/atau bertahap dalam jangka waktu 2 (dua) tahun terhitung sejak tanggal Rapat ini dalam rangka Penambahan Modal tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.38/POJK.04/2014 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu; dan

2. Memberi wewenang dan kuasa kepada Direksi Perusahaan dari waktu ke waktu untuk menambah/meningkatkan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan, dengan cara pengeluaran sebanyak-banyaknya 1.924.669.600 (satu miliar sembilan ratus dua puluh empat juta enam ratus enam puluh sembilan ribu enam ratus) saham baru dari dalam simpanan (portepel) Perusahaan dan menandatangani akta yang diperlukan sehubungan dengan hasil pelaksanaan putusan Rapat ini, antara lain mengubah ketentuan Pasal 4 ayat 2 Anggaran Dasar Perusahaan dan data Perusahaan mengenai susunan pemegang saham Perusahaan, dengan memperhatikan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.

1. *To approve the maximum expenditure of 1,924,669,600 (one billion nine hundred twenty four million six hundred sixty nine thousand six hundred) new shares from the Company's authorized capital, which will be carried out at once and / or gradually over a period of 2 (two) years from the date of this Meeting by means of Equity Issuance without Pre-emptive Rights in accordance with the provisions stipulated in the Financial Services Authority Regulation No.38/POJK.04/2014 concerning Equity Issuance of a Public Company Without Pre-emptive Rights; and*

2. *To authorize the Directors of the Company from time to time to add/increase the Company's issued and paid-up capital by means of expenditure at a maximum of 1,924,669,600 (one billion nine hundred twenty four million six hundred sixty nine thousand six hundred) new shares from the Company's authorized capital and signed deeds required in connection with the results of the implementation of this Meeting's decision, including changing provisions of Article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association and Company data regarding the composition of the Company's shareholders, taking into account the provisions of the Financial Services Authority Regulations.*

Pemungutan Suara <i>Voting</i>	Setuju: 14.622.110.531 suara (98,557%) <i>Agree:</i> 14,622,110,531 shares (98,557%)	Tidak setuju: 213.037.448 suara (1,436%) <i>Disagree:</i> 213,037,448 (1.436%)	Abstain: 1.087.800 suara (0,007%) <i>Abstain:</i> 1,087,800 shares (0.007%)
-----------------------------------	--	--	---

Realisasi
Realization

Sampai dengan akhir Desember 2018, PMTHMETD belum dilaksanakan.
As of the end of December 2019, Equity Issuance Without Pre-emptive Rights is not implemented yet.

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS

Berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan, Dewan Komisaris, yang diangkat dan diberhentikan oleh RUPS, bertugas untuk melakukan pengawasan atas kebijakan Direksi dan memberi masukan kepada mereka untuk memastikan penerapan prinsip-prinsip GCG yang tepat.

Dengan mempertimbangkan karakteristik, kapasitas, ukuran, dan kebutuhan bisnis, total anggota Dewan Komisaris sekurang-kurangnya berjumlah 3 (tiga) orang dengan jabatan sebagai berikut:

- a. 1 (satu) orang Presiden Komisaris;
- b. 1 (satu) orang Wakil Presiden Komisaris atau lebih;
- c. 1 (satu) orang Komisaris atau lebih;
- d. 1 (satu) orang Komisaris Independen atau lebih. Paling kurang 30% (tiga puluh persen) dari jumlah anggota Dewan Komisaris adalah Komisaris Independen.

Dewan Komisaris dipimpin oleh Presiden Komisaris. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris, termasuk Presiden Komisaris, adalah setara.

Berdasarkan RUPST pada tanggal 23 Mei 2018, tidak terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris di tahun 2018, yang terdiri dari 5 (lima) anggota, 2 (dua) di antaranya merupakan Komisaris Independen. Susunan Dewan Komisaris dapat dilihat pada tabel.

NAMA <i>Name</i>	JABATAN <i>Position</i>	PERSETUJUAN RUPS <i>RUPS Agreement</i>	PERIODE MASA JABATAN <i>Tenure</i>	DOMISILI <i>Domicile</i>
Muktar Widjaja	Presiden Komisaris <i>President Commissioner</i>	2015	2014-2019	Jakarta
Teky Mailoa	Wakil Presiden Komisaris <i>Vice President Commissioner</i>	2015	2014-2019	Jakarta
Yoseph Franciscus Bonang	Komisaris <i>Commissioner</i>	2015	2014-2019	Jakarta
Teddy Pawitra	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	2015	2014-2019	Jakarta
Susiyati Bambang Hirawan	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	2015	2014-2019	Jakarta

Based on the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners (BoC), appointed and discharged by the GMS, shall manage the policies of the Directors and guide them to ensure the proper implementation of the GCG principles.

Considering the characteristics, capacity, size and business needs, the total number of the Board members should be at least 3 persons of the nomenclature of the following titles:

- a. 1 (one) President Commissioner;
- b. 1 (one) Vice President Commissioner or more;
- c. 1 (one) Commissioner or more;
- d. 1 (one) Independent Commissioner or more. No less than 30% of total members of the Board are Independent Commissioners.

The President Commissioner is appointed to manage the activities of the BoC. The rank of each Commissioner as well as the President Commissioner is equal.

By the virtue of the AGMS on May 23rd, 2018, there was no changes in the Board of Commissioners structure in 2018, that is consisted of 5 (five) Commissioners, 2 (two) of whom were Independent Commissioners. The composition the Board of Commissioners can be seen on the table.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris secara umum wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan itikad baik, independen, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian serta sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan Pasal 75, 76 dan 77. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perusahaan maupun usaha Perusahaan dan memberikan nasihat kepada Direksi.

Tanggung jawab Dewan Komisaris secara khusus adalah sebagai berikut:

- Mengawasi dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perusahaan maupun usaha Perusahaan dan memberi nasihat kepada Direksi.
- Menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sesuai kewenangannya sebagaimana diatur dalam perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perusahaan.
- Membentuk komite-komite yang diketuai oleh Komisaris Independen termasuk Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi serta komite lainnya yang mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya. Dewan Komisaris wajib memastikan bahwa komite-komite yang telah dibentuk menjalankan tugasnya secara efektif. Dewan Komisaris wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja Komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya setiap akhir tahun buku.
- Meningkatkan kompetensi anggota-anggotanya melalui pendidikan dan pelatihan secara terus menerus, memahami peraturan dan memiliki pengetahuan umum terkait perekonomian dan industri properti.
- Setiap anggota Dewan Komisaris bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perusahaan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya, kecuali dapat dibuktikan bahwa: kerugian bukan karena kesalahan atau kelalaiannya; telah melakukan pengawasan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan; tidak mempunyai benturan kepentingan atas tindak pengawasan; serta telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian tersebut.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners in general shall carry out the duties and responsibilities in good faith, independently, full of responsibility and prudence as well as in accordance with the Company's Article of Association Articles 75, 76 and 77. The Board must perform supervisory function and being responsible on the supervision of management policy, the implementation of management in general as well as provide advice to the Directors.

The Board of Commissioners' responsibilities are as follows:

- Perform supervisory function and being responsible on the supervision of management policy, the implementation of management in general as well as providing advice to the Directors.
- Organize Annual GMS and other GMS in accordance with their authorities as stipulated in the law and regulation and Company's Article of Association.
- Establish Committees chaired by an Independent Commissioner including Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee and other committees to support the effectiveness of the implementation of BoC's tasks and responsibilities. The Board must ensure that all committees implement their tasks effectively. The Board must conduct evaluation of the performance of the committees that support the implementation of their duties and responsibilities every end of the fiscal year.
- Improve competencies through education and training continuously, be familiar with regulations and have general knowledge especially on economic and property industry.
- Each member of BoC is responsible jointly for the Company's losses caused by mistakes or negligence of members of BoC in carrying out their duties, unless it can be proved that the loss was not due to his/her mistakes or negligence; has conducted supervision in good faith, full of responsibility and prudence for the Company's interest and in accordance with the Company's purposes and objectives; does not have conflict of interest over the supervision actions with resulted in losses; and has taken measures to prevent such losses arising or continuing.

Saat ini, Dewan Komisaris telah membentuk Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

PIAGAM DEWAN KOMISARIS

Pedoman Kerja dan Kode Etik Dewan Komisaris diatur dalam Piagam Dewan Komisaris No. 001/BOC/BSO/XII/2015 tanggal 7 Desember 2015.

Piagam Dewan Komisaris memuat:

- Landasan hukum;
- Tugas dan tanggung jawab beserta kewenangan;
- Etika dan nilai Kerja;
- Waktu Kerja;
- Mekanisme Rapat Dewan Komisaris; dan
- Pelaporan dan pertanggungjawaban.

Piagam Dewan Komisaris dapat dilihat melalui situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

Currently, the Board of Commissioners has established an Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee.

CHARTER FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Working Guidelines and Code of Ethics for the BoC are set forth in the Charter for the Board of Commissioners No.001/BOC/BSO/XII/2015 dated December 7th, 2015.

The Charter of the Board of Commissioners shall include:

- Legal foundation;
- Duties and responsibilities and their authority;
- Work ethics and values;
- Working time;
- Mechanism meeting of the BoC; and
- Reporting and accountability.

The Charter of BoC is available of the Company's website: www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

PROGRAM PENGEMBANGAN DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2018, Dewan Komisaris telah mengikuti berbagai pelatihan, dialog dan seminar sebagai berikut:

DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Muktar Widjaja	Synergy Day - Disruption for Growth	5 September	BSD City, Tangerang	In-house
Teky Mailoa	Synergy Day - Disruption for Growth	5 September	BSD City, Tangerang	In-house
Yoseph Franciscus Bonang	Mastering Solvency Test and Solvency Statement	22 Maret March	Penang, Malaysia	MAICSA
Teddy Pawitra	Apa dan Bagaimana Fungsi Komite Nominasi, Remunerasi dan Direktur Independen dalam Perusahaan Terbuka What and How are the Functions of Nomination and Remuneration Committee, Independent Director in Public Listed Company	21 Februari February	Jakarta	President Office - Sinar Mas

DEVELOPMENTS PROGRAMS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Throughout 2018, the Board of Commissioners attended a variety of training programs, dialogues and seminars as follows:

DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Teddy Pawitra	Radikalisme di Lingkungan Kerja - Mengenali dan Menyikapinya <i>Radicalism in the Workplace - Identification and Management</i>	6 Juni June	Jakarta	President Office - Sinar Mas
	RUU Masyarakat Hukum Adat <i>Draft of Bill of Customary Law for the People</i>	5 September	Jakarta	President Office - Sinar Mas
	RUU Larangan Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat <i>Draft of Bill Prohibiting Monopolistic and Unfair Business Competition Practices</i>	4 Oktober October	Jakarta	President Office - Sinar Mas
Susiyati Bambang Hirawan	Apa dan Bagaimana Fungsi Komite Nominasi, Remunerasi dan Direktur Independen dalam Perusahaan Terbuka <i>What and How are the Functions of Nomination and Remuneration Committee, Independent Director in Public Listed Company</i>	21 Februari February	Jakarta	President Office - Sinar Mas
	Radikalisme di Lingkungan Kerja - Mengenali dan Menyikapinya <i>Radicalism in the Workplace - Identification and Management</i>	6 Juni June	Jakarta	President Office - Sinar Mas
	RUU Masyarakat Hukum Adat <i>Draft of Bill of Customary Law for the People</i>	5 September	Jakarta	President Office - Sinar Mas
	RUU Larangan Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat <i>Draft of Bill Prohibiting Monopolistic and Unfair Business Competition Practices</i>	4 Oktober October	Jakarta	President Office - Sinar Mas
	14 th Indonesian Palm Oil Conference and 2019 Price Outlook: "Palm Oil Development: Contribution to SDGs"	31 Oktober - 2 November October	Bali	Gabungan Pengusaha Kelapa Sawit Indonesia (GAPKI) Indonesia Palm Oil Association

PROGRAM ORIENTASI DEWAN KOMISARIS

Perusahaan belum memiliki program pengenalan bagi anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat. Namun demikian, jika terdapat pengangkatan anggota Dewan Komisaris baru, Perusahaan memberikan Informasi yang cukup terkait kegiatan usaha Perusahaan dan penjelasan mengenai tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris.

KEBIJAKAN DAN PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS

Prosedur penetapan remunerasi Dewan Komisaris dilakukan dengan mengacu Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang menyatakan bahwa besarnya remunerasi ditetapkan oleh RUPS. Sehubungan dengan hal ini, maka sesuai hasil keputusan RUPST Perusahaan pada hari Rabu, tanggal 23 Mei 2018, sebagaimana tercantum dalam akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bumi Serpong Damai Tbk No.8 tanggal 23 Mei 2018, yang dibuat di hadapan Notaris Syarifudin, notaris di Kota Tangerang, telah memberikan kuasa kepada Presiden Komisaris untuk menetapkan besarnya remunerasi anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2018, dengan catatan total remunerasi Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun buku 2018 adalah minimal sama dengan yang diterima pada tahun buku 2017.

REMUNERASI DEWAN KOMISARIS

Jumlah remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp41,44 miliar dan Rp47,08 miliar.

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat Dewan Komisaris sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan dan rapat gabungan dengan Direksi sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 4 (empat) bulan. Panggilan rapat Dewan Komisaris dilakukan oleh 3 (tiga) orang anggota Dewan Komisaris.

Rapat Dewan Komisaris hanya sah dan dapat mengambil keputusan-keputusan mengikat apabila lebih dari ½ (satu per dua) bagian anggota Dewan hadir dan/atau diwakili dalam rapat.

THE BOARD OF COMMISSIONERS ORIENTATION PROGRAM

The Company has not conducted any induction programs for newly appointed the Board of Commissioners member. However, if there is a new member appointed to the Board of Commissioners, the Company provides enough information regarding the Company's business activity and an explanation of the Board of Commissioners' duties and responsibilities.

POLICIES AND PROCEDURES IN DETERMINING REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The procedure for determining the remuneration of the Board of Commissioners is done by referring to Act Number 40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies stating that the amount of remuneration is determined by the GMS. In correlation hereto, in accordance with result of resolutions of the Company's AGMS on Wednesday, dated May 23rd, 2018, as contained in Deed of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders of PT Bumi Serpong Damai Tbk No.8 dated May 23rd, 2018, made before Notary Syarifudin, a notary public in Tangerang City, has granted authorization to the President Commissioner to determine the amount of remuneration of members of the Board of Commissioners for the fiscal year 2017, with a total remuneration of the Company's Board of Commissioners for the fiscal year 2018 is at least the same as received in fiscal year 2017.

REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Total remuneration paid to the Board of Commissioners and Directors in 2018 and 2017 respectively IDR41.44 billion and IDR47.08 billion.

MEETINGS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners must hold the BoC meeting at least 1 (once) every 2 (two) months and joint meeting with the Directors at least 1 (once) every 4 (four) months. The invitation of the meeting is carried out by 3 (three) Commissioners.

A meeting of the BoC shall only be legal if more than half of the Commissioners are present and/or represented in the meeting.

Mekanisme pengambilan keputusan dalam rapat Dewan Komisaris harus berdasarkan atas musyawarah untuk mufakat. Apabila mufakat tidak dapat tercapai, maka pengambilan keputusan didasarkan dengan pemungutan suara setuju lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan dengan sah dalam rapat tersebut.

Decision making in a meeting of the Board of Commissioners shall be deliberated in order to reach a consensus. In case this is impossible to attain, the decision making shall be based on affirmative votes, which shall be more than half of the total votes validly cast in the meeting.

Sepanjang tahun 2018, Dewan Komisaris secara berkala mengadakan rapat sebanyak 9 (sembilan) kali, baik Rapat Internal Dewan Komisaris maupun Rapat Gabungan dengan Direksi, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Throughout the year 2018, the BoC held meetings periodically about 9 (nine) meetings, both Internal Meetings of the Board of Commissioners and Jointly Meetings with the Directors, with the rate of attendance as follows:

TANGGAL Date	AGENDA RAPAT GABUNGAN Joint Meeting Agenda	JUMLAH KEHADIRAN DEWAN KOMISARIS (5 ANGGOTA) Attendance of the Board of Commissioners (5 members)	KEPUTUSAN RAPAT GABUNGAN Joint Meeting Decision
2 April	Pembahasan Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Desember 2017. <i>Discussion on the Company's Financial Statements ending on December 31st, 2017.</i>	100%	Menyetujui Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Desember 2017. <i>The Board of Commissioners approved the Company's Financial Statements ending on December 31st, 2017.</i>
22 Mei May	Pembahasan Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Maret 2018 dan Rencana Anggaran Perusahaan Tahun 2018. <i>Discussion on the Company's Financial Statements ending on March 31st, 2018 and the Company Budget Plan of 2018.</i>	100%	Menyetujui Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Maret 2018 dan Rencana Anggaran Perusahaan Tahun 2018. <i>The Board of Commissioners approved the Company's Financial Statements ending on March 31st, 2018 and the Company Budget Plan of 2018.</i>
14 Agustus August	Pembahasan Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 Juni 2018. <i>Discussion on the Company's Financial Statements ending on June 30th, 2018.</i>	100%	Menyetujui Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 Juni 2018. <i>The Board of Commissioners approved the Company's Financial Statements ending on June 30th, 2018.</i>
22 Oktober October	Pembahasan Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 September 2018. <i>Discussion on the Company's Financial Statements ending on September 30th, 2018.</i>	100%	Menyetujui Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 September 2018. <i>The Board of Commissioners approved the Company's Financial Reports ending on September 30th, 2018.</i>
4 Desember December	Pembahasan Rencana Kerja Dewan Komisaris Tahun Buku 2019. <i>Discussion on the Work Plan for the Board of Commissioners for Fiscal Year 2019.</i>	100%	Menyetujui Rencana Kerja Dewan Komisaris Tahun Buku 2019. <i>Approved the Work Plan for Board of Commissioners for Fiscal Year 2019.</i>

PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS

Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan dalam mekanisme RUPS Tahunan Perusahaan, yang mana para pemegang saham menilai kinerja Dewan Komisaris berdasarkan laporan kinerja Dewan Komisaris yang dilaporkan kepada pemegang saham.

THE ASSESMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS' PERFORMANCE

The procedures for conducting the performance assessment of the Board of Commissioners was conducted in the Annual GMS mechanism, where the shareholders assess the performance of the Company's Board of Commissioners based on the performance report of the Board of Commissioners submitted to the shareholders.

Kriteria yang digunakan adalah laporan pelaksanaan kinerja Dewan Komisaris yang dipertanggungjawabkan dalam RUPS Tahunan Perusahaan. Melalui laporan tersebut pemegang saham melakukan penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris selama tahun buku berjalan. Pihak yang melakukan penilaian terhadap Dewan Komisaris Perusahaan adalah pemegang saham melalui RUPS Tahunan Perusahaan.

The criteria used in the assessment was based on the performance report of the Board of Commissioners which submitted in the Annual GMS of the Company. Based on the report, the shareholders assessed the performance of the Board of Commissioners during the current fiscal year. The Company's Board of Commissioners was assessed by the shareholders through the Annual GMS of the Company.

Pada tahun 2018, Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan telah melakukan evaluasi kembali atas formulir yang dipergunakan untuk pelaksanaan evaluasi kinerja anggota Dewan Komisaris, yang mana penilaian kinerja dilakukan 2 (dua) arah yakni penilaian diri sendiri (self-assessment) dan evaluasi oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Termasuk di dalam indikator evaluasi kinerja Dewan Komisaris adalah fungsi pengawasan terhadap Direksi atas:

In 2018, the Board of Commissioners through the Company's Nomination and Remuneration Committee has re-evaluated the guidelines for performance evaluation of members of the Board of Commissioners, which the performance assessments were conducted in two directions self-assessment and evaluation by the Nomination and Remuneration Committee. Included in the performance evaluation indicators of the Board of Commissioners is a supervisory function to the Directors on:

- Pencapaian target Financial Perusahaan;
- Proses penyelesaian *action plan* berdasarkan target jadwal waktu dan proses penyelesaian dari tindakan yang disetujui bersama dari temuan audit internal;
- Pencapaian target penyelesaian konstruksi terhadap pelanggan; dan
- Pencapaian target program pengembangan sumber daya manusia.

- The Company's financial target achievement;
- The process of completion of an action plan based on the timetable target and the settlement process of a mutually agreed action of the findings of the internal audit;
- The target completion of construction to the customer achievement; and
- The human resource development programs target achievement.

KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Sampai saat ini, belum ada kebijakan mengenai keberagaman komposisi Dewan Komisaris karena perubahan komposisi Dewan Komisaris akan disesuaikan dengan rencana jangka panjang yang disusun oleh Perusahaan pada tahun yang bersangkutan. Meskipun demikian, komposisi Dewan Komisaris Perusahaan saat ini, mewakili berbagai latar belakang pendidikan, keahlian, pengetahuan dan pengalaman sehingga memberikan nuansa yang seimbang dan dinamis di dalam Perusahaan.

VARIATION IN BOARD OF COMMISSIONER COMPOSITION

Currently, there is no policy on the variation in composition of the BoC because the change in the composition of the BoC would be aligned with the long-term plan of the Company in the current year. Notwithstanding, BoC's current composition, representing diversity in educational backgrounds, expertise, knowledge and experiences, thus providing a harmonious and dynamic nuance in the Company.

Keberagaman komposisi Dewan Komisaris tercermin pada tabel di bawah ini:

The range of the composition of the Board of Commissioners is reflected in the table below:

NAMA Name	JENIS KELAMIN Gender	JENJANG PENDIDIKAN Education Level	USIA Age	KEPUTUSAN RAPAT GABUNGAN Joint Meeting Decision
Muktar Widjaja	Laki-laki Male	Sarjana Administrasi Bisnis, University of Concordia, Montreal, Canada <i>Bachelor's Degree in Business Administration, University of Concordia, Montreal, Canada</i>	64	Memiliki pengalaman lebih dari 40 tahun di bisnis properti dan berhasil mengantarkan Perusahaan menjadi perusahaan properti dengan kapitalisasi pasar terbesar di Indonesia. <i>Has more than 40 years of experience in the property business and has succeeded in making the Company the largest market capitalization property company in Indonesia.</i>
Teky Mailoa	Laki-laki Male	Master in Structure and Construction Management, University of Wisconsin, Madison, USA	55	Memiliki pengalaman lebih dari 25 tahun di bisnis properti, khususnya proyek properti investasi dan manajemen. <i>Has more than 25 years of experience in the property business, specifically in property investment projects and management.</i>
Yoseph Franciscus Bonang	Laki-laki Male	Sarjana Psikologi, Universitas Indonesia <i>Bachelor's Degree in Psychology, University of Indonesia</i>	69	Memiliki pengalaman lebih dari 40 tahun di bisnis properti, manajemen dan manajemen sumber daya manusia. <i>Has more than 40 years of experience in the property business, management and human resources management.</i>
Teddy Pawitra	Laki-laki Male	Doktor bidang Ilmu Ekonomi, Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia (bekerja sama dengan Erasmus University, Rotterdam) <i>Doctorate in Economy, Airlangga University, Surabaya, Indonesia (in cooperation with Erasmus University, Rotterdam)</i>	83	Memiliki pengalaman lebih dari 50 tahun di bidang keuangan dan akuntansi, manajemen, kepatuhan dan aktif di dunia akademisi. <i>Has more than 50 years of experience in finance, accounting, management, compliance and active in academic professions.</i>
Susiyati Bambang Hirawan	Perempuan Female	Doctor of Philosophy, School of Public Policy, University of Birmingham, Inggris	72	Memiliki pengalaman lebih dari 50 tahun di bidang keuangan dan akuntansi, manajemen, kepatuhan dan aktif di dunia akademisi. <i>Has more than 50 years of experience in finance, accounting, management, compliance and active in academic professions.</i>

INDEPENDENSI DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugasnya secara independen untuk memastikan bahwa Perusahaan melindungi kepentingan semua pemegang saham secara setara dan mekanisme pengawasan aktivitas Perusahaan berjalan secara efektif dan memenuhi ketentuan yang berlaku. Untuk memastikan independensi ini, Perusahaan memiliki 2 (dua) Komisaris Independen, sesuai persyaratan pencatatan Bursa Efek Indonesia bahwa setidaknya 30% (tiga puluh persen) dari Dewan Komisaris harus merupakan Komisaris Independen.

INDEPENDENCE OF INDEPENDENT COMMISSIONER

The Board of Commissioners is required to carry out its duties independently. This is to ensure that the Company protects the interests of all shareholders equally and that the Company's control mechanisms operate effectively and comply with the applicable regulations. To ensure this independence, the Company has 2 (two) Independent Commissioners, accordance to the Indonesia Stock Exchange listing requirement that at least 30% (thirty percent) of the Board of Commissioners must be Independent Commissioners.

PENILAIAN KINERJA KOMITE AUDIT

Setelah melakukan evaluasi terhadap proses kerja dan hasil dari Komite Audit, maka Dewan Komisaris menetapkan bahwa Komite Audit telah bekerja dengan baik sesuai dengan tugas dan fungsi yang ditetapkan.

ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF AUDIT COMMITTEE

After a thorough evaluation on the working process and results of the Audit Committee, the BoC deems that the Committee has worked to their best efforts in accordance to the duties and functions set for them.

PENILAIAN KINERJA KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Setelah melakukan evaluasi terhadap proses kerja dan hasil dari Komite Nominasi dan Remunerasi, maka Dewan Komisaris menetapkan bahwa Komite Nominasi dan Remunerasi telah bekerja dengan baik sesuai dengan tugas dan fungsi yang ditetapkan.

ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

After a thorough evaluation on the working process and results of the Nomination and Remuneration Committee, the BoC deems that the Committee has worked to their best efforts in accordance to the duties and functions set for them.

KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak terafiliasi dengan Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya dan pemegang saham pengendali, serta bebas dari hubungan bisnis atau hubungan lainnya yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen atau bertindak semata-mata untuk kepentingan Perusahaan.

Selain tugas dan fungsi pengawasan terhadap jalannya operasional Perusahaan secara umum dan memastikan kepatuhan terhadap peraturan dan perundangan yang berlaku, Komisaris Independen juga mempunyai tanggung jawab khusus yaitu mewakili kepentingan pemegang saham minoritas.

INDEPENDENT COMMISSIONER

The Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who is not affiliated with the Directors, Board of Commissioners members and controlling shareholders, and is free from business relationships or other relationships that could affect their ability to act independently or solely interest of the Company.

In addition to the duties and oversight of the Company's operations in general and to ensure compliance with applicable legislations and regulations, the Independent Commissioner also has a special responsibility to represent the interests of the Company's minority shareholders.

UU No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik (POJK No.33), termasuk di dalam Anggaran Dasar Perusahaan mengatur bahwa Perusahaan minimal menempatkan satu orang Komisaris Independen atau sekurang-kurangnya 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris. Saat ini, Perusahaan memiliki 2 (dua) orang Komisaris Independen atau lebih dari 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris yang berjumlah 5 (lima) anggota.

Act No.40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies, Rule Financial Service Authority Number 33/POJK.04/2014 regarding the Directors and the Board of Commissioners of Public Company (POJK No.33), included in the Company's Article of Association, stipulates that the Company shall at least place one Independent Commissioner or at least lack of 30% of the total members of the Board of Commissioners. Currently, the Company has 2 (two) Independent Commissioners or more than 30% of the total number of members of the Board of Commissioners totaling 5 (five) members.

Dalam menunjuk Komisaris Independen, Perusahaan mengacu pada kriteria peraturan perundangan yang berlaku, dalam hal ini yaitu POJK No.33, sebagaimana diatur juga dalam Anggaran Dasar Perusahaan, yang menetapkan kriteria Komisaris Independen sebagai berikut:

In appointing Independent Commissioners, the Company refers to the applicable regulatory criteria, in this circumstance the POJK No.33, also as stipulated in the Company's Articles of Association, which sets the criteria for Independent Commissioners as follows:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan atau mengawasi kegiatan Perusahaan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perusahaan pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perusahaan;
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perusahaan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan; dan
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perusahaan.

1. Not a person who has worked or who had the authority and responsibility for planning, directing, controlling or supervising the activities of an issuer or Public Company within 6 (six) months, except for re-appointment as an Independent Commissioner of an Independent Commissioner of an Issuer or Public Company for sub-sequent periods;
2. Does not hold shares either directly or indirectly in Issuer or Public Company;
3. Does not have any affiliation with the Issuer or Public Company, as a member of the Board of Commissioners, member of the Directors or major shareholders of the Issuer or Public Company; and
4. Does not have a business relationship, directly or indirectly, related to the business activity of the Issuer or the Public Company.

PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMISARIS INDEPENDEN

Setiap Komisaris Independen telah menyatakan independensinya secara berkala, dengan menandatangani surat pernyataan independensi.

INDEPENDENT COMMISSIONERS' INDEPENDENCY STATEMENTS

Each Independent Commissioner has stated their independence periodically, by signing a independency statements.



Vivacia - The Eminent, BSD City

DIREKSI DIRECTORS

Direksi diangkat dan diberhentikan melalui keputusan RUPS serta harus bertanggung jawab terhadap penyusunan dan pelaksanaan strategi bisnis sesuai dengan visi dan misi Perusahaan.

Masing-masing anggota Direksi memiliki kedudukan yang setara, termasuk Presiden Direktur. Presiden Direktur memiliki tugas untuk mengorganisasikan kegiatan Direksi.

Dengan mempertimbangkan karakteristik, kapasitas, ukuran dan kebutuhan bisnis, total anggota Direksi sekurang-kurangnya berjumlah 3 (tiga) orang dengan jabatan sebagai berikut:

- a. 1 (satu) orang Presiden Direktur
- b. 1 (satu) orang Wakil Presiden Direktur atau lebih
- c. 1 (satu) orang Direktur atau lebih;
- d. 1 (satu) orang Direktur Independen atau lebih.

Berdasarkan RUPST 23 Mei 2018, tidak terdapat perubahan pada komposisi Direksi di tahun 2018, yang terdiri dari 8 (delapan) anggota, 1 (satu) diantaranya merupakan Direktur Independen. Susunan Direksi adalah sebagai berikut:

NAMA Name	JABATAN Position	PERSETUJUAN RUPS RUPS Agreement	PERIODE MASA JABATAN Tenure	DOMISILI Domicile
Franciscus Xaverius RD.	Presiden Direktur President Commissioner			Jakarta
Michael Jackson Purwanto Widjaja	Wakil Presiden Direktur Vice President Commissioner			Jakarta
Petrus Kusuma				Tangerang
Syukur Lawigena				Tangerang
Hermawan Wijaya	Direktur Director	2015	2014-2019	Tangerang
Lie Jani Harjanto				Jakarta
Liauw Herry Hendarta				Jakarta
Monik William	Direktur Independen Independent Director			Jakarta

The Directors will be appointed and discharged by the GMS and shall be responsible in implementing the business strategies in line with the Company's vision and mission.

Each Director, including the President Director, shall have an equal rank. The President Director will be delegated the task of organizing the activities of the Directors.

Considering the characteristics, capacity, size and business needs, the total number of the Directors members should be at least 3 persons of the nomenclature of the following titles:

- a. 1 (one) President Director;
- b. 1 (one) Vice President Director or more;
- c. 1 (one) Director or more;
- d. 1 (one) Independent Director or more.

By the virtue of the AGMS on May 23rd, 2018, there was no changes in the Directors structure in 2018, that is consisted of 8 (eight) Directors, 1 (one) of whom were Independent Director. The composition is as follows:

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Tugas dan tanggung jawab Direksi secara umum sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan Pasal 58, 59, 60 dan 61 adalah untuk melaksanakan kepengurusan Perusahaan untuk kepentingan serta sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan.

Setiap anggota Direksi wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian serta dengan mengindahkan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perusahaan.

Direksi wajib dan telah membentuk sekurang-kurangnya sebagai berikut:

- Unit Kerja Audit Internal; dan
- Unit Kerja Manajemen Risiko.

Dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya, masing-masing anggota Direksi memiliki ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab masing-masing, yakni sebagai berikut:

Presiden Direktur

- Mengkoordinasikan seluruh kegiatan Direksi;
- Mengkoordinasikan proses dan merekonstruksi aspek-aspek filosofi korporasi yang mencakup visi, misi, tujuan, budaya perusahaan serta kepemimpinan;
- Merumuskan dan menyatakan arah strategis untuk mengkondisikan kemampuan Perusahaan dalam mewujudkan pertumbuhan kompetitif yang berkelanjutan pada seluruh portofolio bisnis dan pengendalian risiko serta berinteraksi dengan konstituen eksternal secara berkelompok;
- Mengendalikan fungsi perencanaan strategis dan mengarahkan upaya pertumbuhan dengan fokus pada portofolio bisnis baru;
- Mengendalikan arah Perusahaan;
- Mengendalikan pengelolaan aspek strategis dan fungsi-fungsi keuangan, sumber daya manusia, inovasi dan strategi portofolio pada seluruh portofolio bisnis yang dijalankan Perusahaan.
- Memimpin proses pembinaan pemimpin serta mengangkat dan memberhentikan pemangku jabatan pada posisi tertentu sesuai peraturan manajemen karir yang ditetapkan.

Wakil Presiden Direktur

Bertanggung jawab membantu Presiden Direktur sebagaimana yang disebutkan dalam tanggung jawab Presiden Direktur di atas.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE DIRECTOR

Duties and responsibilities for the Directors in general as stipulated in the Company's Articles of Association Articles 58, 59, 60 and 61 are to carry out the management of the Company for the benefit and in accordance with the objectives and purposes.

Each Director shall carry out their duties and responsibilities in good faith, full of responsibility, prudence, and with due regard to the law regulations and the Articles of Association of the Company.

The Directors are required to establish at least:

- Internal Audit Function unit; and*
- Risk Management Function Unit.*

In the performance of their main duties and functions, each Director shall have their own scope of work and responsibilities as follows:

President Director

- Coordinate all activities of the Directors;*
- Coordinate the process and reconstruct the corporate philosophical aspects covering vision, mission, objectives, corporate culture and leadership;*
- Formulate and state a strategic direction to condition the Company's ability to realize a sustainable and competitive growth across all business portfolios and risk management as well as interface with external constituents on group basis;*
- Control strategic planning function and direct the efforts towards growth while focusing on new business portfolios;*
- Control the Corporate direction;*
- Control the management of strategic aspects and financial functions, human capital, innovation and portfolio strategies in all business portfolios run by the Company.*
- Lead the development process of leaders as well as appointing and dismissing holders of certain positions in accordance with the prescribed career management regulations.*

Vice President Director

Be responsible to assist the President Director in his/her duties as stated above.

Direktur Keuangan, membawahi fungsi-fungsi Keuangan, Akuntansi, Pajak, Hukum dan Teknologi Informasi, dengan penjabaran tugas dan tanggung-jawab sebagai berikut:

- Menentukan konsep dan rumusan Rencana Keuangan Perusahaan Jangka Panjang dan Pendek;
- Memfasilitasi dalam proses perumusan konsep perspektif keuangan untuk aspek, antara lain penganggaran belanja, bisnis dan investasi serta pengelolaan modal;
- Menentukan strategi dan kebijakan fungsional bidang finansial yang mencakup kebijakan keuangan, sistem pendukung kebijakan keuangan dan pengelolaan aset;
- Menentukan kebijakan tata kelola dan pengelolaan akuntansi finansial, manajemen akuntansi, keuangan perusahaan dan pajak;
- Menentukan kebijakan, tata kelola dan mekanisme pengelolaan proses penganggaran Perusahaan;
- Menentukan kebijakan, tata kelola dan pengelolaan Teknologi Informasi dan Hukum.

Direktur Operasional, membawahi ruang lingkup pekerjaan yang antara lain mengelola dan mengawasi Divisi proyek perumahan dan komersial. Direktur Operasional bertanggung jawab untuk:

- Menetapkan kebijakan pengembangan dan inovasi beserta rencana pemasaran produk perumahan dan komersial;
- Menetapkan arah strategis dan mekanisme penjualan produk perumahan dan komersial;
- Menentukan strategi dan kebijakan proposisi nilai.

Direktur Manajemen Aset, membawahi ruang lingkup pekerjaan yang antara lain mengelola dan mengawasi Divisi produk aset Perusahaan antara lain gedung perkantoran, hotel, mal, trade center dan water park. Direktur Manajemen Aset bertanggung-jawab untuk:

- Menetapkan kebijakan pengembangan dan inovasi beserta strategi rencana pemasaran produk aset Perusahaan;
- Menetapkan arah strategis dan mekanisme penyewaan dan/atau penjualan produk aset Perusahaan;
- Menetapkan strategi dan kebijakan melakukan value proposition.

Direktur Pemasaran dan Business Development, membawahi ruang lingkup pekerjaan yang antara lain mengelola dan mengawasi

Finance Director supervises Finance, Accounting, Tax, Legal and Information Technology, with duties and responsibilities as follows:

- Determine the conception and formulation of the Company's Financial Long Term and Short-Term Plans;*
- Facilitate the process of formulating the concept of financial perspective for such aspects as budgeting, business & investment and capital management;*
- Determine functional strategies and policies in the financial field covering financial policy, financial system support policy and asset management;*
- Determine policies for governance and management of financial accounting, management accounting, corporate finance and tax;*
- Determine the policy, governance and mechanism for the management of the Company's budgeting process;*
- Determine the policy, governance and management of Information Technology and Legal.*

Operational Director supervises the management and overseeing the residential and commercial projects Division. The Operations Director has responsibilities to:

- Determine development and innovation policies along with the marketing plans for housing and commercial products;*
- Determine strategic directions and mechanism for the sales of housing and commercial products;*
- Determine strategies and policies for value proposition.*

Asset Management Director supervises the management and overseeing the Company's asset products Division such as office buildings, hotels, shopping malls, trade centers and water parks. The Asset Management Director has responsibilities to:

- Determine the development and innovation policies along with the marketing plan strategies for the Company's asset products;*
- Determine strategic directions and mechanism for the lease and/or sales of the Company's asset products;*
- Determine strategies and policies for value proposition.*

Marketing and Business Development Director supervises the functions to manage and oversee the Marketing and Business Development

Divisi Pemasaran dan *Business Development*. Direktur Pemasaran dan *Business Development* bertanggung jawab untuk:

- Menetapkan arah strategi jangka panjang dan pendek rencana pemasaran produk-produk Perusahaan;
- Menetapkan kebijakan dan mekanisme pelaksanaan pengembangan usaha;
- Menetapkan kebijakan standarisasi pelayanan pelanggan di semua proyek Perusahaan.

Division. The Marketing and Business Development Director has responsibilities to:

- Determine the directions of long-term and short term strategies for the marketing plan of the Company's products;*
- Determine the policies and mechanism for the implementation of the Business Development;*
- Determine the customer service standardization policies in all projects of the Company.*

PIAGAM DIREKSI

Pedoman Kerja dan Kode Etik Direksi diatur dalam Piagam Direksi No. 001/DIR/BSO/XII/2015 tanggal 7 Desember 2015.

Piagam Direksi memuat:

- Landasan hukum;
- Tugas dan tanggung jawab beserta kewenangan
- Etika dan nilai Kerja;
- Waktu Kerja;
- Mekanisme Rapat Direksi;
- Pelaporan dan pertanggungjawaban

Piagam Direksi dapat dilihat melalui situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

CHARTER FOR THE DIRECTORS

The Working Guidelines and Code of Ethics for the Directors are set forth in the Charter for the Directors No.001/DIR/BSO/XII/2015 dated December 7th, 2015.

The Charter of the Directors shall include:

- Legal foundation;*
- Duties and responsibilities and their authority;*
- Work ethics and values;*
- Working time*
- Mechanism meeting of the Directors; and*
- Reporting and accountability*

The Charter of Directors is available of the Company's website: www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

PROGRAM PENGEMBANGAN DIREKSI

Sepanjang tahun 2018, Direksi telah mengikuti berbagai pelatihan, dialog dan seminar sebagai berikut:

DEVELOPMENT PROGRAMS OF THE DIRECTORS

Throughout the year 2018, the Directors has attended a variety of training programs, dialogues and seminars as follows:

DEWAN DIREKSI Board of Directors	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Franciscus Xaverius RD.	Pertemuan Tahunan Industri Jasa Keuangan 2018 <i>Annual Meeting of Financial Services Industry 2018</i>	18 Januari <i>January</i>	Jakarta	Otoritas Jasa Keuangan <i>Financial Service Authority</i>
	CEO Gathering 2018	20 Februari <i>February</i>	Jakarta	Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange</i>
	Synergy Day - Disruption For Growth	5 September	BSD City, Tangerang	In-house
	CEO Networking	3 Desember <i>December</i>	Jakarta	Otoritas Jasa Keuangan <i>Financial Service Authority</i>

DEWAN DIREKSI Board of Directors	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Syukur Lawigena	Synergy Day - Disruption For Growth	5 September	BSD City, Tangerang	In-house
Liauw Herry Hendarta	Sharing Session, Market Overview	10 April	BSD City, Tangerang	In-house
	Inspiring Morning Talk	31 Agustus <i>August</i>	BSD City, Tangerang	In-house
	Synergy Day - Disruption For Growth	5 September	BSD City, Tangerang	In-house
Lie Jani Harjanto	Emerging Trends in Real Estate APAC	3 Desember <i>December</i>	PWC Indonesia	PWC, Hongkong Land & Jakarta Property Institute (JPI)
	Mandiri Investment Forum 2018	7 Februari <i>February</i>	Jakarta	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
	BTN Developer Gathering	13 Februari <i>February</i>	Jakarta	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
	Economic Update "Market Outlook 2018"; Speaker: Mark Matthews (Julius Baer's Head of Research Asia)	6 Maret 2018 <i>February</i>	Jakarta	Sinarmas Sekuritas
	BRI Developer Gathering	21 Mei <i>May</i>	Jakarta	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
	Synergy Day - Disruption For Growth	5 September	BSD City, Tangerang	In-house
	Indonesia Knowledge Forum by BCA	5 September	BSD City, Tangerang	In-house
	Seminar Success Story, "Menjadi Kaya di Pasar Modal" <i>Seminar Success Story, "To Be Rich in the Capital Market"</i>	14 November 2018	Jakarta	Sinar Mas Group
Hermawan Wijaya	Synergy Day - Disruption For Growth	5 September	BSD City, Tangerang	In-house
Monik William	MDP Forum (Systems Thinking); Speaker: Ruby Hermanto (Prasetya Mulya)	24 Agustus 2018 <i>August</i>	BSD City, Tangerang	In-house

DEWAN DIREKSI Board of Directors	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Monik William	Synergy Day - Disruption For Growth	5 September	BSD City, Tangerang	In-house
	SDP Forum (Growth Mindset); Speaker: Samuel Pandu Amartha (CEO F Project)	17 Oktober October	BSD City, Tangerang	In-house
	ADP Forum (Change in Digital Transformation Era); Speaker: Alexander Rusli (Chairman Iffix Indonesia)	15 November	BSD City, Tangerang	Bina Nusantara

PROGRAM ORIENTASI DIREKSI

Perusahaan belum memiliki program pengenalan bagi anggota Direksi yang baru diangkat. Namun demikian, jika terdapat pengangkatan anggota Direksi yang baru, Perusahaan memberikan informasi yang cukup terkait kegiatan usaha Perusahaan dan penjelasan mengenai tugas dan tanggung jawab Direksi.

THE DIRECTOR'S ORIENTATION PROGRAM

The Company has not conducted any induction programs for newly appointed the Directors member. However, if there is a new member appointed to the Directors, the Company provides concise information regarding the Company's business activity and an explanation of the Directors' duties and responsibilities.

KEBIJAKAN DAN PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DIREKSI

Prosedur penetapan remunerasi Direksi dilakukan dengan mengacu Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang menyatakan bahwa besarnya remunerasi ditetapkan oleh RUPS, namun RUPS dapat melimpahkan wewenangnya kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Direksi. Sehubungan dengan hal ini, maka sesuai hasil keputusan RUPST Perusahaan pada tanggal 23 Mei 2018, sebagaimana tercantum dalam akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bumi Serpong Damai Tbk No.8 tanggal 23 Mei 2018, yang dibuat di hadapan Notaris Syarifudin, notaris di Kota Tangerang, telah memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk menetapkan remunerasi Direksi untuk tahun buku 2018.

POLICIES AND PROCEDURES IN DETERMINING REMUNERATION OF THE DIRECTORS

The procedure for determining the remuneration of the Directors is done by referring to Act Number 40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies stating that the amount of remuneration is determined by the GMS. In correlation hereto, in accordance with result of resolutions of the Company's AGMS on Friday, dated May 23rd, 2018, as contained in Deed of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders of PT Bumi Serpong Damai Tbk No.8 dated May 23rd, 2018, made before Notary Syarifudin, a notary public in Tangerang City, has granted authorization to the President Commissioner to determine the amount of remuneration of members of the Board of Commissioners for the fiscal year 2018.

REMUNERASI DIREKSI

Jumlah remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp41,42 miliar dan Rp47,08 miliar.

REMUNERATION OF THE DIRECTORS

Total remuneration paid to the Board of Commissioners and Directors in 2018 and 2017 respectively IDR41.42 billion and IDR47.08 billion.

RAPAT DIREKSI

Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan dan rapat gabungan bersama dengan Dewan Komisaris paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Panggilan rapat Direksi dilakukan oleh 3 (tiga) orang Direksi.

Rapat Direksi hanya sah dan dapat mengambil keputusan-keputusan yang mengikat apabila lebih dari ½ (satu per dua) bagian Direksi yang hadir dan/ atau diwakili dalam rapat.

Mekanisme pengambilan keputusan dalam rapat Direksi harus berdasarkan atas musyawarah untuk mufakat. Apabila mufakat tidak dapat tercapai, maka pengambilan keputusan didasarkan dengan pemungutan suara setuju lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan dengan sah dalam Rapat tersebut.

Sepanjang tahun 2018, Direksi telah melaksanakan rapat berkala sebanyak 16 (enam belas) kali, baik Rapat Internal Direksi maupun Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris, dengan rincian sebagai berikut:

MEETINGS OF THE DIRECTORS

The Directors must hold the Directors meeting at least 1 (once) every months and joint meeting with the BoC at least 1 (once) every 4 (four) months. The invitation of the meeting is carried out by 3 (three) Directors.

A meeting of the Directors shall only be legal if more than half of the Directors are present and/or represented in the meeting.

Decision making in a meeting of the Directors shall be deliberated to reach a consensus. In case this is impossible to attain, the decision making shall be based on affirmative votes, which shall be more than half of the total votes validly cast in the meeting.

Throughout the year 2018, the Directors held 16 (sixteen) meetings, both Internal Meetings of the Directors and Joint Meetings with the Board of Commissioners, as detailed below:

DIREKSI Directors	JUMLAH KEHADIRAN RAPAT DIREKSI (12 KALI RAPAT) Attendance in the Meeting of Directors (12 meetings)	PERSENTASE KEHADIRAN Percentage of Attendance	JUMLAH KEHADIRAN RAPAT GABUNGAN DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS (4 KALI RAPAT) Attendance in Joint Meeting between Directors and Board of Commissioners (4 meetings)	PERSENTASE KEHADIRAN Percentage of Attendance
Franciscus Xaverius RD.	10	83%	3	75%
Michael Jackson Purwanto Widjaja	12	100%	-	-
Petrus Kusuma	11	92%	4	100%
Syukur Lawigena	12	100%	3	75%
Hermawan Wijaya	10	83%	4	100%
Lie Jani Harjanto	9	75%	2	50%
Liauw Herry Hendarta	12	100%	3	75%
Monik William	12	100%	3	75%

PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja Direksi dilakukan dalam mekanisme RUPS Tahunan Perusahaan, yang mana para pemegang saham

THE ASSESMENT OF THE DIRECTORS' PERFORMANCE

The procedures for conducting the performance assessment of the Directors was conducted in the Annual GMS mechanism, where the shareholders

menilai kinerja Direksi berdasarkan laporan kinerja Direksi yang dilaporkan kepada pemegang saham.

Kriteria yang digunakan adalah laporan pelaksanaan kinerja Direksi yang dipertanggungjawabkan dalam RUPS Tahunan Perusahaan. Melalui laporan tersebut pemegang saham melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi selama tahun buku berjalan. Pihak yang melakukan penilaian terhadap Direksi Perusahaan adalah pemegang saham melalui RUPS Tahunan Perusahaan.

Pada tahun 2018, Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan telah melakukan evaluasi kembali atas formulir yang dipergunakan untuk pelaksanaan evaluasi kinerja anggota Direksi, yang mana penilaian kinerja dilakukan 2 (dua) arah: penilaian diri sendiri (*self-assessment*) dan evaluasi oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Termasuk di dalam indikator evaluasi kinerja Direksi adalah:

- Pencapaian target Finansial Perusahaan;
- Proses penyelesaian *action plan* berdasarkan target jadwal waktu dan proses penyelesaian dari tindakan yang disetujui bersama dari temuan audit internal;
- Pencapaian target penyelesaian konstruksi terhadap pelanggan; dan
- Pencapaian target program pengembangan sumber daya manusia.

KEBIJAKAN MENGENAI SUKSESI DIREKSI

Saat ini, Perusahaan belum memiliki kebijakan mengenai suksesi Direksi. Namun, Dewan Komisaris, dengan dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi akan memastikan adanya rencana suksesi yang jelas dan memadai, disertai proses pemberian jenjang karir, pelatihan, pengembangan, pemberian motivasi bagi anggota Direksi berikut para eksekutifnya.

KEBERAGAMAN KOMPOSISI DIREKSI

Direksi Perusahaan mewakili berbagai latar belakang pendidikan dan pengalaman yang diharapkan akan dapat mencapai target-target Perusahaan dengan lebih optimal. Sampai saat ini, belum ada kebijakan mengenai keberagaman komposisi Direksi karena perubahan komposisi Direksi akan disesuaikan dengan rencana jangka panjang yang disusun oleh Perusahaan pada tahun yang bersangkutan.

Keberagaman komposisi Direksi tercermin pada tabel di bawah ini:

assess the performance of the Directors based on the performance report of the Directors submitted to the shareholders.

The criteria used in the assessment was based on the performance report of the Directors which submitted in the Annual GMS of the Company. Based on the report, the shareholders assessed the performance of the Directors during the current fiscal year. The Company's Directors was assessed by the shareholders through the Annual GMS of the Company.

In 2018, the Board of Commissioners through the Company's Nomination and Remuneration Committee began to prepare guidelines for performance evaluation of members of the Directors, where performance assessments were conducted in two directions: self-assessment and evaluation by the Nomination and Remuneration Committee. Included in the performance evaluation indicators of the Directors are:

- The Company's financial target achievement;*
- The process of completion of an action plan based on the timetable target and the settlement process of a mutually agreed action of the findings of the internal audit;*
- The target completion of construction to the customer achievement; and*
- The human resource development programs target achievement.*

POLICIES ON DIRECTORS' SUCCESSION

Currently, the Company does not have a policy regarding the succession of the Directors. However, the Board of Commissioners, assisted by the Nomination and Remuneration Committee will ensure a clear and adequate succession plan, together with the process of providing career paths, training, development, motivation for members of the Directors and their executives.

VARIATION IN THE DIRECTORS COMPOSITION

Our Directors embodies diversity in educational backgrounds and experiences to maintain a harmonious and dynamic relationship in the Company. Currently, there is no policy on the variation in composition of the Director because the change in the composition of the Director would be aligned with the long-term plan of the Company in the current year.

The variation of the composition of the Directors is reflected in the table below:

NAMA Name	JENIS KELAMIN Gender	JENJANG PENDIDIKAN Education Level	USIA Age	KEPUTUSAN RAPAT GABUNGAN Joint Meeting Decision
Franciscus Xaverius RD.	Laki-laki Male	Sarjana Teknik Sipil, Jurusan Jalan Raya, Institut Teknologi Bandung <i>Bachelor's Degree in Civil Engineering, Highway Engineering Major, Bandung Institute of Technology.</i> Sarjana Teknik Sipil, Universitas Katolik Parahyangan, Bandung <i>Bachelor's Degree in Civil Engineering, Parahyangan Catholic University, Bandung</i>	65	Memiliki pengalaman lebih dari 35 tahun di bidang teknik dan perencanaan properti, pengembangan bisnis serta manajemen. <i>Has more than 35 years of experience in property planning and engineering, business development and management.</i>
Michael Jackson Purwanto Widjaja	Laki-laki Male	<i>Bachelor of Arts, University of Southern California, USA</i>	34	Memiliki pengalaman 15 tahun di bisnis properti, pengembangan bisnis dan manajemen. <i>Has more than 15 years of experience in property, business development and management.</i>
Petrus Kusuma	Laki-laki Male	<i>Fach Hochschule Aachen, Jerman</i>	62	Memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun di bisnis properti dan manajemen. <i>Has more than 20 years of experience in property and management.</i>
Syukur Lawigena	Laki-laki Male	Sarjana Teknik Sipil, Universitas Parahyangan, Bandung <i>Bachelor's Degree in Civil Engineering, Parahyangan Catholic University, Bandung</i>	63	Memiliki pengalaman 30 tahun di dunia properti dan manajemen. <i>Has more than 30 years of experience in property and management.</i>
Hermawan Wijaya	Laki-laki Male	Sarjana Ekonomi, Universitas Katolik Atmajaya <i>Bachelor's Degree in Economics, Atmajaya Catholic University.</i>	52	Memiliki pengalaman lebih dari 25 tahun di dunia properti, bidang keuangan dan akuntansi serta manajemen. <i>Has more than 25 years of experience in property business, finance, accounting and management.</i>
Lie Jani Harjanto	Perempuan Female	Sarjana Ekonomi, Universitas Trisakti <i>Bachelor's Degree in Economics, Trisakti University.</i>	52	Memiliki pengalaman 30 tahun di dunia properti, bidang keuangan dan akuntansi serta manajemen. <i>Has more than 30 years of experience in the property business, finance, accounting and management.</i>
Liau Herry Hendarta	Laki-laki Male	<i>Master in Business Management, Asian Institute of Management Manila, Philippines</i>	51	Memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun di dunia properti, bidang pengembangan bisnis, pemasaran dan manajemen. <i>Has more than 20 years of experience in the property business, business development, marketing and management.</i>

NAMA Name	JENIS KELAMIN Gender	JENJANG PENDIDIKAN Education Level	USIA Age	KEPUTUSAN RAPAT GABUNGAN Joint Meeting Decision
Monik William	Perempuan Female	Sarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Bandung Bachelor's Degree in Civil Engineering, Bandung Institute of Technology.	56	Memiliki pengalaman lebih dari 30 tahun di bidang konstruksi properti dan manajemen. Has more than 30 years of experience in construction, property and management.

PENILAIAN KINERJA UNIT KERJA AUDIT INTERNAL

Setelah melakukan evaluasi terhadap proses kerja dan hasil dari Unit Kerja Audit Internal, maka Direksi menetapkan bahwa Unit Kerja Audit Internal telah bekerja dengan baik sesuai dengan tugas dan fungsi yang ditetapkan.

ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF INTERNAL AUDIT UNIT

After a thorough evaluation on the working process and results of the Internal Audit Unit, the Directors deem that the Unit has worked to their best efforts in accordance to the duties and functions set for them.

PENILAIAN KINERJA UNIT KERJA MANAJEMEN RISIKO

Setelah melakukan evaluasi terhadap proses kerja dan hasil dari Unit Kerja Manajemen Risiko, maka Direksi menetapkan bahwa Unit Kerja Manajemen Risiko telah bekerja dengan baik sesuai dengan tugas dan fungsi yang ditetapkan.

ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF RISK MANAGEMENT UNIT

After a thorough evaluation on the working process and results of the Risk Management Unit, the Directors deem that the Unit has worked to their best efforts in accordance to the duties and functions set for them.



Artist impression Amarine, The Mozia, BSD City

KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

DASAR HUKUM KOMITE AUDIT

Keberadaan Komite Audit mengacu pada Peraturan Bapepam-LK No.IX.I.5 yang telah diperbaharui dengan Keputusan Ketua Bapepam-LK No.Kep-643/BL/2012 tanggal 7 Desember 2012, yang kemudian direvisi dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No.55 tahun 2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

LEGAL BASIS OF THE AUDIT COMMITTEE

The existence of the Audit Committee refers to Bapepam-LK regulation No.IX.I.5 which has been updated with the Circular Letter of Bapepam-LK Chairman No. Kep-643 / BL / 2012 dated December 7, 2012, which was later is revised by the Regulation of Financial Services Authority ("FSA ") 55 2015 dated December 23rd, 2015 on the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee.

Komite Audit Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan dan susunan terakhir Komite Audit dibentuk melalui Surat Keputusan Sirkular Dewan Komisaris Perusahaan tanggal 1 September 2015 sampai dengan ditutupnya RUPS tahun buku 2018.

The Company's Audit Committee has changed several times and the final composition of the Committee is established by the Circular Decree of the Board of Commissioners dated September 1st, 2015 until the closing of the AGM for fiscal year 2018.

PIAGAM KOMITE AUDIT

Landasan kerja Komite Audit adalah Piagam Komite Audit sebagaimana yang telah ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perusahaan pada tanggal 12 November 2013 tentang Piagam Komite Audit Perusahaan dan telah direvisi melalui penetapan Dewan Komisaris Perusahaan tertanggal 29 April 2016.

CHARTER OF THE AUDIT COMMITTEE

The foundation of the Audit Committee the Charter of the Audit Committee as issued by the Board of Commissioners of the Company on November 12th, 2013 on the Company's Audit Committee Charter and revised by the Board of Commissioners' decree dated April 29th, 2016.

PERSYARATAN ANGGOTA KOMITE AUDIT

Anggota Komite Audit wajib memenuhi persyaratan di bawah ini:

- Wajib memiliki integritas yang tinggi;
- Wajib memahami laporan keuangan, bisnis Perusahaan, khususnya yang terkait dengan layanan jasa atau kegiatan usaha Perusahaan, proses audit, manajemen risiko dan per-aturan perundang-undangan di bidang pasar modal serta peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
- Wajib mematuhi Kode Etik Komite Audit;
- Wajib memiliki paling kurang 1 (satu) anggota yang berlatar belakang pendidikan dan keahlian di bidang akuntansi dan/atau keuangan; dan
- Sebagai pihak independen, yang harus memenuhi persyaratan antara lain tidak memiliki saham Perusahaan, tidak mempunyai hubungan pekerjaan atau usaha dalam 6 (enam) bulan terakhir dan tidak mempunyai hubungan kekeluargaan dengan pemegang saham utama, Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan.

TERMS OF THE AUDIT COMMITTEE MEMBER

Audit Committee members must meet the requirements below:

- Required to have a high integrity;
- Required to understand financial statements, the Company's business, particularly those related to services or operations, the audit process, risk management and legislation in the field of capital markets and legislations related;
- Shall comply with the Code of Conduct of the Audit Committee;
- Required to have at least one (1) member of educational backgrounds and expertise in accounting and/or finance; and
- Independent, which must meet the requirements, among others, has no shares of the Company, has no job or business relationships within 6 (six) months and has no family relationship with major shareholders, the Board of Commissioners and Directors of the Company.

MASA KERJA KOMITE AUDIT

Masa kerja Komite Audit tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan, yaitu sampai dengan RUPS tahun buku 2018 dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

SUSUNAN KEANGGOTAAN KOMITE AUDIT

Komite Audit Perusahaan beranggotakan 3 (tiga) orang, yang terdiri dari 1 (satu) Komisaris Independen sebagai Ketua dan 2 (dua) anggota independen, dengan susunan keanggotaan Komite Audit pada tahun 2018 adalah sebagai berikut:

JABATAN Position		2018
Ketua Chairwoman	Komisaris Independen Independent Commissioner	Susiyati Bambang Hirawan
Anggota Member	Pihak Independen Independent Party	Herawan Hadidjaja
	Pihak Independen Independent Party	Rusli Prakarsa

THE TENURE OF THE AUDIT COMMITTEE

The tenure of the Audit Committee should not be longer than the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association of the Company, i.e. until the AGM for fiscal year 2018 and can be re-elected only for one (1) term.

COMPOSITION OF THE AUDIT COMMITTEE

The Company's Audit Committee consists of 3 (three) people, composed of 1 (one) Independent Commissioner as Chairman and two (2) independent members, with membership in the Audit Committee in 2018 as follows:



HERAWAN HADIDJAJA

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Tempat & Tanggal Lahir Place & Date of Birth	Jakarta, 9 Februari 1952 Jakarta, February 9 th , 1952
Usia Age	67 tahun 67 years old
Domisili Domicile	Jakarta

Latar Belakang Pendidikan

Education Background

- Bachelor of Mathematics, University of Waterloo, Canada (1975)
- Bachelor of Commerce, University of Windsor Canada (1976)

PROFIL KOMITE AUDIT

PROFILE OF AUDIT COMMITTEE



SUSIYATI BAMBANG HIRAWAN

Ketua Komite Audit dan
Komisaris Independen
Chairwoman of Audit Committee and
Independent Commissioner

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Tempat & Tanggal Lahir Place & Date of Birth	Rembang, 15 Februari 1947 Rembang, February 15 th , 1947
Usia Age	72 tahun 72 years old
Domisili Domicile	Jakarta

Profil lengkap beliau dapat dibaca pada halaman 45 Laporan Tahunan ini.
Her full profile, can be read on the pages 45 of this Annual Report.

TAHUN Year

PENGALAMAN KERJA Work Experience

2013 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT Bumi Serpong Damai Tbk Member of Audit Committee of PT Bumi Serpong Damai Tbk
2012 - 2013	Direktur Utama PT OKI Pulp and Paper Mills President Director of PT OKI Pulp and Paper Mills
2000 - 2009	Komisaris PT Certis Cisco Commissioner of PT Certis Cisco
2002 - 2009	Presiden Komisaris PT AB Sinar Mas Multifinance President Commissioner of PT AB Sinar Mas Multifinance
2001 – 2009	Presiden Komisaris PT Sinar Mas Multifinance President Commissioner of PT Sinar Mas Multifinance
1985 - 2009	Presiden Direktur PT Sinar Mas Multiartha Tbk President Director of PT Sinar Mas Multiartha Tbk
1979 - 1984	Manager Accounting Continental Oil Company of Indonesia (CONOCO-INDONESIA) Accounting Manager at Continental Oil Company of Indonesia (CONOCO-INDONESIA)
1977 - 1978	Kepala Dept. Accounting dan Asisten Marketing Manager PT Laurel Pharmaceutical Industry Accounting Dept. Head and Assistant Marketing Manager PT Laurel Pharmaceutical Industry
1977	Senior Marketing Officer PT Orient Bina Usaha Leasing

TAHUN Year

JABATAN LAIN Other Position

2010 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT Dian Swastatika Sentosa Tbk Member of Audit Committee of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk
2010 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT SMART Tbk Member of Audit Committee of PT SMART Tbk
2012 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT Duta Pertiwi Tbk Member of Audit Committee of PT Duta Pertiwi Tbk

TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2014 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT Sinar Mas Multiartha Tbk Member of Audit Committee of PT Sinar Mas Multiartha Tbk
2015 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT SMART Tbk Member of Audit Committee of PT SMART Tbk
2015 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT Puradelta Lestari Tbk Member of Audit Committee of PT Puradelta Lestari Tbk
2012 – sekarang (present)	Komisaris PT OTO Multiartha Commissioner of PT OTO Multiartha
2012 – sekarang	Komisaris PT Summit Oto Finance Commissioner of PT Summit Oto Finance
2013 – sekarang (present)	Komisaris PT OKI Pulp and Paper Mills Commissioner of PT OKI Pulp and Paper Mills

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
1975 - 1999	Wakil Presiden Komisaris PT Bank Panin Vice President Commissioner of PT Bank Panin
1971 - 1974	Staf Umum Bagian Kredit Investasi Bank Indonesia General Staff for Bank of Indonesia Investment Credit

TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2015 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT Bank Sinarmas Tbk Member of Audit Committee of PT Bank Sinarmas Tbk
2015 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT Sinar Mas Multiartha Tbk Member of Audit Committee of PT Sinar Mas Multiartha Tbk
2015 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT Puradelta Lestari Tbk Member of Audit Committee of PT Puradelta Lestari Tbk
2015 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT Duta Pertiwi Tbk Member of Audit Committee of PT Duta Pertiwi Tbk



RUSLI PRAKARSA

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Tempat & Tanggal Lahir Place & Date of Birth	Ponorogo, 26 Februari 1942 Ponorogo, February 26 th , 1942
Usia Age	77 tahun 77 years old
Domisili Domicile	Jakarta

Latar Belakang Pendidikan Education Background

Sarjana Ekonomi, Jurusan Akuntansi,
Universitas Sumatera Utara (1969)
Bachelor in Economics, Accounting Faculty,
Universitas Sumatera Utara (1969)

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2015 – sekarang (present)	Anggota Komite Audit PT Bumi Serpong Damai Tbk Member of Audit Committee of PT Bumi Serpong Damai Tbk
2013 – 2015	Anggota Komite Audit PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry Member of Audit Committee of PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry
2013 - 2015	Anggota Komite Audit PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills Member of Audit Committee of PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills
2002 - 2013	Anggota Komite Audit PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk Member of Audit Committee of PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk
2002 - 2010	Anggota Komite Audit PT SMART Tbk Member of Audit Committee of PT SMART Tbk
2002 - 2003	Ketua Tim Pengelola PT Bank International Indonesia Chairman of PT Bank International Indonesia Management Team
2000 - 2002	Presiden Komisaris PT Bank International Indonesia President Commissioner of PT Bank International Indonesia

URAIAN TUGAS DAN WEWENANG KOMITE AUDIT

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Audit bertugas secara mandiri dan bertanggung jawab secara langsung untuk memberikan pendapat profesional dan independen kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi kepada Dewan Komisaris dan tugas-tugas lain yang berkaitan dengan tugas Dewan Komisaris, utamanya yang terkait dengan tata kelola keuangan perusahaan dan bisnis, sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip GCG. Agar pelaksanaan tugas Komite Audit dapat berjalan secara efisien dan efektif maka perlu diatur tugas dan wewenangnya yang diatur dalam Piagam Komite Audit tertanggal 29 April 2016.

Adapun tugas Komite Audit tersebut antara lain adalah sebagai berikut:

- Melakukan pertemuan secara rutin dengan Audit Internal untuk menerima dan membahas rangkuman laporan serta temuan-temuan Audit Internal;
- Menelaah dan memberikan masukan atas program kerja pemeriksaan tahunan yang disusun oleh Audit Internal;
- Melakukan penelaahan atas efektivitas pelaksanaan fungsi Audit Internal;
- Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perusahaan;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pemilihan Auditor Eksternal;

JOB DESCRIPTION AND AUTHORITY OF THE AUDIT COMMITTEE

In performing its duties, the Audit Committee are independent and responsible directly to the Board of Commissioners in providing professional and independent opinion regarding reports or matters submitted by the Directors to the Board of Commissioners and other tasks related to the duties of the Board of Commissioners, mainly related to the governance in the corporate finance and business, in accordance with the provisions of the legislation in force and the principles of corporate governance. To conduct its tasks efficiently and effectively, the Audit Committee's tasks and responsibility is set forth in the Charter of the Audit Committee, dated April 29th, 2016.

The duties of the Audit Committee include the following:

- Held regular meetings with the Internal Audit to receive and discuss summary reports and findings of the Internal Audit;
- Review and provide input on the annual inspection program prepared by the Internal Audit;
- Review the effectiveness of the implementation of the Internal Audit function;
- Review and provide advice to the Board of Commissioners in relation to the potential conflict of interest of the Company;
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the selection of the External Auditor;

- f. Menelaah rencana audit eksternal termasuk ruang lingkup, prosedur dan ketentuan-ketentuan audit;
- g. Melakukan penelaahan atas efektivitas pelaksanaan fungsi audit eksternal;
- h. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Eksternal Auditor;
- i. Menelaah prinsip dan praktek akuntansi dan pelaporan yang diterapkan Perusahaan dalam menyajikan laporan keuangan untuk memastikan pemenuhan dari Pedoman Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang berlaku;
- j. Menelaah laporan keuangan yang telah diaudit untuk dilaporkan kepada Bursa Efek Indonesia (BEI) atau Otoritas Jasa Keuangan (OJK) atau institusi-institusi lainnya mengenai prinsip-prinsip dan praktek akuntansi dan audit, kecukupan dari pengendalian internal yang secara signifikan dapat berpengaruh pada laporan keuangan Perusahaan dan masalah-masalah lainnya sesuai peraturan yang berlaku;
- k. Menelaah kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundangan yang terkait dengan operasi Perusahaan, dengan memperhatikan GCG;
- l. Melakukan tinjauan terhadap proses identifikasi risiko dan pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh manajemen dan dampaknya terhadap laporan keuangan serta rencana-rencana untuk meminimalkan risiko-risiko tersebut;
- m. Melaksanakan tugas-tugas pengawasan lain sesuai dengan permintaan Dewan Komisaris.

Adapun wewenang Komite Audit tersebut antara lain adalah mengakses dokumen, data dan informasi Perusahaan tentang karyawan, dana, aset dan sumber daya Perusahaan yang diperlukan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya. Komite Audit juga dapat melibatkan pihak di luar Komite Audit untuk membantu pelaksanaan tugasnya (apabila diperlukan). Komite Audit juga dapat melakukan kewenangan lain yang ditugaskan oleh Dewan Komisaris.

Komite Audit dalam melaksanakan wewenangnya, dapat berkomunikasi langsung kepada Direksi, Unit Internal Audit maupun karyawan, termasuk pihak yang menjalankan fungsi manajemen risiko, akuntan serta unit-unit lainnya yang berkaitan dengan tugas Komite Audit.

Tugas, wewenang dan tanggung jawab Komite Audit yang tertuang dalam Piagam Komite Audit dapat diakses pada situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

- f. *Examine the external audit plan including scope, procedures and audit provisions;*
- g. *Review the effectiveness of the implementation of the external audit function;*
- h. *Provide independent opinion in the event of disagreements between management and the External Auditor;*
- i. *Examine the principles and practice of accounting and reporting applied in presenting the Company's financial statements to ensure compliance of the Code of Financial Accounting Standards applies;*
- j. *Examine the financial statements have been audited to be reported to the Indonesia Stock Exchange (IDX) or the Financial Services Authority (FSA) or other institutions of the principles and practice of accounting and auditing, the adequacy of internal controls that could significantly affect the Company's financial statements and other issues according to regulations;*
- k. *Examine the compliance with the laws and regulations in the field of capital market and legislation related to the Company's operations, considering GCG;*
- l. *Conduct a review of the process of risk identification and implementation of risk management conducted by the management and its impact on the financial statements as well as plans to minimize such risks;*
- m. *Carry out other duties in accordance with the request supervision of the Board of Commissioners.*

The authority of the Audit Committee includes accessing documents, data and information about the Company's employees, funds, assets and resources necessary to the Company relating to the performance of its duties. The Audit Committee may also involve parties outside the Audit Committee to assist the implementation of the duties (if necessary). The Audit Committee can also perform other powers assigned by the Board of Commissioners.

The Audit Committee, in carrying out its authority, can communicate directly to the Board of Directors, the Internal Audit Unit and employees, including those who run the risk management function, accountants and other units related to the duties of the Audit Committee.

Duties, powers and responsibilities of the Audit Committee are set out in the Audit Committee Charter can be accessed on the Company's website www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Untuk memastikan fungsi Komite Audit sepenuhnya independen dan objektif, Ketua Komite Audit adalah salah satu Komisaris Independen Perusahaan, sementara dua anggota lainnya adalah pihak eksternal independen. Setiap anggota Komite Audit telah menyatakan independensinya secara berkala, dengan menandatangani surat pernyataan independensi.

LAPORAN RINGKAS PELAKSANAAN KEGIATAN KOMITE AUDIT

Selama tahun buku 2018, Komite Audit mengadakan pertemuan rutin dengan Direksi untuk menelaah Laporan Keuangan Triwulan Perusahaan serta Anggaran Tahunan Perusahaan. Komite Audit juga melakukan pertemuan rutin dengan Internal Audit Perusahaan untuk membahas langkah-langkah peningkatan pengawasan internal.

Komite Audit melakukan pertemuan dengan Auditor Eksternal dan Direksi untuk membahas Laporan Keuangan Konsolidasi Perusahaan yang telah diaudit untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 sesuai dengan peraturan berlaku. Komite Audit memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris agar Laporan Keuangan Konsolidasi Perusahaan yang telah diaudit untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dapat diterima dan dilaporkan dalam Laporan Tahunan Perusahaan tahun 2017.

Dalam rangka memahami bisnis dan risiko Perusahaan, Komite Audit telah melakukan kunjungan kerja pada sejumlah lokasi operasi Perusahaan termasuk Entitas Anak, yaitu:

- Tanggal 19 - 20 Juli 2018 di lokasi proyek Hotel Rooms Inc. dan DP Mall di Semarang;
- Tanggal 25 - 26 September 2018 di lokasi proyek Le Grandeur Hotel dan Grand City di Balikpapan;
- Tanggal 26 November 2018 di lokasi proyek ITC & Mall Mangga Dua, ITC Cempaka Mas di Jakarta;
- Tanggal 28 November 2018 di lokasi proyek ITC Permata Hijau Jakarta dan ITC Depok.

RAPAT KOMITE AUDIT

Sepanjang tahun 2018, Komite Audit menyelenggarakan 7 (tujuh) rapat dengan agenda pembahasan dan tingkat kehadiran masing-masing anggota tertuang dalam tabel di bawah ini:

INDEPENDENCE OF THE AUDIT COMMITTEE

To ensure that the Audit Committee functions completely independently and objectively, the Audit Committee is chaired by one of the Company's Independent Commissioners and the other two members are both external, independent parties. Each member of Audit Committee has stated their independence periodically, by signing an independency statement.

BRIEF REPORT ON AUDIT COMMITTEE ACTIVITY RESULTS

Throughout the fiscal year 2018, the Audit Committee has held regular meetings with the Directors to review the Company's Quarterly Financial Statements as well as the Annual Budget. They also congregated with the Internal Audit to discuss ways to improve Internal Control.

The Audit Committee also held meetings with the External Auditor and the Directors to discuss the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year that ended on December 31st, 2017 in conformity with the applicable regulations. The Audit Committee gave recommendations to the Board of Commissioners so that the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year 2017 could be accepted and reported in the Company's Annual Report 2017.

To understand the business and the risks of the Company, the Audit Committee has conducted several site visits to several operating locations including the Company's Subsidiaries, namely:

- July 19th - 20th, 2018 at the project of Hotel Rooms Inc. and DP Mall, located in Semarang;
- September 25th - 26th, 2018 at the project of Le Grandeur Hotel and Grand City, located at Balikpapan;
- November 26th, 2018 at the project ITC & Mall Mangga Dua, ITC Cempaka Mas, located at Jakarta;
- November 28th, 2018 at the project ITC Permata Hijau Jakarta and ITC Depok.

MEETING OF AUDIT COMMITTEE

Throughout 2018, the Audit Committee held 7 (seven) meetings with the agenda and attendance of each member set out in the table below:

NO.	TANGGAL Date	AGENDA PEMBAHASAN Discussion Agenda	SBH	HH	RP
1.	8 Januari January	Penelaahan Laporan Keuangan Perusahaan Interim yang berakhir pada 31 Desember 2017. <i>To review the Company's Financial Statements for the period ended on December 31st, 2017.</i>	√	√	√
2.	30 Januari January	Penelaahan Laporan Internal Audit untuk periode Oktober sampai dengan Desember 2017. <i>To review the Internal Audit's Report for the period of October through December 2017.</i>	√	√	√
3.	29 Maret March	Penelaahan Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Desember 2017. <i>To review the Company's Financial Statements for the period ended on December 31st, 2017.</i>	√	√	√
4.	17 Mei May	Penelaahan Laporan Internal Audit untuk periode Januari sampai dengan Maret 2018. <i>To review the Internal Audit's Report for the period of January through March 2018.</i>	√	√	√
5.	31 Juli July	Penelaahan Laporan Internal Audit untuk periode April sampai Juni 2018. <i>To review the Internal Audit's Report for the period of April through June 2018.</i>	√	√	√
6.	8 November	Penelaahan Laporan Internal Audit untuk periode Juli sampai September 2018. <i>To review the Internal Audit's Report for the period of July through September 2018.</i>	√	√	√
7.	12 Desember December	Penelaahan Laporan Keuangan Perusahaan Interim yang berakhir pada 31 Desember 2018. <i>To review the Company's Financial Statements for the period ended on December 31st, 2018.</i>	√	√	√
Jumlah Kehadiran Total Times Attending			7	7	7
Jumlah Rapat Total Meetings			7	7	7
Tingkat kehadiran Attendance Rate			100%	100%	100%

Catatan Notes

SBH : Susiyati Bambang Hirawan
HH : Herawan Hadidjaja
RP : Rusli Prakarsa

Jumlah rapat Komite Audit telah sesuai dengan yang tertuang dalam Piagam Komite Audit, yang mana rapat dilaksanakan paling kurang 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan.

Number of Audit Committee meetings has already in accordance with that set forth in the Charter of the Audit Committee, which held a meeting at least 1 (one) time in three (3) months.

REKOMENDASI KOMITE AUDIT KEPADA DEWAN KOMISARIS

Salah satu tugas Komite Audit adalah memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait dengan kontrol terhadap organisasi internal Perusahaan.

Beberapa rekomendasi yang diberikan oleh Komite Audit sepanjang tahun 2018 adalah sebagai berikut:

1. Tentang pelaksanaan GCG antara lain tentang review Kantor Akuntan Publik dan rekomendasi penunjukkan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik;
2. Tentang pelaksanaan pekerjaan Audit Internal, antara lain tentang pengelolaan risiko dan pengendalian internal.

AUDIT COMMITTEE RECOMMENDATIONS TO THE BOARD OF THE COMMISSIONERS

One of the tasks of the Audit Committee is to provide recommendations to the BoC relating to the control of the Company's internal organization.

Recommendations made by the Audit Committee throughout 2018 were as follows:

1. Related to GCG, among other things the Public Accounting Firm review and the recommendation of appointing Public Accountant and/or Public Accounting Firm;
2. Related to Internal Audit work among other things risk management and internal control.

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMITE AUDIT

Sepanjang tahun 2018, Komite Audit telah mengikuti berbagai pelatihan, dialog dan seminar sebagai berikut:

DEVELOPMENT PROGRAMS OF THE AUDIT COMMITTEE

Throughout the year 2018, the Audit Committee has attended a variety of training programs, dialogues and seminars as follows:

DEWAN DIREKSI Board of Directors	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Susiyati Bambang Hirawan	Apa dan Bagaimana Fungsi Komite Nominasi, Remunerasi dan Direktur Independen dalam Perusahaan Terbuka <i>What and How are the Functions of Nomination and Remuneration Committee, Independent Director in the Public Listed Company</i>	21 Februari February	Jakarta	President Office Sinar Mas
	Radikalisme di Lingkungan Kerja - Mengenali dan Menyikapinya <i>Radicalism in the Workplace - Identification and Management</i>	6 Juni June	Jakarta	President Office Sinar Mas
	Enhancement of Future Trade Through Smart Partnership	11 Juli July	Seoul, South Korea	Malaysian Palm Oil Council (MPOC)
	RUU Masyarakat Hukum Adat <i>Draft of Bill of Customary Law for the People</i>	5 September	Jakarta	President Office Sinar Mas
	RUU Larangan Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat <i>Draft of Bill Prohibiting Monopolistic and Unfair Business Competition Practices</i>	4 Oktober October	Jakarta	President Office Sinar Mas
	14 th Indonesian Palm Oil Conference and 2019 Price Outlook: "Palm Oil Development: Contribution to SDGs"	31 Oktober - 2 November October	Bali	Gabungan Pengusaha Kelapa Sawit Indonesia (GAPKI) Indonesia Palm Oil Association

DEWAN DIREKSI Board of Directors	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Herawan Hadidjaja	Apa dan Bagaimana Fungsi Komite Nominasi, Remunerasi dan Direktur Independen dalam Perusahaan Terbuka <i>What and How are the Functions of Nomination and Remuneration Committee, Independent Director in Public Listed Company</i>	21 Februari February	Jakarta	President Office Sinar Mas
	Board Performance Evaluation Program	15 Mei May	Jakarta	Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)
	Radikalisme di Lingkungan Kerja - Mengenal dan Menyikapinya <i>Radicalism in the Workplace - Identification and Management</i>	6 Juni June	Jakarta	President Office Sinar Mas
	Enhancement of Future Trade Through Smart Partnership	11 Juli July	Seoul, South Korea	Malaysian Palm Oil Council (MPOC)
	RUU Masyarakat Hukum Adat <i>Draft of Bill of Customary Law for the People</i>	5 September	Jakarta	President Office Sinar Mas
	RUU Larangan Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat <i>Draft of Bill Prohibiting Monopolistic and Unfair Business Competition Practices</i>	4 Oktober October	Jakarta	President Office Sinar Mas
	14 th Indonesian Palm Oil Conference and 2019 Price Outlook: "Palm Oil Development: Contribution to SDGs"	31 Oktober - 2 November October	Bali	Gabungan Pengusaha Kelapa Sawit Indonesia (GAPKI) Indonesia Palm Oil Association
Rusli Prakarsa	Apa dan Bagaimana Fungsi Komite Nominasi, Remunerasi dan Direktur Independen dalam Perusahaan Terbuka <i>What and How are the Functions of Nomination and Remuneration Committee, Independent Director in Public Listed Company</i>	21 Februari February	Jakarta	President Office Sinar Mas
	Radikalisme di Lingkungan Kerja - Mengenal dan Menyikapinya <i>Radicalism in the Workplace - Identification and Management</i>	6 Juni June	Jakarta	President Office Sinar Mas
	RUU Masyarakat Hukum Adat <i>Draft of Bill of Customary Law for the People</i>	5 September	Jakarta	President Office Sinar Mas
	RUU Larangan Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat <i>Draft of Bill Prohibiting Monopolistic and Unfair Business Competition Practices</i>	4 Oktober October	Jakarta	President Office Sinar Mas

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan secara resmi dibentuk pada 7 Desember 2015. Komite Nominasi dan Remunerasi telah memiliki Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi sebagai landasan kerja bagi Komite Nominasi dan Remunerasi yang tertuang dalam penetapan Dewan Komisaris No.001/BOC/BSO/X/2016 tanggal 5 Oktober 2016 tentang Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi.

KEANGGOTAAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Susunan keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi paling kurang terdiri dari 3 (tiga) orang yang terdiri dari 1 (satu) orang Ketua yang merupakan Komisaris Independen Perusahaan dan 2 (dua) orang anggota lainnya dapat berasal dari anggota Dewan Komisaris dan pihak yang berasal dari dalam maupun luar Perusahaan atau pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membawahi sumber daya manusia. Untuk anggota yang berasal dari luar Perusahaan, tidak merangkap jabatan sebagai anggota komite lainnya dalam Perusahaan. Masa jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris dengan masa kerja 5 (lima) tahun sebagaimana yang diatur dalam anggaran dasar.

Sepanjang tahun 2018, susunan Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

JABATAN Position	2018
Ketua Chairman	Komisaris Independen Independent Commissioner Teddy Pawitra
Anggota Member	Presiden Komisaris President Commissioner Muktar Widjaja
	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner Teky Mailoa

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Company's Nomination and Remuneration Committee was officially established on December 7th, 2015. The Nomination and Remuneration Committee has the Charter of the Nomination and Remuneration Committee as the working platform for the Nomination and Remuneration Committee as stipulated in the Board of Commissioners' Decision No.001/BOC/BSO/X/2016 dated October 5th, 2016 regarding the Charter of the Nomination and Remuneration Committee.

COMPOSITION OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The composition of the Nomination and Remuneration Committee consist of at least three (3) people namely 1 (one) Chairman that is serving as an Independent Commissioner of the Company and two (2) other members that can be other members of the Board of Commissioners or other parties, whether from inside or outside of the Company or parties who occupy managerial positions under the Directors which oversees human resources. For members who come from outside, he/she cannot serve in other committees in the Company. Term of office of the Nomination and Remuneration Committee is not longer than the term of office of the Board of Commissioners, i.e. 5 (five) years, as stipulated in the articles of association.

In 2018, the composition of the Nomination and Remuneration Committee is as follows:

PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
PROFILE OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE



TEDDY PAWITRA

Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi dan Komisaris Independen
Chairman of Nomination and Remuneration Committee and Independent Commissioner

Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Indonesia <i>Indonesian</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Place & Date of Birth</i>	Manado, 19 Juni 1935 <i>Manado, June 19th, 1935</i>
Usia <i>Age</i>	83 tahun <i>83 years old</i>
Domisili <i>Domicile</i>	Jakarta

Profil lengkap beliau dapat dibaca pada halaman 43 Laporan Tahunan ini.
His full profile, can be read on the pages 43 of this Annual Report.

TEKY MAILOA

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dan Wakil Presiden Komisaris
Member of Nomination and Remuneration Committee and Vice President Commissioner

Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Indonesia <i>Indonesian</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Place & Date of Birth</i>	Ujung Pandang, 20 Desember 1963 <i>Ujung Pandang, December 20th, 1963</i>
Usia <i>Age</i>	55 tahun <i>55 years old</i>
Domisili <i>Domicile</i>	Jakarta

Profil lengkap beliau dapat dibaca pada halaman 40 Laporan Tahunan ini.
His full profile, can be read on the pages 40 of this Annual Report.



MUKTAR WIDJAJA

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dan Komisaris Independen
Member of Nomination and Remuneration Committee and President Commissioner

Kewarganegaraan <i>Citizenship</i>	Indonesia <i>Indonesian</i>
Tempat & Tanggal Lahir <i>Place & Date of Birth</i>	Ujung Pandang, 7 Juli 1954 <i>Ujung Pandang, July 7th, 1954</i>
Usia <i>Age</i>	64 tahun <i>64 years old</i>
Domisili <i>Domicile</i>	Jakarta

Profil lengkap beliau dapat dibaca pada halaman 39 Laporan Tahunan ini.
His full profile, can be read on the pages 39 of this Annual Report.

URAIAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sebagaimana yang tercantum dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu pelaksanaan fungsi dan tugas Dewan Komisaris terkait proses nominasi dan remunerasi terhadap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, sehingga dapat berjalan secara objektif, efektif dan efisien serta sesuai dengan prinsip manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) dan prinsip GCG.

Tugas dan fungsi Komite di **bidang Nominasi** antara lain sebagai berikut:

- a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi dan kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris serta rekomendasi komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang disesuaikan dengan skala usaha Perusahaan;

JOB DESCRIPTION AND RESPONSIBILITIES OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

As stated in the Charter of the Nomination and Remuneration Committee, the Committee is established by and responsible to the Board of Commissioners in helping the implementation of the functions and duties of the Board related to the nomination and remuneration process of the members of the Directors and the Board of Commissioners, so it can run objectively, effectively and efficiently and in accordance with the principles of Human Resource (HR) management and GCG.

Committee's duties and functions in the **Nomination area** are as follows:

- a. To provide recommendations to the Board of Commissioners on policy and criteria required in the nomination process and performance evaluation policy for members of the Directors and/or members of the Board as well as the recommendations on the composition of the Directors and/or members of the Board with consideration to the size of the Company;

- b. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
- c. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS; dan
- d. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Adapun tugas dan fungsi Komite di **bidang Remunerasi** antara lain sebagai berikut:

- a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan dan besaran atas remunerasi;
- b. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
- c. Membantu Dewan Komisaris dalam menyusun struktur remunerasi dan memberikan rekomendasi mengenai kebijakan atas remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS; dan
- d. Membantu Dewan Komisaris dalam menyusun besaran atas Remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

KODE ETIK KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sebagaimana yang tertuang dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Komite wajib patuh pada *Code of Conduct* Perusahaan dan seluruh ketentuan yang telah dan/atau ditetapkan oleh Perusahaan termasuk Anggaran Dasar Perusahaan dan perubahannya di kemudian hari.

LAPORAN RINGKAS PELAKSANAAN KEGIATAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sepanjang tahun 2018, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugasnya antara lain sebagai berikut:

- b. *To assist the Board of Commissioners to assess the performance of the members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners based on benchmarks that had been developed as an evaluation reference;*
- c. *To propose candidates who qualify as members of the Directors and/or members of the Board to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS; and*
- d. *To provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the capacity building program of the members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners.*

Committee's duties and functions in the Remuneration area are as follows:

- a. *To provide recommendations to the Board regarding the structure, policies and amount of remuneration;*
- b. *To assist the Board of Commissioners to assess whether the performance is aligned with remuneration received by each member of the Directors and/or members of the Board of Commissioners;*
- c. *To assist the Board in establishing remuneration structure and to provide recommendations regarding the remuneration policy for the members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners to be submitted to the GMS; and*
- d. *To assist the Board in setting the amount of remuneration for members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners.*

CODE OF CONDUCT FOR THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

As set forth in the Charter of the Nomination and Remuneration Committee, the members of the Committee shall comply with the Company's Code of Conduct and all the provisions that have been and/or specified by the Company, including the Company's Articles and its amendments thereafter.

BRIEF REPORT ON THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE ACTIVITY RESULTS

In 2018, the Nomination and Remuneration Committee has carried out its duties, which include the following:

1. Membahas mengenai program kerja Komite Nominasi dan Remunerasi;
2. Membahas mengenai formulir pelaksanaan evaluasi kinerja anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
3. Membahas mengenai evaluasi kinerja anggota Dewan Komisaris dan Direksi; dan
4. Membahas mengenai revisi *Performance Management System*.

RAPAT KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sepanjang tahun 2018, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan 3 (tiga) rapat dengan agenda pembahasan dan tingkat kehadiran masing-masing anggota tertuang dalam tabel di bawah ini:

NO.	TANGGAL Date	AGENDA PEMBAHASAN Discussion Agenda	TP	MW	TM
1.	27 Februari February	Pembahasan Formulir Evaluasi Kinerja Tahun 2017 Anggota Dewan Komisaris dan Direksi. <i>Discussion on the 2017 Performance Evaluation Form of the Directors and the Board of Commissioners.</i>	√	√	√
2.	14 Agustus August	Pembahasan Evaluasi Kinerja Anggota Direksi dan Dewan Komisaris. <i>Discussion on Performance Evaluation of the Directors and the Board of Commissioners.</i>	√	√	√
3.	11 Desember December	Pembahasan tentang revisi <i>Performance Management System</i> . <i>Discussion on Revision of Performance Management System.</i>	√	√	√
Jumlah Kehadiran Total Times Attending			3	3	3
Jumlah Rapat Total Meetings			3	3	3
Tingkat kehadiran Attendance Rate			100%	100%	100%

Catatan Notes

TP: Teddy Pawitra MW: Muktar Widjaja TM: Teky Mailoa

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sepanjang tahun 2018, Komite Nominasi dan Remunerasi telah mengikuti berbagai pelatihan, dialog dan seminar, yang dapat dibaca pada halaman 222.

1. *Discussed the Nomination and Remuneration Committee work programs;*
2. *Discussed the implementation of performance evaluation form for the Board of Commissioners and Directors;*
3. *Discussed the performance evaluation of members of the Board of Commissioners and Directors; and*
4. *Discussed revisions on Performance Management System.*

MEETINGS OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

In 2018, the Nomination and Remuneration Committee held three (3) meetings with the agenda and attendance of each member set out in the table below:

DEVELOPMENT PROGRAMS OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Throughout the year 2018, the Nomination and Remuneration Committee has attended a variety of training programs, dialogues and seminars, which can be read on the pages 222.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 35/POJK.04/2014 dan Perubahan Peraturan PT Bursa Efek Indonesia (BEI) No.1A, kami telah membentuk fungsi Sekretaris Perusahaan untuk meningkatkan pelayanan Perusahaan kepada pemangku kepentingan. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab kepada Direksi dan melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Dewan Komisaris.

URAIAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan memiliki sejumlah tugas pokok, antara lain:

- a. Mengikuti perkembangan informasi terkait Pasar Modal khususnya regulasi yang berlaku;
- b. Memastikan Direksi dan Dewan Komisaris mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
- c. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang baik, meliputi:
 - Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada laman resmi Perusahaan;
 - Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia tepat waktu;
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS;
 - Koordinasi dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - Pelaksanaan program orientasi terhadap Perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
- d. Sebagai penghubung antara Perusahaan dengan pemegang saham, pemerintah/instansi terkait, masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya.

Based on the Regulation of Financial Services Authority (FSA) No. 35/POJK.04/2014 and the changes of Regulation of Indonesian Stock Exchange (IDX) No. 1A, we established the Corporate Secretary position to improve the Company's services to its stakeholders. The Corporate Secretary is responsible to the Directors and reporting to the Board of Commissioners.

JOB DESCRIPTION OF THE CORPORATE SECRETARY

The main duties of the Corporate Secretary are as follows:

- a. *To update information related to the Capital Market, especially those in line with the applicable regulations;*
- b. *To ensure that the Directors and the Board of Commissioners comply with the regulations that are applied in the Capital Market;*
- c. *To help the Directors and the Board of Commissioners in implementing Good Corporate Governance, which are:*
 - *The disclosure of information to the public, including making information available at the Company website;*
 - *Timely reporting to the Financial Services Authority and Indonesia Stock Exchange;*
 - *Organization and documentation of the GMS;*
 - *Coordination and documentation of the meetings of the Directors and/or the Board of Commissioners;*
 - *Executing the orientation programs for the Company's Directors and/or the Board of Commissioners.*
- d. *To act as a liaison between the Company and its shareholders, the government/ related institutions, community and other stakeholders.*

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY PROFILE



CHRISTY GRASELA

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Kewarganegaraan Indonesia
Citizenship Indonesian

Tempat & Tanggal Lahir Bangka, 11 Desember 1979
Place & Date of Birth Bangka, December 11th, 1979

Usia 39 tahun
Age 39 years old

Domisili Jakarta
Domicile

Latar Belakang Pendidikan

Education Background
Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi, Universitas Tarumanagara, Jakarta.
Bachelor's degree in Economics majoring in Accounting, Tarumanagara University, Jakarta.

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2015 – sekarang (present)	Sekretaris Perusahaan PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Corporate Secretary of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>
2008 – 2012	PT Ciputra Property Tbk
2003 – 2008	PT Ciputra Development Tbk
2002 – 2003	KAP Sidharta, Sidharta & Widjaja
2001	KAP Johan Malonda & Rekan
TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2012 – sekarang (present)	Head of Investor Relations of PT Bumi Serpong Damai Tbk

Informasi surat penunjukan Sekretaris Perusahaan dapat dilihat melalui situs resmi Perusahaan di www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

Information on the appointment letter of the Corporate Secretary is available in the official website of the Company at www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

**LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN
KEGIATAN SEKRETARIS PERUSAHAAN**

Sepanjang tahun 2018, Sekretaris Perusahaan melakukan kegiatan antara lain:

1. Memastikan Perusahaan mematuhi peraturan-peraturan pasar modal dengan menerbitkan 4 (empat) Laporan Keuangan dan 1 (satu) Laporan Tahunan;
2. Korespondensi dengan regulator pasar modal (OJK dan BEI) sebanyak 94 (sembilan puluh empat) kali *);
3. Menyampaikan keterbukaan informasi terkait perkembangan Perusahaan melalui Siaran Pers sebanyak 10 (sepuluh) kali **);
4. Menyelenggarakan 1 (satu) kali RUPS Tahunan pada tanggal 23 Mei 2018 dan 1 (satu) kali RUPS Luar Biasa pada tanggal 27 Juni 2018;
5. Menyelenggarakan pelaksanaan paparan publik tahunan bersamaan dengan pelaksanaan RUPS Tahunan pada tanggal 23 Mei 2018;
6. Keikut-sertaan dalam Indonesia Stock Exchange Public Expose Marathon 2018 di Surabaya dan Balikpapan; dan
7. Menyelenggarakan 5 (lima) kali Rapat Dewan Komisaris dan 4 (empat) kali Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi.

**BRIEF REPORT ON CORPORATE SECRETARY
ACTIVITY RESULTS**

In 2018, the Corporate Secretary had performed activities including:

1. Ensured that the Company complied with the capital market regulations by issuing 4 (four) Financial Statements and 1 (one) Annual Report;
2. Correspondenced with capital market regulators (FSA and IDX) for 94 (ninety-four) times;
3. Submitted information on the Company's updates by means of Press Releases for 10 (ten) times;
4. Conducted 1 (one) Annual GMS on May 23rd, 2018 and 1 (one) Extraordinary GMS on June 27th, 2018;
5. Conducted an annual public expose together with the Annual GMS on May 23rd, 2018; and
6. Participation in the Indonesia Stock Exchange Public Expose Marathon 2018 at Surabaya and Balikpapan; and
7. Conducted 5 (five) Board of Commissioners Meetings and 4 (four) Joint Meeting of the Board of Commissioners with the Directors.

Korespondensi Tahun 2018 *)
2018 Correspondention

NO.	TANGGAL Date	PERIHAL Subjects	KEPADA To	PERATURAN/ SURAT Regulation/ Letter
1.	Januari January	3 Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E
2.		5 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
3.		10 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure	BEI IDX	BEI No. I-E
4	Februari February	7 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
5		12 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure	BEI IDX	BEI No. I-E
6		14 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik. Siaran Pers: BSDE Incar Marketing Sales Rp7,2 Triliun Pada Tahun 2018 Information Disclosure for the Public Press Release: BSDE Targets Marketing Sales of IDR7.2 Trillion in 2018	BEI IDX	BEI No. I-E

NO.	TANGGAL Date	PERIHAL Subjects	KEPADA To	PERATURAN/ SURAT Regulation/ Letter
7	Februari February	28 Penyampaian Laporan Keuangan Tahunan yang berakhir tanggal 31 Desember 2017 Submission of Annual Financial Statement as of December 31 st , 2017	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
8		Penyampaian Bukti Iklan Informasi Laporan Keuangan Tahunan 2017 Submission of Proof of Advertisement on Financial Statement 2017	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
9	Maret March	1 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik Siaran Pers: BSDE Cetak Kenaikan Laba Bersih 173% Menjadi Rp4,92 Triliun Information Disclosure for the Public Press Release: BSDE Recorded Net Income Increase by 173% to IDR4.92 Trillion	BEI IDX	BEI No. I-E
10		2 Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E
11		5 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
12		9 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure	BEI IDX	BEI No. I-E
13		10 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
14		13 Laporan Hasil Pemeringkatan TAHUNAN Annual Rating Report	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No.IX.C.11
15		Laporan Hasil Pemeringkatan TAHUNAN (KOREKSI) Annual Rating Report (REVISION)	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No.IX.C.11
16		15 Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E
17	April	3 Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E
18		5 Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Notification of Annual General Meeting of Shareholders	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
19		9 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
20		10 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure	BEI IDX	BEI No. I-E

NO.	TANGGAL Date	PERIHAL Subjects	KEPADA To	PERATURAN/ SURAT Regulation/ Letter
21	April	12 Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Proof of Advertisement on Notification of Annual General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
22		18 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik Penelaahan Terbatas Terhadap Laporan Keuangan Interim Konsolidasian PT Bumi Serpong Damai Tbk untuk periode yang berakhir pada 31 Maret 2018 <i>Disclosure of Information for the Public on Limited Review of Consolidated Interim Financial Statement of PT Bumi Serpong Damai Tbk for the period ended on March 31st, 2018</i>	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2 BEI No. I-E
23		25 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Keterbukaan Informasi dan Fakta Material PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Information Disclosure for the Public: Information Disclosure and Material Fact of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 31/POJK.04/2015 BEI No. I-E
24		Keterbukaan Informasi Yang Perlu Diketahui Publik: Pelaporan Transaksi Afiliasi atau Keterbukaan Informasi dan Fakta Material PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Information Disclosure for the Public: Affiliate Transaction and Information Disclosure and Material Fact of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 31/POJK.04/2015 BEI No. I-E
25		27 Keterbukaan Informasi Yang Perlu Diketahui Publik: Pelaporan Transaksi Afiliasi atau Keterbukaan Informasi dan Fakta Material PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Information Disclosure for the Public: Affiliate Transaction and Information Disclosure and Material Fact of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 31/POJK.04/2015 BEI No. I-E
26		30 Penyampaian Bukti Iklan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Proof of Advertisement on Invitation of Annual General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
27		Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Keterbukaan Informasi dan Fakta Material PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Information Disclosure for the Public: Information Disclosure and Material Fact of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 31/POJK.04/2015 BEI No. I-E
28		Penyampaian Bukti Iklan Lainnya <i>Submission of Other Proof of Advertising</i>	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. IX.E.1
29		Penyampaian Laporan Tahunan tahun 2017 <i>Submission of Annual Report for 2017</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 29/POJK.04/2016

NO.	TANGGAL Date	PERIHAL Subjects	KEPADA To	PERATURAN/ SURAT Regulation/ Letter
30	Mei May	3 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Keterbukaan Informasi dan Fakta Material PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Information Disclosure for the Public: Information Disclosure and Material Fact of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 31/POJK.04/2015 BEI No. I-E
31		9 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Keterbukaan Informasi dan Fakta Material PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Information Disclosure for the Public: Information Disclosure and Material Fact of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 31/POJK.04/2015 BEI No. I-E
32		Penyampaian Bukti Iklan Informasi Transaksi Afiliasi terkait Penjaminan Transaksi <i>Submission of Proof of Advertisement on Information related to Affiliated Transaction on Transaction Guarantee.</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 31/POJK.04/2015 BEI No. I-E
33		Rencana Penyelenggaraan Public Expose - Tahunan <i>Submission of the Annual Public Expose Plan</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
34		11 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
35		14 Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa <i>Notification of Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
36		Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
37		18 Rencana Penyelenggaraan Public Expose - Tahunan <i>Submission of the Annual Public Expose Plan</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
38		21 Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa <i>Submission of Proof of Advertisement on Notification of Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
39		Penyampaian Bukti Iklan Informasi Pembelian kembali (Buyback) saham <i>Submission of Proof of Advertisement on Buyback of the Shares</i>	BEI IDX	POJK No. 30/POJK.04/2017
40		Penyampaian Bukti Iklan Informasi Penambahan Modal tanpa HMETD <i>Submission of Proof of Advertisement on the Increase of Capital without Pre-Emptive Rights</i>	BEI IDX	POJK No. 38/POJK.04/2017

NO.	TANGGAL Date	PERIHAL Subjects	KEPADA To	PERATURAN/ SURAT Regulation/ Letter
41	Mei May	21 Penyampaian laporan tahunan TAHUN 2017 (KOREKSI) <i>Submission of Annual Report for 2017 (REVISION)</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 29/POJK.04/2016
42		22 Penyampaian Bukti Iklan Lainnya <i>Submission of Other Proof of Advertising</i>	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. IX.E.1 BEI No. I-E
43		25 Penyampaian Laporan Keuangan Interim yang Ditelaah Secara Terbatas untuk periode yang berakhir pada 31 Maret 2018 <i>Submission of limited Review of Consolidated Interim Financial Statement for the period ended on March 31st, 2018</i>	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
44		Penyampaian Hasil Rapat Umum Para Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Result of Annual General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
45		Penyampaian Bukti Iklan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Proof of Advertisement on Result of Annual General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
46		Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik Siaran Pers: BSDE Catatkin Kinerja Cemerlang Pada Tahun Ini <i>Disclosure of Information for the Public Press Release: BSDE Records Bright Performance This Year</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
47		Laporan Hasil Public Expose - Tahunan <i>Report of Annual Public Expose Result</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
48		28 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik tentang Penawaran Umum Berkelanjutan <i>Disclosure of Information for the Public on Shelf-Registered Bonds Offering</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 36/POJK.04/2014
49	Juni June	4 Informasi Pembayaran Pelunasan Pokok dan Kupon seri B Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap II tahun 2013 <i>Payment Information of Repaid of Bumi Serpong Damai Shelf Registered Bonds I Phase II year 2013</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
50		5 Penyampaian Bukti Iklan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa <i>Submission of Proof of Advertisement on Invitation of Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
51		7 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013

NO.	TANGGAL Date	PERIHAL Subjects	KEPADA To	PERATURAN/ SURAT Regulation/ Letter
52	Juni June	8 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik tentang Rencana Pembelian Kembali Saham <i>Information Disclosure for the Public in Connection with the Plan of Buyback of the Shares</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 30/POJK.04/2017
53		Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik sehubungan dengan Rencana Perseroan Melakukan PMTHMETD <i>Information Disclosure for the Public: Information Disclosure to the Shareholders in Connection with the Plan on the Increase of Capital without Pre-Emptive Rights</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 38/POJK.04/2017
54		11 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure</i>	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
55		28 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik Siaran Pers: Siapkan 2 Aksi Korporasi, BSDE Memperkuat Struktur Permodalan <i>Disclosure of Information for the Public Press Release: Planning 2 Corporate Actions, BSDE Strengthen Its Capital Structure</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
56		Penyampaian Hasil Rapat Umum Para Pemegang Saham Luar Biasa <i>Submission of Result of Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
57		29 Penyampaian Bukti Iklan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa <i>Submission of Proof of Advertisement on Result of Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
58	Juli July	3 Informasi Pembayaran Kupon <i>Coupon Payment Information</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
59		10 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
60		12 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
61		13 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Penyampaian Laporan Hasil Pembelian Kembali Saham PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Information Disclosure for the Public: Submission of the Report of the Buyback of Shares of PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 30/POJK.04/2017

NO.	TANGGAL Date	PERIHAL Subjects	KEPADA To	PERATURAN/ SURAT Regulation/ Letter
62	Juli July	14 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik Siaran Pers: Marketing Sales BSDE Meroket Menjadi Rp3,8 Triliun di Semester I-2018 <i>Information Disclosure for the Public Press Release: BSDE's Marketing Sales Surged to IDR3.8 Trillion in the first semester of 2018</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
63		30 Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit untuk Periode yang Berakhir pada 30 Juni 2018 <i>Submission of Unaudited Financial Statements for the period that ended on June 30th, 2018</i>	BEI IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
64		Penyampaian Bukti Iklan Informasi Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit untuk Periode yang Berakhir pada 30 Juni 2018 <i>Submission of Proof of Advertisement on Unaudited Financial Statements for the period that ended on June 30th, 2018</i>	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
65		31 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik Siaran Pers: Posisi Kas Kian Kuat, BSDE Siap Lanjutkan Ekspansi <i>Information Disclosure for the Public Press Release: Cash Position is Stronger, BSDE is Ready to Continue Its Expansion</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
66	Agustus August	7 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
67		Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Keterbukaan Informasi dan Fakta Material PT Bumi Serpong Damai Tbk <i>Information Disclosure for the Public: Information Disclosure and Material Fact PT Bumi Serpong Damai Tbk</i>	BEI FSA, IDX	POJK No. 31/POJK.04/2015 BEI No. I-E
68		8 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
69	September	4 Rencana Penyelenggaraan Public Expose - Insidental <i>Submission of the Incidental Public Expose Plan</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
70		6 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Laporan Kepemilikan atau setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka <i>Information Disclosure for the Public: Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 11/POJK.04/ 2017 BEI No. I-E
71		Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013

NO.	TANGGAL Date	PERIHAL Subjects	KEPADA To	PERATURAN/ SURAT Regulation/ Letter
72	September	7 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
73		10 Rencana Penyelenggaraan Public Expose - Insidental <i>Submission of the Incidental Public Expose Plan</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
74		14 Penyampaian Materi Public Expose - Insidental <i>Submission of Incidental Public Expose Material</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
75		Informasi Pembayaran Kupon <i>Coupon Payment Information</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
76		20 Penyampaian Materi Public Expose - Insidental <i>Submission of Incidental Public Expose Material</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
77		24 Laporan Hasil Public Expose - Insidental <i>Report of Incidental Public Expose Result</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
78		28 Laporan Hasil Public Expose - Insidental <i>Report of Incidental Public Expose Result</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
79	Oktober October	3 Informasi Pembayaran Kupon <i>Coupon Payment Information</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
80		4 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
81		9 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
82		11 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Laporan Kepemilikan atau setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka <i>Information Disclosure for the Public: Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 11/POJK.04/ 2017 BEI No. I-E
83		18 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Laporan Kepemilikan atau setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka <i>Information Disclosure for the Public: Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 11/POJK.04/ 2017 BEI No. I-E
84		22 Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik Siaran Pers: BSDE Capai 75% dari Target Marketing Sales 2018 <i>Information Disclosure for the Public Press Release: BSDE Achieved 75% of Its 2018 Marketing Sales Target</i>	BEI IDX	BEI No. I-E

NO.	TANGGAL Date	PERIHAL Subjects	KEPADA To	PERATURAN/ SURAT Regulation/ Letter
85	Oktober October	31 Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit untuk Periode yang Berakhir pada 30 September 2018 <i>Submission of Unaudited Financial Statements for the period that ended on September 30th, 2018</i>	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
86	November	2 Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka <i>Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 11/POJK.04/ 2017 BEI No. I-E
87		Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Laporan Kepemilikan atau setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka <i>Information Disclosure for the Public: Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 11/POJK.04/ 2017 BEI No. I-E
88		7 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
89		12 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
90		Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik Siaran Pers: Lanjutkan Ekspansi, BSDE Pakai Belanja Modal Rp2,4 Triliun <i>Information Disclosure for the Public Press Release: Expansion Continues, BSDE Used IDR2.4 Trillion on Capital Expenditure</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
91	Desember December	4 Informasi Pembayaran Kupon <i>Coupon Payment Information</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
92		5 Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
93		10 Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/ Change of Shareholders Structure</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
94		14 Informasi Pembayaran Kupon <i>Coupon Payment Information</i>	BEI IDX	BEI No. I-E

Keterangan Notes

Otoritas Jasa Keuangan (OJK) *Financial Service Authority (FSA)*
Bursa Efek Indonesia (BEI) *Indonesia Stock Exchange (IDX)*

Siaran Pers Tahun 2018 **)

2018 Press Release

NO.	TANGGAL Date	SIARAN PERS Press Release
1	13 Februari February	BSDE Incar Marketing Sales Rp7,2 Triliun Pada Tahun 2018 <i>BSDE Targets IDR7.2 Trillion of Marketing Sales in 2018</i>
2	28 Februari February	BSDE Cetak Kenaikan Laba Bersih 173% Menjadi Rp4,92 Triliun <i>BSDE Recorded Net Income Increase by 173% to IDR4.92 Trillion</i>
3	23 Mei May	BSDE Catatkan Kinerja Cemerlang Pada Tahun Ini <i>BSDE Records Bright Performance This Year</i>
4	27 Juni June	Siapkan 2 Aksi Korporasi, BSDE Memperkuat Struktur Permodalan <i>Planning 2 Corporate Actions, BSDE Strengthen Its Capital Structure</i>
5	18 Juli July	Marketing Sales BSDE Meroket Menjadi 3,8 Triliun di Semester I - 2018 <i>BSDE's Marketing Sales Surges to IDR3.8 Trillion in 1st Semester - 2018</i>
6	31 Juli July	Posisi Kas Kian Kuat, BSDE Siap Lanjutkan Ekspansi <i>Cash Position is Stronger, BSDE is Ready to Continue Its Expansion</i>
7	19 September	BSDE Semakin Memacu Pendapatan Berulang <i>BSDE Pushes Forward its Recurring Income</i>
8	25 September	BSDE Semakin Memacu Pendapatan Berulang <i>BSDE Pushes Forward its Recurring Income</i>
9	22 Oktober October	BSDE Capai 75% dari Target Marketing Sales 2018 <i>BSDE Achieved 75% of Its 2018 Marketing Sales Target</i>
10	12 November	Lanjutkan Ekspansi, BSDE Pakai Belanja Modal Rp2,4 Triliun <i>Continuing Expansion, BSDE's Capital Expenditures is IDR2.4 Trillion</i>

PROGRAM PENGEMBANGAN SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sepanjang 2018, program pengembangan yang diikuti oleh Sekretaris Perusahaan adalah:

TRAINING PROGRAMS FOR THE CORPORATE SECRETARY

During 2018, the Corporate Secretary attended the following training programs:

TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Pemenuhan Kewajiban Kompensasi Sinarmas Land dengan Pemprov DKI Jakarta <i>Compliance of Liabilities of Sinarmas Land to DKI Jakarta Municipal</i>	29 Agustus August	BSD City	Inhouse
Synergy Day - Disruption For Growth	5 September	BSD City	In-house
The Challenge of Developing Pre-Fab Housing & Smart Town in Indonesia	7 September	BSD City	In-house
Forum Dialog Sinar Mas terkait dengan RUU Larangan Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat <i>Forum Dialog Sinar Mas in respect of the Bill Concerning the Prohibition of Monopolistic Practices and Unfair Competition</i>	7 Oktober October	Jakarta	President Office Sinarmas
Creating Blue Ocean Strategy	9 Oktober October	BSD City	In-house
Advance Development Forum: Change in Digital Transformation Era	15 November	BSD City	In-house

HUBUNGAN INVESTOR

INVESTOR RELATIONS

Sebagai perusahaan publik, kami memiliki tanggung jawab untuk memberikan layanan informasi yang terkait dengan Perusahaan maupun Entitas Anak dan mengembangkan hubungan yang baik dengan para pihak yang berkepentingan dengan investasi saham, terutama para pemegang saham, analisis efek, manajer investasi, broker institusi ataupun ritel.

Hubungan Investor dipimpin oleh Christy Grassela yang telah memiliki kualifikasi dan pengalaman di industri real estat selama lebih dari 15 (lima belas) tahun. Profil lengkap Christy Grassela terdapat di halaman 256 Laporan Tahunan ini.

Dalam rangka menerapkan prinsip keterbukaan dan transparansi terhadap setiap aktivitas dan pencapaian Perusahaan serta meningkatkan kualitas dan kuantitas penyampaian informasi, Hubungan Investor melakukan komunikasi baik satu arah maupun dua arah, antara lain seperti bertemu analis, investor yang sudah ada maupun investor potensial, conference call melalui sarana komunikasi yang lain seperti presentasi Perusahaan, situs, berita rilis dan surat elektronik (e-mail). Di samping itu, Hubungan Investor secara rutin juga mengikuti forum-forum pertemuan investor baik dalam maupun luar negeri serta roadshow.

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN HUBUNGAN INVESTOR

Sepanjang tahun 2018, Hubungan Investor melakukan kegiatan antara lain:

1. Menyampaikan informasi terkait perkembangan Perusahaan maupun Entitas Anak melalui berita rilis (news release) sebanyak 12 (dua belas) kali;
2. Menyelenggarakan Analyst Meeting pada tanggal 12 Februari 2018;
3. Menghadiri konferensi baik yang diadakan oleh broker lokal maupun asing sebanyak 15 (lima belas) kali, antara lain:

As a public company, we have a responsibility to provide information relating to the Company or the Subsidiary and develop a good relationship with the parties concerning the stock investments, especially shareholders, securities analysts, investment managers, institutional and retail brokers.

Investor Relations is headed by Christy Grassela, who has the qualifications and experience in the real estate industry for more than 15 (fifteen) years. Christy Grassela's full profile can be found in this Annual Report pages 256.

To apply the principles of openness and transparency to every activity and achievement and to improve the quality and quantity of information delivery, the Investor Relations conducted one-way and two-way communications, including meetings with analysts, meetings with existing and potential investors, conference calls and other means of communication such as company presentations, websites, news releases and electronic mail (e-mail). In addition, Investor Relations attend investor meeting forums regularly both inside and outside the country, as well as participating in roadshows.

BRIEF REPORT ON INVESTOR RELATIONS ACTIVITY RESULTS

In 2018, Investor Relations had performed activities including:

1. *Delivered information relating to the development of the Company and Subsidiaries through news releases of 12 (twelve) times;*
2. *Held an Analyst Meeting on February 12th, 2018;*
3. *Attended conferences held by local and foreign brokers as much 15 (fifteen) times, including:*

NO.	TANGGAL Date	INSTITUSI Institution	ACARA Event	TEMPAT Venue	
1	Januari January	11	DBS	DBS Vickers Pulse of Asia Conference	Singapore
2		16	Nomura	Indonesia All Access	Jakarta
3	Februari February	7	Citi	Annual Asia Pasific Investor Conference	Hong Kong
4		8	Mandiri Sekuritas	Mandiri Investment Forum	Jakarta
5	Maret March	5	UBS	Indonesia Conference	Jakarta
6		13- 18		Roadshow Polaris Project	Hong Kong Singapore London
7	Mei May	3	Citi	Indonesia Investor Conference	Jakarta
8	Juni Juni	29	Citi	Asia Pasific Property Conference	Hong Kong
9	Juli July	12	CIMB	CIMB 12 th Annual Indonesia Conference	Bali
10	Agustus August	15	Credit Suisse	3 rd Annual Indonesia Conference	Singapore
11		28	Macquarie	Macquarie Asean Conference	Singapore
12	October October	30	Danareksa & Goldman Sach	Indonesia Corporate Day	Singapore
13	November	13	Deutsche Bank	11 th Annual dbAccess Indonesia Corporate	Jakarta
14		29	Morgan Stanley	Morgan Stanley 17 th Asia Pasific Summit	Singapore
15	Desember December	17	Maybank Kim Eng	NDR	Kuala Lumpur

LAPORAN RISET

Dengan dilakukannya kegiatan penyampaian informasi perkembangan Perusahaan dan Entitas Anak secara rutin sepanjang tahun 2018, telah menghasilkan 88 (delapan puluh delapan) rekomendasi yang diberikan oleh broker lokal maupun asing, antara lain:

NO.	TANGGAL Date	INSTITUSI Institution	REKOMENDASI Recommendation	
1	Januari January	1	Sinarmas Sekuritas	Buy
2		18	Bahana Sekuritas	Buy
3		19	BNI Sekuritas	Buy
4		22	Morgan Stanley	Buy

RESEARCH REPORT

With the continuous delivery of information on the Company and Subsidiaries' progress throughout 2018, 88 (eighty-eight) recommendations have been provided by local and foreign brokers, including:

NO.	TANGGAL Date	INSTITUSI Institution	REKOMENDASI Recommendation	
5	Februari February	12	CLSA Indonesia	Buy
6		12	Morgan Stanley	Buy
7		14	Indopremier	Buy
8		27	Citi Research	Buy
9		28	Morgan Stanley	Buy
10		28	Bahana Sekuritas	Buy
11		28	Danareksa Sekuritas	Buy
12		28	Indopremier	Buy
13	Maret March	1	CGS CIMB	Buy
14		2	HSBC Global Research	Buy
15		5	Yuanta Sekuritas Indonesia	Buy
16		6	Goldman Sachs	Hold
17		9	Danareksa Sekuritas	Buy
18		23	BNI Sekuritas	Buy
19	April	4	Morgan Stanley	Buy
20		6	Kresna Securities	Buy
21		11	CGS CIMB	Buy
22		17	Morgan Stanley	Buy
23		17	Maybank Kim Eng	Hold
24	Mei May	15	HSBC Global Research	Buy
25		22	HSBC Global Research	Buy
26		22	DBS Group Research	Buy
27		28	Ciptadana	Buy
28		28	Indopremier	Buy
29		30	Yuanta Sekuritas Indonesia	Buy
30	Juni June	1	Goldman Sachs	Hold
31		4	Morgan Stanley	Buy
32		4	DBS Group Research	Buy
33	Juni June	8	Danareksa Sekuritas	Buy
34		22	Macquarie Research	Hold
35		25	Nomura	Buy
36		25	Credit Suisse	Buy
37	Juli July	2	HSBC Global Research	Buy
38		5	BCA Sekuritas	Buy

NO.	TANGGAL Date	INSTITUSI Institution	REKOMENDASI Recommendation	
39		16	CLSA Indonesia	Buy
40		17	Morgan Stanley	Buy
41		17	HSBC Global Research	Buy
42		23	DBS Group Research	Buy
43		23	Yuanta Sekuritas Indonesia	Buy
44		23	Maybank Kim Eng	Hold
45		30	DBS Group Research	Buy
46		30	Nomura	Buy
47		30	Morgan Stanley	Buy
48		30	Indopremier	Buy
49		30	Danareksa Sekuritas	Buy
50		31	Kresna Securities	Buy
51		31	Credit Suisse	Hold
52		31	HSBC Global Research	Buy
53	Agustus August	1	Samuel Sekuritas	Buy
54		2	Danareksa Sekuritas	Buy
55		3	Yuanta Sekuritas Indonesia	Buy
56		6	Morgan Stanley	Buy
57		7	Samuel Sekuritas	Buy
58		14	Goldman Sachs	Hold
59		18	UBS	Buy
60		20	UOB Kay Hian	Buy
61		23	Maybank Kim Eng	Hold
62		28	Macquarie Research	Buy
63		30	BCA Sekuritas	Buy
64	September	3	J.P. Morgan	Hold
65		6	Citi Research	Buy
66		18	CGS CIMB	Buy
67	Oktober October	11	Morgan Stanley	Buy
68		15	Danareksa Sekuritas	Buy
69		18	Mandiri Sekuritas	Buy
70		19	Danareksa Sekuritas	Buy
71		31	Nomura	Buy
72		31	Morgan Stanley	Buy

NO.	TANGGAL Date	INSTITUSI Institution	REKOMENDASI Recommendation
73	Oktober October	31 Mandiri Sekuritas	Buy
74		31 Kresna Securities	Buy
75		31 Maybank Kim Eng	Buy
76	November	1 Danareksa Sekuritas	Buy
77		1 Yuanta Sekuritas Indonesia	Buy
78		2 Citi Research	Buy
79		2 Morgan Stanley	Buy
80		7 Goldman Sachs	Hold
81		9 CLSA Indonesia	Sell
82		22 DBS Group Research	Buy
83		29 Maybank Kim Eng	Buy
84	Desember December	7 Minna Padi Investama Sekuritas	Buy
85		7 Danareksa Sekuritas	Buy
86		7 Maybank Kim Eng	Buy
87		20 Danareksa Sekuritas	Buy
88		26 Trimegah Sekuritas	Buy

UNIT AUDIT INTERNAL

INTERNAL AUDIT UNIT

Unit Audit Internal memiliki visi untuk memberikan nilai tambah kepada Perusahaan atas risiko bisnis yang mungkin muncul, proses internal dan pengendalian strategi perusahaan. Kepala dari Unit Audit Internal dipilih dan diangkat serta diberhentikan oleh Direksi dan mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Kepala Audit Internal bertanggung jawab kepada Presiden Direktur dan dibantu sejumlah auditor internal. Perusahaan telah memiliki Piagam Audit Internal (*Internal Audit Charter*), yang telah mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris pada tanggal 29 April 2016.

Unit Internal Audit telah dipimpin oleh Hamina Ali sejak Januari 2012, yang dibantu oleh 35 (tiga puluh lima) anggota Unit Audit Internal.

The Internal Audit Unit's vision is to provide value adding services to the Company on emerging business risks, internal processes and corporate control strategies. The Internal Audit Unit is selected, appointed, and dismissed by the Directors after being approved by the Board of Commissioners. In performing its duties and responsibilities, the Head of Internal Audit Unit reports to the President Director and assisted by a group of internal auditors. The Company's Internal Audit Charter, which has received approval from the Board of Commissioners on April 29th, 2016.

Internal Audit Unit is led by Hamina Ali since January 2012, which is supported by 35 (thirty-five) members of the Internal Audit Unit.

PROFIL KEPALA UNIT INTERNAL AUDIT

PROFILE OF HEAD OF AUDIT INTERNAL UNIT



HAMINA ALI

Kepala Unit Internal Audit
Head of Audit Internal Unit

Kewarganegaraan
Citizenship

Indonesia
Indonesian

Tempat & Tanggal Lahir
Place & Date of Birth

Pontianak, 31 Agustus 1968
Pontianak, August 31st, 1968

Usia
Age

50 tahun
50 years old

Domisili
Domicile

Tangerang

Latar Belakang Pendidikan
Education Background

Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi, Universitas Tarumanagara, Jakarta
Bachelor's Degree in Economic majoring in Accounting,
Tarumanagara University, Jakarta



Lakewood - Nava Park, BSD City

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2011	Commercial CFO, PT Bumi Serpong Damai Tbk Commercial CFO of PT Bumi Serpong Damai Tbk
2009 - 2011	Business Control Director, PT Bumi Serpong Damai Tbk Business Control Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk
2000 - 2009	Deputy Director Internal Audit AFP China Ltd., Shanghai, China Deputy Director Internal Audit of AFP China Ltd., Shanghai, China
1992 - 1999	Andersen Worldwide Manager, Kantor Akuntan Publik Prasetyo, Utomo & Co. (Member of Arthur Andersen) Andersen Worldwide Manager at Prasetyo Utomo & Co Public Accounting Office (Member of Arthur Andersen)
TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2012 – sekarang (present)	Ketua Unit Audit Internal PT Duta Pertiwi Tbk Head of Internal Audit at PT Duta Pertiwi Tbk
2010 – sekarang (present)	Chief Internal Auditor Sinarmas Land Ltd. Chief Internal Auditor Sinarmas Land Ltd.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Unit Audit Internal bertugas menguji dan mengevaluasi keefektifan dan keefisienan pelaksanaan pengendalian internal sesuai kebijakan Perusahaan, yang meliputi, antara lain:

- Menyusun rencana kerja audit tahunan termasuk anggaran dan sumber dayanya dan berkoordinasi dengan Komite Audit Perusahaan;
- Melakukan *special audit* atas permintaan manajemen;
- Menyusun rencana audit berbasis risiko;
- Membantu Direksi dalam memenuhi tanggung jawab pengelolaan Perusahaan dengan melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektifitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
- Berpartisipasi sebagai penasehat dalam merancang suatu sistem;
- Menilai kualitas prestasi unit kerja di lingkungan Perusahaan dengan memberikan keyakinan yang independen dan objektif serta rekomendasi;
- Melaksanakan Audit Operasional dan ketaatan atas kegiatan manajemen yang bertujuan untuk memastikan bahwa kebijakan, rencana serta prosedur Perusahaan dan hukum yang berlaku telah dijalankan dengan sebagaimana mestinya;
- Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris atas temuan yang signifikan sebagai hasil dari pemeriksaan yang dilakukan;
- Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The role of Internal Audit Unit is to assess and evaluate the implementation of internal control in accordance with the Company's Policies, which include, among others:

- Develop the annual audit plans including budgets and resources and coordinate with the Audit Committee of the Company;
- Conduct a special audit on the management request;
- Prepare risk-based audit plan;
- Assist the Directors in their duties and responsibility of managing the Company by evaluating and assessing of the efficiency and effectiveness in the finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities;
- Participate as advisors in designing a system;
- Assess the quality of the business unit performance in the Company by providing an independent and objective assurance, and its recommendations;
- Conduct Operational and Compliance Audit on the management activities that aim to ensure that the policies, plans and procedures of the Company and the applicable law were properly enforced;
- Prepare and submit the audit reports to the President Director and the Board of Commissioners on the significant findings based on the assessment results;
- Monitor, analyze and report the implementation of the recommended improvements.

Unit Internal Audit dalam menjalankan tugasnya, berwenang untuk:

- Mengakses dokumen, catatan, properti dan personel Perusahaan, serta sumber daya lainnya yang terkait dengan penugasan audit;
- Melakukan verifikasi dan uji kehandalan terhadap informasi yang diperoleh, dalam kaitannya dengan penugasan audit;
- Menghadiri rapat secara berkala dengan Direksi, Dewan Komisaris melalui Komite Audit; dan
- Memiliki akses langsung kepada baik Ketua maupun Anggota Komite Audit.

Tugas dan tanggung jawab Unit Internal Audit sebagaimana yang tertuang dalam Piagam Audit Internal yang telah ditetapkan oleh Direksi serta mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris, tertanggal 29 April 2016.

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN UNIT INTERNAL AUDIT

Selama tahun 2018, Unit Audit Internal melakukan regular audit berdasarkan pendekatan berbasis risiko pada saat kegiatan perencanaan. Unit Audit Internal membuat laporan hasil audit secara berkala kepada Presiden Direktur, Dewan Komisaris, dan Komite Audit. Termasuk dalam laporan tersebut adalah rekomendasi perbaikan dan pemantauan atas implementasi perbaikan tersebut.

Pada tahun 2018, sesuai dengan perencanaan tahunan, Unit Audit Internal menyelesaikan 35 (tiga puluh lima) penugasan, yang mencakup Audit Operasional dan Kepatuhan sebagai berikut:

- Audit atas area Asset Management;
- Audit atas area Residential;
- Audit atas area Komersial;
- Audit atas area Manajemen Kualitas Konstruksi;
- Audit atas area Retail & Hospitality;
- Audit atas Customer Relation & Service Quality;
- Audit atas kegiatan Marketing Communication;
- Audit atas fasilitas penunjang yaitu Ocean Park.

PROGRAM PENGEMBANGAN UNIT AUDIT INTERNAL

Sepanjang tahun 2018, program pengembangan yang diikuti oleh Unit Audit Internal adalah:

The Internal Audit Unit in performing his duties, is authorized to:

- Access the Company's documents, records, properties and personnel and other resources related to the audit engagement;
- Verify and test the reliability of the information obtained, in relation to the audit engagement;
- Attend regular meetings with the Directors and the Board of Commissioners through the Audit Committee; and
- Have open and direct access to both the Audit Committee Chairman and Members.

The complete duties and responsibilities of the Internal Audit Unit as set out in the Internal Audit Charter which has been ratified by the Directors and approved by the Board of Commissioners, on April 29th, 2016.

BRIEF REPORT ON INTERNAL AUDIT UNIT ACTIVITY RESULTS

During 2018, the Internal Audit Unit conducted regular audit based on risk-based approach during planning activities. Internal Audit Unit prepare periodic audit reports to the President Director, the Board of Commissioners and the Audit Committee. Included in the reports are recommendations for improvement and monitoring of its implementation.

In 2018, in accordance with the audit annual planning, the Internal Audit Unit has completed 35 (thirty-five) assignments, which includes Operational and Compliance Audits as follows:

- Audit on Asset Management area;
- Audit on Residential area;
- Audit on Commercial area;
- Audit on Construction Quality Management;
- Audit on Retail & Hospitality area;
- Audit on Customer Relation & Service Quality;
- Audit on Marketing Communication activities;
- Audit on supporting facilities i.e. Ocean Park.

INTERNAL AUDIT UNIT DEVELOPMENT PROGRAM

In 2018, the Internal Audit Unit had attended the following development programs:

UNIT AUDIT INTERNAL Audit Internal Unit	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Hamina Ali	IIA Professional Auditor Forum: Ratings in Audit Reports: Lights or Lighting Roads?	18 Januari January	Jakarta	IIA Indonesia Chapter
	PWC's Global Economic Crime and Fraud Survey 2018	19 April	Jakarta	Price Waterhouse Cooper
	IIA Professional Auditor Forum: Ethics & Pressure	22 Mei May	Jakarta	IIA Indonesia Chapter
	IIA Indonesia National Conference Nurturing Agile Internal Auditors in Disruptive Times	26-29 Agustus August	Bali	IIA Indonesia Chapter
	2018 Asia Sustainability Reporting Summit	2-3 Oktober October	Singapura	CSR Works International
	2018 Corporate Governance Code Briefing	16 Oktober October	Singapura	Singapore Institute of Director
	Henny Soetio	IIA Indonesia National Conference Nurturing Agile Internal Auditors in Disruptive Times	26-29 Agustus August	Bali
Certified Internal Audit (CIA Part 1)		11-13 Desember December	Jakarta	IIA
Nareswari D. Wijayaningrum	IIA Professional Auditor Forum: Ratings in Audit Reports: Lights or Lighting Roads?	18 Januari October	Jakarta	IIA Indonesia Chapter
	2018 Teammate Analytical Workshop	5 Maret March	Jakarta	Wolter Kluwer
	PWC's Global Economic Crime and Fraud Survey 2018	19 April	Jakarta	Price Waterhouse Cooper
	Neuro Leadership	16-17 Mei May	BSD City	Magnivo
	IIA Indonesia National Conference Nurturing Agile Internal Auditors in Disruptive Times	26-29 Agustus May	Bali	IIA Indonesia Chapter
	Leader as Coach	13-14 September	BSD City	Principia Learning Lab

UNIT AUDIT INTERNAL Audit Internal Unit	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Lullie Rulliansyah	2018 Teammate Analytical Workshop	5 Maret March	Jakarta	Wolter Kluwer
	Certified Internal Audit (CIA Part 1)	11-13 Desember December	Jakarta	IIA
Herawati	Certified Internal Audit (CIA Part 1)	11-13 Desember December	Jakarta	IIA
Wendy	Certified Internal Audit (CIA Part 1)	11-13 Desember December	Jakarta	IIA
Nawa Sam Abdurrahman	Certified Internal Audit (CIA Part 1)	11-13 Desember December	Jakarta	IIA
Bintang MP Gultom	Certified Internal Audit (CIA Part 1)	11-13 Desember December	Jakarta	IIA
Rudi	Supervisor Development Program	23-26 April	BSD City	In-house
Rudi	Certified Internal Audit (CIA Part 1)	11-13 Desember December	Jakarta	IIA
Granaldi	Supervisor Development Program	14-16 Agustus August	BSD City	In-house
	Certified Internal Audit (CIA Part 1)	11-13 Desember December	Jakarta	IIA
Irwanto	E-Learning Sinar Mas Values	7 Desember December	Jakarta	In-house
	Certified Internal Audit (CIA Part 1)	11-13 Desember December	Jakarta	IIA
Wiryanto	E-Learning Sinar Mas Values	7 Desember December	Jakarta	In-house
Albert Bimo Aryanto	Supervisor Development Program	17-20 September	BSD City	In-house
Tama P Syaifullah	Supervisor Development Program	14-16 Agustus August	BSD City	In-house
Lisa Herawati	Supervisor Development Program	17-20 September	BSD City	In-house
Carlos Kanysi	Data Analysis for Internal Auditor	29-30 November	Jakarta	IIA

UNIT AUDIT INTERNAL Audit Internal Unit	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Christiana Francisca	Certified Internal Audit (CIA Part 1)	11-13 Desember December	Jakarta	IIA
Hans Jakal Perdana	Data Analysis for Internal Auditor	29-30 November	Jakarta	IIA
Ramadhan Alfarizi	Data Analysis for Internal Auditor	29-30 November	Jakarta	IIA
Ervina Putri	Data Analysis for Internal Auditor	29-30 November	Jakarta	IIA
Herda Narita	Data Analysis for Internal Auditor	29-30 November	Jakarta	IIA
Yudhistira Permana	Data Analysis for Internal Auditor	29-30 November	Jakarta	IIA
Siska Seftia Monica	Fundamentals of IT Auditing	3-4 Desember December	Jakarta	IIA
Edwin Renardi	E-Learning Sinar Mas Values	29-30 November	Jakarta	IIA
Muhammad Insan Kamil	E-Learning Sinar Mas Values	27 Desember December	BSD City	In-house
Natasya Halimi	E-Learning Sinar Mas Values	27 Desember December	BSD City	In-house
Herdi Krisna Pradana	E-Learning Sinar Mas Values	4 Desember December	BSD City	In-house

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

INTERNAL CONTROL SYSTEM

Perusahaan mengadopsi Sistem Pengendalian Internal yang dibentuk dan dikembangkan berdasarkan pada pedoman dan kriteria yang ditetapkan oleh *Internal Control – Integrated Framework*, yang dikeluarkan oleh *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)*. Sistem Pengendalian Internal ini akan diawasi dievaluasi oleh Unit Audit Internal untuk memberikan jaminan asuransi yang memadai bahwa kegiatan operasional Perusahaan telah berjalan sesuai dengan standar dan peraturan yang berlaku.

Sistem Pengendalian Internal tersebut mencakup antara lainnya di dalam lingkup internal Perusahaan sendiri yang mencakup nilai-nilai perusahaan, *code of conduct*, tata kelola perusahaan peraturan perusahaan, pengendalian keuangan, operasional, sumber daya manusia dan kepatuhan, selain itu juga termasuk aktivitas pengendalian, sistem informasi dan komunikasi. Sistem pengendalian internal berbasis risiko juga kami terapkan untuk memastikan bahwa pengendalian internal dapat memitigasi risiko-risiko signifikan dari Perusahaan, serta untuk mewujudkan pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik.

Sepanjang tahun 2018, secara umum tidak ditemukan adanya kelemahan dalam Sistem Pengendalian Internal yang berlaku di Perusahaan yang dapat berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja keuangan Perusahaan. Selain itu, dari hasil kegiatan audit tahun 2018 memberikan keyakinan bahwa sistem pengendalian internal dan manajemen risiko telah memadai dan efektif dalam memitigasi risiko signifikan, termasuk risiko keuangan, operasional, kepatuhan dan teknologi informasi.

Selain itu, manajemen juga telah melakukan penilaian efektivitas pengendalian internal atas pelaporan keuangan Perusahaan pada tanggal 15 Februari 2019. Berdasarkan penilaian ini, manajemen menyimpulkan bahwa hingga 31 Desember 2018, pengendalian internal atas laporan keuangan sudah efektif. Namun terlepas dari itu semua, Perusahaan tetap akan melakukan perbaikan secara berkesinambungan atas proses-proses internal yang dilakukan oleh setiap fungsi dengan mengacu pada temuan audit baik internal maupun eksternal serta temuan oleh setiap fungsi baik secara mandiri maupun fungsi-fungsi terkait di Perusahaan.

The Company adopted the Internal Control System and established and developed based on the guidelines and criteria established by the Internal Control - Integrated Framework issued by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Internal Control Systems will be evaluated overseen by the Internal Audit Unit to provide adequate assurance that the Company's operation has been carried out run in accordance with the standards and regulations.

The Internal Control Systems include, among others, the Company's values, code of conduct, corporate governance, financial control, operations, human resources and compliance. It also includes the control activities, information and communication systems. We also apply the risk-based internal control system to ensure that the internal control can mitigate the Company's significant risks, and to implement the good corporate governance.

Throughout During 2018, in general, no weakness was noted there had been no general weakness in the applied internal control system that could significantly affect the Company's financial performance. In addition, the audit results in 2018 provide assurance guarantee that the internal control and risk management systems were adequate and effective to mitigate significant risks, including financial risks, operational, compliance and information technology risks.

In addition, the management has also been assessing the effectiveness of internal control over financial reporting on February 15th, 2019. Based on this assessment, the management has concluded that as of December 31st, 2018, the internal control over financial reporting has been effective. However, the Company will continue to make improvements on an ongoing basis on the internal processes performed by each function by referring to the findings of internal and external audit and findings by each function either independently or related functions in the Company.

MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN

CORPORATE RISK MANAGEMENT



Artist Impression Club House Pool, The Zora, BSD City

Dalam organisasi perusahaan, 'pengelolaan risiko' merupakan bagian tak terpisahkan dari aktivitas Perusahaan. Oleh karena itu, kami menerapkan manajemen risiko untuk menciptakan kerangka kerja yang terstruktur dalam mengidentifikasi dan menangani risiko yang dihadapi Perusahaan secara efektif.

KEBIJAKAN DAN MANAJEMEN RISIKO

Terhitung sejak 1 Juli 2013, kami telah menerapkan Kerangka Manajemen Risiko Perusahaan (*Enterprise Risk Management Framework/ERM*). Kerangka ERM berfungsi membantu semua level dalam mencapai tujuan bisnis Perusahaan dan melindungi kepentingan pemangku kepentingan dengan menerapkan pendekatan sistematis untuk mengidentifikasi dan mengevaluasi dampak risiko yang timbul dari proses, aktivitas, produk dan layanan serta mengambil langkah yang terukur.

In a corporate organization, 'risk management' cannot be separated from the activities of the company. Therefore, we apply risk management to create a structured framework to effectively identify and address the risks faced by the Company.

RISK POLICY AND MANAGEMENT

Effective since July 1st, 2013, the Company has applied the enterprise Risk Management (ERM) framework to assist all levels of the organization in achieving the Company's business goals as well as to protect the interests of the stakeholders by applying a systematic approach to identify and evaluate the impacts of risks against processes, activities, products and services, and then take appropriate measures.

SISTEM DAN INFRASTRUKTUR MANAJEMEN RISIKO

Kerangka ERM yang kami terapkan mengadopsi standar internasional mengenai manajemen risiko dan disesuaikan dengan lingkungan bisnis dan budaya Perusahaan. Prinsip-prinsip ERM yang kami terapkan adalah sebagai berikut:

- ERM merupakan bagian tidak terpisahkan dari seluruh proses dalam organisasi dan akan dilekatkan pada semua aktivitas, proses, dan sistem;
- ERM merupakan bagian tidak terpisahkan dari proses pengambilan keputusan;
- ERM didasarkan pada informasi risiko terbaik yang tersedia;
- ERM merupakan proses yang dinamis, dapat diulang (iteratif), responsif terhadap perubahan dan dapat disesuaikan;
- ERM disesuaikan dan mendukung tujuan strategis dan bisnis;
- ERM merupakan proses yang digerakkan oleh keterlibatan sumber daya manusia dan menciptakan tanggung jawab secara menyeluruh dari semua pihak;
- ERM merupakan proses yang senantiasa berevolusi dan memerlukan pengembangan yang berkesinambungan.

Implementasi Kerangka ERM secara spesifik bertujuan mencapai hal berikut:

- Memfasilitasi proses identifikasi risiko bisnis dan potensi dampak yang mungkin terjadi, baik positif maupun negatif, dalam pencapaian tujuan bisnis Perusahaan;
- Mengembangkan dan menginspirasi budaya risiko Perusahaan;
- Mendorong pengambilan risiko yang sesuai dengan profil usaha Perusahaan;
- Mendukung pengambilan keputusan berbasis manajemen risiko;
- Mendorong informasi terkait risiko Perusahaan yang tepat waktu dan akurat;
- Meningkatkan kesiapan Perusahaan dalam menghadapi risiko-risiko yang mungkin terjadi.

UNIT MANAJEMEN RISIKO

Saat ini, fungsi manajemen risiko dijalankan oleh Unit Manajemen Risiko yang independen dan bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur. Fungsi ini bekerja berdasarkan program-program berkelanjutan untuk memastikan efektivitas penerapan ERM pada seluruh lini bisnis. Unit ini dipimpin oleh M. Reza Abdulmajid.

RISK MANAGEMENT SYSTEM AND INFRASTRUCTURE

Our ERM framework adopts international standards of risk management that are adjusted to fit the Company's environment and corporate culture. We apply the ERM principles as follows:

- ERM is an integral part of the entire process in the organization and will be attached to all activities, processes and systems;
- ERM is an integral part of the decision-making process;
- ERM is based on the best risk information available;
- ERM is a dynamic, iterative, and responsive process to changes and adjustable;
- ERM is adjusted to and supports strategic and business goals;
- ERM is a process moved by the involvement of human resources and creates responsibility overall from all parties;
- ERM is a process that is constantly evolving and requires continuous development.

The implementation of ERM framework is specifically aimed to:

- Facilitate the identification of business risks and potential impacts, both positive and negative, in achieving the Company's business targets;
- Develop and inspire the Company's risk culture;
- Encourage risk taking that is in conformity with the Company's business profile;
- Support risk-based decision making;
- Induce timely and accurate information related to the Company's risks;
- Enhance the Company's readiness in facing potential risks.

RISK MANAGEMENT UNIT

Currently, the risk management functions are undertaken by a Risk Management Unit that is independent and directly reports to the President Director. This unit operates based on sustainable program to ensure effective application of the ERM in all business lines. This unit is led by M. Reza Abdulmajid.

PROFIL KEPALA UNIT MANAJEMEN RISIKO
PROFILE OF HEAD OF RISK MANAGEMENT UNIT



M. REZA ABDULMAJID

Kepala Unit Manajemen Risiko
Head of Risk Management Unit

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia Indonesian
Tempat & Tanggal Lahir Place & Date of Birth	Jakarta, 7 April 1975 Jakarta, 7 th April 1975
Usia Age	43 tahun 43 years old
Domisili Domicile	Jakarta

Latar Belakang Pendidikan
Education Background

- Sarjana Teknik Mesin jurusan Teknik Industri dari Universitas Indonesia (1998).
- Master of Commerce, Macquarie University Sydney, Australia (2001).
- Sertifikat Financial Risk Manager (FRM) dari Global Association of Risk Professionals (GARP) (2008 – sekarang).
- Bachelor of Mechanical Engineering from the Faculty of Industrial Engineering at Universitas Indonesia (1998).
- Master of Commerce from Macquarie University, Sydney, Australia. (2001).
- Certified Financial Risk Manager (FRM) from Global Association of Risk Professionals (GARP) (2008 – present).

TAHUN Year	PENGALAMAN KERJA Work Experience
2005 – 2013	Direktur, KPMG, Siddharta Consulting, Risk Advisory Services Risk Advisory Services Director at KPMG, Siddharta Consulting
2002 - 2005	Associate Manager di Ernst & Young, Risk Advisory Services Risk Advisory Services Associate Manager at Ernst & Young
TAHUN Year	JABATAN LAIN Other Position
2013 – sekarang (present)	Ketua Unit Manajemen Risiko PT Duta Pertiwi Tbk Head of Internal Audit at PT Duta Pertiwi Tbk
2013 – sekarang (present)	Ketua Unit Manajemen Risiko PT Puradelta Lestari Tbk Head of Risk Management Unit of PT Puradelta Lestari Tbk

Dalam menjalankan tugasnya, Unit Manajemen Risiko didukung oleh Risk Champion yang ditunjuk pada setiap unit kerja. Risk Champion bertindak sebagai perpanjangan tangan dari Unit Manajemen Risiko dan bertugas untuk mendukung program-program ERM pada unit kerja masing-masing.

In the performance of its duties, the Risk Management Unit is assisted by the Risk Champions who are appointed in each working unit. The Risk Champions act as the arms of the Risk Management Unit to support ERM programs in their respective working units.

PEMETAAN RISIKO DAN MITIGASI

Kami mengklasifikasikan risiko menjadi 4 (empat) kategori, yaitu:

1. Risiko Keuangan, adalah beberapa jenis risiko yang dikelola sesuai dengan eksposur Perusahaan yang mencakup risiko suku bunga, risiko mata uang asing, risiko harga dan risiko likuiditas.

Langkah yang diambil Perusahaan untuk memitigasi risiko-risiko ini adalah sebagai berikut:

- a. Risiko suku bunga, yaitu dengan mengkaji eksposur instrumen keuangan Perusahaan yang sensitif terhadap suku bunga dan melakukan analisa sensitivitas;
- b. Risiko mata uang asing, yaitu dengan melakukan lindung nilai alami beserta penyesuaian pendapatan dan pengeluaran dalam satu mata uang;
- c. Risiko harga, yaitu dengan melakukan pemantauan pasar dan memastikan eksposur risiko terhadap volatilitas investasi dijaga pada kondisi minimum;
- d. Risiko likuiditas, yaitu dengan menjaga tingkat Kas dan setara Kas beserta fasilitas pendanaan yang memadai bagi manajemen untuk membiayai kegiatan operasional.

2. Risiko Hukum/Kepatuhan, yaitu risiko yang timbul dari perubahan hukum, undang-undang, kepatuhan terhadap regulator dan peraturan pemerintah daerah dan/atau sengketa dengan pihak ketiga terkait tindakan hukum yang dapat mempengaruhi Perusahaan.

Sebagai langkah mitigasinya, Perusahaan mengaktifkan komunikasi dan hubungan dengan otoritas terkait, asosiasi properti dan melakukan pemantauan terhadap perubahan-perubahan perundangan-undangan maupun kepatuhan.

3. Risiko Strategis, yaitu risiko yang muncul akibat ketidak-akuratan perencanaan atau penerapan strategi bisnis atau perubahan lingkungan bisnis eksternal, yang dapat mempengaruhi Perusahaan dalam jangka panjang.

Risiko ini dimitigasi dengan memberikan informasi mengenai pasar dan pesaing untuk unit kerja terkait agar mengambil langkah-langkah yang diperlukan sesuai dengan rencana kerja masing-masing. Misalnya, risiko Perusahaan tidak mampu mencapai target bisnis karena kegagalan dalam menjawab persaingan usaha secara tepat, perubahan asumsi

RISK MAPPING AND MITIGATION

We have classified risks into 4 (four) categories:

1. Financial Risks, i.e. some types of financial risks to be managed in line with the Company's exposure covering the interest rate risk, the foreign exchange risk, the price risk and the liquidity risk.

The measures taken by the Company to address these risks are as follows:

- a. Interest rate risk, by reviewing the Company's exposure to the financial instruments that are sensitive to interest rate and making a sensitivity analysis;
- b. Foreign exchange risk, by doing natural hedging with the adjustment of revenues and expenses in one currency;
- c. Price risk, by monitoring the market and ensuring that the risk exposure to the investment volatility is maintained at minimum condition;
- d. Liquidity risk, by maintaining the level of Cash and Cash Equivalents along with adequate funding facilities for the Management to finance its operations.

2. Legal/Compliance Risks, i.e. the risks that arise from the amendment of the law, current laws, compliance with the regulators and local government regulations and/or disputes with third parties related to legal actions that may affect the Company.

The Company manages these risks by commencing the communication and relations with the relevant authorities, including the property association, and monitoring of any amendments of the laws and regulations as well as the compliance therewith.

3. Strategic Risks, i.e. the risks that arise from inaccurate planning or business strategy implementation or changes in external business environment, which may affect the Company in the long term.

These will be mitigated by providing information on the market and the competitors to the relevant working units to take the necessary measures in line with the irrespective work plans. For instance, the risk of the Company being unable to achieve business targets due to failure in responding to business competition appropriately, changes in

strategis, serta kondisi pasar dan ekonomi yang kurang menguntungkan.

4. Risiko Operasional, yaitu risiko yang timbul akibat kelemahan atau ketidak-cukupan proses internal, sumber daya manusia, sistem teknologi, atau peristiwa eksternal yang mempunyai dampak pada operasional sehari-hari.

Perusahaan memitigasi risiko operasional dengan melakukan identifikasi, evaluasi dan mitigasi terhadap risiko utama pada masing-masing unit kerja yang tertuang dalam profil risiko unit kerja. Tingkat risiko dan kecukupan dari kontrol yang ada akan ditinjau setiap tahun dan langkah-langkah perbaikan diawasi secara berkala.

SOSIALISASI MANAJEMEN RISIKO

Penerapan GCG terpadu dengan pengelolaan kepatuhan, manajemen risiko dan pengendalian internal. Informasi terkait manajemen risiko telah disebarluaskan dan diinformasikan kepada seluruh karyawan Perusahaan, baik melalui sosialisasi maupun penyebaran informasi melalui situs internal Perusahaan. Penerapan manajemen risiko tidak mudah dan membutuhkan waktu untuk dapat menguasai kompetensi dan akurasi dalam mengenali risiko industri dan organisasi serta mampu menjadikan budaya risiko sebagai bagian dari budaya karyawan. Berkat kesungguhan, konsistensi, dan kesabaran manajemen, manajemen risiko saat ini telah memberikan warna baru dan berdampak positif dalam proses perencanaan, pengambilan keputusan dan penguatan penerapan GCG di lingkup Perusahaan.

PROGRAM PENGEMBANGAN UNIT MANAJEMEN RISIKO

Sepanjang tahun 2018, program pengembangan yang diikuti oleh Unit Manajemen Risiko adalah:

UNIT MANAJEMEN RISIKO Risk Management Unit	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
M. Reza Abdulmajid	CSR Works – Asia Sustainability Reporting Summit	2-3 Oktober October	Singapura	CSR Works International
	Fraud Awareness	3 Desember December	BSD City	Sinar Mas Land
Edward Anwar	Fraud Awareness	3 Desember December	BSD City	Sinar Mas Land
Surya Timbul				

strategic assumptions, and unfavorable market and economic conditions.

4. Operational Risks, i.e. the risks that arise due to weak and inadequate internal process, human resources, technological system, or unfavorable external events that impact the daily operations.

The Company mitigates the operational risks by identifying, evaluating and mitigating the main risks in each working unit as set out in their risk profiles. The level of risks and the adequacy of the control will be evaluated every year and the measures of improvement will be monitored periodically.

SOCIALIZATION ON RISK MANAGEMENT

The application of an integrated GCG with the compliance management, risk management and internal control. The risk management information has been widely distributed and informed to all the Company's employees, via communication or information distribution through the Company's internal site. The application of risk management is not easy. It is time consuming to attain the competency and accuracy in identifying industrial and organizational risks and be able to make the risk culture a part of the employees' culture. Thanks to the earnestness, consistency and patience of the Management. However, the risk management has currently shown a new color and positive contribution in the planning, decision making and strengthening processes of GCG application within the Company.

RISK MANAGEMENT UNIT DEVELOPMENT PROGRAM

In 2018, the Risk Management Unit had attended the following development programs:

UNIT MANAJEMEN RISIKO Risk Management Unit	TOPIK Subject	TANGGAL Date	TEMPAT Venue	PELAKSANA Provider/Facilitator
Rangga Adisapoetra	Fraud Awareness	3 December December	BSD City	
	Manager Development Program	27 - 30 Agustus (Stage 1) August 2 - 5 Oktober (Stage 2) October	Prasetya Mulya Business School BSD	
Florentina Krisanti Sekarwiti	English Program	12 April – 8 Oktober 12 April – 8 October		Sinar Mas Land
	Emotional Intelligence	3 December December	BSD City	
Diana Natalia	Emotional Intelligence	26 Maret March		
	Microsoft Excel	24 - 25 Mei May		

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN MANAJEMEN RISIKO

Sepanjang tahun 2018, Unit Manajemen Risiko telah melakukan kegiatan antara lain:

- a. Melakukan pengkajian ulang terhadap profil risiko tingkat unit kerja sebanyak 12 (dua belas) profil risiko dan tingkat Perusahaan;
- b. Memfasilitasi penerapan langkah mitigasi atas beberapa risiko utama yang menjadi prioritas;
- c. Melakukan penguatan terhadap proses pengkajian risiko dan kontrol dengan menyempurnakan template dan aktifitas assessment;
- d. Implementasi proses risk assurance pada kontrol yang melekat pada risiko utama di masing-masing unit kerja untuk memastikan bahwa kontrol utama berjalan secara efektif;
- e. Melakukan sosialisasi kebijakan ERM pada karyawan baru dalam program pengenalan karyawan baru dan fungsi terkait lainnya;
- f. Melakukan simulasi pelaksanaan pedoman tanggap darurat pada 4 proyek prioritas dan menetapkan langkah perbaikan yang dibutuhkan
- g. Melakukan testing IT Disaster Recovery Plan; dan
- h. Melakukan sosialisasi terhadap kerangka manajemen krisis kepada semua fungsi yang terkait.

BRIEF REPORT ON RISK MANAGEMENT UNIT ACTIVITY RESULTS

In 2018, the Risk Management Unit conducted activities as follows:

- a. Re-assess the risk profiles at 12 (twelve) working unit level and at the corporate level;
- b. Facilitate the implementation of mitigation action on prioritize key risks;
- c. Strengthen risk and control assessment process by improving template and assessment activities;
- d. Implement the assurance process for the control of the main risks in each working unit and make sure that the main control runs effectively;
- e. Socialize ERM policy to new employees as part of induction program and to other related functions;
- f. Perform simulation on emergency response procedure on 4 priority projects and identified necessary improvement;
- g. Perform testing on IT disaster recovery plan; and
- h. To socialize Crisis Management Plan to all related functions.

INFORMASI MENGENAI PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN PENGENDALI

INFORMATION ON THE MAJORITY AND CONTROLLING SHAREHOLDERS

Susunan Pemegang Saham Perusahaan dengan kepemilikan di atas 5% per 31 Desember 2018 masing-masing sebesar 26,57% dan 25,01% atau masing-masing sejumlah 5.113.851.730 saham dan 4.813.031.900 saham, berturut-turut dimiliki oleh PT Paraga Artamida dan PT Ekacentra Usahamaju. PT Paraga Artamida mempunyai kegiatan usaha utama jasa konsultasi arsitek sedangkan PT Ekacentra Usahamaju mempunyai kegiatan usaha utama sebagai pengembang real estate.

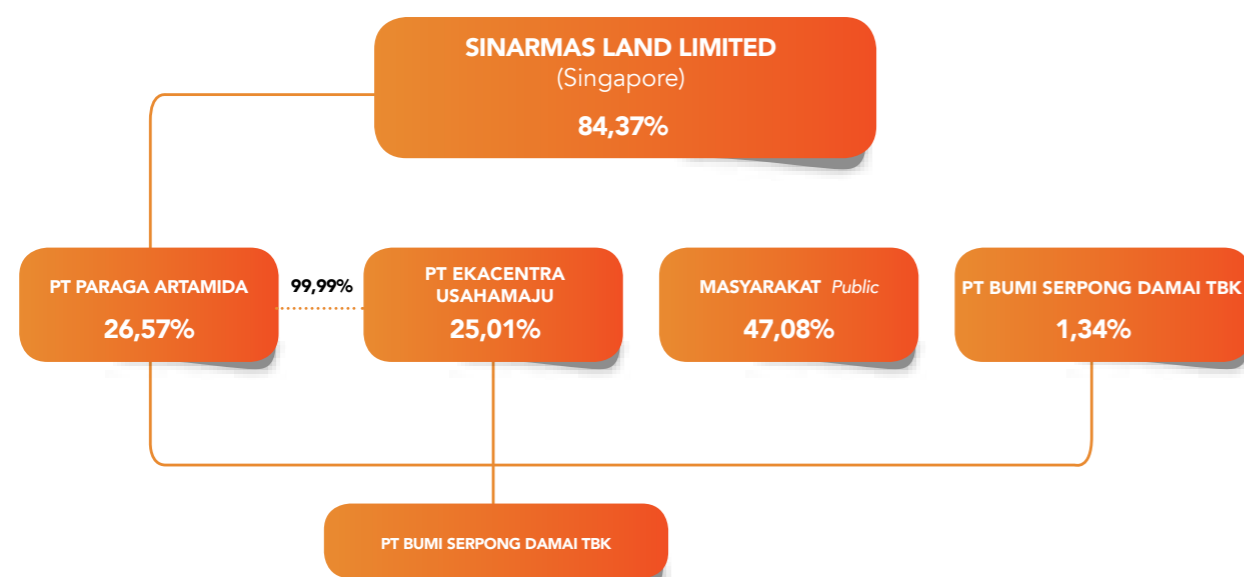
The Company's shareholders with ownership above 5% as of December 31st, 2018 are PT Paraga Artamida and PT Ekacentra Usahamaju with 26.57% and 25.01% or 5,113,851,730 and 4,813,031,900 shares, respectively. The core business activity of PT Paraga Artamida is architectural consultation services, whereas PT Ekacentra Usahamaju is a real estate developer.

Pemegang saham yang memiliki saham di bawah 5%, dikategorikan dalam kepemilikan publik adalah sebanyak 9.061.841.862 saham atau 47,08%.

The shareholders who have a stake below 5%, categorized in the public ownership is amounting to 9,061,841,862 shares or 47.08% of the total shares.

Per posisi 31 Desember 2018, Perusahaan melakukan pembelian kembali saham sebanyak 257.970.700 saham atau 1,34%.

As of December 31st, 2018, the Company has implementing shares buyback of 257,970,700 shares or 1.34%.



HUBUNGAN AFILIASI

AFFILIATION

Anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi, yaitu Bapak Muktar Widjaja dan Bapak Michael J.P. Widjaja mempunyai hubungan keluarga sampai derajat pertama, sedangkan antara anggota Dewan Komisaris dengan Direksi tidak terdapat hubungan keluarga sampai derajat kedua, baik menurut garis lurus maupun ke samping.

Members of the Board of Commissioners and Directors, namely Mr. Muktar Widjaja and Mr. Michael J.P. Widjaja, have a family relationship to the first degree. There are no other family ties between the members of Board of Commissioners and the Directors to the second degree, both vertically and sideways.

Presiden Komisaris Perusahaan yaitu Bapak Muktar Widjaja juga merupakan Direktur dari Sinarmas Land Limited (Singapore) selaku pemegang saham tidak langsung dari Perusahaan.

President Commissioner of the Company, Mr. Muktar Widjaja, is also the Director of Sinarmas Land Limited (Singapore) as an indirect shareholder of the Company.

Hubungan afiliasi dan kepengurusan perusahaan antara Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham secara lengkap per 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

The complete affiliation and the management of the Company among the Board of Commissioners, Directors and Shareholders by December 31st, 2018 are given in full as follows:

NAMA Name	KOMISARIS Commissioner					DIREKTUR Director							PEMEGANG SAHAM UTAMA Majority Shareholder			
	Muktar Widjaja	Teky Mailoa	Yoseph Franciscus Bonang	Teddy Pawitra	Susiyati Bambang Hirawan	Franciscus Xaverius RD.	Michael J.P. Widjaja	Petrus Kusuma	Syukur Lawigena	Hermawan Wijaya	Lie Jani Harjanto	Liauw Herry Hendarta	Monik William	PT Paraga Artamida	PT Ekacentra Usahamaju	Sinarmas Land Limited (Singapore)
Muktar Widjaja		X	X	X	X	X	1	X	X	X	X	X	X	X	X	3
Teky Mailoa	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3	3	X
Yoseph Franciscus Bonang	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Teddy Pawitra	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Susiyati Bambang Hirawan	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Franciscus Xaverius RD.	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	3	3	X
Michael J.P. Widjaja	1	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	2	2	X
Petrus Kusuma	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X
Syukur Lawigena	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X
Hermawan Wijaya	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	3	3	X
Lie Jani Harjanto	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X
Liauw Herry Hendarta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X
Monik William	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X

Keterangan Description

- 1 = Hubungan keluarga Family Relationship
- 2 = Komisaris Pemegang Saham Utama Commissioners of Majority Shareholder
- 3 = Direktur Pemegang Saham Utama Directors of Majority Shareholder

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

WHISTLEBLOWER SYSTEM

Kami menjunjung tinggi nilai dan standar agar usaha Perusahaan dapat dilakukan secara berkesinambungan. Kami menerapkan prosedur dalam melaporkan suatu pelanggaran atau kejanggalan yang berkaitan dengan pelaporan keuangan atau hal-hal lain yang melibatkan kecurangan, korupsi dan kelakuan buruk tanpa rasa takut akan adanya suatu pembalasan (*Whistleblower System/WBS*).

Kami akan mempelajari, mengklasifikasi, dan menindaklanjuti setiap laporan yang masuk melalui penyelidikan mendalam berdasarkan fakta-fakta yang kami peroleh. Keputusan terbukti tidaknya pelaporan tersebut akan dibuat dan diambil berdasarkan pertimbangan atas akibat tindakan, derajat kesengajaan serta motif tindakan.

Kami telah menerapkan WBS secara efektif sejak tanggal 5 Maret 2013. Kami memberikan kesempatan kepada seluruh karyawan tanpa terkecuali untuk menyampaikan kekhawatiran mengenai kemungkinan adanya kejanggalan yang terjadi dalam lingkup usaha perusahaan secara rahasia, anonim serta mandiri.

LANDASAN PENYUSUNAN WBS

1. Kami berkomitmen menegakkan prinsip-prinsip GCG di seluruh lingkungan Perusahaan, khususnya yang berkaitan dengan integritas dan transparansi.
2. Kami berkomitmen menyediakan sarana untuk penegakan prinsip-prinsip GCG untuk menciptakan situasi kerja yang bersih dan bertanggung jawab.
3. Kami menerapkan WBS sebagai salah satu sarana untuk mencegah dan mendeteksi potensi pelanggaran di lingkungan Perusahaan.

MAKSUD DAN TUJUAN WBS

Penyusunan WBS dimaksudkan sebagai pedoman dalam menangani pelaporan pelanggaran dari pemangku kepentingan untuk menjamin terselenggaranya mekanisme penyelesaian pelaporan pelanggaran yang efektif dalam jangka waktu yang memadai. Tujuan penyusunan WBS ini adalah untuk mengungkap berbagai pelanggaran dalam Perusahaan yang tidak sesuai dengan standar etika yang berlaku.

We are committed to upholding values and standards to enable sustained undertaking the Company. We apply a procedure in reporting violations or irregularities related to financial reporting or other matters that involves fraud, corruption and misconduct without any fear of retaliation (Whistleblower System/WBS).

We will examine, classify, and follow up every report through in-depth investigation based on the facts that we have acquired. The decision on whether the report is true will be made and taken under consideration for the consequences of the action, the degree of intent and motive.

We have applied WBS effectively since March 5th, 2013. We give opportunity to all employees of the Company, without exception, to convey their concern of potential irregularities in the business scope of the Company confidentially, anonymously and independently.

FOUNDATIONS FOR FORMULATION OF THE WBS

1. *We are committed to uphold GCG principles in the entire Company, particularly those related to integrity and transparency.*
2. *We are committed to providing media to uphold the GCG principles to create clean and responsible working atmosphere.*
3. *We implement the WBS as one of the medias for preventing and detecting potential violations within the Company.*

PURPOSE AND OBJECTIVE OF THE WBS

The WBS serves as a guide in dealing with the reports of violations from stakeholders to ensure effective implementation of the resolution mechanism within a reasonable time. The objective of WBS is to disclose various violations in the Company that are not in conformity with the applicable ethics standards.

SOSIALISASI WBS

Secara internal, kami melakukan sosialisasi WBS melalui berbagai media, seperti intranet dan surat elektronik, langsung kepada setiap karyawan di masing-masing unit kerja.

MEKANISME DAN SARANA WBS

Pelaporan atas keluhan atau kejanggalan ditujukan kepada Kepala Divisi Audit Internal dan Kepala Divisi Human Capital. Selanjutnya, akan dilakukan investigasi lebih lanjut dan diambil tindakan yang tepat guna menyelesaikan pelaporan. Pelaksanaan dan pengawasan tindak lanjut akan dilaksanakan oleh Unit Audit Internal.

Prinsip WBS adalah bahwa kami menyediakan fasilitas saluran pelaporan yang independen, bebas dan rahasia agar terlaksana proses pelaporan yang aman. Kami menjamin kerahasiaan identitas pelapor sehingga mendorong keberanian untuk melaporkan kejanggalan. Kami juga menjaga kerahasiaan identitas terlapor sampai statusnya berubah menjadi terperiksa.

Mekanisme WBS diatur sebagai berikut:

1. Pelapor dapat meneruskan kejanggalan atau keluhan melalui surat yang diberi tanda dengan tulisan "Whistleblower" untuk kemudahan identifikasi. Surat dialamatkan kepada Kepala Divisi Audit Internal atau Kepala Divisi Human Capital Perusahaan dengan alamat Sinar Mas Land Plaza, Jalan Grand Boulevard, BSD Green Office Park, BSD City, Tangerang 15345, Indonesia.
2. Penerima pelaporan akan memberitahukan kepada Pelapor dengan memberikan tanda terima paling lambat dalam waktu 7 (tujuh) hari kerja.
3. Penerima pelaporan akan melaporkan kepada Presiden Direktur dalam waktu (7) tujuh hari kerja sejak tanggal tanda terima.
4. Presiden Direktur akan memilih seseorang (disebut "Authorized Person"), yang independen dari fungsi pelaporan keuangan, untuk membantu menangani pelaporan tersebut dengan cara yang konsisten sesuai dengan prosedur yang telah ditentukan.
5. *Authorized Person* akan memberitahukan kepada Presiden Direktur atas semua laporan yang diterima, disertai dengan penilaian awal untuk tindakan yang tepat dari tiap keluhan. Sesuai dengan hasil investigasi dan evaluasi dari suatu keluhan, *Authorized Person* akan merekomendasikan tindakan disiplin atau perbaikan kepada Presiden Direktur. Presiden Direktur akan menentukan tindakan yang layak dan akan dibawa kepada Dewan Komisaris untuk diotorisasi atau dilaksanakan.

SOCIALIZATION OF WBS

Internally, the WBS is disseminated through various media, such as intranet and e-mail, directly to each employee in every working unit.

MECHANISM AND MEANS OF THE WBS

A report on a complaint or an irregularity should be addressed to the Head of Internal Audit or the Human Capital Division Head. Subsequently, further investigations shall be conducted, and proper actions shall be taken to settle the concern. Application and follow-up monitoring will be carried out by the Internal Audit Unit.

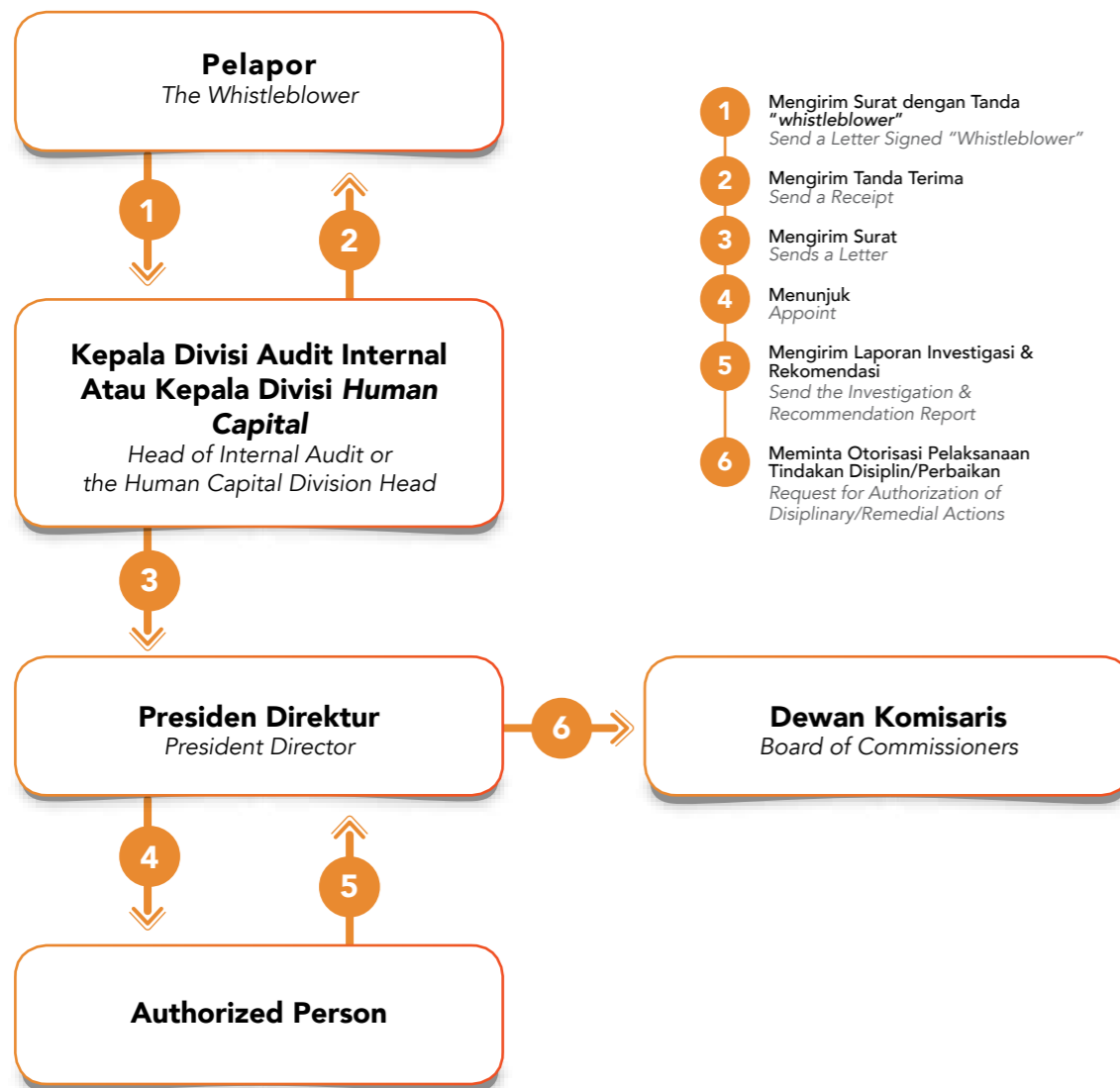
WBS principle is that we provide independent, free and confidential reporting channel to the whistleblower to ensure the safety of the process. We guarantee the confidentiality of the whistleblower's identity, inciting the courage to inform of irregularities. We also keep the confidentiality of the reported party's identity until their status is changed into the investigated.

The WBS mechanism is set forth as follows:

1. *The Whistleblower may convey the irregularity or complaint by letter marked with the word "Whistleblower" for easy identification. The letter should be addressed to the Head of Internal Audit or the Human Capital Division Head of the Company in the following address: Sinar Mas Land Plaza, Jalan Grand Boulevard, BSD Green Office Park, BSD City, Tangerang 15345, Indonesia.*
2. *The recipient of the letter shall will notify the Whistleblower and acknowledge receipt within 7 (seven) business days.*
3. *The recipient of the letter will report to the President Director within 7 (seven) business days as of the date of the token of receipt.*
4. *The President Director will designate a person (called the "Authorized Person"), who is independent from financial reporting function, to consistently assist in dealing with the reports in accordance with the determined procedure.*
5. *The Authorized Person will notify the President Director on all reports received along with the initial assessment thereof for proper action. In conformity with the investigation results and evaluation of the complaint, the Authorized Person will report to the President Director the recommended disciplinary or remedial corrective action, if any. The action so determined by the President Director to be appropriate shall then be brought to the Board of Commissioners for authorization and implementation.*

MEKANISME WBS DALAM DIAGRAM

THE WBS MECHANISM IN DIAGRAM



PERLINDUNGAN DAN APRESIASI TERHADAP PELAPOR

Apabila mendapatkan tekanan, ancaman atau tindakan balasan lain, Pelapor dapat melaporkan kembali melalui mekanisme yang telah ditetapkan. Kami memberikan perlindungan kepada Pelapor terhadap pemecatan, penurunan jabatan atau pangkat, pelecehan atau diskriminasi dalam segala bentuk serta catatan yang merugikan dalam berkas data pribadinya.

PENGADUAN WBS

Sepanjang tahun 2018, tidak ada laporan ataupun aduan yang masuk terkait pelaporan pelanggaran di lingkungan Perusahaan.

PROTECTION AND APPRECIATION TO WHISTLEBLOWERS

In case the Whistleblower gets a reaction in the form of pressure, threat or other retaliation, the Whistleblower may make another report through the established procedure. We provide protection to the Whistleblower against, but are not limited to, dismissal, demotion, harassment or discrimination in any forms thereof, as well as adverse records in their personal file record.

WBS CASE

In 2018, there were no reported violations or complaints within the Company.

KODE ETIK
CODE OF ETHICS

Moral dan etika merupakan landasan penerapan GCG di Perusahaan. Seiring berjalannya waktu, kami belajar bahwa implementasi GCG tidak dapat dipisahkan dari menjalankan bisnis yang beretika dan membentuk kesadaran hukum. Karyawan Perusahaan, sebagai warga negara yang baik, harus memiliki kepekaan tanggung jawab sosial kepada masyarakat, agar kami terus maju dan dicintai pelanggan.

Kami menjalankan kode etik yang berlaku bagi seluruh level organisasi, yaitu Dewan Komisaris, Direksi dan pejabat kunci lainnya serta seluruh karyawan yang dapat dilihat pada portal internal kami. Setiap perubahan dan pengesampingan terhadap kode etik akan kami informasikan melalui portal tersebut.

Kode Etik sebagai penguatan budaya Perusahaan, meliputi:

1. Perusahaan berusaha menjadi perusahaan yang jujur dan menjadi panutan dengan cara menjalankan bisnis yang sehat, kuat dan adil yang digerakkan oleh tata nilai yang terpuji serta taat kepada hukum dan menghormati semua pemangku kepentingan.
2. Perusahaan wajib menjalankan atau mengelola bisnis perusahaan dengan memperhatikan prinsip etika bisnis dan perundang-undangan yang berlaku.
3. Perusahaan melaksanakan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan peduli kepada masyarakat, budaya dan lingkungan hidup.
4. Tindakan melawan hukum dan pelanggaran etika adalah tindakan yang dilarang, meskipun untuk alasan bisnis atau karena tekanan dari pihak manapun.
5. Perusahaan melindungi setiap pelapor yang memberikan informasi terkait dengan tindakan ilegal, perilaku tidak etis atau tindakan lain yang melanggar prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Kode etik karyawan menyatakan bahwa setiap karyawan harus selalu:

1. Menjunjung tinggi kejujuran dan kewajaran dalam bertindak dan menjalankan tugas.
2. Mengutamakan kepentingan Perusahaan di atas kepentingan pribadi, kelompok atau golongan.
3. Menghormati hak individual dan keragaman sebagai sumber kekuatan Perusahaan.

Morals and ethics are the foundation of GCG in the Company over time, we learn from GCG that its implementation cannot be separated from running an ethical business and establishing legal awareness. The employees, as good citizens, should have a sense of social sensitivity and responsibility to keep moving forward and be loved by customers.

We follow a code of ethics that is applicable to all levels of the organization, i.e. Board of Commissioners, Directors and other key officers as well as all employees, which can be seen in our internal portal. Changes to and annulment of any items from the code of ethics will be informed through the portal.

The code of ethics is determined as the reinforcement for the corporate culture, covering the following:

1. The Company strives to be an honest company and become a role model by running a healthy, strong and fair business, driven by commendable values, in compliance with the law and by respecting all stakeholders.
2. The Company is required to run or manage the business by observing the principles of business ethics and the applicable laws and regulations.
3. The Company implements good corporate governance principles and cares for the people, culture and environment.
4. Any action that violates the law and breaches the code of ethics are prohibited even for business reasons or on pressure of any parties.
5. The Company protects every whistleblower who gives information relating to an illegal act, unethical conduct or other measures that breach the principles of good corporate governance.

In terms of employees, the code of ethics states that every employee shall always:

1. Uphold honesty and fairness in taking actions and performing duties.
2. Prioritize the interests of the Company over those of individuals, groups or classes.
3. Respect individual rights and diversity as the Company's source of strength.

4. Menjunjung tinggi budaya Perusahaan.
5. Menjaga keamanan aset dan melindungi kerahasiaan informasi Perusahaan.
6. Memberikan kualitas produk dan layanan terbaik kepada pelanggan.
7. Senantiasa mengejar laba dan pertumbuhan usaha dengan tetap mematuhi ketentuan hukum dan etika bisnis.
8. Bertanggung jawab atas keputusan dan tindakan yang dijalankan.
9. Menjaga dan meningkatkan reputasi Perusahaan.
10. Peduli kepada masyarakat dan lingkungan hidup.

4. Uphold the corporate culture.
5. Safeguard the Company's assets and protect the Company's confidential information.
6. Provide the best quality of products and services to customers.
7. Pursue profits and business growth in compliance with the legal provisions and business ethics.
8. Be responsible with their decisions and actions.
9. Maintain and improve the Company's reputation.
10. Care for the people and the environment.

PENERAPAN KODE ETIK DAN Penguatan ANTI GRATIFIKASI

Kami melaksanakan Kode Etik secara konsisten sebagai budaya kerja dalam seluruh aktivitas Perusahaan. Kode Etik Perusahaan No. HC-00.01 secara khusus menetapkan etika perilaku bisnis dan moral yang harus dilaksanakan oleh seluruh tenaga kerja Perusahaan, mulai Pemegang Saham, Dewan Komisaris, Direksi, hingga karyawan. Kode Etik juga berlaku bagi Entitas Anak, perusahaan afiliasi, pihak ketiga dan seluruh mitra kerja.

IMPLEMENTATION OF THE CODE OF ETHICS AND ANTI-GRATUITY REINFORCEMENT

We consistently employ the Code of ethics as the working culture in all activities of the Company. The Code of ethics No. HC-00.01 specifies the business conduct ethics and moral ethics and is followed by the entire manpower of the Company from the shareholders, Board of Commissioners and Directors to the employees. This is also applicable to Subsidiaries, affiliated companies, third parties and all working partners.

Perusahaan berkomitmen menciptakan iklim usaha yang sehat dan bebas dari korupsi serta memperhatikan kebijakan tentang transaksi atau gratifikasi yang tidak dibenarkan menurut Undang-Undang No.8 tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang serta perundang-undangan lain yang berlaku.

The Company is committed to creating a healthy business climate free from corruption with due observance of the policies on unjustifiable transactions or gratuities pursuant to the Law No. 8 of 2010 on the Prevention and eradication of Crime of Money Laundering and other applicable laws and regulations

IMPLEMENTASI KODE ETIK

Sepanjang tahun 2018, tidak ada laporan masuk terkait pelanggaran Kode Etik di lingkungan Perusahaan.

IMPLEMENTATION CODE OF ETHICS

In 2018, there were no reported violations towards the Code of Ethics within the Company.

BUDAYA PERUSAHAAN

CORPORATE CULTURE

Seluruh aktivitas Perusahaan didasarkan pada prinsip kejujuran dan kesetaraan. Sementara budaya kerja yang ada selalu mengedepankan sikap profesional melalui integritas, kesetaraan, determinasi, sinergi dan tanggung jawab.

We pride ourselves on honesty and fair play in all our activities. A corporate culture is fostered which encourages people to develop, advance professionally and personally within the organization.

Integritas dibangun melalui perbuatan, sementara kepercayaan diperoleh dengan selalu memegang erat janji serta komitmen. Pada ruang lingkup

The essence of integrity is in actions, and not in words. It is vital to earn the trust of others in doing business that fulfills promises. A participative and dialogue

internal, dibudayakan dialog partisipatif yang saling menghormati dan menjunjung kesetaraan antar individu. Mereka yang terlibat juga mendapatkan kesempatan untuk mengembangkan kompetensi melalui beragam pendidikan dan pelatihan. Kami meyakini, perusahaan serta individu di dalamnya akan terus berkembang melalui komitmen sepenuh hati dari karyawan dalam menjalankan tugas mereka.

process helps in developing a mutually appreciative and friendly working environment which is further supported by the development of people through training. Wholehearted efforts from all employees to excel in all fields and maintain discipline in terms of time will help in growth of the employees and the company.

Keberlanjutan usaha dilakukan melalui kerjasama, komunikasi dan rasa saling memiliki para karyawan sebagai bagian dari sebuah keluarga besar Sinar Mas, tanpa melupakan peran masyarakat.

Frequent communication and opportunities for growth also come with responsibilities and a sense of ownership for all employees, to be part of a large family Sinar Mas, while still remembering the communities' roles.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN

EMPLOYEE AND/OR MANAGEMENT STOCK OPTION PLAN

Sampai dengan saat ini, Perusahaan tidak memiliki program kepemilikan saham baik oleh karyawan maupun oleh manajemen.

Currently, the Company has no plan for employee or management stock ownership.



Country Club Nava Park, BSD City

PERKARA HUKUM PENTING

IMPORTANT LEGAL CASES

Kami tidak menghadapi perkara hukum yang signifikan sampai dengan 31 Desember 2018, yang melibatkan Dewan Komisaris maupun Direksi.

Kami berkeyakinan bahwa kewajiban yang mungkin timbul atas gugatan hukum atau tuntutan dari pihak ketiga, jika ada, tidak akan mempengaruhi posisi keuangan dan hasil operasi di masa yang akan datang secara drastis. Dari permasalahan hukum yang terjadi tidak ada sanksi administratif yang dikenakan kepada Perusahaan.

Perusahaan memiliki Divisi Hukum yang berfungsi menjaga kepentingan Perusahaan dari sisi hukum serta memastikan bahwa kegiatan kami berada dalam koridor hukum dan perundang-undangan yang berlaku.

PERKARA PENTING YANG DIHADAPI PERUSAHAAN

Sepanjang 2018, perkara hukum dan kewajiban bersyarat yang dihadapi Perusahaan sebagaimana yang tercantum dalam Laporan Keuangan Konsolidasi Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2018 dan 2017, Catatan No.55 tentang Perkara Hukum dan Kewajiban Bersyarat, adalah sebagai berikut:

PERKARA PENTING YANG DIHADAPI ENTITAS ANAK

Sepanjang 2018, perkara hukum dan kewajiban bersyarat yang dihadapi Entitas Anak sebagaimana yang tercantum dalam Laporan Keuangan Konsolidasi Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2018, Catatan No.55 tentang Perkara Hukum dan Kewajiban Bersyarat, adalah sebagai berikut:

PT Mustika Candraguna (MCG), Entitas anak, menghadapi gugatan perdata oleh pihak ketiga

We did not face any significant legal cases by December 31st, 2018, that involved the Board of Commissioners or Directors.

We believe that the liabilities that may arise on lawsuits or claims from third parties, if any, will not drastically affect our future financial position and results of operations. Of the legal issues faced by the Company, there is no administrative sanction forced to the Company.

The Company has a Legal Division that safeguards the interests of the Company and ensures that our activities are in accordance with the applicable laws and regulations.

MATERIAL LITIGATIONS FACED BY THE COMPANY

Throughout 2018, the legal matters and contingencies faced by the Company, as mentioned in the Consolidated Financial Statements of the Company for the year ending on December 31st, 2018 and 2017, Note No.55 on Legal Matters and Contingencies, as follows:

MATERIAL LITIGATIONS FACED BY THE SUBSIDIARIES

Throughout 2018, the legal matters and contingencies faced by the Subsidiaries, as mentioned in the Consolidated Financial Statements of the Company for the year ending on December 31st, 2018, Note No.55 on Legal Matters and Contingencies, as follows:

PT Mustika Candraguna, a Subsidiary, is involved in a lawsuit filed by a third party in District Court of Jakarta

mengenai tanah seluas 7.995 m² di M. T. Haryono pada tanggal 23 Mei 2017 di Pengadilan Negeri Jakarta Barat dan sudah diputus bahwa dimenangkan oleh MCG pada tanggal 5 Juni 2018. Atas putusan tersebut, pihak ketiga menyatakan banding. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, pihak ketiga belum mengajukan memori banding.

PT Duta Pertiwi Tbk (DUTI), Entitas anak, menghadapi enam (6) gugatan oleh pihak ketiga, mengenai sertifikat HGB. DUTI telah memenangkan seluruh perkara tersebut ditingkat banding di Pengadilan Tinggi DKI Jakarta dengan putusan tanggal 16 Maret 2009, 14 September 2009, 15 September 2009, 9 Maret 2010, 9 Agustus 2010 dan 11 Mei 2012. Di tingkat kasasi, enam (6) perkara telah dimenangkan oleh DUTI dengan putusan tanggal 7 September 2010, 26 April 2011, 20 Oktober 2011, 8 November 2011, 14 Agustus 2012 dan 21 Oktober 2014. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, tiga (3) perkara di tingkat Mahkamah Agung Republik Indonesia (MARI) telah diputus pada tanggal 10 Oktober 2013, 28 Mei 2015 dan 1 September 2016 yang dimenangkan oleh DUTI dan tiga (3) perkara belum ada pemberitahuan apakah pihak ketiga akan mengajukan peninjauan kembali.

DUTI menghadapi delapan (8) perkara mengenai HGB. DUTI telah memenangkan perkara tersebut dengan putusan tanggal 8 Mei 2012 (1 perkara), 29 Maret 2012 (1 perkara), 7 Juni 2012 (5 perkara) dan 18 Juni 2013 (1 perkara). Pihak penggugat dari seluruh perkara tersebut mengajukan banding dan sudah diputus pada tanggal 2 April 2013, 25 April 2013, 3 Juli 2013, 17 September 2013, 2 Oktober 2013, 18 Maret 2014, 12 Juni 2014 dan 5 Februari 2015 dan dimenangkan oleh DUTI. Dari delapan (8) perkara banding yang telah putus, tujuh (7) perkara naik ke tingkat kasasi dan satu (1) perkara sudah memiliki kekuatan hukum tetap, karena pihak ketiga tidak melakukan upaya hukum kasasi ke MARI. Pada perkara di tingkat kasasi sudah diputus tujuh (7) perkara oleh MARI pada tanggal 27 November 2014, 2 Desember 2014, 21 April 2015, 8 Juli 2015, 10 Juli 2015, 27 Januari 2016 dan 9 Juni 2016 yang dimenangkan oleh DUTI. Dari tujuh (7) perkara ditingkat kasasi tersebut, terdapat tiga (3) perkara yang sedang dalam proses peninjauan kembali di MARI.

DUTI menghadapi gugatan dari pihak ketiga pada tanggal 3 Oktober 2018 di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengenai tanah yang terletak di Jakarta. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam proses persidangan di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat.

Barat related to land certificate for a total area of 7th, 995 square meters located in M. T. Haryono dated May 23rd, 2017 and has been decided in favor of MCG on June 5th, 2018. Based on the aforementioned decision, third party mentioned to file an appeal. As of the date of completion of the consolidated financial statements, the third party has not filed the appeal.

DUTI a Subsidiary, is a party to six (6) lawsuits in connection with the Building Use Rights Certificate. DUTI has won all the cases in the High Court of DKI Jakarta dated March 16th, 2009, September 14th, 2009, September 15th, 2009, March 9th, 2010, August 9th, 2010 and May 11th, 2012. Six (6) cases have been decided in favor of DUTI based on Supreme Court decision dated September 7th, 2010, April 26th, 2011, October 20th, 2011, November 8th, 2011, August 14th, 2012 and October 21st, 2014. As of date of completion of the consolidated financial statements, three (3) cases in the Supreme Court of Republic of Indonesia were settled on October 10th, 2013, May 28th, 2015, and September 1st, 2016 and have been decided in favor of DUTI and three (3) cases have not been announced whether or not the third parties will appeal for re-evaluation.

DUTI is a party in eight (8) lawsuits in connection with the Building Use Rights Certificate. DUTI has won those cases dated May 8th, 2012 (1 case), March 29th, 2012 (1 case), June 7th, 2012 (5 cases) and June 18th, 2013 (1 case). The plaintiff of all those lawsuits filed for appeal. All cases were settled in appeal process on April 2nd, 2013, April 25th, 2013, July 3rd, 2013, September 17th, 2013, October 2nd, 2013, March 18th, 2014, June 12th, 2014 and February 5th, 2015 and had been decided in favor of the DUTI. Whereas, those eight (8) cases were settled, seven (7) cases enters appeal process and one (1) case already had permanent legal force, because a third party did not file an appeal to Supreme Court of Republic of Indonesia. In Supreme Court, seven (7) cases were settled by the Supreme Court of Republic of Indonesia dated November 27th, 2014, December 2nd, 2014, April 21st, 2015, July 8th, 2015, July 10th, 2015, January 27th, 2016 and June 9th, 2016 have been decided in favor of DUTI. From that seven (7) cases at the cassation level, three (3) cases are appealing for re-evaluation in the Supreme Court of the Republic of Indonesia.

DUTI involved in lawsuit filed by a third party on October 3rd, 2018 in District Court of Central Jakarta related to land certificate located in Jakarta. As of the date of the completion of the consolidation financial statements, the case is still in process in District Court of Central Jakarta.

PT Phinisi Multi Properti (PMP), Entitas Anak, menghadapi gugatan dari pihak ketiga di Pengadilan Tinggi Makassar pada tanggal 25 Februari 2016 terhadap tanah yang dimiliki PMP dengan luas 50.200 m² yang terletak di Desa Karuwisi. Perkara ini sudah diputus di Pengadilan Tinggi Makassar pada tanggal 29 Juni 2016 dan 21 Maret 2017 dan dimenangkan oleh PMP. Atas putusan tanggal 21 Maret 2017, pihak ketiga mengajukan kasasi dan sudah diputus pada tanggal 22 Desember 2017 dan PMP memenangkan perkara tersebut.

PT Phinisi Multi Properti (PMP), a Subsidiary, is involved in a lawsuit filed by a third party in District Court South Sulawesi dated February 25th, 2016 in relation to the ownership on the land of PMP for a total area of 50,200 square meters located in Desa Karuwisi. The case has been decided in favor of PMP based on decision of District Court of Makassar dated June 29th, 2016 and have been decided in favour of PMP. Based on the decision dated March 21st, 2017, the third party filled an appeal to Supreme Court of Republic of Indonesia and on December 22nd, 2017 have been decided in favour of PMP.

PT Prima Sehati (PS), Entitas Anak DUTI, menghadapi gugatan dari pihak ketiga pada tanggal 2 November 2016 di Pengadilan Negeri Cibinong mengenai tanah seluas 15.560 m², yang terletak di Desa Ciangsana, dimana PS telah memenangkan perkara tersebut dengan putusan tanggal 13 April 2017. Atas keputusan tersebut, pihak ketiga mengajukan banding dan telah diputuskan pada tanggal 12 Desember 2017 yang dimenangkan oleh PS. Atas keputusan tersebut, pihak ketiga mengajukan kasasi ke MARI pada tanggal 1 Februari 2018. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam proses kasasi di MARI.

PT Prima Sehati (PS), a Subsidiary of DUTI, is involved in a lawsuit filed by a third party on November 2, 2016 in District Court of Cibinong related to land certificate for a total area of 15,560 square meters located at Desa Ciangsana, and have been decided in favor of PS based on decision dated April 13th, 2017. Based on the aforementioned decision, the third party filed an appeal an has been decided in favor of PS based on decision dated December 12th, 2017. Based on the aforementioned decision, the third party filed an appeal to Supreme Court of Republic of Indonesia on February 1st, 2018. As of the date of the completion of the consolidated financial statements, the case is still in process in Supreme Court of Republic of Indonesia.

PT Sinar Mas Wisesa (SMW), Entitas Anak menghadapi gugatan dari pihak ketiga mengenai tanah seluas 50.000 m² yang terletak di Desa Batu Ampar pada tanggal 10 April 2018 di Pengadilan Negeri Balikpapan. Perkara ini sudah diputus di Pengadilan Negeri Balikpapan pada tanggal 13 Desember 2018 dan dimenangkan oleh pihak ketiga. Atas keputusan tersebut, SMW mengajukan banding pada tanggal 19 Desember 2018. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian perkara tersebut masih dalam proses banding.

PT Sinar Mas Wisesa (SMW), a Subsidiary, is involved in a lawsuit filed by a third party in District Court of Balikpapan related to land certificate for a total area of 50,000 square meters located in Desa Batu Ampar dated April 10th, 2018. The case has been decided in favour of the third party, based on decision of District Court of Balikpapan dated December 13th, 2018. Based on the aforementioned decision, SMW has filed an appeal on December 19th, 2018. As of the date of completion of the consolidated financial statements, the case is still in process.

Selain kasus tersebut di atas, Perusahaan tidak mempunyai perkara hukum yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2018. Perusahaan berkeyakinan bahwa kewajiban yang mungkin timbul atas gugatan hukum atau tuntutan dari pihak ketiga, jika ada, tidak akan mempengaruhi posisi keuangan dan hasil operasi masa yang akan datang secara signifikan.

In addition to the above cases, the Company has no others significant legal matters as of December 31st, 2018. The Company believes that the eventual liabilities under these lawsuits or claims, if any, will not have a material adverse effect on the Company's future financial position and operating results.

AKSES INFORMASI

ACCESS TO INFORMATION

Kami mengimplementasikan konsep keterbukaan kepada seluruh pemangku kepentingan dan masyarakat luas dalam bentuk akses informasi melalui berbagai media nasional dan kegiatan pengungkapan (*disclosure*) sesuai dengan peraturan otoritas Pasar Modal. Hal ini merupakan bagian dari kebijakan perusahaan untuk menegakkan dan mendorong prinsip transparansi.

We always implement the concept of transparency to all stakeholders and the public in the form of information access through various national media and disclosure activities in accordance with the regulations of the Capital Market authority. This is part of the Company's policy to uphold and promote the principle of transparency.

Sebagai bentuk transparansi kepada masyarakat, kami secara berkala menyebarkan informasi material mengenai aktivitas dan kinerja Perusahaan untuk memenuhi amanat dan ketentuan dari otoritas lembaga keuangan. Kami juga menerbitkan siaran pers, mempublikasikan kinerja dan hasil usaha Perusahaan secara berkala setiap triwulan di media massa nasional dan menggelar konferensi pers.

As a form of transparency to the public, we periodically disseminate material information about the activities and performance of the Company to meet the mandate and provisions of the financial institution authority. We also publish press releases, the performance and results of operations of the Company quarterly in national mass media and hold press conferences.

Kami juga menerbitkan buku Laporan Tahunan yang dibagikan kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Penyerahan laporan secara periodik dan publikasi atas informasi material serta ketepatan waktu dan akurasi atas laporan keuangan dan berbagai keterbukaan informasi lainnya selalu menjadi perhatian utama kami. Sejalan dengan kewajiban pemenuhan keterbukaan informasi yang telah ditetapkan oleh regulator, kami telah melakukan hal-hal berikut ini:

We also publish the Annual Report and distributed to shareholders and other stakeholders. Submission of periodical reports and publication of material information and the timeliness and accuracy of the financial statements and various other information disclosures have been our primary concern. In line with the disclosure obligations set by the regulator, we have done the following:

BENTUK KETERBUKAAN <i>Disclosure</i>	2018	2017	2016
Publikasi Pengumuman <i>Announcement Disclosure</i>	46	54	35
Publikasi Laporan Keuangan Kuartalan <i>Quarterly Financial Statements Disclosure</i>	3	3	3
Publikasi Laporan Keuangan Tahunan <i>Annual Financial Statements Disclosure</i>	1	1	1
Laporan Tahunan <i>Annual Report</i>	1	1	1
Siaran Pers <i>Press Release</i>	10	10	11
Paparan Publik <i>Public Expose</i>	3	4	2
<i>Media Gathering</i>	1	1	1

Seluruh informasi mengenai Perusahaan dapat diakses melalui situs resmi Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

All information about the Company can be accessed through the Company's website www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com



Saveria Apartment (left) & Casa de Parco Apartment (right), BSD City

AKUNTAN PUBLIK

PUBLIC ACCOUNTANT

Sesuai dengan Hasil Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan pada 23 Mei 2018, para pemegang saham memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk menentukan Kantor Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2018.

Melalui Surat Keputusan Sirkuler Dewan Komisaris Perusahaan tertanggal 31 Agustus 2018 dan dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Audit, telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit atas buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2018. Laporan penunjukkan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik dalam rangka audit atas informasi keuangan historis tahunan posisi 31 Desember 2017 telah disampaikan oleh Perseroan kepada OJK dalam surat No.090/IR-CS/BS/IX/2018 tanggal 3 September 2018.

Berdasarkan surat KAP No. 146/VI/2018/GA/LS/MSId tanggal 21 Juni 2018 tentang pekerjaan jasa Audit Laporan Keuangan PT Bumi Serpong Damai Tbk dan Konsolidasian tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2018, biaya audit yang dikeluarkan Perusahaan dapat dibaca pada halaman 127 Laporan Tahunan ini.

Selain jasa audit atas Laporan Keuangan, tidak ada jasa lainnya yang diberikan oleh akuntan publik dimaksud.

KAP Mirawati Sensi Idris telah melakukan 3 (tiga) kali audit laporan keuangan tahunan Perusahaan sejak tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Akuntan Publik yang ditunjuk telah melakukan 3 (tiga) kali audit laporan keuangan tahunan Perusahaan sejak tahun 2016.

In accordance with the Decision made during the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) on May 23rd, 2018, the shareholders authorize to the Company's Board of Commissioners for determining Independent Public Accountant which will audit the Company's book for the financial year ended December 31st, 2018.

By the Company's Circular Letter of the Board of Commissioners dated August 31st, 2018 and by considering the recommendations of the Audit Committee, has appointed the Public Accounting Firm Mirawati Sensi Idris to audit the Company's books for the fiscal year ending December 31st, 2018. Report of the appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm in the framework of auditing the annual historical financial information as of December 31st, 2018 has been submitted by the Company to OJK under letter No.090/IR-CS/BS/IX/2018 dated September 3rd, 2018.

Based on letter KAP No.146/VI/2018/GA/LS/MSid dated June 21st, 2018, in terms of service jobs Audit of Consolidated Financial Statements of PT Bumi Serpong Damai Tbk and its Subsidiaries fiscal year 2018, the audit fee paid by the Company can be read at pages 127 of this Annual Report.

Besides the audit services on the Financial Reports, there were no other service rendered by the public accountant firm.

The firm KAP Mirawati Sensi Idris has audited 3 (three) times, of the Company's annual financial results since the year ended December 31st, 2016. The appointed Public Accountant has audited 3 (three) times the annual financial results of the Company since the year 2016.

PERNYATAAN KEPATUHAN PAJAK

TAX COMPLIANCE STATEMENT

Perusahaan selalu mematuhi ketentuan-ketentuan perpajakan dan memenuhi kewajiban-kewajiban tepat waktu sebagai kontribusi Perusahaan pada negara.

The Company always abides by the terms of taxation and fulfills its obligations on time as the Company's contribution to the country.

06

PASAR MODERN

TANGGUNG JAWAB SOSIAL CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Tumbuh kembang bersama untuk
masa depan yang lebih baik
Grow together for a better future

Pasar Modern, BSD City

TANGGUNG JAWAB SOSIAL

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Sebagai perusahaan properti yang langsung bersentuhan dengan masyarakat, kami melaksanakan tanggung jawab sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility* atau disingkat "CSR") secara konsisten dan berkesinambungan. Pada tahun 2018, kami berusaha meningkatkan berbagai program CSR yang telah kami jalankan.

As a real property company that is directly in contact with the public, we implement Corporate Social Responsibility (CSR) consistently and sustainably. In 2018, we attempted to expand a variety of CSR programs that we had previously initiated.

Kami mengkonsentrasikan kegiatan CSR untuk memberikan kontribusi berarti bagi masyarakat dengan menjadi mitra pengembangan ekonomi dan mengurangi kemiskinan. Kami juga berupaya menjadi agen perubahan sosial dengan ikut andil dalam meningkatkan mutu pendidikan, kehidupan spiritual dan menjadi pelopor pelestarian lingkungan hidup.

Our focus was to provide significant contribution to the community by becoming a better partner in economic development and poverty reduction programs. We also strived to be an agent of social change by participating in the improvement of the quality of education and spiritual life of the people. We also joined in the pioneering programs for the preservation of environment.

TUMBUH KEMBANG BERSAMA UNTUK MASA DEPAN YANG LEBIH BAIK

GROW TOGETHER FOR A BETTER FUTURE



LINGKUNGAN HIDUP
Environment



PENDIDIKAN
Education



KOMUNITAS/
KEMASYARAKATAN
Community



Festival Hijau BSD City
BSD City Green Festival

KOMITMEN TANGGUNG JAWAB SOSIAL

COMMITMENT TO CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Perusahaan menyadari posisinya yang signifikan dalam pengembangan masyarakat melalui proyek-proyeknya, yang sejak dulu telah berkomitmen untuk membangun masa depan yang lebih baik untuk semua pemangku kepentingannya.

The Company recognizes its significant role in the development of community through its projects. The Company has always been committed to building a better future for all their stakeholders.

Sebagai perusahaan properti terkemuka di Indonesia, kami membangun infrastruktur fisik yang berkualitas dengan terus meningkatkan perhatian pada dampak kepada lingkungan. Selain itu, kami mengutamakan pembangunan komunitas masyarakat yang berkelanjutan. Kami telah melaksanakan sejumlah program CSR yang terutama difokuskan pada bidang lingkungan hidup, pendidikan dan komunitas. Perusahaan juga memfokuskan tanggung jawab di bidang ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan serta tanggung jawab konsumen.

As the leading property developer in Indonesia, we build quality physical infrastructures by carefully considering the potential environmental footprints they may leave behind. Moreover, we always give precedence to developing a sustainable community. We have implemented several CSR programs with primary focus on consideration to environment, education and community. The Company also focuses its responsibility on labor practices, occupational safety and health concerns and consumer accountability.

KEBIJAKAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL

SOCIAL RESPONSIBILITY POLICIES

Kami melaksanakan program-program CSR di Perusahaan, Entitas Anak, BSD City dan masyarakat sekitarnya berdasarkan misi yang telah kami tetapkan yaitu:

1. Menjadi mitra masyarakat dalam pengembangan ekonomi dan mengurangi kemiskinan;
2. Berkontribusi positif yang berkelanjutan bagi peningkatan kualitas lingkungan hidup masyarakat; dan
3. Menjaga keseimbangan antara praktik bisnis dan lingkungan sekitar.

Dalam mengemban misi ini, kami telah menetapkan beberapa tujuan yaitu:

1. Menghapus kemiskinan dalam segala bentuknya;
2. Memastikan kualitas pendidikan yang inklusif dan adil serta mempromosikan kesempatan belajar bagi semua;
3. Membuat kota dan pemukiman menjadi inklusif, aman, tangguh dan berkelanjutan; dan
4. Mengambil tindakan segera untuk memerangi perubahan iklim dan dampak-dampaknya.

Pada tahun 2018, Perusahaan melanjutkan program-program yang intensif kepada masyarakat sebagaimana digambarkan di bawah ini, namun dengan tetap memperhatikan tanggung jawab terhadap para pemangku kepentingan lainnya yaitu konsumen dan karyawan.

We executed CSR programs in the Company, our Subsidiaries, BSD City and our immediate community based on this set missions, i.e.:

1. *To be the people's partner in developing the economy and thus, reduce poverty;*
2. *To positively and sustainably contribute to quality of the environment; and*
3. *To maintain balance between business practices and the preservation of the environment.*

To accomplish these missions, we have this set of objectives:

1. *To eradicate any form of poverty;*
2. *To guarantee an inclusive, fair and quality education, and to promote learning opportunities for all;*
3. *To create cities and residences to be inclusive, safe, resilient and sustainable; and*
4. *To take immediate actions to combat climate change and its impacts.*

In 2018, the Company continued its intensive programs to the community as illustrated, while maintaining its responsibility to the stakeholders, namely consumers and employees.



Festival Hijau
Green Festival

Bulan Menanam Pohon
Tree Planting Month

Gerakan Cinta Lingkungan
Love Environment Movement



Rumah Pintar BSD City
BSD City's Rumah Pintar

Bantuan Pendidikan
Education Grants

Festival Pendidikan
Education Festival

Gerakan Sekolah Menyenangkan
Fun School Movement

Bantuan Peralatan Sekolah
School Equipment Aid

Gebyar Kemerdekaan
Independence Day Festival

Aku Cinta Tanah Air
I Love my Country

Festival Ramadan
Ramadan Festival



Pelatihan dan Peningkatan Skill Komunitas
Skill Training and Improvement Community

Hewan Qurban
Qurban

Bedah Masjid/Musala
Mosque Renovation

Bedah Sekolah
School Renovation

Pengadaan Penerangan Jalan Umum (PJU)
Providing Public Street Lighting

Bazaar Minyak
Cooking Oil Bazaar

Pembinaan Atlet Tenis
Coaching Table Tennis Athletes

DASAR HUKUM KEBIJAKAN, AKTIVITAS DAN PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL

LEGAL BASIS OF THE CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY FOR ITS POLICIES, ACTIVITIES AND PROGRAMS

Dengan mengacu pada ketentuan Bab V Pasal 74 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Undang-undang No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Perusahaan berkomitmen untuk melaksanakan aktifitas CSR yang bertujuan untuk tetap menciptakan hubungan Perusahaan yang serasi, seimbang dan sesuai dengan lingkungan, nilai, norma dan budaya masyarakat setempat.

With reference to the provisions of Chapter V Article 74 on Social and Environmental Responsibility of Law No.40 of 2007 on Limited Liability Companies, the Company is committed to implement CSR activities with the objective of keeping harmonious, balanced and congruent relationship with the environment and the values, norms and culture of the local communities.



Gerakan Sekolah Menyenangkan
Fun School Movement

FOKUS UTAMA TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

MAIN FOCUS OF THE CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DALAM BIDANG LINGKUNGAN HIDUP

STRATEGI

Sebagai perusahaan properti, kami tidak dapat dipisahkan dengan lingkungan. Apalagi, kami mengusung konsep properti berwawasan lingkungan. Oleh karenanya, kami selalu berusaha menjaga keseimbangan antara praktik bisnis dan lingkungan sekitar melalui kebijakan-kebijakan terarah dan program-program nyata.

Komitmen kami dalam tanggung jawab lingkungan hidup adalah sebagai berikut:

- Penggunaan desain, metode dan materi yang lebih ramah lingkungan;
- Inisiasi konservasi dan perbaikan lingkungan hidup;
- Menjaga efektivitas dan efisiensi penggunaan sumber energi dan diversifikasi sumber energi terbarukan;
- Kampanye cinta lingkungan dan cinta pohon.

PROGRAM-PROGRAM

Adapun kegiatan lingkungan hidup yang dilakukan:

1. Festival Hijau BSD City ke-15

Pada Hari Lingkungan Hidup se-Dunia yang diperingati tiap 5 Juni, kami menggelar Festival Hijau BSD City. Festival ini dilakukan secara rutin setiap tahun dan merupakan bentuk kepedulian terhadap lingkungan yang bertujuan untuk mengedukasi masyarakat agar berkontribusi langsung terhadap pemeliharaan lingkungan hidup.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TO THE ENVIRONMENT

STRATEGY

As a property company, we cannot be separated from the physical environment. Therefore, we carry the awareness of an eco-friendly property. Hence, we always strive to keep the balance between the surrounding environment through proper policies and existing programs.

Our commitment to the environment covers:

- The use of more environmental-friendly designs, methods and materials;
- Initiatives for conservation and improvement of the environment;
- To maintain the effectiveness and efficiency in the use of energy resources and diversification of renewable energy resources;
- The campaigns on the love for the environment and the love of trees.

PROGRAMS

The following are the environmental activities that were undertaken:

1. The 15th BSD City Green Festival

On World Environment Day, observed every 5th June, we organized BSD City Green Festival. This Festival is held annually to show our concern for the environment and is aimed to educate the community to directly contribute in the caring of the environment.

Festival Hijau ke-15 diselenggarakan pada 27 – 28 Juli 2018 di area Pasar Modern BSD dan Intermoda Cisauk dengan tema "Nature is not a Place to Visit. It is Home!". Tema ini diharapkan menyadarkan masyarakat melalui kehadiran 350 pelajar dari 9 sekolah yang berada di Kabupaten Tangerang dan Kota Tangerang Selatan untuk menjadikan alam sebagai tempat kediaman yang harus dipelihara dan dilestarikan.

Kegiatan di dalam festival ini termasuk Pelatihan Gerakan Hijau dengan materi-materi antara lain efek rumah kaca, sumur resapan biopori, komposting sampah, penghijauan, polusi udara dan konservasi satwa. Festival ini juga diramaikan dengan art performance oleh Duta Lingkungan, Dik Doank dan tim Kandank Jurank Doank, pemberian penghargaan kepada komunitas yang terlibat sebagai narasumber dalam pelatihan Gerakan Hijau, pembagian 1.000 bibit pohon rambutan parakan yang merupakan tanaman buah khas Kabupaten Tangerang yang kini sudah langka, penanaman pohon bersama dan pelepasan 15 burung merpati.

2. Bulan Menanam Pohon

Memperingati Hari Menanam Pohon Indonesia yang jatuh pada tanggal 28 November setiap tahunnya, sekaligus Bulan Menanam Nasional yang diperingati setiap bulan Desember, kami melakukan penghijauan pada tanggal 28 November 2018 di sekitar arena Sport Center/ Stadion Benteng Taruna yang melibatkan 400 pengerak lingkungan. Acara ini juga dimeriahkan oleh penampilan hadroh dan marawis santri pesantren di wilayah Tangerang.

3. Gerakan Cinta Lingkungan

Permasalahan sampah menjadi persoalan yang pelik bagi kota-kota besar di Indonesia. Permasalahan volume sampah yang semakin bertambah, berbanding terbalik dengan ketersediaan dan perluasan lahan beserta biaya yang diperlukan untuk menampung sampah-sampah tersebut.

Menyadari hal tersebut, kami melihat masyarakat mempunyai peran penting untuk mengolah sampah-sampah untuk dimanfaatkan menjadi kompos.

Untuk itu, kami telah melakukan sosialisasi pengolahan sampah menjadi kompos sejak tahun 2016 kepada beberapa Kepala Keluarga (KK) di berbagai wilayah, baik di Kabupaten Tangerang dan Kota Tangerang Selatan.

The 15th Festival was held on July, 27th – 28th, 2018 in the BSD Modern Market area and Cisauk Intermoda choosing the theme of "Nature is not a Place to Visit. It is Home!" The theme was chosen as a hope to make the community, represented by 350 attended students from 9 schools in the Tangerang Regency and South Tangerang City, to make the nature as our home to be maintained and sustained.

The activities in this festival include the Green Movement Training with topics including greenhouse effects, biopore infiltration wells, garbage composting, greening, air pollution and wildlife conservation. The festival was also enlivened with art performances by the Ambassadors of the Environment, Dik Doank and the Kandank Jurank Doank team, giving awards to the community involved as the speaker in the Green Movement training, distributing 1,000 parakan rambutan tree seedlings which are typical of Tangerang and are now rare, planting trees together and releasing 15 doves.

2. National Planting Month

In commemorating the World Tree Day on November, 28th, and the Indonesian Tree Planting Month which is held every December, we planted trees on November, 28th, 2018 in the surrounding area of Sport Center/Benteng Taruna Stadium with 400 environmentalists. This event was also invigorated by the performance of the hadra and mirwas by the Islamic boarding school students in the Tangerang area.

3. Movement for the Love of the Environment

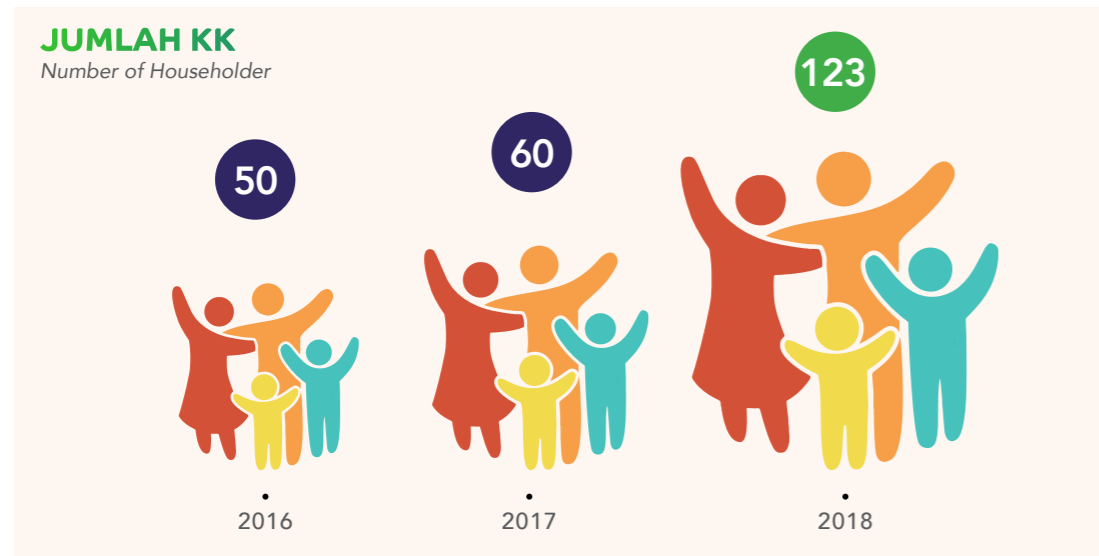
The waste problem is a complicated problem for big cities in Indonesia. The problem is that the increasing volume of waste is inversely proportional to the availability and expansion of land and the costs needed to accommodate these wastes.

Realizing this, we see that the community has an important role to play in the waste conversion to compost.

Therefore, we have been conducting information dissemination of converting waste into compost since 2016 to several heads of households in various regions both in Tangerang Regency and South Tangerang City.

Jumlah KK yang menerima sosialisasi pengolahan sampah menjadi kompos, meningkat dari tahun ke tahun, yakni:

The number of households that received information dissemination of processing waste into compost increased from year to year, namely:



Selain itu, kami juga membantu memberikan bantuan perlengkapan untuk pengolahan sampah sepanjang tahun 2018, antara lain 256 tempat sampah, 3 saringan komposter, 3 gerobak sampah dan 50 bibit pohon buah.

In addition, we also helped provide equipment for waste processing throughout 2018, including 256 trash bins, 3 composter filters, 3 garbage carts and 50 fruit tree seedlings.

SERTIFIKASI DAN PENGHARGAAN

Perusahaan memperoleh penghargaan Best Green Township Development, bersama-sama dengan Best Township Development dan Best Township Masterplan Development yang diselenggarakan oleh PropertyGuru bekerjasama dengan KOHLER.

CERTIFICATION AND AWARDS

The Company received The Best Green Township Development award, together with Best Township Development and Best Township Masterplan Development organized by PropertyGuru in collaboration with KOHLER.

Menjelang akhir tahun, Perusahaan juga meraih pengembang terbaik di dunia dalam kategori Konservasi Energi melalui Gedung Green Office Park (GOP) 9 di ajang FIABCI-REI Excellence Award 2018.

Towards the end of the year, the Company also won the best developer in the world in the category of Energy Conservation through the Green Office Park Building (GOP) 9 at the 2018 FIABCI-REI Excellence Award event.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DALAM BIDANG PENDIDIKAN

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TO EDUCATION

STRATEGI

STRATEGY

Kami menyadari bahwa pendidikan sangat penting bagi pengembangan kualitas hidup masyarakat. Oleh karena itu, kami memastikan agar sumber daya yang kami dedikasikan bagi pengembangan pendidikan cukup. Oleh karena itu, kami menyusun berbagai Program Bidang Pendidikan sebagai

We understand that education is highly important for the development of higher quality life. Therefore, we make sure that our dedicated resources for development in education is adequate. Therefore, we compiled various Educational Programs as a form of our commitment in developing sustainable

bentuk komitmen kami dalam mengembangkan masyarakat yang berkelanjutan hingga dapat tumbuh dan berkembang bersama.

community, so that, they can grow and develop together.

Kami menetapkan kebijakan pengembangan pendidikan sebagai berikut:

We established the following social development policies:

- a. Fokus pada pelaksanaan aktivitas tanggung jawab sosial yang memberikan manfaat dan kontribusi positif berkelanjutan bagi pembangunan dan peningkatan kualitas hidup masyarakat dan lingkungan;
- b. Mengelola bisnis dengan menyelaraskan kepedulian kepada pengembangan pendidikan dengan lebih baik.

- a. Focus on the executing corporate social activities that offer positive benefits and contributions to the development and enhancement of the quality in the community life and environment;
- b. Manage business by aligning our focus on the education better.

PROGRAM-PROGRAM

PROGRAMS

Adapun kegiatan pendidikan yang dilakukan:

Following are the detailed programs related to education:

1. Rumah Pintar BSD City

1. BSD City's Rumah Pintar

Sejak dioperasikan empat tahun yang lalu, yaitu 2014, Rumah Pintar BSD telah menghasilkan berbagai produk dan kegiatan yang diapresiasi berbagai kalangan dan menjadi salah satu pusat komunitas terbaik di wilayah Kabupaten Tangerang dan Kota Tangerang Selatan.

Since its operational four years ago, in 2014, Rumah Pintar BSD had generated various products and activities appreciated by many groups and had become one of the best community centers in Tangerang Regency and South Tangerang City.

Rumah Pintar merupakan alternatif pendidikan non-formal bagi masyarakat di sekitar BSD City. Rumah Pintar ini berlokasi di Sektor 1.3 BSD City, Serpong Tangerang Selatan.

Rumah Pintar is an alternative, non-formal education center for the surrounding residents of BSD City. Rumah Pintar is in Sector 1.3 BSD City, Serpong, South Tangerang.

Visi Rumah Pintar adalah mewujudkan masyarakat yang sejahtera melalui pengetahuan dan keterampilan. Untuk mencapai visi ini, Rumah Pintar berupaya menumbuhkan minat baca, menggali potensi anak, pendidikan usia dini, pemberantas buta aksara, pembekalan keterampilan, pengenalan teknologi Informasi dan pelestarian budaya.

Rumah Pintar's vision is to create prosperous community through knowledge and skills. To materialize this vision, Rumah Pintar strives to foster reading interest, explore children's potential, early childhood education, illiteracy eradication, skills training, introduction to information technology, and cultural preservation.

Berpanduan kepada visi di atas, Rumah Pintar berhasil menciptakan berbagai komunitas dan berbagai kegiatan rutin serta berpartisipasi dalam ajang pameran untuk pemberdayaan ekonomi masyarakat kecil menengah. Selama tahun 2018, kegiatan Rumah Pintar antara lain:

Guided by the above vision, Rumah Pintar managed to create various communities and participated in many exhibitions to empower people in middle-low income group. In 2018, Rumah Pintar's activities include among others:

- i. Komunitas ibu rumah tangga mandiri yang mampu memiliki penghasilan dari karya-karya mereka. Beberapa pelatihan yang diberikan adalah merajut, memasak, menjahit, melukis, daur ulang, berkebun, quilting, deco painting dan pembuatan aksesoris.

- i. Community of independent housewives who can earn income from their works. Some of the trainings provided are knitting, cooking, sewing, painting, recycling, gardening, quilting, deco painting and accessories making.

ii. Lima Sentra yaitu Sentra Komputer, Sentra Bermain, Sentra Kriya, Sentra Buku, dan sentra Audio Visual. Jumlah sentra itu terus diupayakan untuk bertambah sesuai dengan kebutuhan.

Dari kelima sentra itu, ada 22 jenis pelatihan yang diadakan setiap hari. Kegiatan dan dampak kelima sentra tersebut adalah sebagai berikut:

ii. Five Centers namely Computer Center, Playing Center, Craft Centers, Book Center, and Audio-Visual Center. The number of centers continues to be sought to increase according to needs.

Of the five centers, there are 22 types of training held every day. The activities and impacts of the five centers are as follows:

Sentra Centers	Kegiatan Activities	Hari Days	Pertemuan (kali) Engagement (times)	Rata-Rata Jumlah Peserta per Pertemuan Average Number of Participants/ Engagement
Sentra Komputer Computer Center	Pelatihan Mengetik, Desain Multimedia, Aplikasi MS Word, Website, Blog, Internet Trainings in Typing, Multimedia Design, MS Word Application, Website, Blog, Internet.	Senin, Rabu, Kamis Monday, Wednesday, Thursday	47	9
Sentra Bermain Playing Center	PAUD, Pelatihan Mewarnai, Edugame, Kunjungan Sekolah Early Childhood Education, Colouring, Edugame, School Visits	Selasa, Kamis, Sabtu Tuesday, Thursday, Saturday	126	20
Sentra Kriya Creativity Center	Melukis, Merajut, Mote, Daur Ulang, Produk Penghijauan, Kantin Kuliner, Quilting Painting, Knitting, Bead crafting, Recycling, Green Products, Culinary Food Court, Quilting	Jumat, Sabtu Friday, Saturday	178	6
Sentra Buku Books Center	Pelatihan Bahasa Inggris TK-SMA, Public Speaking, Bedah Buku Training Sessions on English for Play-ground to Senior High School Students, Public Speaking, Book Discussion	Sabtu Saturday	169	9
Sentra Audio Visual Audio Visual Center	Pelatihan Tari tradisional, Tari Modern, Nyanyi, Teaterikal, Seminar, Workshop, Gambang Kromong dan Perkusi Trainings in Traditional Dance, Modern Dance, Singing, Theatrical, Seminars, Workshops, Gambang Kromong and Percussion	Rabu, Jumat Wednesday, Friday	80	12

iii. Pelatihan BISINDO (Bahasa Isyarat Indonesia) kepada masyarakat umum, termasuk komunitas Tuna Rungu yang tergabung dalam GERKATIN (Gerakan Tuna Rungu Indonesia). Pelatihan ini merupakan wujud dukungan Perusahaan kepada masyarakat penyandang keterbatasan fisik.

iv. Workshop rutin terbuka untuk masyarakat sekitar guna menambah wawasan, pengalaman dan pengetahuan.

iii. BISINDO (Indonesian Sign Language) training to the general public, including the Deaf community who are members of the GERKATIN (Indonesian Deaf Movement). This training is a manifestation of the Company's support for people with physical disabilities.

iv. Regular workshops are open to the surrounding community to add insight, experience and knowledge.



Bantuan Sekolah
School Grants



Aku Cinta Tanah Air
I Love my Country



Rumah Pintar BSD City
BSD City's Rumah Pintar

Saat ini ada lebih dari 600 peserta yang terlibat dalam semua kegiatan Rumah Pintar. Pada tahun 2018 realisasi dana untuk Rumah Pintar adalah Rp601,62 juta.

2. Bantuan Pendidikan

Sejak tahun 2012, kami memberikan dana bantuan pendidikan bagi siswa berprestasi maupun yang memiliki kendala pembiayaan, baik dari pihak eksternal maupun internal Perusahaan.

At present there are more than 600 participants involved in all Rumah Pintar's activities. In 2018 the realization of funds for Rumah Pintar was IDR601.62 million.

2. Educational Grants

Since 2012, we have provided educational assistance to high achieving students and those with financial constraints, for children of the employees and outside the Company.

Sepanjang tahun 2018, bantuan pendidikan telah diberikan kepada 356 siswa/i berprestasi dari tingkat SD sampai SMA dan/atau yang sederajat yang berada di wilayah Kota Tangerang Selatan dan Kabupaten Tangerang. Sampai dengan tahun 2018, kami telah memberikan bantuan sebanyak 926 siswa/i.

Pada tahun 2018, kami juga memberikan penghargaan atas pengabdian 72 guru yang berdedikasi tinggi dalam dunia pendidikan minimal 10 tahun, yang berada di wilayah Kota Tangerang Selatan dan Kabupaten Tangerang.

Dana bantuan pendidikan yang disalurkan tahun ini kepada siswa/i dan guru mencapai Rp480 juta yang secara simbolik diserahkan bersamaan dengan penyelenggaraan Festival Pendidikan 2018 tanggal 8 Mei 2018 di The Breeze, BSD City.

3. Festival Pendidikan

Festival Pendidikan Sinar Mas Land 2018 diadakan pada tanggal 3 Mei 2018 dan mengambil tema "Bangun Keunggulan dengan Kreativitas." Festival ini merupakan wujud nyata dari Perusahaan untuk mengapresiasi Hari Pendidikan Nasional dengan membangun masyarakat melalui Pendidikan, yang perlu melibatkan seluruh elemen mulai dari pemerintah, pihak swasta dan masyarakat.

Festival ini dihadiri 1.500 warga sekolah (guru dan siswa) dari 100 sekolah di wilayah Tangerang, dan elemen masyarakat lainnya seperti Wakil Walikota, Kepala Dinas Pendidikan, dan Kepala Kantor Kementerian Agama setempat. Festival ini diramaikan dengan seminar untuk kepala sekolah dan guru serta berbagai lomba kreativitas seperti lomba kreasi lego, tari modern dan menulis kreatif serta panggung pentas bakat dan prestasi dari para pelajar sekolah model Gerakan Sekolah Menyenangkan.

4. Gerakan Sekolah Menyenangkan

Gerakan ini merupakan inisiasi dari aktivis pendidikan yang ingin memberikan ruang bagi tumbuhnya keunikan potensi setiap anak. Caranya adalah dengan membangun 3 aspek dasar keterampilan manusia yaitu pola pikir terbuka: berpikir kritis, kreatif, komunikatif dan kolaboratif dalam menemukan kunci suatu masalah serta karakter moral dan etos kerja yang baik.

Perusahaan memandang konsep ini baik, sehingga sejak tahun 2017, Perusahaan menyelenggarakan

Throughout 2018, educational assistance had been provided to 356 outstanding students from elementary to high school levels and / or equivalent in the South Tangerang City and Tangerang Regency areas. As of 2018, we have aided 926 students.

In 2018, we also gave awards for the dedication of 72 highly dedicated teachers with track records in education for at least 10 years, which are in the area of South Tangerang City and Tangerang Regency.

The educational assistance provided this year to students and teachers was IDR480 million which was symbolically granted together with the holding of the 2018 Education Festival on May 8th, 2018 at The Breeze, BSD City.

3. Education Festival

The Sinar Mas Land Education Festival 2018 was held on May 3rd, 2018 and took the theme "Build Your Strength with Creativity." This festival is a concrete manifestation of the Company to appreciate National Education Day by building a community through Education, which needs to involve all elements starting from the government, private companies and community.

The festival was attended by 1,500 school delegations (teachers and students) from 100 schools in the Tangerang area, and other community elements such as Deputy Mayor, Head of the local Education Office, and Head of the local Ministry of Religion Office. The festival was invigorated by seminars for principals and teachers as well as various creativity competitions such as lego creation contests, modern dance and creative writing as well as stage performances of talents and achievements of school students in the Fun School Movement model.

4. Fun School Movement

This movement is an initiative of educational activists who want to provide space for the growth of the potential of each child. The method is to build 3 basic aspects of human skills, namely an open mindset: critical, creative, communicative and collaborative thinking in finding the key to a problem and a good moral character and work ethic.

The Company views this concept is good, so that since 2017, the Company had held GSM

sosialisasi dan workshop GSM ke banyak sekolah dan menghasilkan 7 sekolah model tingkat SMP/MTS.

Perusahaan terus melakukan perluasan dari gerakan ini dengan berbagai aktivitas seperti pameran sekolah model, workshop GSM untuk 100 kepala sekolah, pendampingan GSM, sosialisasi GSM ke sekolah tingkat SD/MI yang diikuti oleh 350 pendidik, serta pelatihan 6 orang fasilitator GSM di Yogyakarta.

5. Bantuan Peralatan Sekolah

Perusahaan juga menyelenggarakan program Bantuan Sekolah dengan memberikan bantuan langsung ke 10 sekolah tingkat SMP dan MTS yang telah menerapkan Gerakan Sekolah Menyenangkan. Bantuan sekolah tahun ini diberikan dalam bentuk sarana perpustakaan seperti rak buku, meja, kursi, karpet, kipas angin, komputer, modem dan ribuan buku. Bantuan didistribusikan pada tanggal 29 November sampai 1 Desember 2018.

dissemination and workshops to many schools and produced 7 junior high schools/MTS model schools.

The Company continues to expand from this movement with various activities such as model school exhibitions, GSM workshops for 100 school principals, GSM assistance, introduction of GSM to elementary/MI level schools attended by 350 educators, and training of 6 GSM facilitators in Yogyakarta.

5. School Equipment Aid

The Company also organized a School Assistance program by providing direct assistance to 10 junior high schools and MTS schools that have implemented the Fun School Movement. This year's school aid is provided in the form of library facilities such as bookshelves, tables, chairs, carpets, fans, computers, modems and thousands of books. The aid was distributed from November 29th to December 1st, 2018.



Komposting
Composting



Gebyar Kemerdekaan
Independence Day Celebration



Festival Ramadan
Ramadan Festival

6. Gebyar Kemerdekaan

Acara Gebyar Kemerdekaan dalam rangka memperingati Hari Kemerdekaan Republik Indonesia yang jatuh setiap tanggal 17 Agustus. Tahun 2018 adalah tahun ketiga dari penyelenggaraan acara ini dan dihadiri oleh 500 peserta. Tema tahun ini adalah "Persatuan dalam Keberagaman", menampilkan berbagai lomba, termasuk lomba kuliner dan lomba stan budaya untuk menampilkan kreasi dan keterampilan dari semua anggota rumah tangga. Dalam acara ini, juga disosialisasikan kegiatan Rumah Pintar kepada masyarakat, sebagai media untuk menjaga eksistensi dan konsistensi Rumah Pintar, yang merupakan wadah tempat berkumpul dan beraktifitasnya masyarakat dalam mengembangkan pendidikan, budaya lokal dan melatih kemampuan masyarakat dalam rangka pemberdayaan ekonomi.

7. Aku Cinta Tanah Air

Bersama dengan Komando Pembinaan Doktrin, Pendidikan dan Latihan (Kodiklat) TNI mengadakan kegiatan Aku Cinta Tanah Air, dalam rangka memperingati Hari Sumpah Pemuda. Tema kegiatan adalah "Meningkatkan Nasionalisme dan Patriotisme dalam rangka Penguatan Karakter Generasi Muda". Kegiatan dilaksanakan di Kodiklat TNI Serpong selama 27 – 28 Oktober dalam bentuk Latihan Dasar Bela Negara dan Latihan Dasar Kepemimpinan Siswa, yang diikuti oleh 200 orang siswa SMP/MTS dari 10 sekolah di wilayah Tangerang. Pada kesempatan ini juga, BNN Tangsel dan Indonesia Bebas Narkoba turut memberikan materi Anti Narkoba kepada para peserta.

8. Festival Ramadan

Festival Ramadan diadakan setiap tahun di bulan suci Ramadan, guna meningkatkan hubungan silaturahmi di antara umat Muslim di sekitar BSD City.

Pada tahun 2018, sebanyak 14 masjid/musala menerima bantuan perlengkapan sholat seperti speaker, kipas angin dinding, Alquran, karpet sajadah, sarung, mukena, meja kecil, rak sandal dan perlengkapan kebersihan. Kami juga menyalurkan paket sembako gratis untuk anak yatim, duafa dan petugas masjid tersebut.

6. Independence Celebration

Independence Day event to commemorate the Republic of Indonesia's Independence Day which falls on August, 17th. The year 2018 was the third year of this event and was attended by 500 participants. This year's theme is "Unity in Diversity," featuring various competitions, including culinary competitions and cultural stand competitions to showcase the creations and skills of all household members. In this event, information on Rumah Pintar's activities were also disseminated to the community, to uphold the existence and consistency of Rumah Pintar, which are a place for gathering and activities for the community to develop education, local culture and train community skills in order to empower the economy.

7. I Love my Country

Together with the Command of the Doctrine, Education and Training Development (Kodiklat) of the Indonesian Army, the Company held an "I Love my Country" event in commemoration of Youth Pledge Day. The theme of the activity was "Improving Nationalism and Patriotism in the Context of Strengthening the Character of the Young Generation." The activity was held at the Kodiklat Serpong in October, 27th-28th, in the form of the National Defends Basic Training and Student Leadership Training, which was attended by 200 junior high school students school in the Tangerang area. Also on this occasion, the South Tangerang National Narcotics Agency and the Narcotics Free Indonesia also provided Anti Narcotics materials to the participants.

8. Ramadan Festival

The Ramadan Festival is held annually every holy Ramadhan month to build better relationship amongst Moslems in and around BSD City.

In 2018, there were 14 mosques/prayer rooms received prayer equipment such as speakers, wall fans, Koran, prayer rugs, sarongs, small tables, slippers and cleaning supplies. We also distributed free basic food packages to orphans, poor people and mosque officials.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DALAM BIDANG KOMUNITAS/KEMASYARAKATAN

SOCIAL RESPONSIBILITY IN THE COMMUNITY/COMMUNITY SECTOR

STRATEGI

Kami berkomitmen menyelaraskan strategi bisnis dan tanggung jawab kepada masyarakat sekitar. Kami senantiasa memastikan fokus bisnis kami tidak hanya mencakup aspek-aspek peningkatan finansial tetapi juga budaya. Kami meyakini kondisi sosial dan budaya yang baik akan memberikan manfaat lebih besar kepada komunitas. Oleh karena itu, kami menyusun berbagai Program Pemberdayaan Komunitas sebagai bentuk komitmen kami dalam mengembangkan masyarakat yang berkelanjutan hingga dapat tumbuh dan berkembang bersama.

Kami menetapkan kebijakan pengembangan sosial dan kemasyarakatan sebagai berikut:

1. Fokus pada pelaksanaan Aktivitas Sosial Perusahaan yang memberikan bantuan kepada komunitas sekitar dalam rangka membangun hubungan dengan LSM, komunitas, organisasi masyarakat dan lembaga pemerintahan.
2. Memberikan bantuan kepada masyarakat korban bencana alam yang berada di sekitar proyek kami.
3. Memberikan pelatihan bagi masyarakat sekitar BSD City untuk mendapatkan keterampilan dan keahlian guna mendukung kemandirian ekonomi.
4. Memberikan bantuan Bedah Masjid/Musala berupa bantuan fasilitas, pembangunan infrastruktur atau renovasi bangunan masjid, musala serta pemberian bantuan kurban di sekitar proyek BSD City.
5. Memberikan bantuan dalam wujud Bedah Sekolah berupa bantuan renovasi bangunan dan infrastruktur guna meningkatkan kualitas pendidikan sekolah.
6. Menggalakkan Pasar Rakyat School untuk memberikan edukasi dalam bidang ekonomi kepada pelaku UKM masyarakat sekitar BSD City.
7. Memberikan bantuan dalam wujud Bedah Rumah.

STRATEGY

We are committed to align our business strategies to the responsibilities to the surrounding community. We always ensure our business focus includes not only aspects of financial improvement, but also culture. We believe that good social and cultural conditions will provide greater benefits to the community. Therefore, we compiled various Community Empowerment Programs as a form of our commitment in developing a sustainable society so that we can grow and develop together.

We established social and community development policies as follows:

1. Focus on implementing Corporate Social Activities that aid the surrounding community in order to build relationships with NGOs, communities, community organizations and government institutions.
2. Aiding victims of natural disasters around our projects.
3. Providing training for the community around BSD City to obtain skills and expertise to support economic independence.
4. Aiding for Mosque/Musalla Renovations specifically their facilities, infrastructure development or renovation of mosques, prayer rooms and giving Qurban around the BSD City project.
5. Aiding in the form of School Renovation especially their infrastructure to improve the quality of school education.
6. Promote the Pasar Rakyat School to provide education in the economic field to SMEs around BSD City.
7. Aiding in the form of Home Renovation.

PROGRAM-PROGRAM

Adapun kegiatan komunitas/kemasyarakatan yang dilakukan tahun 2018 sebagai berikut:

- Bantuan Sosial**
Kami memberikan bantuan komunitas kepada warga yang membutuhkan, terutama masyarakat di sekitar BSD City. Bantuan yang kami berikan diberikan sesuai proposal kegiatan yang diajukan.
- Bantuan Bencana** kepada masyarakat korban bencana alam Banten.
- Pelatihan peningkatan keterampilan komunitas** untuk mendukung kemandirian ekonomi, bekerja-sama dengan Geeksfarm. Pelatihan ini telah dilaksanakan sebanyak 3 kali dengan jumlah peserta 23 orang.
- Sumbangan hewan kurban** pada saat Idul Adha sebanyak 172 ekor kambing dan 7 ekor sapi.
- Bedah Masjid/Musala** untuk 1 masjid dan 8 musala.
- Bedah Sekolah** pada 10 sekolah yang terdiri atas 1 buah PAUD, 5 MI, 2 MTS, 1 Madrasah, dan 1 Pondok Pesantren.
- Pengadaan penerangan jalan umum** sebanyak 30 tiang lampu jalan di Kp. Cicayur I, Kp. Pagedagangan dan Kampung Sinangpalai, semua di Kecamatan Pagedagangan.
- Bazaar Minyak Goreng** yang diadakan untuk membantu ekonomi rumah tangga prasejahtera; dan
- Pembinaan Atlet Tenis Meja.**

PROGRAMS

Following are the community activities that took place:

- Social Aid**
We provide community assistance to residents in need, especially communities around BSD City. The assistance that we provide is given according to the proposal submitted.
- Aid for Natural Disaster victims** in Banten.
- Training to improve community skills** to support economic independence, in collaboration with Geeksfarm. *This training had been carried out 3 times with a total of 23 participants.*
- Donations of qurban animals** at the time of Eid al-Adha were 172 goats and 7 cows.
- Mosque/Musalla Renovation** on 1 mosque and 8 musallas.
- School Renovation** on 10 schools, namely 1 early childhood education, 5 MTSs (Islamic elementary school), 2 MTSs (Islamic junior high school), 1 Madrasa and 1 Islamic boarding school.
- Procurement of 30 street lights** in Kp. Cicayur I, Kp. Pagedagangan and Kampung Sinangpalai, all in the District of Pagedagangan.
- Cooking Oil Bazaars** held to help the economy of underprivileged households; and
- Fostering Table Tennis Athletes.**

INISIATIF STRATEGIS TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

STRATEGIC INITIATIVES OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DALAM BIDANG KETENAGAKERJAAN

STRATEGI

Hubungan industrial yang baik antara Perusahaan dengan seluruh karyawan dan pekerja merupakan kunci dalam menunjang pencapaian berbagai target kami. Oleh karena itu, kami senantiasa berusaha memperhatikan hak-hak karyawan dan pekerja serta memberikan berbagai fasilitas kesehatan dan keselamatan kerja bagi karyawan dan pekerja.

Kebijakan kami dalam hal ini adalah mengupayakan untuk:

- Memenuhi hak serta kewajiban karyawan dan pekerja sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan peraturan perusahaan; dan
- Memperhatikan kesehatan dan keselamatan kerja sebagai prioritas utama.

PROGRAM-PROGRAM

Adapun kegiatan ketenagakerjaan yang dilakukan:

1. Rekrutmen Pekerja dari Warga Sekitar

Kami memprioritaskan warga sekitar sebagai pekerja yang akan ditempatkan di operasional maupun proyek-proyek yang kami kembangkan. Beberapa proyek telah menggunakan tenaga masyarakat sekitar, misalnya Ocean Park, ITC BSD, dan BSD Junction. Proses rekrutmen tenaga kerja dilakukan melalui tes dan wawancara. Pelamar yang memenuhi syarat kami, diangkat sebagai karyawan. Selain itu, kami juga menyediakan lapangan pekerjaan informal sebagai tenaga kebersihan yang kami rekrut dari warga sekitar BSD City.

2. Mendirikan dan Mengelola Koperasi Karyawan

Koperasi karyawan dibentuk pada 11 Maret 1991. Pada tahun 2018, anggota koperasi tercatat sebanyak 1.306 orang. Koperasi ini bertujuan menciptakan kesejahteraan dan memenuhi kebutuhan para karyawan. Koperasi ini berjalan

SOCIAL RESPONSIBILITY IN LABOR

STRATEGY

Good industrial relationships between the Company and all employees and workers is the key to support the achievement of our targets. Therefore, we always strive to uphold the rights of our employees and workers and provide them with health facilities and work safety measures.

Our policy for this matter is to aim:

- Fulfill the rights and duties of employees and workers, according to the laws and regulations and the Company's rules and regulations; and
- Labor health and safety remain as our main priority.

PROGRAMS

Following are the labor activities that took place:

1. Recruitment of Workers from Surrounding Residents

We give priority to employ surrounding residents in operations or projects that we are developing. Projects that employ residents including Ocean Park, ITC BSD, and BSD Junction. The recruitment process is conducted through tests and interviews. Applicants who meet our requirements are hired as employees. Furthermore, we also provide informal employment as cleaning crew recruited from residents around BSD City.

2. Establishing and Managing Employee Cooperative

The Employee Cooperative was established on March, 11th 1991. In 2018, there were 1,306 members of the Cooperative. The Cooperative aims to make sure the welfare of the employees and meet their needs. The Cooperative runs very

dengan sangat baik dan memiliki bermacam jenis usaha, mulai simpan-pinjam hingga pengadaan barang dan jasa.

3. Keanekaragaman, Kesetaraan Kesempatan dan Sistem Penggajian Berbasis Key Performance Indicator (KPI)

Perusahaan berkomitmen untuk memperlakukan semua karyawan dan pekerja secara setara, terlepas dari kewarganegaraan, suku, ras, agama, latar belakang, jenis kelamin, keanggotaan dalam serikat karyawan, maupun afiliasi politik. Di lain pihak, Perusahaan percaya bahwa memiliki karyawan dan pekerja yang beraneka ragam akan meningkatkan keunggulan Perusahaan di dalam industri melalui berbagai pemikiran yang dibawanya.

Sebagai konsekuensi dari komitmen tersebut, Perusahaan menerapkan sistem penggajian berbasis Key Performance Indicator (KPI) dan secara ketat mengikuti ketentuan upah minimum pemerintah.

4. Peningkatan Kompetensi Karyawan dan Pekerja

Karyawan dan pekerja yang kompeten akan bekerja dengan sukacita. Dengan keyakinan ini, maka Perusahaan selalu berupaya untuk meningkatkan kompetensi karyawan dan pekerja melalui pelatihan-pelatihan baik *in-house* maupun di luar, yang secara langsung maupun tidak langsung akan berkontribusi positif kepada pelaksanaan pekerjaannya.

5. Fasilitas Jaminan Ketenagakerjaan dan Kesehatan Kerja

Seluruh karyawan dan pekerja telah mendapatkan fasilitas jaminan ketenagakerjaan dan kesehatan kerja setidaknya-tidaknya sesuai dengan ketentuan pemerintah.

Terkait dengan kesehatan dan keselamatan kerja, kami juga telah mengimplementasikan beberapa pencegahan untuk menjaga keselamatan di dalam proyek-proyek kami, termasuk memastikan bahwa desain dan konstruksinya telah dilaksanakan dengan hukum lingkungan yang berlaku di Indonesia termasuk dalam hal pencegahan api dan banjir.

6. Manfaat dan Tunjangan Karyawan

Manfaat dan tunjangan yang dinikmati oleh karyawan termasuk partisipasi dalam program kepemilikan rumah, pesangon, serta kemudahan mendapatkan kendaraan.

well and now has various businesses, from savings and loans to trading of goods and services.

3. Diversity, Equal Opportunity and Remuneration System based on Key Performance Indicator (KPI)

The Company is committed to treating all employees and workers equally, regardless of nationality, tribe, race, religion, background, gender, union membership and political affiliation. The Company believes that having diverse employees and workers will enhance the Company's excellence in the industry through the various ideas it carries.

Because of this commitment, the Company implemented a Key Performance Indicator (KPI) payroll system and strictly follows the government's minimum wage rules.

4. Competencies Improvement of the Employees and Workers

Competent employees and workers will work joyously. With this belief, the Company always strives to improve the competence of employees and workers through both in-house and outside trainings, which will directly or indirectly contribute positively to the implementation of their work.

5. Safety and Health Guarantee Facilities

All employees and workers have received employment and health insurance facilities at least in accordance with government regulations.

About the occupational health and safety, we have also implemented several precautions to maintain safety in our projects, including ensuring that the design and construction has been carried out with applicable environmental laws in Indonesia including in terms of fire and flood prevention.

6. Employees Benefits and Welfare Programs

Benefits and welfare programs enjoyed by employees include participation in home ownership programs, severance pay, and the ease of getting a vehicle.



Bazar Minyak Goreng
Cooking Oil Bazaars

DAMPAK

Sebagai dampak dari kebijakan ketenagakerjaan yang konsisten dan berkomitmen, maka pada tahun 2018 dan 2017, tingkat *turn-over* karyawan hanya sebesar 0,6% dan 2,75%. Pada tahun 2018, kami mempekerjakan 2.148 orang, dengan komposisi 657 perempuan dan 1.486 laki-laki. Keanekaragaman lebih lanjut juga dapat ditemukan pada bagian Sumber Daya Manusia halaman 135 pada Laporan Tahunan ini.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DALAM BIDANG KONSUMEN

STRATEGI

Kami tidak hanya berkomitmen memberikan layanan terbaik dan produk berkualitas kepada pelanggan. Kami juga berupaya memenuhi tuntutan dan harapan pelanggan melalui pemenuhan berbagai fasilitas untuk menunjang peningkatan hidup yang lebih baik.

Komitmen kami kepada konsumen dilaksanakan melalui kebijakan-kebijakan berikut:

- Service Excellence terhadap kebutuhan konsumen; dan
- Peningkatan kualitas hidup komunitas selaku konsumen.

PROGRAM-PROGRAM

Penjabaran strategi di atas antara lain dilakukan dengan menyediakan fasilitas pendukung kota mandiri. Kota dan permukiman dapat *sustainable*,

IMPACT

As a result of consistent and committed employment policies, in 2018 and 2017, the employee turnover rate was only 0.6% and 2.75%. In 2018, we employed 2,148 people, with the composition of 657 female employees and 1,486 male employees. Further diversity can also be found in the Human Capital section pages 135 of this Annual Report.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TO THE CUSTOMER

STRATEGY

We are committed to giving the best service and high-quality products for our customers. We also strive to meet the demands and expectations by providing facilities to improve better quality of life.

Our commitment to our costumers is carried out with these policies:

- Service Excellence to the needs of our customers; and
- Improving the quality of life in the community as our customers.

PROGRAMS

The above strategy is implemented by several activities, including the provision of supporting facilities for an independent city. A town and residences

apabila struktur perekonomian berjalan dengan baik dan berkesinambungan serta mampu menyentuh segala lapisan masyarakat. Kami membangun struktur ekonomi di lingkungan BSD City sehingga menunjang pertumbuhan komunitas BSD City.

Beberapa fasilitas yang kami sediakan bagi konsumen adalah sebagai berikut:

1. Alokasi 25% Lahan untuk Perekonomian

Kami mengalokasikan 25% atau sekitar 1.500 ha dari 6.000 ha luas BSD City untuk dikembangkan menjadi pusat perekonomian, seperti CBD (Central Business District), Kawasan Industri Ramah Lingkungan, Taman Tekno, pertokoan dan lain-lain. Kami ingin perekonomian berkembang dengan baik sehingga menunjang pertumbuhan komunitas BSD City.

2. Pasar Modern BSD City

Semula di kawasan BSD City terdapat pasar tradisional dengan kondisi dan ciri pasar tradisional pada umumnya. Kami berinisiatif membangun pasar modern, namun tidak meninggalkan ciri pasar tradisional. Kami menghadirkan Pasar Modern, sebuah pasar tradisional dengan 100 ruko, 320 kios dan 303 lapak yang dikelola secara modern. Para pedagang adalah pedagang UMKM (Usaha Mikro Kecil Menengah) yang sebelumnya berdagang di pasar lama. Saat ini, Pasar Modern BSD City menjadi proyek percontohan untuk dijadikan studi banding oleh pemerintah daerah lainnya di Indonesia yang berniat membangun pasar modern di daerahnya. Seiring dengan perkembangan proyek BSD City, kami juga telah membuka Pasar Modern Intermoda BSD City yang berdekatan dengan stasiun kereta Cisauk.

3. Penyediaan Sarana Olahraga and Rekreasi

Kami menyediakan berbagai sarana olahraga dan wahana rekreasi untuk komunitas BSD City dan sekitarnya, mulai dari lapangan bulutangkis, voli, futsal, tenis dan kolam renang berstandar internasional. Kami juga membangun Club House di dalam klaster-klaster di BSD City. Saat ini, kami memiliki sarana rekreasi air terbesar di BSD City, yakni Ocean Park, yang dilengkapi fasilitas kolam untuk anak balita hingga dewasa.

4. Penyediaan Sarana Ibadah

Kawasan BSD City telah dilengkapi 15 masjid dan 2 gereja. Kami berkomitmen untuk mendukung komunitas BSD City dan masyarakat sekitar yang religius serta selaras dengan nilai-nilai utama.

could be sustainable if the economy structure ran well and continuously and were able to touch all levels of society. We built the economy structure in BSD City to support the growth of its community.

Some of the facilities we provide for our consumers are as follows:

1. 25% of the Land Allocated for Economy

We allocated 25% of our land or around 1,500 ha out of BSD City's total area of 6,000 6.000 ha to be developed as economic centers, such as CBD (Central Business District), Environmentally-friendly Industrial Areas, Taman Tekno, shops and others. We wanted the economy to grow properly to support the development of the BSD City community.

2. BSD City Modern Market

Previously, in BSD City area, there was a traditional market with its customary conditions and characteristics. Then, we initiated to build a modern market without leaving its traditional traits. We launched Pasar Modern (Modern Wet Market), traditional market with 100 shophouses, 320 kiosks and 303 stalls, managed in a modern way. The merchants were UMKM (Micro, Small and Medium Businesses) vendors who traded in the old market. Currently, Pasar Modern BSD City has become a pilot project for comparative studies by other local governments in Indonesia, who intend to build a modern market in their regions. With the development of BSD City, we have also opened BSD City Intermoda Modern Market near Cisauk Railway Station.

3. Provision of Sports and Recreation Facilities

We provided various sport and recreation facilities for the communities of BSD City and its surroundings such as badminton, volley ball, futsal, and tennis courts, and international-standard swimming pools. We also built Club Houses in the clusters of BSD City. Today, we have the largest water recreation facility in BSD City, i.e. Ocean Park, equipped with swimming facilities for toddlers and adults.

4. Providing Places of Worship

BSD City has 15 mosques and 2 churches. We are committed to support religious BSD City communities and the surrounding residents.

5. Penyediaan Fasilitas Kesehatan

Di Kawasan BSD City terdapat berbagai fasilitas kesehatan secara lengkap meliputi Puskesmas, Klinik 24 jam, Rumah Sakit Ibu dan Anak, serta Rumah Sakit Internasional. Saat ini, terdapat 27 klinik dan rumah sakit di seluruh wilayah BSD City. Hal ini semakin memudahkan komunitas BSD City dan masyarakat sekitar dalam mendapatkan akses kesehatan.

6. Jaminan Keamanan

Faktor keamanan merupakan prioritas yang sangat penting bagi kami. Kami mengajak komunitas BSD City dan masyarakat sekitar untuk selalu menjaga lingkungan dan bekerja sama dalam menjaga keamanan.

7. Penyediaan Fasilitas Pendukung

Untuk mendukung perekonomian kota, kami membangun berbagai infrastruktur lain meliputi Jembatan Penyeberangan Orang (JPO), yang telah terbangun sebanyak empat buah, termasuk jembatan niaga, pedestrian untuk pejalan kaki di seluruh kawasan BSD City, serta Tempat Pemakaman Umum (TPU) seluas lebih dari 1 ha.

8. Sinar Mas Land Customer Care

Sebagai wujud komitmen kami dalam memberikan layanan yang terbaik dan berkualitas kepada pelanggan, Perusahaan telah meresmikan Sinar Mas Land Customer Care pada Februari 2013. Sinar Mas Land Customer Care merupakan divisi layanan pelanggan yang terintegrasi dengan layanan purnajual, yang beroperasi pada jam kantor, guna menampung dan menjawab pertanyaan dan keluhan pelanggan dengan cepat.

BIAYA

Selama tahun 2018 dan 2017, Perusahaan telah membelanjakan dana sejumlah masing-masing Rp6,89 miliar dan Rp14,38 miliar untuk melaksanakan program-program tanggung jawab sosial.

5. Providing Health Facilities

In BSD City area, there are various health-care facilities including Puskesmas (Community Health Centers), 24-hour Clinics, Mother and Baby Hospitals, and International Hospitals. Currently, there are 27 clinics and hospitals in BSD City, giving better access to healthcare services for residents of BSD City and its surrounding.

6. Security Guarantee

Security is a priority for us. We encourage the residents of BSD City and its surroundings to always to protect their neighborhood and cooperate for its security.

7. Other Supporting Facilities

In supporting the economy of the city, we built other infrastructure such as four pedestrian bridges including the commercial bridge, sidewalks for pedestrians all over BSD City area, and a Public Burial Place of more than 1 ha.

8. Sinar Mas Land Customer Care

As part of our commitment to provide the best quality service to customers, the Company commenced Sinar Mas Land Customer Care in February 2013. This is an integrated customer service division (customer care) and after-sales service, which operates during office hours, to accommodate and provide timely response to questions and complaints filed by customers.

COSTS

In 2018 and 2017, the Company had spent IDR6.89 billion and IDR14.38 billion, respectively, for corporate social responsibility programs.



**REFERENSI
SURAT EDARAN OJK
NO.30/SEOJK.04/2016**

REFERENCE OF FSA CIRCULAR LETTER
NO.30/SEOJK.04/2016

REFERENSI SURAT EDARAN OJK NO.30/SEOJK.04/2016

REFERENCE OF FSA CIRCULAR LETTER NO.30/SEOJK.04/2016

*) Tidak Berlaku Not Applicable

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
I	Ikhtisar Data Keuangan Penting <i>Highlights of Key Financial Information</i>	
1.	<p>Ikhtisar Data Keuangan Penting memuat informasi keuangan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika Emiten atau Perusahaan Publik tersebut menjalankan kegiatan usahanya kurang dari 3 (tiga) tahun, paling sedikit memuat:</p> <p>a. Pendapatan/penjualan; b. Laba bruto; c. Laba (rugi); d. Jumlah laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali; e. Total laba (rugi) komprehensif; f. Jumlah laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali; g. Laba (rugi) per saham; h. Jumlah aset; i. Jumlah liabilitas; j. Jumlah ekuitas; k. Rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset; l. Rasio laba (rugi) terhadap ekuitas; m. Rasio laba (rugi) terhadap pendapatan/penjualan; n. Rasio lancar; o. Rasio liabilitas terhadap ekuitas; p. Rasio liabilitas terhadap jumlah aset; dan q. Informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan Emiten atau Perusahaan Publik dan jenis industrinya.</p> <p><i>Highlights of Key Financial Information contains financial information in comparative form over a period of 3 (three) fiscal years or since the commencement of business if the Issuer or Listed Company has been running its business activities for less than 3 (three) years, at least contains:</i></p> <p>a. <i>Operating sales/revenue;</i> b. <i>Gross profit (loss);</i> c. <i>Profit (loss)</i> d. <i>Net profit attributable to owners of the parent and non-controlling interest;</i> e. <i>Net comprehensive profit;</i> f. <i>Net comprehensive profit attributable to owners of the parent and non-controlling interest;</i> g. <i>Profit (loss) per share;</i> h. <i>Total assets;</i> i. <i>Total liabilities;</i> j. <i>Total equity;</i> k. <i>Profit (loss) ratio to total assets;</i> l. <i>Profit (loss) ratio to equity;</i> m. <i>Profit (loss) ratio to revenue;</i> n. <i>Current ratio;</i> o. <i>Liabilities ratio to equity;</i> p. <i>Liabilities ratio to total assets; and</i> q. <i>Other relevant financial ratio and information about the Issuer or Listed Company or its industry.</i></p>	17
II	Informasi Saham Informasi saham (jika ada) paling sedikit memuat: Shares Information <i>Shares information (if any) shall include at least:</i>	

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
1.	<p>Saham yang telah diterbitkan untuk setiap masa triwulan (jika ada) yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 2 (dua) tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi:</p> <p>a. Jumlah saham yang beredar; b. Kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham ditempatkan; c. Harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan; dan d. Volume perdagangan pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan.</p> <p>Informasi pada huruf a diungkapkan oleh Emiten yang merupakan Perusahaan Terbuka yang sahamnya tercatat maupun tidak tercatat di Bursa Efek. Informasi pada huruf b, huruf c, dan huruf d hanya diungkapkan jika Emiten merupakan Perusahaan Terbuka dan sahamnya tercatat di Bursa Efek.</p> <p><i>Shares published for every quarter (if any) presented in the comparison of latest 2 (two) fiscal years (if any), at least include:</i></p> <p>a. <i>Number of issued shares;</i> b. <i>Market capitalization based on the price on the Stock Exchange where shares are listed;</i> c. <i>Highest, lowest, and closing price based on the price on the Stock Exchange where shares are listed; and</i> d. <i>Transaction volume on the Stock Exchange where shares are listed.</i></p> <p><i>Information in the letter a is disclosed by the Issuer which is a Listed Company whose shares are listed or not listed on the Stock Exchange.</i> <i>Information in the letter b, letter c, and letter d are only disclosed if the Issuer is a Listed Company and its shares are listed on the Stock Exchange.</i></p>	23
2.	<p>Dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham (<i>stock split</i>), penggabungan saham (<i>reverse stock</i>), dividen saham, saham bonus, dan penurunan nilai nominal saham, informasi saham sebagaimana dimaksud pada angka 2 ditambahkan penjelasan paling sedikit mengenai:</p> <p>a. Tanggal pelaksanaan aksi korporasi; b. Rasio pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, dan penurunan nilai nominal saham; c. Jumlah saham beredar sebelum dan sesudah aksi korporasi; dan d. Harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi.</p> <p><i>In case of corporate actions, such as stock split, reverse stock, shares dividend, bonus shares, and reduction in nominal share prices, the share information referred in point 2 shall be added explanations which included at least:</i></p> <p>a. <i>The execution date of corporate action;</i> b. <i>Ratio of stock split, reverse stock, share dividend, bonus share, and reduction in share price;</i> c. <i>Shares volume issued before and after corporate actions; and</i> d. <i>Shares price before and after corporate actions.</i></p>	121
3.	<p>Dalam hal terjadi penghentian sementara perdagangan saham, dan/atau penghapusan pencatatan saham dalam tahun buku, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan alasan penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham tersebut.</p> <p><i>In case of suspended stock trading, and/or delisting in the fiscal year, the Issuer or Listed Company explains the reason for such suspension and/or delisting.</i></p>	N/A*)
4.	<p>Dalam hal penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham sebagaimana dimaksud pada angka 3 masih berlangsung hingga</p>	N/A*)

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	akhir periode Laporan Tahunan, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan tindakan yang dilakukan untuk menyelesaikan penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham tersebut. <i>In case of stock suspension and/or delisting as referred to point 3 still continue until the end of Annual Report period, the Issuer or Listed Company shall explain the actions of the company to resolve such stock suspension and/or delisting.</i>	
III	Laporan Direksi Laporan Direksi paling sedikit memuat: The Directors' Report <i>The Directors' Report shall include at least:</i>	
1.	Uraian singkat mengenai kinerja Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit meliputi: a. Strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik; b. Perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan; dan c. Kendala yang dihadapi Emiten atau Perusahaan Publik. <i>A brief description of the Issuer's or Listed Company's performance, at least include: a. Strategy and strategic policy of Issuer or Listed Company; b. Comparison between achievement of results and targets; and c. Challenges faced by the Issuer or Listed Company.</i>	48 - 52
2.	Gambaran tentang prospek usaha. <i>An overview of business prospects.</i>	53 - 55
3.	Penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik; dan <i>Implementation of Good Corporate Governance by the Issuer or Listed Company; and</i>	56
4.	Perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya (jika ada). <i>Changes in the composition of the Directors' members and the reason of such changes (if any).</i>	57
IV	Laporan Dewan Komisaris Laporan Dewan Komisaris paling sedikit memuat: Board of Commissioners' Report <i>Board of Commissioner's Report shall include at least:</i>	
1.	Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan Emiten atau Perusahaan Publik. <i>Assessment on the performance of the Directors in managing the Company;</i>	32 - 33
2.	Pengawasan terhadap implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik. <i>Supervision of strategy implementation of Issuer or Listed Company.</i>	33 - 34
3.	Pandangan atas prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik yang disusun oleh Direksi. <i>View on the prospects of the Issuer or Listed Company established by the Directors.</i>	34 - 36
4.	Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik. <i>View on the implementation of Issuer's or Listed Company's governance.</i>	36
5.	Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya (jika ada); dan <i>Changes in the composition of the Board of Commissioners's members and the reason of such changes (if any); and</i>	36 - 37
6.	Frekuensi dan cara pemberian nasihat kepada anggota Direksi. <i>Frequency and means of providing advice to the members of the Directors.</i>	34

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
V	Profil Emiten atau Perusahaan Publik Profil Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat: Company Profile <i>Profile of Issuer or Listed Company shall include at least:</i>	
1.	Nama Emiten atau Perusahaan Publik termasuk apabila terdapat perubahan nama, alasan perubahan, dan tanggal efektif perubahan nama pada tahun buku. <i>Name of the Issuer or Listed Company including if there is a change of name, the reason for the change, and the effective date of the name change in the fiscal year.</i>	69
2.	Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik termasuk kantor cabang atau kantor perwakilan yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai Emiten atau Perusahaan Publik, meliputi: a. Alamat; b. Nomor telepon; c. Nomor faksimile; d. Alamat surat elektronik; dan e. Alamat Situs Web; <i>Access to the Issuer or Listed Company including branch office or representative office which allows the public to obtain information about the Issuer or Listed Company, including: a. Address; b. Phone number; c. Facsimile number; d. E-mail address; and e. Website address;</i>	69
3.	Riwayat singkat Emiten atau Perusahaan Publik. <i>Brief history of Issuer or Listed Company</i>	71 - 76
4.	Visi dan misi Emiten atau Perusahaan Publik. <i>Vision and mission of the Issuer or Listed Company.</i>	96
5.	Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir, kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku, serta jenis barang dan/atau jasa yang dihasilkan. <i>The business activities according to the latest articles of association, business activities carried on in the fiscal year, and type of products and/or services provided.</i>	77 - 78
6.	Struktur organisasi Emiten atau Perusahaan Publik dalam bentuk bagan, paling sedikit sampai dengan struktur 1 (satu) tingkat di bawah Direksi, disertai dengan nama dan jabatan. <i>Organizational structure of Issuer or Listed Company in the form of a chart, giving the names and titles and at least up to the one level below the Directors.</i>	95
7.	Profil Direksi, paling sedikit memuat: a. Nama dan jabatan yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab; b. Foto terbaru; c. Usia; d. Kewarganegaraan; e. Riwayat pendidikan; f. Riwayat jabatan, meliputi informasi: 1) dasar hukum penunjukan sebagai anggota Direksi pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan; 2) rangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan 3) pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;	59 - 66

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	<p>g. Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti anggota Direksi dalam meningkatkan kompetensi dalam tahun buku (jika ada); dan</p> <p>h. Hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, dan pemegang saham utama (jika ada) meliputi nama pihak yang terafiliasi;</p> <p><i>Profile of the Directors, at least includes:</i></p> <p>a. Name and position in accordance with the duties and responsibilities;</p> <p>b. Latest picture;</p> <p>c. Age;</p> <p>d. Citizenship;</p> <p>e. Educational history;</p> <p>f. Work experience, includes information as follows:</p> <p>1) legal basis of appointment of Directors' members in the Issuer or Listed Company;</p> <p>2) concurrent position, both as members of the Directors, members of the Board of Commissioners, and/or members of the committee as well as other position (if any); and</p> <p>3) work experience as well as the working period both inside or outside the Issuer or Listed Company;</p> <p>g. Training attended by the Directors' members to improve the competence in the fiscal year (if any), and</p> <p>h. Affiliate relationships with another member of the Directors, Board of Commissioners' members, and ultimate shareholders (if any) including the name of affiliated parties;</p>	
8.	<p>Profil Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:</p> <p>a. Nama;</p> <p>b. Foto terbaru;</p> <p>c. Usia;</p> <p>d. Kewarganegaraan;</p> <p>e. Riwayat pendidikan;</p> <p>f. Riwayat jabatan, meliputi informasi:</p> <p>1) dasar hukum penunjukan sebagai anggota Dewan Komisaris yang bukan merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan;</p> <p>2) dasar hukum penunjukan pertama kali sebagai anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan;</p> <p>3) rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan</p> <p>4) pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;</p> <p>g. Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti anggota Dewan Komisaris dalam meningkatkan kompetensi dalam tahun buku (jika ada);</p> <p>h. Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan pemegang saham utama (jika ada) meliputi nama pihak yang terafiliasi; dan</p> <p>i. Pernyataan independensi Komisaris Independen dalam hal Komisaris Independen telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode (jika ada);</p> <p><i>Profile of the Board of Commissioners, at least includes:</i></p> <p>a. Name;</p> <p>b. Latest picture;</p> <p>c. Age;</p> <p>d. Citizenship;</p> <p>e. Educational history;</p> <p>f. Work experience, includes information as follows:</p>	38 - 46

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	<p>1) legal basis of appointment of Board of Commissioners' members excluding the Independent Commissioner in the Issuer or Listed Company;</p> <p>2) legal basis of appointment of Board of Commissioners' members as Independent Commissioner in the Issuer or Listed Company;</p> <p>3) concurrent position, both as members of the Board of Commissioners, members of the Directors, and/or members of the committee as well as other position (if any); and</p> <p>4) work experience as well as the working period both inside or outside the Issuer or Listed Company;</p> <p>g. Training attended by the Board of Commissioners' members to improve the competence in the fiscal year (if any), and</p> <p>h. Affiliate relationships with another member of the Board of Commissioners and ultimate shareholders (if any) including the name of affiliated parties; and</p> <p>i. Independence statement of Independent Commissioner in the event of the Independent Commissioner has served more than 2 (two) periods (if any);</p>	
9.	<p>Dalam hal terdapat perubahan susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan, susunan yang dicantumkan dalam Laporan Tahunan adalah susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terakhir dan sebelumnya.</p> <p><i>In case of a change in the composition of the Directors and/or the Board of Commissioners that occurred after the fiscal year ends until the deadline for submission of the Annual Report, then the structure sets out in the Annual Report is the recent and previous composition of the Directors's members and/or Board of Commissioners' members.</i></p>	N/A*)
10.	<p>Jumlah karyawan dan deskripsi sebaran tingkat pendidikan dan usia karyawan dalam tahun buku.</p> <p><i>The number of employees and a description of the distribution of educational level and age of employees during the fiscal year.</i></p>	135-136
11.	<p>Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan pada akhir tahun buku, yang terdiri dari:</p> <p>a. Pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik; 117</p> <p>b. Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik; dan 121</p> <p>c. Kelompok pemegang saham masyarakat, yaitu kelompok pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5% (lima persen) saham Emiten atau Perusahaan Publik; 119 - 120</p> <p><i>The names of shareholders and percentage of ownership at the end of the fiscal year, which consists of:</i></p> <p>a. Shareholders owning 5% (five percent) or more shares of the Issuer or Listed Company;</p> <p>b. Member of the Directors and Board of Commissioners who hold shares of the Issuer or Listed Company; and</p> <p>c. Public shareholders, a group of shareholders who each own less than 5% (five percent) of the shares of Issuer or Listed Company;</p>	
12.	<p>Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan per akhir tahun buku berdasarkan klasifikasi:</p> <p>a. Kepemilikan institusi lokal;</p> <p>b. Kepemilikan institusi asing;</p> <p>c. Kepemilikan individu lokal; dan</p> <p>d. Kepemilikan individu asing;</p> <p><i>The number of shareholders and the percentage of ownership as of the end of fiscal year based on the classification:</i></p>	118

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	a. Local institution ownership; b. Foreign institution ownership; c. Local individual ownership; and d. Foreign individual ownership;	
13.	Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk skema atau bagan. <i>Information on the major and controlling shareholder of the Issuer or Listed Company, either directly or indirectly, to the individual owners, presented in the form of schemes or charts.</i>	117
14.	Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama dimana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas, beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, total aset, dan status operasi Emiten atau Perusahaan Publik tersebut (jika ada); Untuk entitas anak, ditambahkan informasi mengenai alamat entitas anak tersebut. <i>Name of subsidiaries entities, associates, joint venture company in which the Issuer or Listed Company has joint controlled entities, along with shareholding percentage, line of bussiness and status of such Issuer or Listed Company (if any). For subsidiary entities, please add information about the address.</i>	100 - 107
15.	Kronologi pencatatan saham, jumlah saham, nilai nominal, dan harga penawaran dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek di mana saham Emiten atau Perusahaan Publik dicatatkan (jika ada). <i>Chronology of share listing, number of shares, nominal value, and the offering price from the beginning of listing until the end of fiscal year and name of stock exchange where the Issuer's or Listed Company's share is listed (if any).</i>	121
16.	Kronologi pencatatan Efek lainnya selain Efek sebagaimana dimaksud pada angka 15, yang paling sedikit memuat nama Efek, tahun penerbitan, tanggal jatuh tempo, nilai penawaran, dan peringkat Efek (jika ada). <i>Chronology of other Securities listing other than Securities referred in point 15, which at least includes the name of Securities, year of issuance, maturity date, offering value, and Securities rating (if any).</i>	122-126
17.	Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal. <i>Name and address of capital market institutions and/or supporting professions.</i>	127
18.	Dalam hal terdapat profesi penunjang pasar modal yang memberikan jasa secara berkala kepada Emiten atau Perusahaan Publik, diungkapkan informasi mengenai jasa yang diberikan, komisi (fee), dan periode penguasaan; dan <i>In the event of capital market supporting professions that provide periodic service to the Issuer or Listed Company, the information about the service provided, fee, and assignment period shall be disclosed; and</i>	127
19.	Penghargaan dan/atau sertifikasi yang diterima Emiten atau Perusahaan Publik baik yang berskala nasional maupun internasional dalam tahun buku terakhir (jika ada), yang memuat: a. Nama penghargaan dan/atau sertifikasi; b. Badan atau lembaga yang memberikan; dan c. Masa berlaku penghargaan dan/atau sertifikasi (jika ada).	25 - 26

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	Award and certification received by the Issuer or Listed Company, both on a national and international scale during the recent fiscal year (if any), which contains: a. Name of award and/or certification; b. Agency or institution that provides the award; and c. The validity period of award and/or certification (if any).	
VI	Analisis dan Pembahasan Manajemen Analisis dan pembahasan manajemen memuat analisis dan pembahasan mengenai laporan keuangan dan informasi penting lainnya dengan penekanan pada perubahan material yang terjadi dalam tahun buku, yaitu paling sedikit memuat: <i>Management Discussion and Analysis</i> <i>Management discussion and analysis contains the analysis and discussion of financial statements and other important information with an emphasis on material changes that occurred during the fiscal year, which at least contain:</i>	
1.	Tinjauan operasi per segmen operasi sesuai dengan jenis industri Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai: a. Produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya; b. Pendapatan/penjualan; dan c. Profitabilitas. <i>Operational review per business segment in accordance with the type of industry of the Issuer or Listed Company, contains at least:</i> a. Production, which includes the process, capacity, and development; b. Revenue/sales; and c. Profitability.	140 - 148
2.	Kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, paling sedikit mengenai: a. Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset; b. Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas; c. Ekuitas; d. Pendapatan/penjualan, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif; dan e. Arus kas. <i>Comprehensive financial performance analysis which includes a comparison between the last 2 (two) fiscal year, explanation about the cause of changes and the impact, among others concerning:</i> a. Current assets, non-current assets, and total assets; b. Short-term liabilities, long-term liabilities, and total liabilities; c. Equity; d. Revenue/sales, expense, profit/loss, other comprehensive income, and total of comprehensive income/loss; and e. Cash flow.	149 - 174
3.	Kemampuan membayar utang dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan. <i>Ability to pay debt by presenting relevant ratio calculation.</i>	175
4.	Tingkat kolektibilitas piutang Emiten atau Perusahaan Publik dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan. <i>Issuer's or Listed Company's collectibility by presenting relevant ratio calculation.</i>	177
5.	Struktur modal (capital structure) dan kebijakan manajemen atas struktur modal (capital structure) tersebut disertai dasar penentuan kebijakan dimaksud. <i>Capital structure and management policy on such capital structure with the basis for determining such policy.</i>	177

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
6.	Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal dengan penjelasan paling sedikit meliputi: a. Tujuan dari ikatan tersebut; b. Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan tersebut; c. Mata uang yang menjadi denominasi; dan d. Langkah yang direncanakan Emiten atau Perusahaan Publik untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait. <i>Discussion on material ties for the investment of capital goods with description includes at least:</i> a. <i>The purpose of the ties;</i> b. <i>Source of funds expected to fulfill the said ties;</i> c. <i>Currency of denomination; and</i> d. <i>Steps taken by the Issuer or Listed Company to protect the risk against the position of related foreign currency.</i>	178
7.	Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan dalam tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi: a. Jenis investasi barang modal; b. Tujuan investasi barang modal; dan c. Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan; <i>Discussion on capital goods investment realized in the last fiscal year, at least includes:</i> a. <i>Type of capital goods investment;</i> b. <i>Objective of capital goods investment; and</i> c. <i>The investment value of capital goods</i>	178
8.	Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan (jika ada). <i>Significant information and fact subsequent to the accountant's report date (if any).</i>	180
9.	Prospek usaha dari Emiten atau Perusahaan Publik dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya. <i>Business prospects of the Issuer of Listed Company in connection with the condition of industry, economy in general, and the international market supported by quantitative data from a reliable data source.</i>	139 - 140
10.	Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), mengenai: a. Pendapatan/penjualan; b. Laba (rugi); c. Struktur modal (capital structure); atau d. Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik. <i>Comparison between target/projection in the beginning of fiscal year and the achieved result (realization), which includes:</i> a. <i>Revenue/sales;</i> b. <i>Income (loss);</i> c. <i>Capital structure; or</i> d. <i>Other matters that considered important for the Issuer or Listed Company.</i>	178
11.	Target/proyeksi yang ingin dicapai Emiten atau Perusahaan Publik untuk 1 (satu) tahun mendatang, mengenai: a. Pendapatan/penjualan; b. Laba (rugi);	179

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	c. Struktur modal (<i>capital structure</i>); d. Kebijakan dividen; atau e. Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik. <i>Issuer's or Listed Company's target/projection in 1 (one) year, which includes:</i> a. <i>Revenue/sales;</i> b. <i>Income (loss);</i> c. <i>Capital structure;</i> d. <i>Dividend policy; or</i> e. <i>Other matters that considered important for the Issuer or Listed Company.</i>	
12.	Aspek pemasaran atas barang dan/atau jasa Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai strategi pemasaran dan pangsa pasar. <i>Marketing aspect for the product and service of Issuer or Listed Company, such as: marketing strategy and market share.</i>	184
13.	Uraian mengenai dividen selama 2 (dua) tahun buku terakhir (jika ada), paling sedikit: a. Kebijakan dividen; b. Tanggal pembayaran dividen kas dan/atau tanggal distribusi dividen non kas; c. Jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas); dan d. Jumlah dividen per tahun yang dibayar. <i>Description of the dividend for 2 (two) last fiscal years (if any), which at least includes:</i> a. <i>Dividend policy;</i> b. <i>Date of cash dividend payment and/or date of noncash dividend distribution;</i> c. <i>Amount of dividend per share (cash/non-cash); and</i> d. <i>Amount of paid dividend per year.</i>	24
14.	Realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum, dengan ketentuan: a. Dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku; dan b. Dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, maka Emiten menjelaskan perubahan tersebut. <i>Actual use of proceeds from the Public Offering, provided that:</i> a. <i>In the event that during fiscal year, the Issuer has the obligation to report realization of the use of proceeds, thus the cumulative use of the proceeds from the Public Offering shall be disclosed until the last fiscal year; and</i> b. <i>In the event of any changes the in use of proceeds as stipulated in the Regulation of Financial Services Authority on Report on Realization of the Use of Proceeds from Public Offerings, Issuers shall explain such changes.</i>	179
15.	Informasi material (jika ada), antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi Afiliasi, dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku, antara lain memuat: a. Tanggal, nilai, dan objek transaksi; b. Nama pihak yang bertransaksi; c. Sifat hubungan afiliasi (jika ada); d. Penjelasan mengenai kewajaran transaksi; dan e. Pemenuhan ketentuan terkait	180

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	Significant information (if any) about investment, expansion, divestment, business merger/ takeover, acquisition, debt/equity restructuring, affiliated transaction, and transaction that contains conflict of interest occurred in fiscal year, among others includes: a. Date, value, and transaction object; b. Name of the parties conducting transaction; c. Nature of affiliation (if any); d. Description about transaction fairness; and e. Relevant regulation compliance	
16	Perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada); dan <i>Changes in regulation which have a significant impact on the Issuer and Listed Company and the impact on financial statements (if any); and</i>	186
17	Perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada). <i>Changes in the accounting policy, reason and its impact on financial statements (if any).</i>	186
VII	Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik Tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat uraian singkat mengenai: Corporate Governance <i>Governance of Issuer or Listed Company shall contain at least a brief description about:</i>	
1.	Direksi, mencakup antara lain: a. Tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi; b. Pernyataan bahwa Direksi memiliki pedoman atau piagam (<i>charter</i>) Direksi; c. Prosedur, dasar penetapan, struktur, dan besarnya remunerasi masing-masing anggota Direksi, serta hubungan antara remunerasi dengan kinerja Emiten atau Perusahaan Publik; d. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat bersama Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut; e. Informasi mengenai keputusan RUPS 1 (satu) tahun sebelumnya, meliputi: 1) keputusan RUPS yang direalisasikan pada tahun buku; dan 2) alasan dalam hal terdapat keputusan yang belum direalisasikan; f. Informasi mengenai keputusan RUPS pada tahun buku, meliputi: 1) keputusan RUPS yang direalisasikan pada tahun buku; dan 2) alasan dalam hal terdapat keputusan yang belum direalisasikan; dan g. Penilaian terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi; <i>The Directors, among others includes:</i> a. <i>The duties and responsibilities of each member of the Directors;</i> b. <i>Statement that the Directors has the Directors' guidelines or charter;</i> c. <i>Procedure, basis of stipulation, structure, and the amount of remuneration for each member of the Directors, as well as the relation between remuneration and the Issuer's or Listed Company's performance;</i> d. <i>Policy and the implementation of the Directors meeting frequency, including meeting with Board of Commissioners, and attendance of the Directors in such meeting;</i> e. <i>Information on previous GMS resolution, which includes:</i> 1) <i>GMS resolution realized in the fiscal year; and</i> 2) <i>the reason in the event of a resolution that has not been realized;</i> f. <i>Information on the GMS resolution in the fiscal year, which includes:</i> 1) <i>GMS resolution realized in the fiscal year; and</i> 2) <i>the reason in the event of a resolution that has not been realized; and</i> g. <i>The assessment on the performance of committee which supports the implementation of the Directors' duties;</i>	230 - 239

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
2.	Dewan Komisaris, mencakup antara lain: a. Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris; b. Pernyataan bahwa Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam (<i>charter</i>) Dewan Komisaris; c. Prosedur, dasar penetapan, struktur, dan besarnya remunerasi masing-masing anggota Dewan Komisaris; d. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Dewan Komisaris, termasuk rapat bersama Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut; e. kebijakan Emiten atau Perusahaan Publik tentang penilaian terhadap kinerja anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dan pelaksanaannya, paling sedikit meliputi: 1) prosedur pelaksanaan penilaian kinerja; 2) Kriteria yang digunakan; dan 3) Pihak yang melakukan penilaian; f. Penilaian terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris; dan g. Dalam hal Dewan Komisaris tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi, dimuat informasi paling sedikit mengenai: 1) Alasan tidak dibentuknya komite; dan 2) Prosedur nominasi dan remunerasi yang dilakukan dalam tahun buku; <i>The Board of Commissioners, among others includes:</i> a. <i>The duties and responsibilities of each member of the Board of Commissioners;</i> b. <i>Statement that the Board of Commissioners has the Board of Commissioners' guidelines or charter;</i> c. <i>Procedure, basis of stipulation, structure, and the amount of remuneration for each member of the Board of Commissioners;</i> d. <i>Policy and the implementation of the Board of Commissioners meeting frequency, including meeting with the Directors, and level of attendance of the members of the Board of Commissioners in such meeting;</i> e. <i>Issuer's or Listed Company's policy on the assessment of the performance of the Directors' and Board of Commissioners' members and its implementation, which includes at least:</i> 1) <i>procedure of performance assessment;</i> 2) <i>the criteria used; and</i> 3) <i>the party carrying out the assessment;</i> f. <i>The assessment on the performance of committee which supports the implementation of the Board of Commissioners' duties; and</i> g. <i>In the event that the Board of Commissioners does not establish a Nomination and Remuneration Committee, shall publish information at least about:</i> 1) <i>The reason why such committee is not established; and</i> 2) <i>Procedure of nomination and remuneration carried out in the fiscal year;</i>	220 - 229
3.	Dewan Pengawas Syariah, bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang menjalankan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah sebagaimana tertuang dalam anggaran dasar. <i>Sharia Supervisory Board, for Issuer or Listed Company which carries out business activity based on sharia principle as stated in the article of association.</i>	N/A*)
4.	Komite Audit, mencakup antara lain: a. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite; b. Usia; c. Kewarganegaraan; d. Riwayat pendidikan; e. Riwayat jabatan, meliputi informasi:	240 - 249

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	<p>1) dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite; 2) rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan 3) pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;</p> <p>f. Periode dan masa jabatan anggota Komite Audit; g. Pernyataan independensi Komite Audit; h. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut; i. Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan j. Pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun buku sesuai dengan yang dicantumkan dalam pedoman atau piagam (charter) Komite Audit;</p> <p><i>Audit Committee, among others includes:</i> a. Name and position in the committee; b. Age c. Citizenship; d. Educational history; e. Work experience, which includes information: 1) basis of appointment as the member of the committee; 2) concurrent position, both as the member of the Board of Commissioners, member of the Directors, and/or member of committee as well as other position (if any); and 3) work experience and working period both inside and outside the Issuer or Listed Company; f. Working period and term of service of the member of Audit Committee; g. Independence statement of the Audit Committee; h. Policy and implementation of Audit Committee meeting frequency and level of attendance of the member of Audit Committee in such meeting; i. Training attended in the fiscal year (if any); and j. Implementation of Audit Committee's activity in the fiscal year in accordance with the Audit Committee guideline or charter;</p>	
5.	<p>Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi dan/atau Dewan Komisaris, seperti Komite Nominasi dan Remunerasi, yang mencakup antara lain: a. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite; b. Usia; c. Kewarganegaraan; d. Riwayat pendidikan; e. Riwayat jabatan, meliputi informasi: 1) dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite; 2) rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan 3) pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; f. Periode dan masa jabatan anggota komite; g. Uraian tugas dan tanggung jawab; h. Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) komite; i. Pernyataan independensi komite; j. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut; k. Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan l. Uraian singkat pelaksanaan kegiatan komite pada tahun buku;</p>	250 -254

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	<p><i>Other committees that the Issuer or Listed Company have in order to support the function and duties of the Directors and/or Board of Commissioners, such as Nomination and Remuneration Committee, which includes:</i> a. Name and position in the committee; b. Age; c. Citizenship; d. Educational history; e. Work experience, which includes information: 1) basis of appointment as the member of the committee; 2) concurrent position, both as the member of the Board of Commissioners, member of the Directors, and/or member of committee as well as other position (if any); and 3) work experience and working period both inside and outside the Issuer or Listed Company; f. Working period and term of service of the member of committee; g. Description of duties and responsibilities; h. Statement of the committee's guidelines or charter; i. Independency statement of the committee; j. Policy and implementation of committee meeting frequency and level of attendance of the member of committee in such meeting; k. Training attended in the fiscal year (if any); and l. Brief description of the implementation of committee's activity in the fiscal year;</p>	
6.	<p>Sekretaris Perusahaan, mencakup antara lain; a. Nama; b. Domisili; c. Riwayat jabatan, meliputi informasi: 1) dasar hukum penunjukan sebagai Sekretaris Perusahaan; dan 2) pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; d. Riwayat pendidikan; e. Pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku; dan f. Uraian singkat pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku;</p> <p><i>Corporate Secretary, among others includes:</i> a. Name; b. Domicile; c. Work experience, which includes information: 1) basis of appointment as the Corporate Secretary; 2) work experience and working period both inside and outside the Issuer or Listed Company; d. Educational history; e. Training attended in the fiscal year (if any); and f. Brief description of the duties implementation of Corporate Secretary in the fiscal year;</p>	255 - 256
7.	<p>Unit Audit Internal, mencakup antara lain; a. Nama Kepala Unit Audit Internal; b. Riwayat jabatan, meliputi informasi: 1) dasar hukum penunjukan sebagai kepala Unit Audit Internal; dan 2) pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; c. Kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audit internal (jika ada); d. Pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku; e. Struktur dan kedudukan Unit Audit Internal; f. Uraian tugas dan tanggung jawab; g. Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) Unit Audit Internal; dan h. Uraian singkat pelaksanaan tugas Unit Audit Internal pada tahun buku;</p>	272 - 277

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	<p><i>Internal Audit Unit, among others includes:</i></p> <p>a. Name of head of Internal Audit Unit;</p> <p>b. Work experience, which includes information:</p> <p>1) Basis of appointment as the head of Internal Audit Unit; and</p> <p>2) Work experience and working period both inside and outside the Issuer or Listed Company;</p> <p>c. Qualification and certification as internal auditor (if any);</p> <p>d. Training attended in the fiscal year;</p> <p>e. Structure and position of the Internal Audit Unit;</p> <p>f. Description of duties and responsibilities;</p> <p>g. Statement of Internal Audit Unit's guidelines or charter; and</p> <p>h. Brief description about the duties implementation of Internal Audit Unit in the fiscal year;</p>	
8.	<p>Uraian mengenai sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:</p> <p>a. Pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya; dan</p> <p>b. Tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal;</p> <p><i>Description about internal control system implemented by the Issuer or Listed Company, at least includes:</i></p> <p>a. Financial and operational control, as well as compliance towards other regulations; and</p> <p>b. Review on the effectiveness of internal control system;</p>	278
9.	<p>Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:</p> <p>a. Gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik;</p> <p>b. Jenis risiko dan cara pengelolaannya; dan</p> <p>c. Tinjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik;</p> <p><i>Risk management system implemented by the Issuer or Listed Company, at least includes:</i></p> <p>a. General description about the Issuer's or Listed Company's risk management system;</p> <p>b. Type of risk and its management; and</p> <p>c. Review on the effectiveness of Issuer's or Listed Company's risk management;</p>	279
10.	<p>Perkara penting yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris (jika ada), antara lain meliputi:</p> <p>a. Pokok perkara/gugatan;</p> <p>b. Status penyelesaian perkara/gugatan; dan</p> <p>c. Pengaruhnya terhadap kondisi Emiten atau Perusahaan Publik;</p> <p><i>Important case encountered by Issuer or Listed Company, subsidiary entities, member of Directors and Board of Commissioners, among others includes:</i></p> <p>a. Subject of the case/claim;</p> <p>b. Status of settlement of case/claim; and</p> <p>c. Potential impacts on the condition of the Issuer or Listed Company;</p>	293 - 294
11.	<p>Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas Pasar Modal dan otoritas lainnya pada tahun buku terakhir (jika ada);</p> <p><i>Information about administrative sanctions imposed on the Issuer or Listed Company, member of the Board of Commissioners and Directors, by the Capital Market authority and others in the last fiscal year (if any);</i></p>	N/A*)
	<p>Informasi mengenai kode etik Emiten atau Perusahaan Publik meliputi:</p> <p>a. Pokok-pokok kode etik;</p> <p>b. Bentuk sosialisasi kode etik dan upaya penegakannya; dan</p>	290

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	<p>c. Pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan Emiten atau Perusahaan Publik;</p> <p><i>Information about Issuer's or Listed Company's code of conduct which includes:</i></p> <p>a. Principles of the code of conduct;</p> <p>b. Form of dissemination of code of conduct and its enforcement attempt; and</p> <p>c. Statement that the code of conduct is applicable to the members of the Directors, Board of Commissioners, and employees of the Issuer or Listed Company;</p>	
13.	<p>Informasi mengenai budaya perusahaan atau nilai-nilai perusahaan (jika ada);</p> <p><i>Information on corporate culture or corporate values (if any);</i></p>	291
14.	<p>Uraian mengenai program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen yang dilaksanakan Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain mengenai:</p> <p>a. Jumlah saham dan/atau opsi;</p> <p>b. Jangka waktu pelaksanaan;</p> <p>c. Persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak; dan</p> <p>d. Harga pelaksanaan;</p> <p><i>Description of share ownership program by employee and/or management that implemented by the Issuer or Listed Company (if any), among others includes:</i></p> <p>a. Number of shares and/or share options;</p> <p>b. Exercise period;</p> <p>c. Requirement of eligible employee and/or management; and</p> <p>d. Exercise price</p>	292
15.	<p>Uraian mengenai sistem pelaporan pelanggaran di Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain meliputi:</p> <p>a. Cara penyampaian laporan pelanggaran;</p> <p>b. Perlindungan bagi pelapor;</p> <p>c. Penanganan pengaduan;</p> <p>d. Pihak yang mengelola pengaduan; dan</p> <p>e. Hasil dari penanganan pengaduan, paling sedikit meliputi:</p> <p>1) Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses dalam tahun buku; dan</p> <p>2) Tindak lanjut pengaduan;</p> <p><i>Description of whistleblowing system in the Issuer and Listed Company (if any), among others includes:</i></p> <p>a. Mechanism of whistleblowing system;</p> <p>b. Protection for the whistleblower;</p> <p>c. Complaint handling;</p> <p>d. Party that manages the complaint; and</p> <p>e. Result of complaint handling, at least includes:</p> <p>1) Number of incoming and processed complaints in the fiscal year; and</p> <p>2) Complaint follow-up;</p>	287 - 289
16.	<p>Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka bagi Emiten yang menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas atau Perusahaan Publik, meliputi:</p> <p>a. Pernyataan mengenai rekomendasi yang telah dilaksanakan; dan/atau</p> <p>b. Penjelasan atas rekomendasi yang belum dilaksanakan, disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya (jika ada);</p> <p><i>Implementation Corporate Governance Guidelines for the Issuer or Listed Company which issues Equity-type Shares, which includes:</i></p> <p>a. Statement regarding the recommendations that have been implemented; and/or</p> <p>b. Explanation of recommendations that have not been implemented, as well as the reason and implementation alternatives (if any);</p>	199 - 205

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
VIII Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik Social and Environmental Responsibility of Issuer or Listed Company		
1.	Informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik meliputi kebijakan, jenis program, dan biaya yang dikeluarkan, antara lain terkait aspek: a. Lingkungan hidup, antara lain: 1) penggunaan material dan energi yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang; 2) sistem pengolahan limbah Emiten atau Perusahaan Publik; 3) mekanisme pengaduan masalah lingkungan; dan 4) sertifikasi di bidang lingkungan yang dimiliki; b. Praktik ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja, antara lain: 1) kesetaraan gender dan kesempatan kerja; 2) sarana dan keselamatan kerja; 3) tingkat perpindahan (<i>turnover</i>) karyawan; 4) tingkat kecelakaan kerja; 5) pendidikan dan/atau pelatihan; 6) remunerasi; dan 7) mekanisme pengaduan masalah ketenagakerjaan; c. Pengembangan sosial dan kemasyarakatan, antara lain: 1) penggunaan tenaga kerja lokal; 2) pemberdayaan masyarakat sekitar Emiten atau Perusahaan Publik antara lain melalui penggunaan bahan baku yang dihasilkan oleh masyarakat atau pemberian edukasi; 3) perbaikan sarana dan prasarana sosial; 4) bentuk donasi lainnya; dan 5) komunikasi mengenai kebijakan dan prosedur anti korupsi di Emiten atau Perusahaan Publik, serta pelatihan mengenai anti korupsi (jika ada); d. Tanggung jawab barang dan/atau jasa, antara lain: 1) kesehatan dan keselamatan konsumen; 2) informasi barang dan/atau jasa; dan 3) sarana, jumlah dan penanggulangan atas pengaduan konsumen. <i>Information of social and environmental responsibility of Issuer or Listed Company including policy, kind of program, and cost incurred, among others covering the aspects of:</i> a. <i>Environmental, among others:</i> 1) <i>use of environmentally friendly material and energy that could be recycled;</i> 2) <i>issuer's or Listed Company's waste treatment system;</i> 3) <i>complaint mechanism of environmental issue; and</i> 4) <i>certificate on environmental;</i> b. <i>Practice of employment, occupational health and safety, among others:</i> 1) <i>equality of gender and work opportunity;</i> 2) <i>facility and work safety;</i> 3) <i>employee turnover rate;</i> 4) <i>occupational accident rate</i> 5) <i>training;</i> 6) <i>remuneration;</i> 7) <i>complaint mechanism of employment issue;</i> c. <i>Community and social development, among others:</i> 1) <i>local worker recruitment;</i> 2) <i>community empowerment around the Issuer or Listed Company, among others, through the use of raw material produced by the community or educational training;</i> 3) <i>social facility repairment;</i> 4) <i>other donations; and</i>	302 - 323

NO.	MATERI DAN PENJELASAN Subjects and Explanation	HALAMAN
	5) <i>socialization of the policy and procedure of anti- corruption in the Issuer or Listed Company, and training of anti-corruption (if any);</i> d. <i>Product and/or service responsibility, among others:</i> 1) <i>customer's health and safety;</i> 2) <i>product and/or service information;</i> 3) <i>facility, total and customer complaint handling.</i>	
2.	Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik menyajikan informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan sebagaimana dimaksud pada angka 1) pada laporan tersendiri seperti laporan tanggung jawab sosial dan lingkungan atau laporan keberlanjutan (<i>sustainability report</i>), Emiten atau Perusahaan Publik dikecualikan untuk mengungkapkan informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan dalam Laporan Tahunan; dan <i>In the event that Issuer or Listed Company presents information of social and environmental responsibility as stated in point 1) in separated report such as in the form of corporate social responsibility report or sustainability report, Issuer or Listed Company is excluded to disclose information on social and environmental responsibility in the Annual Report; and</i>	N/A*)
3.	Laporan sebagaimana dimaksud pada angka 2) disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan bersamaan dengan penyampaian Laporan Tahunan. <i>Such report referred in point 2) is submitted to the Financial Services Authority in conjunction with submission of Annual Report.</i>	N/A*)
IX Laporan Keuangan Tahunan yang Telah Diaudit Audited Financial Statements		
1.	Laporan keuangan tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan telah diaudit oleh Akuntan. Laporan keuangan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas laporan keuangan atau peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai laporan berkala Perusahaan Efek dalam hal Emiten merupakan Perusahaan Efek; dan <i>The annual financial statements contained in the Annual Report shall compiled in accordance with Financial Accounting Standard in Indonesia and has been audited by Accountant. Such financial statements shall contained statement about financial statements accountability as set out in Capital Market regulation which governing the Directors' responsibility upon the financial statements or the legislation in the Capital Market sector which governing the periodic report of Securities Company in terms of the aforementioned is Securities Company; and</i>	346 - 521
X Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan Statements of the Members of Directors and Board of Commissioners on Responsibility for the Annual Report		
1.	Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan disusun sesuai dengan format Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan sebagaimana tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini. <i>Statement of the members of Board of Commissioners on the responsibility for the Annual Report is prepared in accordance with the format of the Statement of the Members of Directors and Board of Commissioners on Responsibility for the Annual Report as stated in the Appendix which is an integral part of this Circular Letter of Financial Services Authority.</i>	343-344



07

LAMPIRAN ATTACHMENTS

The Breeze, BSD City

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN TAHUN BUKU 2018 PT BUMI SERPONG DAMAI TBK

STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS ABOUT RESPONSIBILITY OF ANNUAL REPORT YEAR 2018 PT BUMI SERPONG DAMAI TBK

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Bumi Serpong Damai Tbk tahun 2018 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report of PT Bumi Serpong Damai Tbk year 2018 have been completely stated and responsible for the validity of the content is hereby acknowledge.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

In testimony here of, we hereunder set our hand unto.

Tangerang, 1 April 2019

Dewan Komisaris,
Board of Commissioners,

Direksi,
Directors,



Muktar Widjaja
Presiden Komisaris
President Commissioner



Teky Mailoa
Wakil Presiden Komisaris
Vice President Commissioner



Yoseph Franciscus Bonang
Komisaris
Commissioner



Teddy Pawitra
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Susiyati B. Hirawan
Komisaris Independen
Independent Commissioner



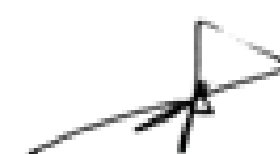
Franciscus Xaverius RD.
Presiden Direktur
President Director



Michael J.P. Widjaja
Wakil Direktur Utama
Vice President Director



Petrus Kusuma
Direktur
Director



Liauw Herry Hendarta
Direktur
Director



Syukur Lawigena
Direktur
Director



Hermawan Wijaya
Direktur
Director



Lie Jani Harjanto
Direktur
Director



Monik William
Direktur Independen
Independent Director

**PT Bumi Serpong Damai Tbk
dan Entitas Anak/*and its Subsidiaries***

Laporan Keuangan Konsolidasian/
Consolidated Financial Statements

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2018 dan 2017/
For the Years Ended December 31, 2018 and 2017

HALAMAN INI SENGAJA DIKOSONGKAN
THIS PAGE IS INTENTIONNALLY LEFT BLANK

	Halaman/ Page
Laporan Auditor Independen/Independent Auditor's Report	
Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT Buni Serpong Damai Tbk dan Entitas Anak untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2018 dan 2017 The Director's Statement on the Responsibility for Consolidated Financial Statements of PT Buni Serpong Damai Tbk and Its Subsidiaries for the Years Ended December 31, 2018 and 2017	
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN – Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2018 dan 2017 CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – For the Years Ended December 31, 2018 and 2017	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/Consolidated Statements of Financial Position	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income	3
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/Consolidated Statements of Changes in Equity	4
Laporan Arus Kas Konsolidasian/Consolidated Statement of Cash Flows	8
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/Notes to Consolidated Financial Statements	1

Laporan Auditor Independen

No. 00112/2.1000/AU.103/1204-31/02019

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi

PT Buni Serpong Damai Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Buni Serpong Damai Tbk dan entitas anaknya termasuk yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2018, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu risiko signifikan lainnya signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan persiapan wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kelalaian maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi kode etik serta melaksanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan (persajian wajar).

Suatu audit melibatkan pemeriksaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan persajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kelalaian maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengetahuan internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisi yang berlaku untuk tujuan menyatakan opini atas konsolidasian pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengujian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang diterapkan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengungkapan atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Independent Auditor's Report

No. 00112/2.1000/AU.103/1204-31/02019

The Stockholders, Board of Commissioners, and Directors
 PT Buni Serpong Damai Tbk

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Buni Serpong Damai Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2018, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amount and disclosure in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making these risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyimpulkan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut kami kami percaya laporan keuangan konsolidasian tersebut menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Bumi Serpong Damai Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2018, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasinya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Bumi Serpong Damai Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2018, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

MIRAWATI KENZIE IDRIS



Lic. Akuntan Publik No. AP 1284/Combined Public Accountant License No. AP 1284

16 Februari 2019 / February 16, 2019

**SURAT PERNYATAAN DIRIKSI
 TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 UNTUK TAHUN - TAHUN YANG BERAKHIR
 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**

**PT BUMI SERPONG DAMAI TBK
 dan Entitas Anak**

Kami yang terhormat (di bawah ini)

1. **Presiden/Chief Executive Officer**
 Alamat Kantor/Office address:
 Alamat Domisili/Residential address:
 Kartu identitas dan/Residential address/identification with:
 Personal Identity Card
 Nomor Telepon/Telephone number:
 Nomor Telp
2. **Manajemen/Management**
 Alamat Kantor/Office address:
 Alamat Domisili/Residential address:
 Kartu identitas dan/Residential address/identification with:
 Personal Identity Card
 Nomor Telepon/Telephone number:
 Nomor Telp

Mengatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan persiapan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan 2017.
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah dibuat secara jujur dan tepat dan:
 a. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut tidak mengandung informasi yang lebih material yang tidak harus dan tidak mengungkapkan informasi apa pun yang material.
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Akuntansi Perusahaan dan Entitas Anak.

We, the management:

1. **FRANCISCU SAVERIUS R.D.**
 Your Name and Place, BSD Group Office Park, Tangerang (1334)
2. **H. Alan Nugra V / II**
 021-20564148
 Director Utama/President Director
3. **LIU TIAN HARIANTO**
 Your Name and Place, BSD Group Office Park, Tangerang (1334)
4. **H. Guntur Diah Suk I No. 1**
 021-20564148
 Director/Direktur

Declares that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements for the years ended December 31, 2018 and 2017.
2. The Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
3. All information in the Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements and:
 a. The Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any information or facts.
4. We are responsible for the Company and its Subsidiaries' internal control system.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made voluntarily.

Tangerang, 16 Februari 2019 / February 16, 2019


 Francisca Saverius R.D.
 Direktur Utama/President Director


 Liu Tian Hariantio
 Direktur/Direktur

1. Umum

a. Deskripsi dan Informasi Umum

PT Bumi Serpong Damai Tbk (Perusahaan) didirikan pada tanggal 18 Januari 1984 berdasarkan Akta No. 50 dari Benny Kristanto, S.H., notaris di Jakarta. Akta pendirian Perusahaan tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. 02-5710/HI.01-01.14.85 tanggal 30 September 1985. Anggaran Dasar Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan, terakhir dengan Akta No. 28 tanggal 26 Desember 2010 dan Chaidir Stumeng, Sarjana Hukum, sebagai pengganti dari P. Sutrisno A. Tampubolon, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 18 November 2010 mengenai penggantian modal dasar dan pernyataan kembali modal ditempatkan dan disetor Perusahaan. Perubahan ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No. AHU-00000-AH.01.00 Tahun 2011 tanggal 19 Januari 2011 dan diterbitkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 57 tanggal 17 Juli 2012.

Perusahaan telah menyesuaikan Anggaran Dasarnya dalam rangka memenuhi ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan Peraturan Bursa Efek Indonesia. Perubahan ini didokumentasikan dalam Akta No. 8 tanggal 6 Mei 2015 dari P. Sutrisno A. Tampubolon, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, dan telah disahkan ke Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Perintah Menteri Perindustrian No. AHU-0010004-AH.01.11 Tahun 2015 tanggal 26 Mei 2015.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, maksud dan tujuan Perusahaan adalah berusaha dalam bidang pembangunan real estate. Perusahaan telah dan sedang melaksanakan pembangunan kota baru sebagai wilayah permukiman yang nyaman dan hijau yang dilengkapi dengan sarana-sarana, fasilitas lingkungan dan program-program dengan nama BSD City.

1. General

a. Establishment and General information

PT Bumi Serpong Damai Tbk (the Company) was established on January 18, 1984, based on the Notarial Deed No. 50 of Benny Kristanto, S.H., a public notary in Jakarta. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. 02-5710/HI.01.01.14.85 dated September 30, 1985. The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 28 dated December 26, 2010 of Chaidir Stumeng, Sarjana Hukum, as replacement of P. Sutrisno A. Tampubolon, S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, based on the Extraordinary Stockholders' Meeting held on November 18, 2010 in relation to the increase in authorized and issued and paid-up capital. These amendments were approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-00000-AH.01.00 Year 2011 dated January 19, 2011, and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 57 dated July 17, 2012.

The Company has amended its Articles of Association to comply with the Regulation of Financial Services Authority and Regulation of Indonesia Stock Exchange. The amendments were documented in Notarial Deed No. 8 dated May 6, 2015 of P. Sutrisno A. Tampubolon, S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, and approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0010004-AH.01.11 Year 2015 dated May 26, 2015.

In accordance with article No. 3 of the Company's Articles of Association, the Company's purpose and objective is to engage in real estate development activities. The Company has been developing a new city, which is a planned and integrated residential area, with amenities/infrastructure, environmental facilities and services, called the BSD City.

Kantor Perusahaan terdapat di Blvd. Mita Land Plaza, BSD Green Office Park, Tangerang. Proyek real estate Perusahaan berupa Perumahan Bumi Serpong Damai yang berlokasi di Propinsi Banten, Perusahaan mulai beroperasi komersial pada tahun 1985.

Perusahaan dan entitas anak (bersama-sama disebut "Grup") didirikan dan menjalankan usahanya di Indonesia. Grup termasuk dalam kelompok usaha PT Panaga Aramaja.

Pemegang saham utama Grup adalah Shamas Land Limited yang berkedudukan di Singapura.

b. Penawaran Umum Efek Perusahaan

Penawaran Umum Saham

Pada tanggal 27 Mei 2008, Perusahaan memperoleh Surat Perbantuan Efektif dari Penyediaan Pemdaftaran Efek Saham dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan atau Bapepam dan LK (atau sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) No. S-3263BL/2008 untuk melaksanakan penawaran umum saham biasa melalui pasar sekunder 1.093.562.000 saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham, dan harga penawaran sebesar Rp 550 per saham. Perusahaan mencatatkan seluruh sahamnya (Company Listing) pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 6 Juni 2008.

Pada tanggal 18 November 2010, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam dan LK (atau sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) dengan surat No. S-10016BL/2010 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas Dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 6.581.373.722 saham dengan nilai perserta sebesar Rp 700 per lembar saham. Saham saham tersebut dijual pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 18 November 2010.

The Company's office is located at Blvd. Mita Land Plaza, BSD Green Office Park, Tangerang. The Company's real estate project is called Bumi Serpong Damai which is located in Banten Province. The Company started its commercial operations in 1985.

The Company and its subsidiaries (hereinafter referred to as "the Group") are incorporated and conduct their operations in Indonesia. The Group operates under the group of PT Panaga Aramaja.

The ultimate parent of the Group is Shamas Land Limited, a limited liability company incorporated in Singapore.

b. Public Offering of Shares and Bonds

Share Offering

On May 27, 2008, the Company obtained the Notice of Effectivity of Share Registration from the Chairman of the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency or Bapepam-LK (or currently Financial Services Authority/OJK) in his letter No. S-3263BL/2008 for its offering to the public of 1,093,562,000 shares with Rp 100 per value per share at an offering price of Rp 550 per share. On June 6, 2008, all of these shares were listed in the Indonesia Stock Exchange.

On November 18, 2010, the Company obtained the Notice of Effectivity from the Chairman of Bapepam-LK (or currently Financial Services Authority/OJK) in his letter No. S-10016BL/2010 for its Limited Public Offering with Preemptive Rights of 6,581,373,722 shares with purchase price of Rp 700 per share through rights issue to stockholders. On November 18, 2010, all of these shares were listed in the Indonesia Stock Exchange.

	2018	2017	2018	2017	2018	2017
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
LIABILITIES						
Current liabilities						
Trade payables	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Other payables	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Income tax payable	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Other current liabilities	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Non-current liabilities						
Long-term debt	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Other non-current liabilities	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Total liabilities	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000
Equity						
Share capital	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Reserves	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
Total equity	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000

	2018	2017	2018	2017	2018	2017
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
LIABILITIES						
Current liabilities						
Trade payables	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Other payables	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Income tax payable	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Other current liabilities	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Non-current liabilities						
Long-term debt	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Other non-current liabilities	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Total liabilities	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000
Equity						
Share capital	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Reserves	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
Total equity	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000

Informasi keuangan entitas anak yang dimiliki oleh Perusahaan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

Financial information of subsidiaries that have material non-controlling interests as of and for the years ended December 31, 2018 and 2017 follows:

2018			
Kepentingan Tidak Kendali yang Material/Material Non-controlling Interests			
Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiary	Bagian Kepentingan Kepemilikan Efektif/ Effective Equity Interest Held	Saldo Akumulasi/ Accumulated Balances	Bagian Laba (Rugi)/ Share in Profit (Loss)
Rp			
PT Duta Permai Tbk (DPUT)	51,44	870.050.120.949	104.287.873.877
PT Prita Arita Pratama (PAP)	52,60	604.865.880.908	104.334.382.837
PT Ghar Misa Televisi (GMT)	27,02	547.218.829.873	47.015.503.897
PT Sinar Misa Wisata (SMW)	40,00	354.711.560.566	36.900.392.933
PT Mekarjaya Mangrove (MMM)	27,39	245.469.732.410	6.139.888.726
PT Wijaya Pratama Raya (WPR)	37,88	177.879.050.215	(1.204.112.888)
PT Royal Oriensia (RO)	34,37	183.881.529.638	62.973.022.358

2017			
Kepentingan Tidak Kendali yang Material/Material Non-controlling Interests			
Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiary	Bagian Kepentingan Kepemilikan Efektif/ Effective Equity Interest Held	Saldo Akumulasi/ Accumulated Balances	Bagian Laba (Rugi)/ Share in Profit (Loss)
Rp			
PT Duta Permai Tbk (DPUT)	51,44	763.018.001.008	81.348.587.347
PT Prita Arita Pratama (PAP)	60,60	499.883.580.803	30.498.647.368
PT Ghar Misa Televisi (GMT)	27,02	489.165.937.176	19.064.881.706
PT Sinar Misa Wisata (SMW)	40,00	337.409.209.708	34.738.937.507
PT Mekarjaya Mangrove (MMM)	27,39	223.421.335.966	(1.009.018.959)
PT Wijaya Pratama Raya (WPR)	42,88	203.522.130.567	(1.418.775.009)
PT Royal Oriensia (RO)	34,37	198.871.533.871	64.498.582.768

Demikian sesuai ringkasan informasi keuangan dari entitas anak. Jumlah-jumlah tersebut sebelum dikurangi dengan transaksi antar entitas dalam Grup.

The summarized financial information of these subsidiaries is provided below. This information is based on amounts before intra-company transactions.

Ringkasan laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

Summarized statements of financial position as of December 31, 2018 and 2017:

		2018		2017	
		Rp	US\$	Rp	US\$
Saldo awal	Beginning balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo akhir	Ending balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo awal	Beginning balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo akhir	Ending balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880

		2018		2017	
		Rp	US\$	Rp	US\$
Saldo awal	Beginning balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo akhir	Ending balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo awal	Beginning balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo akhir	Ending balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan 2017:

Summarized statements of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2018 and 2017 follows:

		2018		2017	
		Rp	US\$	Rp	US\$
Saldo awal	Beginning balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo akhir	Ending balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo awal	Beginning balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo akhir	Ending balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880

Ringkasan informasi arus kas untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan 2017:

Summarized cash flow information for the years ended December 31, 2018 and 2017 follows:

		2018		2017	
		Rp	US\$	Rp	US\$
Saldo awal	Beginning balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo akhir	Ending balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo awal	Beginning balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo akhir	Ending balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880

Ringkasan informasi arus kas untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan 2017:

Summarized cash flow information for the years ended December 31, 2018 and 2017 follows:

		2018		2017	
		Rp	US\$	Rp	US\$
Saldo awal	Beginning balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo akhir	Ending balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo awal	Beginning balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880
Saldo akhir	Ending balance	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880	1.011.783.302.880

Acquisition of Subsidiaries in 2017

PT Bumi Melegi Game Aca (BMGA)

Berdasarkan Akta Pengesahan No. 9 tanggal 24 Mei 2017 dari Herrywell Susilo, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang Selatan, PT Bumi Intab Aca (BIA), entitas anak mengakuisisi 52.250 lembar saham BMGA dari PT Pusaga Arlinda, pemegang saham Perusahaan dan membayar sejumlah Rp. 52.500.000.000, memengaruhi kepemilikan sebesar 55,00% pengendalian atas BMGA.

BIA dan BMGA merupakan entitas dengan kepemilikan saham yang sama, maka akuisisi yang dilakukan BIA atas BMGA dilakukan dengan metode pooling of interest (pooling of interest method) sesuai dengan Pernyataan Standar Mutlak Keuangan (PSAK) No. 38 (Revisi 2012), "Kombinasi Bisnis Entitas Sebangundel".

Laba BMGA periode 2017 sebelum tanggal akuisisi 24 Mei 2017, sebesar Rp. 22.001.000.000 disajikan dalam akun "Laba pra-akuisisi dan dampak transaksi kombinal bisnis entitas sebangundel" dalam laba rugi.

PT Sinar Mentawai (SMT)

Berdasarkan Akta Pengesahan No. 10 tanggal 28 Februari 2017 dari Herrywell Susilo, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang Selatan, PT Sinar Perwi Melegi (SPM), entitas anak, memperoleh investasi sebanyak 900 lembar saham pada SMT sebesar Rp. 48.500.000, dengan persentase kepemilikan sebesar 99,1%. Grup mengkonsolidasikan laporan keuangan SMT terhitung sejak Februari 2017.

Investasi saham SMT tidak memenuhi kualifikasi sebagai kombinal bisnis sesuai dengan PSAK No. 22 (Revisi 2010), sehingga investasi ini dicatat sebagai aset dan

Acquisition of Subsidiaries in 2017

PT Bumi Melegi Game Aca (BMGA)

Based on Notarial Deed of Testator No. 9 dated May 24, 2017 of Herrywell Susilo, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, PT Bumi Intab Aca (BIA), a subsidiary, acquired a total of 52,250 shares of stock of BMGA from PT Pusaga Arlinda, a shareholder of the Company, for Rp. 52,500,000,000, representing controlling ownership interest of 55.00% over BMGA.

BIA and BMGA are entities with common controlling shareholders, thus, the acquisition was accounted for using the pooling of interest method in accordance with Statement of Financial Accounting Standard (PSAK) No. 38 (Revised 2012), "Business Combination of Entities under Common Control".

Income of BMGA for 2017 prior to acquisition on May 24, 2017 amounting to Rp. 22,001,000,000 is presented in profit or loss as "Pre-acquisition income arising from business combination transaction among entities under common control".

PT Sinar Mentawai (SMT)

Based on Notarial Deed of Testator No. 10 dated February 28, 2017 of Herrywell Susilo, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, PT Sinar Perwi Melegi (SPM), a subsidiary, invested in 900 shares of stock of SMT amounting to Rp. 48,500,000 representing an ownership interest of 99.1%. Accordingly, the financial statements of SMT were consolidated with that of the Group starting in February 2017.

Investment in SMT did not qualify as a business combination in accordance with PSAK No. 22 (Revised 2010), thus, was accounted for as an acquisition of assets

Disposal of a Subsidiary

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Direksi Para Pemegang Saham PT Data Virtual Dobson (DVD) yang didokumentasikan dalam Akta No. 3 tanggal 9 Februari 2018 dari Herrywell Susilo, S.H., M.Kn., notaris di Kota Tangerang Selatan, para pemegang saham menyetujui pengalihan seluruh kepemilikan saham PT Data Perwi Tbk di DVD kepada PT Game Kreatif, pihak berelasi, sebesar Rp. 74.000.000 (Lampiran 41).

Kerugian yang timbul dari persiapan DVD sebesar Rp. 80.401.743 dicatat sebagai bagian dari "Penghasilan (biaya) lain-lain" dalam laba rugi.

Tabel berikut adalah rekonstruksi imbalan kas yang diterima dan arus kas dari pelaksanaan usaha:

Uraian kas yang diterima	14.000.000
Dikuasai pada kas entitas anak yang dipotong	<u>(100.793.917)</u>
Arus kas	<u>(86.793.917)</u>

Perubahan Persentase Kepemilikan

Tahun 2018

PT Maska Carthageia (MCG)

Pada tanggal 25 Juni 2018, MCG melakukan penurunan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp. 35.000.000.000 yang disyarkan ke PT Sinar Mas Teladan (SMT), entitas anak. Transaksi ini menurunkan persentase kepemilikan langsung SMT dalam MCG dari 99,99% menjadi 99,97% (Lampiran 37).

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Saham Pemegang Saham No. 16 tanggal 13 Februari 2018 dari Herrywell Susilo, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang Selatan, PT Sinar Mas Teladan (SMT) dan PT Bumi Pasemutta Mas (BPM), entitas-entitas anak membeli kepemilikan saham MCG dan PT Sinar Mas Tunggal, pihak berelasi, dengan harga pembelian masing-masing sebesar Rp. 2.327.000.000 dan Rp. 1.000.000. Transaksi ini meningkatkan persentase kepemilikan SMT dan BPM pada MCG masing-masing dari 94,00% dan 5% menjadi 99,99% dan 0,01% (Lampiran 37).

Disposal of a Subsidiary

Based on Stockholders' Control Decision Statement of PT Data Virtual Dobson (DVD) which was documented in Notarial Deed No. 3 dated February 9, 2018 of Herrywell Susilo, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, the stockholders approved the sale of the entire ownership interest of PT Data Perwi Tbk's in DVD to PT Game Kreatif, a related party, for Rp. 74,000,000 (Note 41).

Loss on disposal of DVD amounted to Rp. 80,401,743 which was recorded as part of "Other income (expense)", in profit or loss.

The following table is the reconciliation of cash received and cash flows from the disposal:

Cash received	
Less cash balance of disposal subsidiary	
Cash outflow	

Changes in Ownership Interest

Year 2018

PT Maska Carthageia (MCG)

On June 25, 2018, MCG decreased the issued and paid-up capital amounting to Rp. 35,000,000,000 which has been paid to PT Sinar Mas Teladan (SMT), a subsidiary. The transaction decreased the direct ownership interest of SMT in MCG from 99.99% to 99.97% (Note 37).

Based on Notarial Deed of Statement of Stockholders' Demand No. 16 dated February 13, 2018 of Herrywell Susilo, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, PT Sinar Mas Teladan (SMT) and PT Bumi Pasemutta Mas (BPM), subsidiaries, purchased shares of MCG from PT Sinar Mas Tunggal, a related party, with purchase price of Rp. 2,327,000,000 and Rp. 1,000,000, respectively. This transaction increased the ownership interest of SMT and BPM in MCG from 94.00% and 5%, respectively to 99.99% and 0.01%, respectively (Note 37).

PT Wijaya Pratama Raya (WPR)

Pada tanggal 1 Februari 2018, WPR, entitas anak PT Duta Permai Tbk (DUTA), melakukan pengalihan modal dasar sebesar Rp 342.000.000.000 dan penambahan modal disampingkan dan dicatat sebesar Rp 24.000.000.000 terdiri dari 24.000.000 saham yang dicatat penuh oleh DUTA. Transaksi ini meningkatkan persentase kepemilikan DUTA pada WPR dari 64,64% menjadi 70,15% (Catatan 37).

Tahun 2017

PT Putra Tiga Wisata (PTW)

Pada tanggal 22 Desember 2017, PTW entitas anak DUTA, melakukan peningkatan modal dasar sebesar Rp 60.000.000.000 dan penambahan modal disampingkan dan dicatat sebesar Rp 63.000.000.000 terdiri dari 127.000.000 saham yang dicatat penuh oleh PT Putra Aikya Pratama (PAP), entitas anak DUTA. Transaksi ini meningkatkan persentase kepemilikan PAP pada PTW dari 99,52% menjadi 99,67%, sedangkan kepemilikan DUTA dalam PTW menurun dari 0,28% menjadi 0,18% (Catatan 37).

PT Sinar Permata Megah (SPM)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Saham Pemegang Saham SPM, entitas anak, yang didokumentasikan dalam Akta No. 16 tanggal 21 Agustus 2017 dari Herryadi Sukri, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang Selatan, para pemegang saham SPM setuju untuk meningkatkan modal disampingkan dan dicatat sebesar Rp 70.000.000 yang dicatat penuh oleh Perusahaan. Transaksi ini meningkatkan persentase kepemilikan langsung Perusahaan dalam SPM dari 99,997% menjadi 99,999%.

PT Wijaya Pratama Raya (WPR)

On February 1, 2018, WPR, a subsidiary of PT Duta Permai Tbk (DUTA), increased its authorized capital stock amounting to Rp 342,000,000,000 and increased its issued and paid-up capital amounting to Rp 24,000,000,000 consisting of 24,000,000 shares which have been fully paid for by DUTA. This transaction increased the ownership interest of DUTA in WPR from 64.64% to 70.15% (Note 37).

Year 2017

PT Putra Tiga Wisata (PTW)

On December 22, 2017, PTW, a subsidiary of DUTA, increased its authorized capital stock amounting to Rp 60,000,000,000 and increase its issued and paid-up capital amounting to Rp 63,000,000,000 consisting of 127,000,000 shares which have been fully paid for by PT Putra Aikya Pratama (PAP), a subsidiary of DUTA. This transaction increased the ownership interest of PAP in PTW from 99.52% to 99.67%, while the ownership interest of DUTA in PTW decreased from 0.28% to 0.18% (Note 37).

PT Sinar Permata Megah (SPM)

Based on Deed of Statement of Shareholders' Decision of SPM, a subsidiary, No. 16 dated August 21, 2017 of Herryadi Sukri, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, the shareholders of SPM agreed to increase the paid-up capital amounting to Rp 70,000,000 which has been paid for by the Company. This transaction increased the direct ownership interest of the Company in SPM from 99.997% to 99.999%.

PT Sinar Mata Terpadu (SMT)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Saham Pemegang Saham SMT, entitas anak, yang didokumentasikan dalam Akta No. 13 tanggal 30 Januari 2017 dari Herryadi Sukri, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang Selatan, para pemegang saham SMT setuju untuk meningkatkan modal disampingkan dan dicatat sebesar Rp 715.000.000.000 yang dibayarkan ke Perusahaan dan PT Paraga Arjuna (PAM) masing-masing sebesar Rp 327.584.000.000 dan Rp 387.416.000.000. Bagian PAM atas penambahan modal ini sebesar Rp 187.616.000.000 telah dibayarkan dimula pada bulan Desember 2016. Transaksi ini menurunkan persentase kepemilikan langsung Perusahaan dalam SMT dari 75,00% menjadi 72,00% (Catatan 37).

ii. Perjanjian Kerjasama

Keputusan Dewan Direksi

Perusahaan didirik oleh sepuluh (10) perusahaan pengembang (Pera Pandra) yang tergabung sebagai pemegang saham Perusahaan yaitu PT Anangga Permai Megah, PT Nirmala Indah Sekti, PT Sinar Nagas Sekti, PT Aneka Karya Amaha, PT Metropolitan Transcoba Indonesia, PT Aikya Cita Universal, PT Pembangunan Jaya, PT Binuska Karya Pratama, PT Sinar Tiga Pilar Cemer dan PT Dian Swastika Sentosa Tbk (Catatan 38).

Pera Pandra setuju melepas di atas tanah dalam area lahan dan air permukaan tanah dalam sepuluh (10) Rural Keputusan Pemberian Izin Lokasi Berdasarkan Surat Keputusan Badan Pertanahan Nasional untuk lokasi lahan yang terletak di Kecamatan Serpong, Kecamatan Legok dan Kecamatan Pagedangan, Kecamatan Cileak, Provinsi Banten untuk keperluan pembangunan perumahan/kota baru.

PT Sinar Mata Terpadu (SMT)

Based on Deed of Statement of Shareholders' Decision of SMT, a subsidiary No. 13 dated January 30, 2017 of Herryadi Sukri, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, the shareholders of SMT agreed to increase the paid-up capital amounting to Rp 715,000,000,000 which has been paid to the Company and PT Paraga Arjuna (PAM) amounting to Rp 327,584,000,000 and Rp 387,416,000,000, respectively. The share of PAM in this transaction in capital amounting to Rp 187,616,000,000 had been advanced in December 2016. This transaction decreased the direct ownership interest of the Company in SMT from 75.00% to 72.00% (Note 37).

iii. Cooperation Agreement

Cooperation Agreement with Pera Founders

The Company was incorporated by ten (10) real estate companies (The Founders), who are also stockholders of the Company, namely PT Anangga Permai Megah, PT Nirmala Indah Sekti, PT Sinar Nagas Sekti, PT Aneka Karya Amaha, PT Metropolitan Transcoba Indonesia, PT Aikya Cita Universal, PT Pembangunan Jaya, PT Binuska Karya Pratama, PT Sinar Tiga Pilar Cemer and PT Dian Swastika Sentosa Tbk (Note 38).

The Founders have been granted location and land-lease rights through ten (10) Location Right Decision Letters in accordance with the Decision Letter of the National Board of Land Affairs for areas located in the Serpong District, Legok District and Pagedangan District, Cileak District, Banten Province, to be used for developing housing mass/low-rise.

Survei awal Kepuasan dan Lokasi tersebut di atas diberikan kepada Para Pendiri sebagai pihak yang bertanggung dalam Perusahaan dan karenanya Para Pendiri telah menyetujui/membolehkan Perusahaan untuk melaksanakan pembangunan perumahan kota baru agar mencapai pengembangannya secara terencana dan terpadu sesuai dengan Rencana Umum Tata Ruang Kota Serpong Kabupaten Daerah Tingkat II Tangerang yang telah diatur dalam Peraturan Daerah Kabupaten Daerah Tingkat II Tangerang No. 4 tahun 1999 tanggal 1 Juni 1999 dan perubahannya yang terakhir yaitu Peraturan Daerah Kabupaten Daerah Tingkat II Tangerang No. 4 tahun 1998 tanggal 29 Agustus 1998.

Kepuasan kerjasama antara Para Pendiri dan Perusahaan dituangkan dalam perjanjian kerja ("Pejanjian") tanggal 15 Januari 1991 yang kemudian diubah dengan perjanjian tanggal 30 Maret 1997 serta 25 November 2004.

1. Para Pendiri menunjuk Perusahaan untuk mengerjakan pengembangannya secara pengelolaan perumahan/kota baru dan pembangunan bangunan-bangunan di atasnya sebagai sesuatu objek pemukiman dan terpadu yang merupakan bagian dari Rencana Umum Tata Ruang Kota Serpong (juga suatu legal yang diberikan pada Perusahaan ini dalam keahluannya disebut "Kerjasama").

2. Para Pendiri menyetujui bahwa usaha mempromosikan Perusahaan melaksanakan legal pekerjaan Para Pendiri telah diserahkan dan membolehkan bahwa setelah 1 Desember 1998, Perusahaan menggunakan tanah-tanah yang terdaftar atas nama Para Pendiri untuk mengembangkan perumahan/kota baru di atasnya untuk melaksanakan pengembangannya sebagai pemukiman perumahan kota mandiri sesuai Rencana Umum Tata Ruang Kota Serpong.

3. Penetapan dan Para Pendiri setuju bahwa kewajiban yang diberikan oleh Para Pendiri kepada Perusahaan dalam rangka kerjasama yang mereka lakukan berdasarkan Pejanjian ini adalah sebagai berikut:

a. Pembelian/pembelian tanah;

These Location Right Decision Letters were given to the Founders as stockholders and therefore the Founders have authorized the Company to develop the housing area/new city to become a planned and integrated residential area as stated in the Serpong City General Plan, Kabupaten Daerah Tingkat II Tangerang and in accordance with the Area Rules of Kabupaten Daerah Tingkat II Tangerang, Decree No. 4 of 1999 dated June 1, 1999, and the latest amendments through the Area Rules of Kabupaten Daerah Tingkat II Tangerang No. 4 of 1998 dated August 29, 1998.

The Founders with the Company have entered into a Cooperation Agreement ("the Agreement") dated January 15, 1991, which was later amended on March 30, 1997 and November 25, 2004.

1. The Founders appointed the Company to perform work on the development and management of the housing area/new city and the construction of buildings on the area as a planned and integrated residential area as stated in the Serpong City General Plan further. The whole assignment to the Company is referred to as "Work".

2. The Founders confirmed that, to enable the Company to perform the Work, the Founders agreed that, effective from December 1, 1998 the Company would be allowed to utilize the land registered under the name of the Founders for developing the housing area/new city and to execute the development of the area in accordance with the Serpong City General Plan.

3. The Company and the Founders agreed that the authority granted by the Founders to the Company consists of the following:

a. Land purchase/acquisition;

b. Perencanaan tata ruang lokasi proyek baik dalam keseluruhan maupun dalam tahap-tahap pembangunannya.

c. Pengurusan semua surat-menyurat kepastian hukum yang diperlukan.

d. Pembangunan perumahan.

e. Pembangunan bangunan termasuk median pembatasannya dengan syarat-syarat yang wajar menurut kebiasaan pasar yang sewaktu-waktu.

f. Penjualan dan pemasaran tanah dan bangunan dengan cara bagaimanapun dengan syarat-syarat dan harga yang dianggap baik oleh Perusahaan dan menerima hasil penjualan pemasaran perumahan, perumahan dan sebagainya dalam seluruhnya.

g. Melakukan kerjasama dan perjanjian dengan pihak lain, dengan syarat-syarat yang dianggap baik oleh Perusahaan dan menerima hasil kerjasamanya.

h. Resewa atau pemberian hak pengurusan seluas-luasnya dengan pemukiman arsitektur.

i. Perluasan area lahan.

j. Menentukan dan menyetujui penyediaan pembiayaan yang antara lain meliputi dana-dana yang wajib disediakan oleh para pemegang saham Perusahaan dan setiap perlu untuk mempertahankan rasio modal sendiri uang Perusahaan pada perkembangan yang layak Para Pendiri wajib mengizinkan dan memberikan bantuannya untuk mempromosikan tanah dan bahan proyek di atasnya pada perkembangan yang memadai kredit kepada Perusahaan dalam bentuk yang dianggap perlu oleh Perusahaan Para Pendiri wajib dan mengikat diri untuk menjamin uang utang Perusahaan, tu untuk keperluan proyek, selain perjanjian dengan syarat-syarat yang layak yang diminta sendiri oleh pihak yang diminta dalam Perusahaan dan

b. Project location planning, both as a whole and in each construction stage.

c. Arrangement of permits and preparation of required reports.

d. Real-estate development.

e. Building construction, including arrangements for financing alternatives that provide residential terms in relation to the money market at a certain point in time.

f. Land and building sales and marketing in any manner whatsoever under terms and prices considered to be by the Company, and accept of the marketing proceeds (rent, utilization, and others).

g. Cooperation and engagement in agreements with other parties, with terms considered reasonable by the Company, and the receipt of proceeds of the cooperation.

h. Lease or grant of other rights to use with compensation.

i. Land area expansion.

j. Arrangements for and determination of financing sources, comprising funds contributed by the stockholders that meet the debt-to-equity ratio at an appropriate level. The Founders are obliged to allow and assist the Company in obtaining bank loans by giving guarantee/security in the form of land and projects performed on the area in any way required by the Company. The Founders are obliged to bind themselves to the Company's debt by providing security for the loans that are used for project purposes with appropriate terms requested by the loan provider and in proportion to the shares owned in the Company, and

- a. Mencatat semua tanah dan proyek
 Proyek di atasnya sebagai kekayaan
 perusahaan Perusahaan;
- d. Para Pendiri, masing-masing mengakui
 dirinya untuk semua Perjanjian ini
 dengan tanpa pengecualian Perusahaan
 anak lain;
- e. Menjual atau mengalihkan,
 menamban dengan cara
 bagemenapan saham-saham mereka
 masing-masing tanah Perusahaan
 pada pihak lain kepada Para Pendiri
 yang lain, walaupun bendanya di
 kemudian dari Perusahaan menjadi
 Pemegang Terbatas Tertentu;
- f. Mengingat agar pemegang saham
 mereka masing-masing yang
 memegang mayoritas saham dari anak
 usaha dalam Pemegang Saham
 Keputusan ini tidak bertanggung
 jawab mengenai saham-saham di
 dalamnya;
- g. Menjamin sesuatu tindakan apapun
 yang dapat menyebabkan diakutnya
 atau dapat mengakibatkan tidak
 diperolehnya pemenuhan Surat
 Keputusan ini secara
- h. Menjalankan kerjasama dengan
 pihak lain mengenai pengembangan
 lokal proyek dalam bentuk apapun,
 baik selama maupun sesudah
 Perjanjian ini tidak lagi mengakui
 laginya, terutama ini tetap berlaku
 dan
- i. Melakukan sesuatu tindakan
 apapun lainnya yang dikemukakan
 pada Perusahaan berdasarkan
 Perjanjian ini atau mengenai
 Perjanjian

- b. Record all land and projects
 performed on the land as the
 Company's assets/inventories
- d. The Founders and themselves, for
 long as the Agreement is valid, not to
 do the following actions:
- a. Sell or secure transfer of shares in
 the Company to other parties in
 any way, other than the Founders,
 including when the Company
 becomes a public limited liability
 company;
- b. Ensure that the major stockholders
 who control the vote in the Location
 Right Decision Letter not transfer
 their shares;
- c. Perform any action that might result
 in the Location Right Decision
 Letter being revoked or not being
 extended;
- d. Perform any cooperation with other
 parties to develop the project
 location in any form even if the
 Agreement ceases to be valid; and
- e. Conduct certain actions for which
 the Company has been authorized
 as stated in the Agreement or
 actions related to the work

- f. Para Pendiri mengakui dan menegaskan
 bahwa meskipun semua tanah tersebut
 terdaftar atau akan terdaftar atas nama
 masing-masing Para Pendiri dan
 karenanya dapat dipertanyakan sebagai
 asetnya dari Para Pendiri masing-
 masing atau tanah tersebut
 sesungguhnya merupakan kekayaan
 perusahaan Perusahaan, karena semua
 tanah yang tersebut dalam lokasi proyek
 telah dibebaskan dan akan dibebaskan
 dengan menggunakan biaya
 Perusahaan. Karena itu Para Pendiri
 mengakui diri untuk tidak membatalkan
 tanah dalam lokasi proyek dan Surat
 Keputusan ini. Lokasi masing-masing
 sebagai kekayaan mereka, walaupun
 nama Para Pendiri yang tercantum atau
 akan tercantum dalam surat-surat
 administratif hak guna bangunan, dan
 mengizinkan Perusahaan untuk
 memajukan semua tanah yang sudah
 dibebaskan dan akan dibebaskan
 sebagai kekayaan/perusahaan
 Perusahaan meliputi dan surat-surat
 tanah atau hak administratif hak guna
 bangunan atas tanah. Sehubungan dengan
 hal ini Para Pendiri mengakui diri, baik
 sekarang maupun di kemudian hari, untuk
 tidak menuntut dan mengikat tanah-
 tanah tersebut sebagai miliknya
- g. Para Pendiri menjamin dan menanggung
 Perusahaan atas segala risiko biaya
 dan kerugian yang mungkin dalam
 Perusahaan jika ada tuntutan dari
 kreditor Para Pendiri atas tanah-tanah
 dalam lokasi proyek, dimana tuntutan
 tersebut timbul dari hubungan hukum
 antara Para Pendiri dengan kreditor yang
 bersangkutan yang tidak mempunyai
 kaitan langsung dengan pengembangan
 proyek

Perjanjian ini berlaku mulai mulai
 1 Desember 1990. Masing-masing pihak
 mengakui diri untuk tidak membatalkan
 Perjanjian ini selama Perusahaan belum
 liquidated

- e. The Founders have stated and
 confirmed that even though the land is
 or will be registered under their names
 and can legally be recognized as their
 asset, the land belongs to the
 Company; because all the land in the
 project location has been and will be
 freed on the Company's account.
 The Founders and themselves not to
 record the land where the project is
 located in their accounts or the
 decision letter on the location permit as
 their assets, even though the name of
 the Founders are or will be stated on
 the land-use title, and to allow
 the Company to recognize/record all
 the land that has been or will be
 freed as the Company's
 assets/inventories, and to keep the
 original title. In relation to this matter,
 the Founders and themselves, in the
 present or future, not to prosecute or to
 claim the land as their asset
- f. The Founders guarantee the Company
 against all risks, costs or losses that
 might be incurred by the Company due
 to any prosecution from the Founders
 creditors in relation to the land where
 the project is located, where the
 prosecution arises from a legal
 connection between the Founders and
 their creditors and has no direct
 relationship to the project
 development

The Agreement is valid retroactively from
 December 1, 1990. All parties involved
 and themselves not to cancel the
 Agreement until the Company is
 liquidated

A. Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan masing-masing berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perusahaan No. 17 tanggal 19 Mei 2016 dan Syirkah S.H. No. 10166/16 Tanggaleng adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris	
Presiden Komisaris	Mutiara Widjaja
Vice Presiden Komisaris	Tety Melita
Komisaris	Yoseph Franciscus Bocong
Komisaris Independen	Tetty Pawita
	Budyat Bambang Hisman
Direksi	
Presiden Direksi	Francisca Cavellia Krowe Damai
Vice Presiden Direksi	Michael Jackson Purwanto Wijaya
Direksi	Fatma Kusuma
	Syahrul Lailipriadi
	Hendawan Wijaya
	De Jari Haryanto
	Jessi Hery Hendarta
Direksi Independen	Maria Wilian

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, susunan Komite Audit Perusahaan berdasarkan Keputusan Sidang Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Komite Audit	
Ketua Komite Audit	Sugiat Bambang Hisman
Anggota Komite Audit	Hendawan Hendajaya
	Rival Triakasa

Personel manajemen kunci Grup terdiri dari Komisaris dan Direksi:

Jumlah remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 41.442.000.000 dan Rp 47.077.500.000.

Jumlah karyawan Perusahaan adalah 2.168 karyawan pada tanggal 31 Desember 2018 (tidak diaudit) dan 2.443 karyawan pada tanggal 31 Desember 2017 (tidak diaudit). Sedangkan jumlah karyawan Grup adalah 3.980 pada tanggal 31 Desember 2018 (tidak diaudit) dan 4.125 pada tanggal 31 Desember 2017 (tidak diaudit).

A. Board of Commissioners, Directors and Employees

As of December 31, 2018 and 2017, the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors based on Notarial Deed of General Shareholders' Meeting of the Company No. 17 dated May 19, 2016 of Syirkah S.H. a public notary in Tangerang, is as follows:

Board of Commissioners	
President Commissioner	Mutiara Widjaja
Vice President Commissioner	Tety Melita
Commissioners	Yoseph Franciscus Bocong
Independent Commissioners	Tetty Pawita
	Budyat Bambang Hisman
Directors	
President Director	Francisca Cavellia Krowe Damai
Vice President Director	Michael Jackson Purwanto Wijaya
Directors	Fatma Kusuma
	Syahrul Lailipriadi
	Hendawan Wijaya
	De Jari Haryanto
	Jessi Hery Hendarta
Independent Director	Maria Wilian

As of December 31, 2018 and 2017, the composition of the Audit Committee of the Company based on the Circular Decision of the Board of the Commissioners is as follows:

Audit Committee	
Head of Audit Committee	Sugiat Bambang Hisman
Members of Audit Committee	Hendawan Hendajaya
	Rival Triakasa

Key management personnel of the Group consists of Commissioners and Directors:

Total remuneration given to the Company's Board of Commissioners and Directors in 2018 and 2017 amounted to Rp 41,442,000,000 and Rp 47,077,500,000, respectively.

The Company has a total number of 2,168 employees as of December 31, 2018 (unaudited) and 2,443 employees as of December 31, 2017 (unaudited). The total number of employees of the Group is 3,980 as of December 31, 2018 (unaudited) and 4,125 as of December 31, 2017 (unaudited).

Laporan keuangan konsolidasian PT Bumi Serpong Damai Tbk dan entitas anak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2018 telah disetujui dan disetujui untuk audit oleh Dewan Perusahaan pada tanggal 15 Februari 2019. Direksi Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian tersebut.

The consolidated financial statements of PT Bumi Serpong Damai Tbk and its subsidiaries for the year ended December 31, 2018 were compiled and authorized for issuance on February 15, 2019 by the Company's Directors who are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements.

2. Ikhtisar Kebijakan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Penting

A. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, meliputi pernyataan dan integritas yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan Dewan Standar Akuntansi Syariah (IAS) dan Peraturan OJK No. 16/2017 tentang 'Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik'.

Dasar pengukuran laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa aset tertentu disusun berdasarkan pengukuran nilai wajar dimana diukur dalam kekuatan likuiditas masing-masing aset tersebut. Laporan keuangan konsolidasian ini disusun dengan metode akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian.

Laporan atas nilai konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengungkapkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

3. Summary of Significant Accounting and Financial Reporting Policies

A. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (IAI), which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAI) and the Board of Sharia Accounting Standards of IAI and OJK Regulation No. 16/2017 regarding 'Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements'. Such consolidated financial statements are an English translation of the Group's statutory report in Indonesian.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing, and financing activities.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2018 adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2017.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah (Rupiah) yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

b. Prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (Grup). Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- kekuasaan atas investee;
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Grup.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2018 are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2017.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rupiah) which is also the functional currency of the Company.

b. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries (the Group). Control is achieved when the Group has all the following:

- power over the investee;
- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power to affect its returns.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Salah satu perusahaan kembali aset tetap dan properti investasi milik PT Sinawisata Lestari dan PT Sinawisata Permai, entitas-entitas anak, tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian agar konsisten dengan kebijakan akuntansi Grup yang mencatat aset tetap dan properti investasi dengan menggunakan model biaya.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepemilikan non-kepemilikan (NKI) melalui hal tersebut mengakibatkan NKI memiliki saldo debit.

NKI disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas jika laporan posisi keuangan konsolidasian, termasuk dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

Transaksi dengan NKI yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian efektif sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang diberikan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisi tercatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada NKI juga dicatat di ekuitas.

c. Kombinasi Bisnis

Entitas Tidak Sepengendalian

Kombinasi bisnis, kecuali kombinasi bisnis entitas sepengendalian, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya pendanaan dari sebuah akuisisi dicatat pada nilai agregat imbalan yang diberikan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap NKI pada pihak yang diakuisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur NKI pada entitas yang diakuisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan NKI atas aset neto yang konsolidasikan dari entitas yang diakuisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai "Beban lain-lain".

The revaluation increment in value of property and equipment and investment property of PT Sinawisata Lestari and PT Sinawisata Permai, subsidiaries, had been reversed in the consolidated financial statements to be consistent with the Group's policy and carrying its property and equipment and investment property using the cost model.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interest (NCI) even if this results in the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to owners of the Company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

c. Accounting for Business Combination

Among Entities Not Under Common Control

Business combinations, except business combinations among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in "Other expenses".

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengidentifikasi dan memisahkan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang berada di luar badan pada penyertaan komersial, kondisi ekonomi dan kondisi hukum lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pada tanggal akuisisi pihak pengakuis mengukur kembali nilai wajar kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laba rugi.

Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga pembelian yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang diberikan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih terdapatnya yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut (kerugian dari akuisisi saham) diakui dalam laba rugi.

Sebelum pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, pada tanggal akuisisi, dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas (UPK) dan Perusahaan Berbasis entitas anak yang diharapkan akan menerima manfaat dan biaya kumulatif tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi dialokasikan ke UPK tersebut.

Jika goodwill telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka goodwill yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut, termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari penjualan. Goodwill yang dihentikan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditinggal.

When the Group acquires a business, it separates the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as of the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is measured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If the consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference (gain on bargain purchase) is recognized in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is first allocated to each of the Company and/or its subsidiaries' Cash-Generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquired are assigned to those CGUs.

When goodwill forms part of a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

Entitas Sepengendali

Transaksi-kontribusi pada entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas, entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha, yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti sustansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Selain antara jumlah imbalan yang diberikan dan jumlah tercatat dari setiap kombinasi bisnis, entitas sepengendali diukur dalam akun tambahan modal diukur pada bagian ekuitas dalam laporan, pada keuangan konsolidasian.

Entitas yang melepas bisnis dalam pelepasan bisnis entitas sepengendali, mengakui semua antara imbalan yang diterima dan jumlah tercatat bisnis yang dilepas dalam akun tambahan modal diukur pada bagian ekuitas dalam laporan, pada keuangan konsolidasian.

3. Pengukuran Mata Uang Asing

Mata Uang Fungsional dan Pelaporan

Akuntansi yang mencakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup.

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs mata uang periode atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

Among Entities Under Common Control

Business combination transaction of entities under common control in form of business transfer with regard to reorganization of entities within the same group of companies does not result in a change of the economic substance of the ownership, thus, the transaction is recognized at carrying value based on pooling of interest method.

Any difference between the amount of consideration transferred and the carrying value of each business combination of entities under common control is recognized as additional paid-in capital as part of equity section in the consolidated statement of financial position.

An entity which is disposing a business unit in connection with the disposal of a business unit of an entity under common control recognizes the difference between the consideration received and carrying amount of the disposed business unit as additional paid-in capital as part of equity section in the consolidated statement of financial position.

4. Foreign Currency Translation

Functional and Reporting Currencies

Data included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

The consolidated financial statements are presented in Rupiah which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss.

Data tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kurs konversi yaitu kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan oleh Grup masing-masing sebesar Rp 14.481 dan Rp 13.548 per USD 1.

Kelompok usaha Grup

Hasil usaha dan posisi keuangan dari kelompok usaha Grup yang memiliki mata uang fungsional yang berbeda dengan mata uang pelaporan, dijabarkan pada mata uang pelaporan sebagai berikut:

- a. aset dan liabilitas dari setiap laporan posisi keuangan yang disajikan, dijabarkan pada kurs penutup pada tanggal laporan posisi keuangan;
- b. penghasilan dan beban untuk setiap laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dijabarkan menggunakan kurs rata-rata; dan
- c. seluruh bentuk kurs yang timbul dalam suatu kelompok usaha yang terdapat

Mata uang fungsional Global Prime Capital Pte Ltd dan Global Prime Treasury Pte Ltd adalah Dolar Amerika Serikat. Laporan keuangan entitas-entitas anak tersebut dijabarkan kedalam mata uang pelaporan menggunakan kurs berikut ini:

	2018	2017
Akumulasi semua posisi keuangan	14.481	13.548
Akumulasi laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	14.281	13.348

Dolar kurs yang timbul dari perolehan investasi neto dalam kegiatan usaha lain negeri dijabarkan dalam ekuitas. Jika kegiatan usaha lain negeri tersebut dijabarkan dalam salah satu mata uang berbeda dari perusahaan investasi neto dalam kegiatan usaha lain negeri tersebut, yang sebelumnya dijabarkan dalam ekuitas, maka semua laba rugi sebagai bagian dari keuntungan atau kerugian disajikan

As of December 31, 2018 and 2017, the conversion rates used by the Group were the middle rates of Bank Indonesia of Rp 14,481 and Rp 13,548 respectively to United States (1:5) 1.

Group's Companies

The results and financial position of all the Group's companies that have a functional currency different from the reporting currency are translated into the reporting currency as follows:

- a. assets and liabilities for each statement of financial position presented are translated at the closing rate at the date of the statement of financial position;
- b. income and expenses for each statement of profit or loss and other comprehensive income are translated at average exchange rates; and
- c. all resulting exchange differences are recognized as a separate component of equity.

The functional currency of Global Prime Capital Pte Ltd and Global Prime Treasury Pte Ltd is U.S. Dollar. Their financial statements were translated into reporting currency using the following exchange rates:

	2018	2017
Statement of financial position accounts	14.481	13.548
Statement of profit or loss and other comprehensive income accounts	14.281	13.348

The translation of the net investment in foreign entities is taken to equity. When a foreign operation is sold, exchange differences arising from the translation of the net investment in such foreign operation taken to equity are recognized in profit or loss as part of the gain or loss on sale.

a. Transaksi Pihak Berelasi

Entitas atau entitas dikategorikan sebagai pihak berelasi Grup apabila memenuhi definisi pihak berelasi berdasarkan PSAK No. 7 "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Semua transaksi signifikan dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

c. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri dari rca dan bank. Setara kas adalah semua investasi yang berjangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonseksikan menjadi kas dengan jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya dan yang tidak dipertahankan serta tidak dibatasi penggunaannya.

g. Deposito Berjangka

Deposito berjangka yang jatuh temponya kurang dari tiga (3) bulan pada saat penempatan bersifat dijaminan atau dibatasi penggunaannya dan deposito berjangka yang jatuh temponya lebih dari tiga (3) bulan pada saat penempatan dijabarkan sebagai investasi.

h. Instrumen Keuangan

Pertisahan atau penyajian yang reguler oleh instrumen keuangan diakui pada tanggal transaksi.

Instrumen keuangan pada pengakuan awal diukur pada nilai wajarnya, yang merupakan nilai wajar kas yang diserahkan (dalam hal aset keuangan) atau yang diterima (dalam hal liabilitas keuangan). Nilai wajar ditentukan dengan mengacu pada harga transaksi atau harga pasar yang berlaku. Jika harga pasar tidak dapat ditentukan dengan andal, maka nilai wajar ditimbang berdasarkan estimasi jumlah semua pembayaran atau penerimaan kas masa depan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga pasar yang berlaku untuk instrumen seperti dengan jatuh tempo yang sama atau hampir sama. Pengukuran awal instrumen keuangan termasuk biaya transaksi, kecuali untuk instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

a. Transactions with Related Parties

A person or entity is considered a related party of the Group if it meets the definition of a related party in PSAK No. 7 "Related Party Disclosures".

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

f. Cash and Cash Equivalents

Cash consists of cash on hand and in banks. Cash equivalents are short-term, highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash with original maturities of three (3) months or less from the date of placement, and which are not used as collateral and are not restricted.

g. Time Deposits

Time deposits with maturities of more (3) months or less from the date of placement which are used as collateral or are restricted, and time deposits with maturities of more than three (3) months from the date of placement are presented as investments.

h. Financial Instruments

All regular way purchases and sales of financial instruments are recognized on the transaction date.

Financial instruments are recognized initially at fair value, which is the fair value of the consideration given (in case of an asset) or received (in case of a liability). The fair value is determined by reference to the transaction price or other market prices if such market prices are not readily determinable, the fair value is estimated as the sum of all future cash payments or receipts, discounted using the prevailing market rates of interest for similar instruments with similar maturities. The initial measurement of financial instruments, except for financial instruments at fair value through profit and loss (FVTPL), includes transaction costs.

Biaya transaksi diamortisasi sepanjang umur instrumen menggunakan metode suku bunga efektif

Pengalokasian instrumen keuangan dilakukan berdasarkan tujuan pembelian instrumen tersebut dan mempertimbangkan apakah instrumen tersebut memiliki kualitas tingkat pasar aktif

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Grup memiliki instrumen keuangan dalam kategori aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, piutang yang diberikan dan piutang aset keuangan tersedia untuk dijual dan liabilitas keuangan lain-lain. Oleh karena itu, kebijakan akuntansi terkait dengan instrumen keuangan dalam kategori investasi dinilai hingga saat tempo dan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi tidak diungkapkan.

Laba/Rugi Hari ke-1

Analisis harga transaksi dalam suatu pasar yang tidak aktif berbeda dengan nilai wajar instrumen seperti pada transaksi pasar aktif yang dapat diobservasi atau berbeda dengan nilai wajar yang ditimbang menggunakan teknik penilaian dimana variabelnya merupakan data yang diperoleh dari pasar yang dapat diobservasi. Jika Grup mengakui sebuah antara harga transaksi dengan nilai wajar tersebut (yaitu Laba/Rugi Hari ke-1) dalam laba rugi kecuali jika salah tersebut merupakan kriteria pengakuan sebagai aset yang lain. Dalam hal tidak terdapat data yang dapat diobservasi, maka selisih antara harga transaksi dan nilai yang ditentukan berdasarkan teknik penilaian hanya diakui dalam laba rugi apabila data tersebut menjadi dapat diobservasi atau pada saat instrumen tersebut diberikan pengakuannya. Untuk masing-masing transaksi, Grup menerapkan metode pengakuan Laba/Rugi Hari ke-1 yang sesuai

Transaction costs are amortized over the terms of the instruments based on the effective interest rate method

The classification of the financial instruments depends on the purpose for which the instruments were acquired and whether they are quoted in an active market

As of December 31, 2018 and 2017, the Group has financial instruments under financial assets at FVPL, loans and receivables, available for sale (AFS) financial assets and other financial liabilities categories. Thus, accounting policies related to held-to-maturity (HTM), investments and financial liabilities at FVPL categories were not disclosed

"Day 1" Profit/Loss

When the transaction price in a non-active market is different from the fair value of other observable current market transactions of the same instrument or based on a valuation technique whose variables include only data from observable market, the Group recognizes the difference between the transaction price and fair value (a "Day 1" profit/loss) in profit or loss unless it qualifies for recognition as some other type of asset. In cases where the data is not observable, the difference between the transaction price and model value is only recognized in profit or loss when the inputs become observable or when the instrument is derecognized. For each transaction, the Group determines the appropriate method of recognizing the "Day 1" profit/loss amount

Aset Keuangan

1. Aset Keuangan yang Diukur Pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi meliputi aset keuangan yang pada saat pengakuan awal ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, yang dikelola dan dinilai menggunakan metode nilai wajar

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh diakui sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen diakui sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak untuk memperoleh pembayaran atas dividen tersebut telah ditetapkan

Pada tanggal 31 Desember 2018, tanggal ini meliputi investasi reksa dana tertentu yang dimiliki oleh Grup

2. Piutang yang Diberikan dan Piutang

Piutang yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau lebih ditentukan dan tidak mempunyai kualitas di pasar aktif, yang tercatatnya diakui pada biaya perolehan dikurangkan menggunakan metode suku bunga efektif, dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kategori ini meliputi kas dan setara kas, investasi, deposito berjangka, piutang usaha, piutang lain-lain dan piutang pihak berelasi perusahaan yang dimiliki oleh Grup

Financial Assets

1. Financial Assets at FVPL

Financial assets held at FVPL comprise of financial assets designated as being held at fair value through profit or loss upon initial recognition, which are managed and their performance are evaluated on a fair value basis

Financial assets at FVPL are recorded in the consolidated statement of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract or when the right of payment has been established

As of December 31, 2018, the Group's certain investment in mutual fund are included in this category

2. Loans and Receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market and are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method, less any allowance for any impairment

As of December 31, 2018 and 2017, the Group's cash and cash equivalents, investments, time deposits, bank accounts receivable, other accounts receivable and due from related parties are included in this category

I. Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual

Aset keuangan tersedia untuk dijual merupakan aset yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau dibeli dan difinansikan dalam kategori instrumen keuangan yang lain dan alternative dapat pada nilai wajar, dengan kemungkinan atau kerugian yang belum diketahui diakui pada laporan ekuitas sampai aset keuangan tersebut diberikan pengakuannya atau dianggap telah mengalami penurunan nilai, dimana pada saat itu akumulasi keuntungan atau kerugian diakui/realisasi ke laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kategori ini meliputi investasi Grup dalam saham yang dicatat dengan metode biaya, investasi pada reksa dana berbasis dan investasi pada obligasi.

Karena nilai wajarnya akan dapat ditentukan secara andal maka investasi Grup dalam saham sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 14 dinyatakan pada biaya perolehan, setelah dikurangi penurunan nilai, jika ada.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas. Kebijakan Akuntansi yang diterapkan atas instrumen keuangan tersebut diungkapkan berikut ini:

Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah diutang dengan beban liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya pemertakan langsung.

II. AFS Financial Assets

AFS financial assets are those which are designated as such or not classified in any of the other categories and are subsequently measured at fair value with unrealized gains or losses recognized in equity until the investment is derecognized, or determined to be impaired, at which time the cumulative gain or loss is reclassified to profit or loss.

As of December 31, 2018 and 2017, this category includes Group's investments in shares of stocks accounted for under the cost method, certain investment in mutual funds and investment in bond.

In the absence of a reliable basis for determining the fair value, the Group's investments in shares of stock enumerated in Note 14 are carried at cost, net of any impairment.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument. The accounting policies adopted for specific financial instruments are set out below.

Equity Instruments

An equity instrument is any contract that entitles a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Liabilitas Keuangan

Liabilitas Keuangan Lain-lain

Kategori ini merupakan liabilitas keuangan yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan atau pada saat pengakuan awal tidak ditetapkan untuk dijual pada nilai wajar melalui laba rugi.

Instrumen keuangan yang diterbitkan atau diperoleh dan instrumen keuangan tersebut yang baik diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan lain-lain, jika substansi perjanjian kontraktual mengharuskan Grup untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut diselesaikan tidak melalui penukaran kas atau aset keuangan lain atau saham sendiri yang jumlahnya tetap atau telah ditetapkan.

Liabilitas keuangan lain-lain selanjutnya diukur pada biaya perolehan dan/orasi berdasarkan suku bunga efektif.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kategori ini meliputi utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang, utang pedagang, utang usaha, beban akrual, sebagian jaminan dan liabilitas lain-lain yang dimiliki oleh Grup.

Saldo Pihak Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya diungkap dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika dan hanya jika Grup saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk membatalkan saldo hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan utang neto atau untuk membatalkan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, manajemen Grup menelaah apakah suatu aset keuangan atau kelompok aset keuangan telah mengalami penurunan nilai.

Financial Liabilities

Other Financial Liabilities

This category pertains to financial liabilities that are not held for trading or not designated at FVTPL upon the inception of the liability.

Issued financial instruments or their components, which are not classified as financial liabilities at FVTPL, are classified as other financial liabilities, where the substance of the contractual arrangement results in the Group having an obligation either to deliver cash or another financial asset to the holder, or to satisfy the obligation other than by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of own equity shares.

Other financial liabilities are subsequently carried at amortized cost using the effective interest rate method.

As of December 31, 2018 and 2017, the Group's short-term bank loans, long-term bank loans, bonds payable, trade accounts payable, accrued expenses, security deposits and other liabilities are included in this category.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Impairment of Financial Assets

The Group's management assesses at each consolidated statement of financial position date whether a financial asset of group of financial assets is impaired.

1. Aset keuangan pada biaya perolehan
 amortisasi

Manajemen pertama-tama menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individu atau aset keuangan yang signifikan secara individu dan secara individu atau kolektif untuk aset keuangan yang jumlahnya tidak signifikan secara individual. Jika manajemen menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atau aset keuangan yang tidak secara individual, baik aset keuangan tersebut signifikan atau tidak signifikan, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sama dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual dan untuk itu kerugian penurunan nilai dapat atau tidak diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa rugi penurunan nilai telah terjadi, maka jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimated arus kas masa depan yang didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal dari aset tersebut. Nilai tercatat aset tersebut langsung dikurangi dengan penurunan nilai yang terjadi atau menggunakan akun cadangan dan jumlah kerugian yang terjadi diakui dalam laba rugi.

Jika, pada tahun berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang karena suatu peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui, maka dilakukan penyusunan atau rebagan kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui. Pemulihan penurunan nilai sebelumnya diakui dalam laba rugi, dengan ketentuan nilai tercatat aset setelah pemulihan penurunan nilai tidak melampaui biaya perolehan amortisasi pada tanggal pemulihan tersebut.

1. Assets Carried at Amortized Cost

The management first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, and individually or collectively for financial assets that are not individually significant. If the management determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, the asset is included in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and that group of financial assets is collectively assessed for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is or continues to be recognized are not included in a collective assessment of impairment.

If there is an objective evidence that an impairment loss has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the financial asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset shall be reduced either directly or through the use of an allowance account. The amount of loss is charged to profit or loss.

If in a subsequent year the amount of the impairment loss decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed. Any subsequent reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss, to the extent that the carrying value of the asset does not exceed its amortized cost at the reversal date.

2. Aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi atau indikasi adanya yang tidak memiliki kualitas harga di pasar atau jika tidak dapat atau nilai wajar karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara akurat, maka jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimated arus kas masa depan yang didiskontokan pada tingkat pengembalian yang berlaku di pasar untuk aset keuangan serupa.

3. Aset keuangan tersedia untuk dijual

Dalam hal instrumen ekuitas dalam kelompok tersedia untuk dijual, penurunan nilai wajar dibawah biaya perolehannya yang signifikan dan berkelanjutan. Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai, maka kerugian penurunan nilai kumulatif yang ditunggal akan lebih antara biaya perolehan dengan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai yang sebelumnya telah diakui dalam laba rugi, dikurangkan dan diakui dalam laba rugi. Kerugian penurunan nilai tidak boleh diulangi melalui laba rugi. Kenaikan nilai wajar setelah kejadian penurunan nilai diakui di ekuitas.

Dalam hal instrumen utang dalam kelompok tersedia untuk dijual, penurunan nilai diukur berdasarkan kriteria yang sama dengan aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan amortisasi, hingga tidak dapat berdasarkan suku bunga efektif aset yang diterapkan pada nilai tercatat aset yang telah diturunkan besarnya disusutkan sebagai bagian dari pendapatan bunga. Jika, pada tahun berikutnya, nilai wajar instrumen utang meningkat dan peningkatan nilai wajar tersebut secara suatu peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui dalam laba rugi, maka penurunan nilai yang sebelumnya diakui harus diulangi melalui laba rugi.

2. Assets Carried at Cost

If there is an objective evidence that an impairment loss has been incurred on an unquoted equity instrument that is not carried at fair value because its fair value cannot be reliably measured, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset.

3. AFS Financial Assets

In case of equity investments classified as AFS, assessment of any impairment would include a significant or prolonged decline in the fair value of the investments below its cost. Where there is evidence of impairment, the cumulative loss measured as the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognized in profit or loss, is removed from equity and recognized in profit or loss. Impairment losses on equity investments are not reversed through profit or loss, increases in fair value after impairment, are recognized directly in equity.

In the case of debt instruments classified as AFS, impairment is assessed based on the same criteria as financial assets carried at amortized cost. Interest continues to be accrued at the original effective interest rate on the reduced carrying amount of the asset and is recorded as part of interest income. If, in subsequent year, the fair value of a debt instrument increases and the increase can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognized in profit or loss, the impairment loss is reversed through profit or loss.

Pengakuan Pengukuran Aset dan Liabilitas Keuangan	Recognition of Financial Assets and Liabilities	Group harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran	The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date
<p>1. Aset Keuangan</p> <p>Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) diberikan pengakuannya jika:</p> <ol style="list-style-type: none"> Hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut terdapat; Grup telah memiliki hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar kepada pihak ketiga atau arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa adanya penundaan yang signifikan berdasarkan mata bersangkutan atau; Grup telah mentransfer haknya untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut. 	<p>1. Financial Assets</p> <p>Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is recognized when:</p> <ol style="list-style-type: none"> The rights to receive cash flows from the asset have expired; The Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; or The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset. 	<p>Hak wajar aset atau liabilitas tidak menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.</p> <p>Pengukuran nilai wajar aset non-keuangan mempertimbangkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomi dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.</p> <p>Ketika Grup menggunakan teknik penilaian nilai Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.</p> <p>Sebuah aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut dapat atau dianggap dikategorikan dalam tingkat nilai wajar sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> Level 1 – Harga pasar (atau biaya pembelian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik; Level 2 – Input penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung; Level 3 – Input penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi. 	<p>The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.</p> <p>A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.</p> <p>When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.</p> <p>All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities; Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable; Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.
<p>2. Liabilitas Keuangan</p> <p>Liabilitas keuangan diberikan pengakuannya jika liabilitas keuangan tersebut berakhir, dibatalkan, atau telah kadaluarsa.</p>	<p>2. Financial liabilities</p> <p>A financial liability is recognized when the obligation under the contract is discharged, canceled or has expired.</p>	<p>Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara level tingkat dengan menilai kembali pengklasifikasian level nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.</p>	<p>For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether there are transfers between levels in the hierarchy by re-assessing categorization at the end of each reporting period.</p>
<p>3. Pengukuran Nilai Wajar</p> <p>Pengukuran nilai wajar dilaksanakan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:</p> <ul style="list-style-type: none"> di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau; jika tidak terdapat pasar utama di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut. 	<p>3. Fair Value Measurement</p> <p>The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:</p> <ul style="list-style-type: none"> in the principal market for the asset or liability; or in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability. 		

i. Persediaan

Persediaan Real Estate

Persediaan real estate terdiri dari persediaan tanah dan bangunan yang siap dijual (rumah tinggal, rumah toko (ruko) dan bangunan strata title), bangunan yang sedang dikonstruksi (rumah tinggal, ruko dan bangunan strata title), dan tanah, dinyatakan berdasarkan biaya atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah (the lower of cost and net realizable value). Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dibuat untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.

Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan ditambah dengan biaya pengembangan langsung dan tidak langsung yang dapat dikapitalisasi pada kegiatan pengembangan real estate serta biaya lainnya. Jumlah biaya tanah yang sedang dikembangkan akan dipindahkan ke tanah dan bangunan yang siap dijual pada saat tanah tersebut secara ikhtisam dikembangkan dengan menggunakan metode luas area.

Biaya pengembangan tanah, termasuk tanah yang digunakan sebagai jalan dan prasarana atau area yang tidak dijual lainnya, dikapitalisasi berdasarkan luas area yang dapat dijual.

Biaya perolehan bangunan yang sedang dikonstruksi termasuk biaya konstruksi disediakan ke tanah dan bangunan yang siap dijual pada saat selesai dibangun dan siap dijual dengan menggunakan metode identifikasi khusus.

Akumulasi biaya ke proyek pengembangan tidak diberikan walaupun realisasi pendapatan pada masa mendatang lebih rendah dari nilai tercatat proyek. Namun, dilakukan cadangan berbasis periode atas persediaan tersebut. Jumlah cadangan tersebut akan mengurangi nilai tercatat proyek dan dibebankan ke laba rugi tahun berjalan.

j. Inventories

Real Estate Inventories

Real estate inventories consist of land and building ready for sale (houses, shophouses and buildings with strata title), building under construction (houses, shophouses and buildings with strata title), and land, which are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Allowance for decline in value of the inventories are provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable values.

The cost of land under development consists of the cost of land for development, direct and indirect real estate development costs and capitalized borrowing costs. The total costs of land under development is transferred to land and building units ready for sale when land development is completed, based on the area of saleable lots.

The cost of land development, including the land used for roads and amenities and other non-saleable areas, is allocated based on the saleable area of the project.

The cost of building under construction includes construction costs is transferred to land and building units ready for sale when the development of land and construction of the buildings is completed and when it is ready for sale. Cost is determined using the specific identification method.

The allocation of costs to the project development continues even if the realization of future revenues is less than the carrying value of the project. However, periodic provisions are made for these differences. The total provision reduces the carrying value of the project to its net realizable value and is charged as an expense in profit or loss when recognized.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan yang terjadi atas proyek yang sudah selesai dan secara substansial siap untuk digunakan sesuai tujuannya ditambahkan pada laba rugi pada saat terjadinya.

Estimasi dan alokasi biaya harus dikaji kembali pada setiap akhir periode pelaporan sampai proyek secara substansial selesai. Apabila terjadi terjadi perubahan metode pada estimasi lain, biaya tersebut, dimutakhirkan.

Biaya yang tidak berhubungan dengan proyek real estate dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya.

Persediaan dari Hotel

Persediaan dari hotel dinyatakan berdasarkan biaya atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah (the lower of cost and net realizable value). Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Persediaan yang tidak lagi memiliki manfaat ekonomis di masa mendatang (diapresiasi menjadi beban tahun berjalan) berdasarkan persediaan manajemen atas nilai ekonomis persediaan tersebut.

k. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi atau ventura bersama diakui dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas.

Dengan metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian terhadap biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi atau ventura bersama adalah sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban kontraktual atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Expenses incurred for repairs and maintenance of the completed projects and those projects which are substantially ready for use are charged to current operations.

Cost estimates and allocation are reviewed at the end of every reporting period until the project is substantially completed. If there are any substantial changes from the estimates, the Group revises and reallocates costs.

Costs which are not related to real estate development are charged to current operations when incurred.

Hotel inventories

Hotel inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method. Net realizable value is the current replacement cost. Hotel inventories that no longer have economic value, based on management's evaluation, are written-off and charged to current operations.

l. Investments in Associates and Joint Ventures

The results and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting.

Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized at the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate or joint venture, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

Investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dibuat menggunakan metode entitas baik lingkar investor berlaku memencai defisit entitas asosiasi atau ventura bersama. Pada saat pembelian investasi, alokasi setiap lebih antara biaya pembelian investasi dengan bagian Grup atas nilai wajar neto aset dan liabilitas teridentifikasi dari investasi berlaku sebagai goodwill, yang termasuk dalam nilai tercatat investasi. Setiap tahun lebih bagian Grup atas nilai wajar neto aset dan liabilitas teridentifikasi terhadap biaya pembelian investasi langsung diakui dalam laba rugi pada periode pembelian investasi.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture. On acquisition of the investment in an associate or a joint venture, any excess of the cost of the investment over the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities of the investee is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of the investment is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.

The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate or a joint venture.

When a Group entity transacts with an associate or a joint venture of the Group, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of interests in the associate or joint venture that are not related to the Group.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama milik Grup, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebagai kepentingan para pihak dalam asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

f. Perangkoapan

Perangkoapan perantara gedung dinyatakan berdasarkan biaya atau nilai realisasi bersih mana yang lebih rendah (the lower of cost and net realizable value).

Nilai realisasi bersih merupakan nilai penggantian lebih.

g. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar dimuka dicatatkan selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

h. Tanah yang Belum Dikembangkan

Tanah yang belum dikembangkan dinyatakan berdasarkan biaya atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Nilai realisasi bersih merupakan estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya penjualan.

f. Supplies

Building maintenance supplies are stated at the lower of cost or net realizable value.

Net realizable value is the current replacement cost.

g. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial or contract periods using the straight-line method.

h. Land for Development

Land for development is stated at cost or net realizable value whichever is lower. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

Biaya pembelian tanah yang belum dikembangkan meliputi biaya pra-pemilihan dan pembelian tanah, termasuk biaya asuransi dan denda/denda ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pembangunan tanah akan dimulai.

i. Aset Tetap

Pemilikan Langsung

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan berdasarkan biaya perolehan, tetapi tidak termasuk biaya perawatan sebanharian, termasuk akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Biaya perolehan aset tetap meliputi harga pembelian, termasuk biaya impor dan pajak pembelian yang tidak boleh didedukikan dan biaya-biaya yang dapat dibebankan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan sesuai dengan tujuan penggunaan yang ditetapkan.

Beban-beban yang timbul setelah aset tetap digunakan, seperti beban perbaikan dan pemeliharaan, dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya. Apabila beban-beban tersebut menimbulkan peningkatan manfaat ekonomi di masa datang dan penggunaan aset tetap tersebut yang dapat melebihi biaya normalnya, maka beban-beban tersebut dicatatkan sebagai tambahan biaya pembelian aset tetap.

Penyusutan dihitung berdasarkan metode garis lurus (straight-line method) selama masa manfaat aset tetap atau periode sewa untuk perbaikan aset yang dibuat, mana yang lebih pendek, sebagai berikut:

	Tahun/tahun
Bangunan	20 - 30
Sarana perlengkapan bangunan	5
Perbaikan aset yang dibayar	5
Peralatan kantor	4 - 5
Peralatan proyek	6 - 8
Peralatan perencanaan	5
Peralatan pemeliharaan air	5
Mobil-mobil	5
Kendaraan	4 - 5

i. Property and Equipment

Direct Acquisition

Property and equipment, except land, are stated at cost, excluding day-to-day servicing, less accumulated depreciation and any impairment in value, if any. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value, if any.

The initial cost of property and equipment consists of its purchase price, including import duties and taxes and any directly attributable costs in bringing the property and equipment to its working condition and location for its intended use.

Expenditures incurred after the property and equipment have been put into operations, such as repairs and maintenance costs, are normally charged to operations in the year such costs are incurred. In situations where it can be clearly demonstrated that the expenditures have resulted in an increase in the future economic benefits expected to be obtained from the use of the property and equipment beyond its originally assessed standard of performance, the expenditures are capitalized as additional costs of property and equipment.

Depreciation is computed on a straight-line basis over the property and equipment's useful lives or term of the lease for leasehold improvements, whichever is shorter, as follows:

Building
Building improvements
Leasehold improvements
Office equipment
Project equipment
Planning equipment
Water treatment equipment
Machinery
Motor vehicles

Nilai tercatat aset tetap dinilai kembali dan dilakukan penurunan nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan kondisi tertentu yang mengindikasikan nilai tercatat tersebut tidak dapat dipulihkan sepenuhnya.

Dalam setiap inspeksi yang signifikan, biaya inspeksi diakui dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian apabila memenuhi kriteria pengakuan. Biaya inspeksi signifikan yang dikapitalisasi tersebut diamortisasi selama periode yang sesuai dengan aset investasi signifikan berikutnya.

Jumlah tercatat aset tetap diberikan pengakuannya pada saat diperoleh, atau jika ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau disposisinya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari peninjauan pengakuan aset tetap diakui dalam laba rugi pada tahun terjadinya pengakuan pengakuan.

Nilai residu, jika ada, umur manfaat, serta metode penyusutan diambil setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

Aset Tetap Dalam Pembangunan

Aset tetap dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam tahap konstruksi, yang dinyatakan pada biaya pembelian dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan diklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

p. Properti Investasi

Pemilikan Langsung

Properti investasi terdiri dari aset kepemilikan langsung dan aset tetap dalam perjanjian rangkai bangun, kelola dan atn, kecuali tanah, diukur sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi, setelah dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Tanah tidak disusutkan dan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dikurangi rugi penurunan nilai, jika ada. Jumlah tercatat termasuk biaya penggantian untuk bagian tertentu dari properti investasi yang tidak ada pada saat beban terjadi, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya perawatan sehari-hari properti investasi.

The carrying values of property and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be recoverable.

When each major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the item of property and equipment as a replacement if the recognition criteria are satisfied. Such major inspection is capitalized and amortized over the next major inspection activity.

An item of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gains or loss arising from de-recognition of property and equipment is included in profit or loss in the period the item is derecognized.

The asset's residual value, if any, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate at each financial end period.

Construction in Progress

Construction in progress represents property and equipment under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs are reclassified to the respective property and equipment account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

q. Investment Properties

Direct Acquisition

Investment properties consisting of directly acquired properties and properties under Build-Operate-and-Transfer (BOT) agreements, except land, are measured at cost, including transaction costs, less accumulated depreciation and any impairment loss. Land is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met, and excludes the costs of day to day servicing of an investment property.

Aset tetap dalam perjanjian rangkai bangun, kelola dan atn adalah aset yang pembangunannya didanai oleh Grup sebagai dengan siap diproseskan, yang kemudian dikelola oleh Grup dan selanjutnya diserahkan kepada pemilik aset pada saat berakhirnya perjanjian bangun, kelola dan atn.

Properti investasi diukur dengan metode garis lurus (straight-line method) selama estimasi masa manfaatnya yaitu lima (5) sampai dengan tiga puluh (30) tahun, kecuali aset tetap dalam perjanjian rangkai bangun, kelola dan atn yang diukur dengan angka bulat antara dua puluh (20) sampai dengan tiga puluh (30) tahun.

Properti investasi, kecuali aset tetap dalam perjanjian rangkai bangun, kelola dan atn, dihapus pengakuannya (dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian) pada saat perolehan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diandalkan pada saat perolehannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari pengakuan atau penghapusan properti investasi diakui dalam laba rugi dalam tahun terjadinya penghapusan atau perolehan tersebut. Aset tetap dalam perjanjian rangkai bangun, kelola dan atn dihentikan pengakuannya pada saat penyelesaian kepada pemilik aset pada saat berakhirnya perjanjian dengan menghapus seluruh akun yang timbul berkaitan dengan aset yang bersangkutan.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang dibuktikan dengan berakutnya pemilikan oleh pemilik, dan dimulainya sewa operasi ke pihak lain. Transfer dari properti investasi dilakukan jika dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang dibuktikan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pembangunan untuk dijual.

Nilai residu, jika ada, umur manfaat, serta metode penyusutan diambil setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

Properties under BOT agreements are assets the development of which were funded by the Group then managed by the Group until such time the asset is transferred to asset holders at the end of construction period.

Investment properties are depreciated using the straight-line method based on estimated useful lives of five (5) to thirty (30) years, except properties under BOT agreements which are depreciated over the period of BOT agreements ranging from twenty (20) to thirty (30) years.

Investment properties, except properties under BOT agreements, are derecognized when either they have been disposed of or when the investment properties are permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in profit or loss in the period of retirement or disposal. Properties under BOT agreements are derecognized upon transfer to asset holders at the end of BOT agreement period by reversing all accounts related to the assets.

Transfers are made to investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by ending of owner-occupation, and commencement of an operating lease to another party. Transfers are made from investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner-occupation or commencement of development with a view to sale.

The asset's residual value, if any, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate at each financial end period.

<p>Properti Investasi Dalam Pembangunan</p> <p>Properti investasi dalam pembangunan merupakan properti investasi dalam tahap konstruksi yang dicatatkan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan diklasifikasi ke akun properti investasi yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi untuk secara individual dan saat tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.</p>	<p>Construction in Progress</p> <p>Construction in progress represents investment properties under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs are reclassified to the respective investment properties account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.</p>	<p>Pertakuan Akuntansi sebagai Lessee</p> <p>Sewa Pembiayaan</p> <p>Sewa pembiayaan yang mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset kepada Grup, dipaparkan pada awal sewa sebesar nilai wajar aset tersebut atau sebesar nilai dari pembayaran sewa minimum, jika nilai ini lebih rendah dari nilai wajar. Pembayaran sewa disajikan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan bagian yang merupakan penurunan liabilitas sehingga menghasilkan suatu suku bunga periodik yang konstan atau suku bulanan. Sewa utangan dibebankan ke laba rugi.</p> <p>Aset sewaan disusutkan sepanjang umur manfaatnya. Aset ini tidak terdapat kepastian kepemilikan bahwa Grup akan memperoleh hak kepemilikan atas aset tersebut pada akhir masa sewa, maka aset sewaan disusutkan sepanjang umur manfaat aset atau masa sewa, mana yang lebih pendek.</p>	<p>Accounting Treatment as a Lessee</p> <p>Finance Lease</p> <p>Leases which transfer to the Group substantially all the risks and benefits incidental to ownership of the leased item, are capitalized at the inception of the lease at the fair value of the leased property or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest in the remaining balance of the liability. Finance charges are recognized in profit or loss.</p>
<p>g. Aset Takberwujud</p> <p>Goodwill</p> <p>Goodwill diuji penurunan nilainya setiap tahun dan dapat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penurunan nilai. Penurunan nilai goodwill tidak dapat digunakan kemungkinan atau kerugian yang diakui pada saat persiapan entitas anak harus memperhitungkan nilai tercatat goodwill dan entitas anak yang dijual tersebut.</p> <p>Goodwill dialokasikan ke UPRK untuk tujuan uji penurunan nilai. Nilai dialokasikan ke UPRK atau kelompok UPRK yang diharapkan akan mendapat manfaat dan kontinuitas bisnis yang membutuhkan goodwill tersebut.</p>	<p>Intangible Assets</p> <p>Goodwill</p> <p>Goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. Gains and losses on the disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.</p> <p>Goodwill is allocated to CGU for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those CGU or groups of CGU that are expected to benefit from the business combination in which the goodwill arose.</p>	<p>Sewa Operasi</p> <p>Pembayaran sewa dalam sewa operasi diakui sebagai beban dalam laba rugi dengan dasar garis lurus (straight line basis) selama masa sewa.</p>	<p>Operating Lease</p> <p>Operating lease payments are recognized as an expense in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.</p>
<p>f. Dana Syrah Temporer</p> <p>Dana yang diterima dari pemilik dana dalam aset musyawarah musangqah diakui sebagai dana syrah temporer pada saat diterima sebesar jumlah kas diterima. Pada tanggal pelaporan, dana syrah temporer diakui sebesar jumlah yang diterima.</p> <p>Selain bagi hasil dana syrah temporer yang sudah dipedihungkan tetapi belum diserahkan kepada pemilik dana, jika ada diakui sebagai liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.</p>	<p>Temporary Syrah Fund</p> <p>Funds received from the owner of the funds in musayarah musangqah are recognized as temporary syrah fund equivalent to the amount received when cash received. At the reporting date, the temporary syrah fund is measured at the amount received.</p> <p>Temporary syrah fund expenses that are taken into account but not yet delivered to the owner of the funds, if any, is recognized as a liability in the consolidated statement of financial position.</p>	<p>Pertakuan Akuntansi sebagai Lessor</p> <p>Sewa Pembiayaan</p> <p>Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan apabila sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset. Aset sewa pembiayaan disajikan dalam aset investasi sewa neto pembiayaan.</p> <p>Investasi sewa neto pembiayaan terdiri dari jumlah piutang sewa (investasi sewa bruto) ditambah nilai residu yang dijamin (harga aset) yang akan diterima pada akhir masa sewa, dikurangi pendapatan bunga ditangguhkan.</p> <p>Dalam transaksi sewa pembiayaan penyusutan (lease type lease), Grup bertindak sebagai lessor sekaligus penyedia atau pengembang aset tersebut.</p>	<p>Accounting Treatment as a Lessor</p> <p>Finance Lease</p> <p>Leases are classified as finance leases whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of the ownership to the lessee. Amount due from lessees under finance leases are reported at the amount of the Group's net investments in finance lease.</p> <p>Net investments in finance lease consist of the total lease receivables (investment lease + gross) plus the guaranteed residual value (option price) to be received at the end of the lease period, less unearned lease income.</p>
<p>g. Transaksi Sewa</p> <p>Penentuan apakah suatu kontrak merupakan atau mengandung unsur sewa adalah berdasarkan substansi kontrak pada tanggal awal sewa, yaitu apakah pemenuhan syarat kontrak bergantung pada penggunaan aset tertentu dan kontrak tersebut berisi hak untuk menggunakan aset tersebut.</p>	<p>Lease Transactions</p> <p>The determination of whether an arrangement is or contains a lease is based on the substance of the arrangement at inception date of whether the fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets and the arrangement conveys a right to use the asset.</p>	<p>Dalam transaksi sewa pembiayaan penyusutan (lease type lease), Grup bertindak sebagai lessor sekaligus penyedia atau pengembang aset tersebut.</p>	<p>Accounting Treatment as a Lessor</p> <p>Finance Lease</p> <p>In a sales type lease, the Group acted as lessor and developer of the leased assets.</p>

Pada saat dimulainya sewa, jumlah pembayaran sewa minimum (setelah dikurangi biaya transaksi yang harus dibayar Grup), diakui sebagai investasi sewa bruto pengalihan. Detail antara memuat sewa bruto pembayaran dengan nilai-nilai pembayaran sewa minimum yang ditetapkan dengan suku bunga implisit dalam sewa diakui sebagai pendapatan bunga ditanggung, yang diamortisasi menjadi pendapatan bunga sepanjang periode sewa pada suatu saat yang mencerminkan tingkat pengembalian periode yang konsisten atas investasi sewa neto pembiayaan.

Nilai kini pembayaran sewa minimum atas nilai wajar aset sewaan, mana yang lebih rendah, diakui sebagai penjualan dalam laba rugi. Nilai penjualan atau nilai tercatat aset sewaan ditambah dengan biaya langsung sewa, diakui sebagai beban pokok penjualan dalam laba rugi. Grup mengakui laba atau rugi atas selisih dari penjualan dan beban pokok penjualan tersebut.

Sewa Operasi

Sewa dimana Grup tetap mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Biaya langsung aset yang tidak dibebankan secara langsung dengan regiswasi dan perawatan sewa operasi ditambahkan ke nilai tercatat aset sewaan dan diakui ke laba rugi selama masa sewa sesuai dengan dasar pengakuan pendapatan sewa.

L Saham Treasuri

Pada saat Perusahaan membeli kembali saham Perusahaan (saham treasury), maka antara yang dibayarkan termasuk biaya-biaya transaksi inkremental yang terakumulasi langsung (termasuk selesaian pajak penghasilan), dikurangkan dari ekuitas yang dapat dibebankan kepada pemegang saham Perusahaan sampai dengan saham tersebut dibagikan atau dicairkan kembali. Jika saham tersebut kemudian dibagikan kembali, maka setiap antara yang diterima, selain dikurangkan dengan biaya-biaya transaksi inkremental yang terakumulasi langsung dan semua biaya penghasilan, dibukukan pada ekuitas yang dapat dibebankan kepada pemilik perusahaan.

At the beginning of the lease, the minimum lease payments (net of executive costs to be paid by the Group), are recorded as gross investments in the lease. The difference between the gross investments in the lease and the sum of the present value computed at the interest rate implicit in the lease of the gross investments is recorded as unearned interest income, which is amortized in income over the lease term so as to produce a constant periodic rate of return on the net investment in the lease.

The present value of minimum lease payments or the asset's fair value whichever is lower, is recorded as the sales price in profit or loss. The cost or carrying amount of the leased assets, plus any net direct costs is recognized as cost of sales in profit or loss. The Group recognized gain or loss over the difference between sales price and cost of sales.

Operating Lease

Leases where the Group retains substantially all the risks and benefits of ownership of the asset are classified as operating leases. Initial direct costs incurred in negotiating an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as rental income.

L Treasury Share

When the Company purchases the Company's equity share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental transaction costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the Company's equity holders until the shares are canceled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effects, is included in equity attributable to the owners of the Company.

ii. Distribusi Dividen

Distribusi dividen kepada pemegang saham Grup diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian pada saat dividen tersebut disetujui oleh pemegang saham Grup.

v. Biaya Tanggahan

Perangko Lunak

Biaya yang dibayarkan atas layanan perangko lunak komputer dan biaya perawatan perangko lunak ditanggungkan dan diamortisasi menggunakan metode garis lurus selama periode pelayanan.

w. Penurunan Nilai Aset Non-Konangan

Pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, Grup meneliti apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat uli penurunan nilai aset perlu dilakukan, maka Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dinyatakan mengalami penurunan nilai dan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Dalam menghitung nilai wajar, alternatif awal ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar ke nilai waktu yang dan risiko spesifik atas aset.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan untuk mengetahui apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai aset yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang diakui dalam tahun sebelumnya akan diulangi apabila nilai tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya meskipun nilai tercatat, lebih setelah penyusutan, amortisasi tidak ada lagi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun-tahun sebelumnya. Setelah penulisan tersebut, penyusutan aset tersebut dilanjutkan di periode mendatang untuk mengalokasikan nilai tercatat aset yang direvisi diuraangi nilai asalnya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

ii. Dividend Distribution

Dividend distribution to the Group's shareholders is recognized as a liability in the consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Group's shareholders.

v. Deferred Charges

Software

Costs incurred from the acquisition of computer software and software service fee are deferred and are amortized using the straight-line method over the term of the agreement.

w. Impairment of Non-Financial Assets

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

When the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and impairment losses are recognized in profit or loss. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset is reversed in profit or loss to the extent that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior periods. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

x. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pengakuan Pendapatan

Pendapatan diakui ketika kemungkinan besar manfaat ekonomi masa depan akan mengalir ke Grup dan manfaat ini dapat diukur secara andal.

Pendapatan diakui dengan nilai wajar imbalan yang diterima atau dapat diterima dari penjualan barang dan jasa dalam kegiatan usaha normal Grup. Pendapatan diakui bersih setelah dikurangkan dengan Pajak Pertambahan Nilai dan bea cukai dan setelah eliminasi penjualan intra Grup.

Pendapatan dari Penjualan Perumahan Real Estate

Pendapatan penjualan bangunan rumah tinggal, toko dan bangunan sejenis lainnya beserta haknya diakui dengan metode akrual penuh (full accrual method) apabila seluruh kriteria berikut terpenuhi:

- proses penjualan telah selesai;
- harga jual akan tertagih, yaitu jumlah yang telah dibayar seluruhnya telah mencapai 20% dari harga jual yang disetujui dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli;
- tagihan penjual tidak akan berada subordinasi di masa yang akan datang dan
- penjual telah mengalihkan risiko dan manfaat kepemilikan unit bangunan kepada pembeli melalui suatu transaksi yang secara substansi adalah penjualan dan penjual tidak lagi berkewajiban atau terlibat secara signifikan dengan unit bangunan tersebut.

Pendapatan penjualan kamping tanah tanpa bangunan diakui dengan menggunakan metode akrual penuh (full accrual method) apabila seluruh kriteria berikut ini terpenuhi:

- jumlah pembayaran oleh pembeli seluruhnya telah mencapai 20% dari harga jual yang disetujui dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli;
- harga jual akan tertagih;

x. Revenue and Expense Recognition

Revenue Recognition

Revenue is recognized to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured.

Revenue is measured as the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and services in the ordinary course of the Group's activities. Revenue is shown net of Value Added Tax and discounts and after eliminating sales within the Group.

Revenue from Sale of Real Estate Inventory

Revenue from sale of houses, shophouses and other similar buildings, including land, are recognized based on the full accrual method when all of the following conditions are met:

- the sale is consummated;
- the selling price is collectible, wherein the total payments made by the buyer is at least 20% of the total agreed selling price and the amount paid cannot be refunded by the buyer;
- the seller's receivable is not subject to future subordination; and
- the seller has transferred to the buyer the usual risks and rewards of ownership in a transaction that is in substance a sale and does not have a substantial continuing involvement with the property.

Revenues from retail sale of land without building thereon, are recognized based on the full accrual method when all of the following conditions are met:

- the total payments made by the buyer is at least 20% of the agreed selling price and that amount is not refundable;
- the selling price is collectible;

- tagihan penjual tidak berada subordinasi di masa yang akan datang;
- proses pengembangan tanah telah selesai sehingga penjual tidak berkewajiban lagi untuk menyelesaikan kamping tanah yang dijual, seperti berkewajiban untuk memertahankan kamping tanah atau berkewajiban untuk membangun fasilitas-fasilitas umum yang dijanjikan oleh atau yang menjadi kewajiban penjual, sesuai dengan pengikatan jual beli atau ketentuan peraturan perundang-undangan, dan
- hanya kamping tanah saja yang dijual, tanpa kewajiban keterkaitan penjual dalam pendirian bangunan di atas kamping tanah tersebut.

Pendapatan atas penjualan unit bangunan kondominium, apartemen, perkantoran, pusat perbelanjaan dan bangunan sejenis lainnya, serta unit-repositori dalam bentuk sharing yang belum selesai pembangunannya diakui dengan metode persentase penyelesaian (percentage-of-completion method) apabila seluruh kriteria berikut ini terpenuhi:

- proses konstruksi telah melampaui tahap awal, yaitu fondasi bangunan telah selesai dan semua persyaratan untuk memulai pembangunan telah terpenuhi;
- jumlah pembayaran oleh pembeli telah mencapai 20% dari harga jual yang telah disetujui dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli dan
- jumlah pendapatan penjualan dan biaya unit bangunan dapat ditentukan dengan andal.

Dengan metode persentase penyelesaian, jumlah pendapatan dan beban yang diakui untuk setiap periode akuntansi harus sesuai dengan tingkat atau persentase penyelesaian dari aset tersebut.

Tingkat atau persentase penyelesaian pengembangan real estate ditentukan berdasarkan proporsi (dalam persentase) aktivitas pengembangan real estate yang telah dilaksanakan sampai suatu tanggal tertentu terhadap total nilai real estate pengembangan real estate yang harus dilaksanakan.

- the seller's receivable is not subject to future subordination;
- the land development process is complete, so that the seller has no further obligations related to the land sold, such as requirement to improve the land, or to construct facilities as agreed or is the obligation of the seller based on the purchase and sale contract or the provisions of prevailing law and regulations; and
- only the land is sold without any requirement of the seller's involvement in the construction of the building on the land.

Revenues from sales of condominiums, apartments, office buildings, shopping centers, other buildings of similar type and units of time-sharing membership are recognized using the percentage-of-completion method if all of the following criteria are satisfied:

- the construction process has already commenced, that is, the building foundation has been completed and all of the requirements to commence construction have been fulfilled;
- the total payments made by the buyer is at least 20% of the total agreed selling price, and that amount is not refundable; and
- the amount of revenue and cost of the property can be reliably estimated.

Under the percentage-of-completion method, the amount of revenues and expenses recognized for each accounting period are determined in accordance with the level or percentage of completion of the property.

The level or percentage of completion of a real estate development is determined in proportion (in percentage) to the real estate development activity incurred up to a certain date relative to the total development activity of the real estate projects.

Pendapatan atas penjualan unit bangunan kondominium, apartemen, perkantoran, pusat perbelanjaan dan bangunan sejenis lainnya, serta unit kepemilikan secara time sharing yang telah selesai pertanggungjawabannya harus diakui dengan menggunakan metode akrual penuh (full accrual method).

Apabila persyaratan tersebut di atas tidak dapat dipenuhi, maka seluruh uang yang diterima dan diterima dipecahkan sebagai "uang muka diterima" diakui dengan metode deposit sampai seluruh persyaratan tersebut dipenuhi.

Pendapatan Sewa dan Jasa Perjanjian

Pendapatan sewa diakui berdasarkan besarnya waktu (tan) pemukiman jasa pelayanan diakui pada saat jasa diserahkan.

Pendapatan Kamar Hotel dan Lainnya

Pendapatan kamar hotel diakui berdasarkan tingkat hunian sementara pendapatan hotel lainnya diakui pada saat barang atau jasa lain diberikan kepada pelanggan.

Pendapatan dari Keanggotaan Klub

Pendapatan dari unsur keanggotaan klub diakui sesuai dengan periode keanggotaan.

Pendapatan Bunga

Pendapatan bunga dari instrumen keuangan diakui dalam laba rugi secara akrual menggunakan metode suku bunga efektif.

Pengakuan Beban

Beban pokok penjualan diakui pada saat terjualnya (metode akrual). Termasuk dalam beban pokok penjualan adalah beban: beban untuk pengembangan presale di masa yang akan datang atau tanah yang telah terjual.

Beban diakui pada saat terjadinya (accrual basis).

Beban bunga dari instrumen keuangan diakui dalam laba rugi secara akrual menggunakan metode suku bunga efektif.

The revenues from sale of condominiums, apartments, office buildings, shopping centers, other buildings of similar type and unit of time-sharing ownership, construction of which have been completed, are recognized using the full accrual method.

If any of the above conditions is not met, all payments received from the buyers are reported as "Advances received" using the deposit method, until all of the conditions are met.

Rental and Service Revenues

Rental revenue is recognized on a straight-line basis over the term of the lease contract, unless service revenue is recognized when services are rendered to the lessees.

Hotel Room and Other Hotel Revenues

Hotel room revenues are recognized based on actual room occupancy, while other hotel-revenues are recognized when goods are delivered or when services are rendered to hotel guests.

Club Membership Revenues

Club membership revenue is recognized based on the membership period.

Interest Income

Interest income from all financial instruments are recognized in profit or loss on accrual basis using the effective interest rate method.

Expense Recognition

Cost of sales are recognized when incurred (accrual method). Cost of sales includes estimated costs for future development of amenities on land that is already sold.

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

Interest expense for all financial instruments are recognized in profit or loss on accrual basis using the effective interest rate method.

y. Biaya Perjanjian

Biaya perjanjian yang dapat dibuktikan secara langsung dengan pembelian, konstruksi, atau pembuatan aset kualifikasi akseptabel sebagai bagian dari biaya produksi aset tersebut, biaya perjanjian tersebut diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Jika Grup menghijau dana secara khusus untuk tujuan memperoleh aset kualifikasi, maka entitas menentukan jumlah biaya perjanjian yang layak dikapitalisasikan sebesar biaya perjanjian aktual yang terjadi selama tahun berjalan ditambah penghematan investasi atau investasi sementara dari perjanjian tersebut.

Jika pengembangan aset atau aset kualifikasi dihentikan, Grup menghentikan kapitalisasi biaya perjanjian selama periode yang dikurangnya tersebut.

Kapitalisasi biaya perjanjian dihentikan saat substantial secara substantia seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasi siap dapat digunakan atau dijual sesuai dengan maksudnya.

z. Utang Kerja

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui sebesar jumlah yang terakumulasi sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban dalam laba rugi.

y. Borrowing Costs

Borrowing costs which are directly attributable to the acquisition, construction, or production of qualifying assets which are capitalized as part of the acquisition cost of the qualifying assets. Other borrowing costs are recognized as expense in the period in which they are incurred.

To the extent that the Group borrows funds specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset, the entity determines the amount of borrowing costs eligible for capitalization as the actual borrowing costs incurred on that borrowing during the year less any investment income on the temporary investment of those borrowings.

The Group suspends capitalization of borrowing costs during extended periods in which it suspends active development of a qualifying asset.

The Group ceases capitalizing borrowing costs when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use or sale are complete.

z. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits Liability

Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statement of financial position and as an expense in profit or loss.

Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang merupakan imbalan pasca-kerja manfaat pensiun yang diberikan berupa pendanaan bulanan dan dibayarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan pada saat pensiun yang dihitung menggunakan metode Projected Unit Credit. Pengukuran kembali liabilitas imbalan pensiun jangka panjang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya dan tidak akan diklasifikasi ke laba rugi, namun menjadi bagian dari saldo laba. Biaya liabilitas imbalan pensiun jangka panjang dengan program imbalan pensiun diakui dalam laba rugi.

Long-term Employee Benefits Liability

Long-term employee benefits liability represents post-employment benefits, unfunded defined-benefit plans which amounts are determined based on years of service and salaries of the employees at the time of pension and calculated using the Projected Unit Credit. Re-measurement is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur and not to be reclassified to profit or loss but affected immediately in retained earnings. All other costs related to the defined-benefit plan are recognized in profit or loss.

aa. Pajak Penghasilan

Pajak Kini

Pajak kini dibebaskan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak Tanggahan

Pajak tanggahan diakui sebagai liabilitas jika terdapat perbedaan temporer laba pajak yang timbul dari perbedaan antara nilai pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tanggahan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dari rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tanggahan diakui dan dinilai pada setiap tanggal pelaporan, atau diturunkan jumlah tercatatnya sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk dimanfaatkan, perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dari rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

aa. Income Tax

Current Tax

Current tax expense is determined based on the taxable income for the period, computed using prevailing tax rates.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Aset dan liabilitas pajak tanggahan diakui dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas dilaksanakan, berdasarkan tarif pajak (atau penentuan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tanggahan dan liabilitas pajak tanggahan saling bebas jika dan hanya jika terdapat hak yang dipisahkan secara hukum untuk melakukan saling lepas aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tanggahan tersebut sesuai dengan entitas mana pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

bb. Aset Pengampunan Pajak

Pada saat pengakuan awal, aset pengampunan pajak diakui sebesar biaya pembebasan sesuai dengan Surat Keterangan Pengampunan Pajak yang diterbitkan oleh Menteri Keuangan (Resolusi 12/2016).

Aset pengampunan pajak diukur pada awal tambahan modal dasar. Uang tabungan yang dibayarkan untuk pengampunan pajak diakui dalam laba rugi.

Pengukuran setelah pengakuan awal aset pengampunan pajak mengikuti pada masing-masing kebijakan akuntansi, kecuali yang ditetapkan Grup untuk aset tersebut.

Aset pengampunan pajak diklasifikasi ke dalam pos aset sesuai ketika Grup mengakui kembali aset pengampunan pajak berdasarkan nilai wajar sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) pada tanggal Surat Keterangan Pengampunan Pajak dari Menteri Keuangan Republik Indonesia.

bb. Tax Amnesty Assets

At initial recognition, tax amnesty assets are measured at cost based on Letter of Tax Amnesty Annotation issued by the Minister of Finance of the Republic of Indonesia.

Tax amnesty assets are recognized with a corresponding credit to additional paid-in capital. Fees paid for obtaining tax amnesty is recognized in profit or loss.

Subsequent measurement of tax amnesty assets is in accordance with subsequent measurement provision of each relevant accounting standard applied by the Group for similar assets.

Tax amnesty assets are reclassified to similar assets accounts when the Group re-measures tax amnesty assets at fair value in accordance with Financial Accounting Standards at the date of Letter of Tax Amnesty Annotation from the Minister of Finance of the Republic of Indonesia.

bc. Biaya Emisi Saham

Biaya emisi saham dianggap sebagai bagian dari aset tambahan modal dasar dan tidak dikurangkan.

bc. Stock Issuance Costs

Stock issuance costs are deducted from additional paid-in capital and are not amortized.

bd. Laba per Saham

Labas per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang dapat dibagikan kepada pemilik saham biasa dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

bd. Earnings per Share

Basic earnings per share are computed by dividing profit attributable to owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the period.

ee. Informasi Segmen

Informasi segmen disusun sesuai dengan metode akuntansi yang diakui dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian.

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal komponen-komponen Grup yang secara berkala dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya ke dalam segmen dan penilaian kinerja Grup.

ff. Provisi

Provisi diakui jika Grup mempunyai kewajiban kini (mungkin maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu yang memungkinkan Grup harus menyelesaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang andal terhadap jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah best estimate terbaik pengetahuan yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian terkait kewajiban tersebut.

gg. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang menyediakan tambahan informasi mengenai posisi keuangan konsolidasian Grup pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian (periode provisi) jika ada, tidak dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyusunan provisi non-penyisuaian, apabila jumlahnya material, tidak diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan, dan Asumsi Manajemen

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan, dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak terdapat oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut berdasarkan pengalaman historis dan fakta lain yang diperkirakan relevan.

ee. Segment Information

Segment information is prepared using the accounting policies adopted for preparing and presenting the consolidated financial statements.

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

ff. Provisions

Provisions are recognized when the Group has present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

gg. Events After the Reporting Date

Post year-end events that provide additional information about the consolidated statement of financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material.

3. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments, and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Manajemen berasumsi bahwa pengungkapan berikut telah mencakup semua estimasi, pertimbangan, dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian.

Pertimbangan

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

a. Pengendalian Bersama pada Pengendalian Bersama Entitas

Pengendalian bersama atas suatu aktivitas ekonomi terjadi jika keputusan tentang dan operasional strategis terkait dengan aktivitas tersebut memerlukan konsensus dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian. Manajemen Grup menetapkan bahwa Grup memiliki pengendalian atas ventura bersama sepele yang diungkapkan pada Catatan 14 karena keputusan terkait aktivitas ekonomi pada ventura bersama dibuat oleh Grup bersama-sama dengan pihak-pihak yang berbagi pengendalian.

b. Mata Uang Fungsional

Dalam proses penentuan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat pertimbangan untuk menentukan mata uang fungsional entitas dalam suatu negeri.

Mata uang fungsional Perusahaan dan entitas anak adalah mata uang lingkungan ekonomi utama dimana masing-masing entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah yang paling mempengaruhi harga jual barang dan jasa, dan mata uang dari negara yang mengatur persaingan dan penentuan harga jual barang dan jasa entitas, dan merupakan mata uang yang mana dana dan aktivitas pendanaan diwujudkan.

Management believe that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts of and disclosure in the consolidated financial statements.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

a. Joint Control in Joint Arrangements

Joint control over an economic activity exists only when the strategic financial and operating decisions relating to the activity require unanimous consent of the parties sharing control. The Group's management determined that it has joint control over the joint ventures as discussed in Note 14, since the decision in economic activities of these joint ventures are made by the Group jointly with the other ventures.

b. Functional Currency

In the process of applying the Group's accounting policies, management has made judgment on the determination of functional currency of the foreign subsidiaries.

The functional currency of the Company and its subsidiaries is the currency of the primary economic environment in which each of them operates. It is the currency, among others, that mainly influences sales prices for goods and services, and of the country whose competitive forces and regulations mainly determine the sales price of its goods and services, and the currency in which funds from financing activities are generated.

2. Kualitas Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan menilai apakah aset dan liabilitas tersebut memenuhi definisi yang ditetapkan dalam PSAK No. 55. Aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2.

3. Aset Keuangan yang Tidak Memiliki Kuasa Harga di Pasar Aktif

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dengan mengvaluasi apakah aset tersebut memiliki atau tidak memiliki kuasanya harga di pasar yang aktif. Evaluasi tersebut juga mencakup apakah kuasanya harga suatu aset keuangan di pasar yang aktif merupakan kuasanya harga yang tersedia secara reguler, dan kuasanya harga tersebut mencerminkan transaksi di pasar yang aktif dan terjadi secara reguler dalam suatu transaksi wajar.

4. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan – Pinjaman yang Diberikan dan Piutang

Cadangan kerugian penurunan nilai diberikan yang diberikan dan piutang diberikan pada jumlah yang menurut manajemen adalah memadai untuk menutup kemungkinan tidak teragihnya aset keuangan. Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Grup secara spesifik menilai apakah telah terdapat bukti obyektif bahwa suatu aset keuangan telah mengalami penurunan nilai (tidak teragih).

Cadangan yang diberikan sesuai berdasarkan pengalaman penagihan masa lalu dan faktor-faktor lainnya yang mungkin mempengaruhi kolektibilitas, antara lain kemampuan keuangan Muatlah atau kreditor keuangan yang signifikan yang dialami oleh debitur atau penurunan pembayaran yang signifikan.

5. Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 55. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

6. Financial Assets Not Quoted in Active Market

The Group classifies financial assets by evaluating, among others, whether the asset is quoted or not in an active market, included in the evaluation of whether a financial asset is quoted in an active market is the determination of whether quoted prices are readily and regularly available, and whether those prices represent actual and regularly occurring market transactions on an arm's length basis.

7. Allowance for Impairment of Financial Assets – Loans and Receivables

Allowance for impairment losses is maintained at a level considered adequate to provide for potentially uncollectible receivables. The Group assesses specifically at each consolidated statement of financial position, whether there is an objective evidence that a financial asset is impaired (uncollectible).

The level of allowance is based on past collection experience and other factors that may affect collectability such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtors or significant delay in payments.

Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai maka aset dan besaran jumlah yang dapat diagih ditinjau berdasarkan pengalaman penagihan masa lalu. Cadangan kerugian penurunan nilai diberikan atas akun-akun yang diidentifikasi secara spesifik telah mengalami penurunan nilai. Akun pinjaman yang diberikan dan piutang dipertimbangkan berdasarkan keputusan manajemen bahwa aset keuangan tersebut tidak dapat diagih atau kesulitan merupakan gejala awal dan tindakan telah dilaksanakan. Suatu evaluasi atas piutang, yang bertujuan untuk mengidentifikasi jumlah cadangan yang harus dibentuk, dilakukan secara berkala sepanjang tahun. Oleh karena itu, saat dan besaran jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk pada setiap periode dapat berbeda tergantung pada pertimbangan dan estimasi yang digunakan.

Nilai tercatat pinjaman yang diberikan dan piutang Grup tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Pinjaman yang diberikan dan piutang			Loans and receivables
Hutang dan setara kas	6.139.320.880.718	6.798.880.070.323	Cash and cash equivalents
Investasi deposito/banktabung	213.898.520.329	894.920.343.973	Investments (time deposits)
Piutang usaha	397.044.799.757	487.230.309.760	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	34.179.700.468	50.595.686.443	Other accounts receivable
Hutang pihak terkait non-utang	117.200.880.417	118.132.380.858	Due from related parties
Jumlah	6.871.444.181.689	7.600.840.261.698	Total

8. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Saham Berharga Tersedia untuk Dijual

Grup berpedoman pada PSAK No. 55 untuk menentukan apakah terjadi penurunan nilai atas investasi tersedia untuk dijual. Penilaian tersebut memerlukan pertimbangan yang signifikan. Dalam membuat pertimbangan tersebut, Grup mengevaluasi antara lain, lamanya dan apakah masa nilai wajar investasi tersebut berada di bawah biaya perolehannya, tingkat kesehatan keuangan serta gambaran bisnis jangka panjang dari investasi, termasuk faktor-faktor seperti kinerja industri dan sektor industri, perubahan teknologi serta arus kas operasi serta pertimbangan.

If there is an objective evidence of impairment, timing and collectible amounts are estimated based on historical loss data. Allowance is provided on accounts specifically identified as impaired. Written off loans and receivables are based on management's decisions that the financial assets are uncollectible or cannot be realized, if whatsoever actions have been taken. Evaluation of investments is determine the total allowance to be provided is performed periodically during the year. Therefore, the timing and amount of allowance recorded at each period might differ based on the judgments and estimates that have been used.

The carrying value of the Group's loans and receivables as of December 31, 2018 and 2017 follows:

9. Allowance for Impairment of AFS (Equity Investments)

The Group follows the guidance of PSAK No. 55 in determining when an AFS equity investment is impaired. The determination requires significant judgment. In making this judgment, the Group evaluates, among other factors, the duration and extent to which the fair value of an investment is less than its cost, and the financial health of and short-term business outlook for the investee, including factors such as industry and sector performance, changes in technology and operational and financing cash flow.

a. Komitmen Sewa

Komitmen Sewa Operasi – Grup sebagai Lesor

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa operasi karena Grup tidak menanggung secara signifikan seluruh risiko dan manfaat dan kepemilikan aset-aset tersebut.

Komitmen Sewa Operasi – Grup sebagai Lesor

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa operasi karena Grup menanggung secara signifikan seluruh risiko dan manfaat dan kepemilikan aset-aset tersebut.

Komitmen Sewa Pembiayaan – Grup Sebagai Lesor

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa pembelian kantor. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa pembiayaan, karena sewa tersebut memberikan opsi beli pada akhir masa sewa dan Grup menanggung secara signifikan seluruh risiko dan manfaat dan kepemilikan aset-aset tersebut.

Komitmen Sewa Pembiayaan – Grup Sebagai Lesor

Grup telah menandatangani perjanjian sewa bangunan. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa pembiayaan, karena lesor menanggung secara signifikan seluruh risiko dan manfaat dan kepemilikan aset-aset tersebut.

h. Pajak Penghasilan

Perbedaan atas interpretasi dan perubahan pajak yang kompleks mengakibatkan ketidakpastian mengenai jumlah pajak penghasilan jika hasil pemeriksaan pajak berbeda dengan jumlah yang sebelumnya telah dilaporkan, maka salah tersebut akan berdampak terhadap aset dan liabilitas pajak bis dan tangguhan dalam periode dimana hasil pemeriksaan tersebut terjadi.

a. Lease Commitments

Operating Lease Commitments – Group as Lessor

The Group has entered into various lease agreements. The Group has determined that these are operating leases since the Group does not bear substantially all the significant risks and rewards of ownership of the related assets.

Operating Lease Commitments – Group as Lessee

The Group has entered into various commercial lease agreements. The Group has determined that these are operating leases since the Group bears substantially all the significant risks and rewards of ownership of the related assets.

Finance Lease Commitments – Group as Lessor

The Group has entered into office equipment lease agreement. The Group has determined that these are finance leases since it has been granted option to purchase at the end of the lease term and it bears substantially all the significant risks and benefits incidental to the ownership of these properties.

Finance Lease Commitments – Group as Lessee

The Group has entered into building lease agreement. The Group has determined that this is a finance lease since lessee bears substantially all the significant risks and benefits incidental to the ownership of these properties.

h. Income Taxes

Different interpretation of complex tax regulation makes the ultimate tax determination becomes uncertain. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will have an impact on the current and deferred tax assets and liabilities in the period in which such determination is made.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama lain dalam mengestimasi ketidakpastian pada tanggal pelaporan yang mempunyai risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai liabilitas aset dan liabilitas dalam periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup menentukan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Kondisi yang ada dan asumsi mengenai perkembangan masa depan tidak terdapat karena perubahan situasi pasar yang berbeda di luar kendali Grup. Perubahan tersebut terapan di dalam asumsi ketika kejadian tersebut terjadi.

a. Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Berdasar Akuntansi Keuangan di Indonesia, pengukuran pengukuran aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan melibatkan berasarkan pada-basis objektif yang dapat diverifikasi (seperti nilai tukar, nilai bongkar, sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 34.

b. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan

Grup membentuk cadangan kerugian penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi bahwa nilai persediaan penggunaan masa depan akan memberikan manfaat. Situ terdapat kemungkinan persediaan tersebut menjadi usang. Manajemen berdasarkan biaya aktual-asumsi yang digunakan dalam menilai cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan terhadap nilai tercatat persediaan dan jumlah beban kerugian penurunan nilai persediaan, yang akhirnya akan berdampak pada hasil operasi Grup.

Nilai tercatat persediaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 diungkapkan pada Catatan 6.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, risks change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group, such changes are reflected in the assumptions when they occur.

a. Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities

Indonesian Financial Accounting Standards require measurement of certain financial assets and liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence (i.e. foreign exchange rate, cleared rate), while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair value of financial assets and financial liabilities are set out in Note 34.

b. Allowance for Decline in Value of Inventories

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on its estimation that there will be no future usage of such inventories or such inventories will be slow moving in the future. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in the value of inventories reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the carrying value of the inventories and provision for decline in value of inventories expense, which ultimately would the result of the Group's operations.

The carrying values of inventories as of December 31, 2018 and 2017 are set out in Note 6.

2. Estimasi Masa Manfaat Aset Tetap dan Properti Investasi

Masa manfaat dari masing-masing properti investasi dan aset tetap Grup ditentukan berdasarkan jangka waktu aset tersebut diharapkan tersedia untuk digunakan. Estimasi tersebut didasarkan pada penilaian kolektif berdasarkan obyek usaha yang sama, kualitas teknik internal dan pengalaman dengan aset sejenis. Estimasi masa manfaat setiap aset dinilai secara berkala dan dipertajam jika estimasi berbeda dari penilaian sebelumnya yang disebabkan karena perubahan, usang secara teknis atau komersial serta keterbatasan hak atau perubahan lainnya terhadap penggunaan aset. Dengan demikian, hasil operasi di masa mendatang mungkin dapat terpengaruh secara signifikan oleh perubahan dalam jumlah dan waktu terjadinya biaya karena perubahan yang disebabkan oleh faktor-faktor yang disebutkan di atas. Penurunan estimasi masa manfaat ekonomi setiap aset tetap akan menyebabkan kenaikan beban penyusutan dan penurunan nilai tercatat aset tetap.

Nilai tercatat aset tetap dan properti investasi dikonsolidasikan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing diungkapkan pada Catatan 16 dan 17.

3. Penurunan Nilai Goodwill dan Aset Takberwujud Lainnya

Aset takberwujud, selain goodwill, dapat penurunan nilai apabila indikasi penurunan nilai telah terjadi. Untuk goodwill, uji penurunan nilai hanya dilakukan apabila telah terjadi indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pasar aset takberwujud membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dan pemisahan berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut (DPU) serta tingkat diskonto yang tepat untuk menghitung nilai kini.

Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi nilai pasar dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah nilai terakumulasi dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi. Mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup

3. Estimated Useful Lives of Property and Equipment and Investment Properties

The useful life of each of the items of the Group's investment properties and property and equipment are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on a collective assessment of similar business, internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if exceptions differ from previous estimates due to advance wear and tear, technical or commercial obsolescence, and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above. A reduction in the estimated useful life of any item of investment properties and property and equipment would increase the recorded depreciation and decrease the carrying values of these assets.

The carrying values of property and equipment and investment properties as of December 31, 2018 and 2017 are set out in Notes 16 and 17, respectively.

4. Impairment of Goodwill and Other Intangible Assets

Intangible assets, other than goodwill, are reviewed for impairment whenever impairment indicators are present. While for goodwill, impairment testing is required to be performed at least annually irrespective of whether or not there are indications of impairment. Determining the value in use of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets (DPU) and a suitable discount rate in order to calculate the present value.

While it is believed that the assumptions used in the estimation of the value in use of assets reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in the assumptions may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material adverse impact on the the results of Group's operations.

Nilai tercatat goodwill, dimana telah diuji penurunan nilai dan aset takberwujud lainnya pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 diungkapkan pada Catatan 16 dan 17.

5. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Penurunan atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai aset tertentu. Penentuan nilai wajar aset membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dan pemisahan berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut. Perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar dapat berdampak signifikan pada nilai terakumulasi dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

Nilai tercatat aset non-keuangan tersebut pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 diungkapkan pada Catatan 14, 15, 16 dan 17.

6. Imbalan Kerja Jangka Panjang

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuari dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 46 dan mencakup antara lain, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat diskonto yang dibandingkan dengan mengacu pada imbal hasil pasar atas surat obligasi korporasi berjangka 30pp. Liabilitas mata uang yang sama dengan mata uang rupiah yang mencakup seluruh jangka waktu liabilitas imbalan kerja jangka panjang tersebut. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan pemisahan berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

6. Impairment of Non-Financial Assets

Impairment review is performed when certain impairment indicators are present. Determining the fair value of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. Any significant changes in the assumptions used in determining the fair value may materially affect the assessment of recoverable value and any resulting impairment loss could have a material impact on results of operations.

The carrying values of these assets as of December 31, 2018 and 2017 are set out in Notes 14, 15, 16 and 17.

7. Long-term Employee Benefits

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 46 and include among others, rate of salary increase, and discount rate which is determined after giving consideration to interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits are to be paid and have terms of maturity approximating the terms of the related employee benefits liability. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to comprehensive income and therefore generally affect the recognized comprehensive income and recorded obligation in each future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liability.

Data tanggal dan 31 Desember 2018 dan
2017, termasuk imbalan kerja jangka panjang
dinyatakan pada Catatan 48

As of December 31, 2018 and 2017, the
amount of long-term employee benefits
liability is set out in Note 48

4. Kas dan Setara Kas

4. Cash and Cash Equivalents

	2018	2017	
Kas	3.045.534.188	3.311.118.920	Cash on hand
Bank			Bank
Rupiah			Rupiah
Bank Berjangka (Catatan 52)			Fixed deposit (Note 52)
PT Bank Central Asia Tbk (BCA)	18.882.821.818	28.568.278.875	PT Bank Central Asia Tbk (BCA)
BSI - unit Syariah	87.108.388	20.885.828	BSI - Syariah unit
Jumlah - Pihak berjangka	19.769.930.206	49.454.164.703	Subtotal - Fixed deposit
Piutang jangka			Trade payables
PT Bank Central Asia Tbk (BCA)	388.823.207.194	429.728.874.883	PT Bank Central Asia Tbk (BCA)
PT Bank Permata Tbk (Permata)	81.814.258.302	15.303.878.808	PT Bank Permata Tbk (Permata)
PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank)	58.882.218.722	18.775.888.841	PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank)
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)	31.797.882.888	30.533.848.848	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)
PT Bank CMBI Inaga Tbk (Inaga)	15.817.882.184	20.281.748.513	PT Bank CMBI Inaga Tbk (Inaga)
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI)	11.445.788.887	11.787.888.228	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI)
PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC NISP)	10.904.842.393	17.888.348.218	PT Bank OCBC NISP Tbk (OCBC NISP)
PT Bank Danamon Indonesia Tbk (Danamon)	3.728.718.822	888.822.888	PT Bank Danamon Indonesia Tbk (Danamon)
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI)	2.884.288.728	2.882.222.728	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI)
PT Bank Mega Tbk (Mega)	2.884.288.728	3.887.888.228	PT Bank Mega Tbk (Mega)
PT Bank Pan Indonesia Tbk (Panin)	1.888.188.478	2.878.888.888	PT Bank Pan Indonesia Tbk (Panin)
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	1.881.888.888	1.888.888.888	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk (BDB)	1.228.188.728	3.228.788.888	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk (BDB)
PT Bank Mandiri International Tbk (MINT)	888.888.888	888.888.888	PT Bank Mandiri International Tbk (MINT)
PT Bank Syariah Tbk (BSY)	888.788.888	1.888.228.888	PT Bank Syariah Tbk (BSY)
PT Bank MNC International Tbk (MNC)	888.888.888	118.228.888	PT Bank MNC International Tbk (MNC)
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara dan Bangka Belitung	888.888.888	888.888.888	PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Utara dan Bangka Belitung
PT Bank Muah Indonesia (BMA)	188.888.888	888.888.888	PT Bank Muah Indonesia (BMA)
PT Bank LCB Indonesia (LCB)	118.888.888	88.888.888	PT Bank LCB Indonesia (LCB)
BSI - unit Syariah	88.888.888	88.888.888	BSI - Syariah unit
PT Bank Maybank International Tbk (MIBINT)	-	88.888.888	PT Bank Maybank International Tbk (MIBINT)
Jumlah - Pihak jangka	291.888.888.788	398.788.888.888	Subtotal - Trade payables
Jumlah - Bank	301.658.868.994	497.963.053.691	Subtotal - Bank
Dolar Amerika Serikat (Catatan 51)			U.S. Dollar (Note 51)
Piutang berjangka (Catatan 52)			Fixed deposit (Note 52)
BSI	888.888.888	1.888.888.888	BSI
BSI - unit Syariah	31.888.888	31.888.888	BSI - Syariah unit
Jumlah - Pihak berjangka	920.777.776	2.167.777.776	Subtotal - Fixed deposit

	2018	2017	
Bank			Bank
Dolar Amerika Serikat (Catatan 51)			U.S. Dollar (Note 51)
Piutang jangka			Trade payables
Bank of Singapore	1.448.888.888.888	-	Bank of Singapore
Bank Julius Baer & Co. Ltd Oversea-Chinese Banking Corporation Limited	888.888.888.888	10.888.888.888	Bank Julius Baer & Co. Ltd Oversea-Chinese Banking Corporation Limited
Maybank	1.888.888.888.888	18.888.888.888	Maybank
OCBC NISP	788.888.888.888	888.888.888	OCBC NISP
SCA	288.888.888.888	288.888.888	SCA
Mandiri	188.888.888.888	2.128.888.888	Mandiri
BSI	888.888.888	21.888.888	BSI
BSI	888.888.888	188.888.888	BSI
BSI	888.888.888	20.888.888	BSI
Jumlah - Pihak jangka	5.888.888.888.888	34.777.777.776	Subtotal - Trade payables
Jumlah - Dolar Amerika Serikat	5.888.888.888.888	44.777.777.776	Subtotal - U.S. Dollar
Jumlah - Bank	11.777.777.776	79.555.555.552	Total - Cash in hand
Deposito Berjangka			Time deposits
Rupiah			Rupiah
Piutang berjangka (Catatan 52)			Fixed deposit (Note 52)
BSI	8.888.888.888	11.888.888.888	BSI
Pihak jangka			Trade payables
Bank			Bank
Mega	1.888.888.888.888	288.888.888.888	Mega
SBI	1.228.888.888.888	1.228.888.888.888	SBI
SBI	888.888.888.888	1.728.888.888.888	SBI
Maybank	388.888.888.888	388.888.888.888	Maybank
Permata	178.888.888.888	218.888.888.888	Permata
Panin	71.888.888.888	81.888.888.888	Panin
LCB	88.888.888.888	-	LCB
PT Bank Rakyat Indonesia - Agrinaga Tbk	88.888.888.888	-	PT Bank Rakyat Indonesia - Agrinaga Tbk
BSI	48.888.888.888	58.888.888.888	BSI
Danamon	18.888.888.888	28.888.888.888	Danamon
Majapahit	7.888.888.888	8.888.888.888	Majapahit
Mandiri	7.888.888.888	18.888.888.888	Mandiri
OCBC NISP	7.888.888.888	18.888.888.888	OCBC NISP
Inaga	1.888.888.888	48.888.888.888	Inaga
MNC	88.888.888	88.888.888	MNC
BSI	-	38.888.888.888	BSI
SCA	-	8.888.888.888	SCA
BSI	-	1.888.888.888	BSI
Jumlah - Pihak jangka	2.777.777.776	2.777.777.776	Subtotal - Trade payables
Jumlah - Rupiah	2.777.777.776	2.777.777.776	Subtotal - Rupiah
Dolar Amerika Serikat (Catatan 51)			U.S. Dollar (Note 51)
Piutang jangka			Trade payables
Bank			Bank
Mega	128.888.888.888	188.888.888.888	Mega
Mandiri	88.888.888.888	188.888.888.888	Mandiri
Maybank	11.888.888.888	17.888.888.888	Maybank
Panin	2.888.888.888	21.888.888.888	Panin
Danamon	-	12.888.888.888	Danamon
SBI	-	8.888.888.888	SBI
LCB	-	4.777.777.776	LCB
Jumlah - Pihak jangka	208.888.888.888	388.888.888.888	Subtotal - U.S. Dollar
Jumlah - Deposito Berjangka	4.777.777.776	2.118.888.888.888	Total - Time deposits
Jumlah	5.186.666.665.776	5.786.666.667.776	Total
Saldo bunga penyetoran deposito berjangka	0,00% - 0,20%	0,00% - 0,20%	Interest rates for amount of time deposits
Rupiah			Rupiah
Dolar Amerika Serikat	0,00% - 3,00%	0,00% - 3,00%	U.S. Dollar

a. Investasi	b. Investments	
	2018	2017
Walaupun investasi terdiri dari:	The details of investments follow:	
Deposito berjangka	111.088.528.229	884.883.543.818
Surat berharga	1.240.843.485.585	-
Pada nilai wajar melalui laba rugi	321.481.354.182	189.208.733.683
Tersedia untuk dijual - bersih	-	-
Jumlah	1.352.571.913.917	1.074.092.277.501

a. Deposito Berjangka	b. Time Deposits	
	2018	2017
Alasan ini terdiri atas deposito berjangka dalam Rupiah	These represent the following the Rupiah-denominated time deposits:	
Pinjam uang:		Time deposits:
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	108.818.087.847	808.886.118.288
Mandiri	108.818.087.847	808.886.118.288
PT Bank CIMB Niaga Tbk	121.423.174.322	118.000.004.007
PT Bank CIMB Niaga Tbk	121.423.174.322	118.000.004.007
PT Bank Permata Tbk	75.548.582.854	62.379.182.894
PT Bank Permata Tbk	75.548.582.854	62.379.182.894
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	89.362.582.898	72.982.337.381
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	89.362.582.898	72.982.337.381
PT Bank OCBC NISP Tbk	34.884.348.227	38.108.112.111
PT Bank OCBC NISP Tbk	34.884.348.227	38.108.112.111
PT Bank Pan Indonesia Tbk	22.132.314.182	18.001.988.879
PT Bank Pan Indonesia Tbk	22.132.314.182	18.001.988.879
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	18.178.353.537	8.824.082.528
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	18.178.353.537	8.824.082.528
PT Bank Fugro Indonesia (Persero) Tbk	8.403.987.841	8.887.988.241
PT Bank Fugro Indonesia (Persero) Tbk	8.403.987.841	8.887.988.241
PT Bank Central Asia Tbk	7.849.982.878	4.108.988.879
PT Bank Central Asia Tbk	7.849.982.878	4.108.988.879
PT Bank UOB Indonesia	7.388.388.716	2.348.887.250
PT Bank UOB Indonesia	7.388.388.716	2.348.887.250
PT Bank Muamalat Indonesia	4.941.882.058	382.000.000
PT Bank Muamalat Indonesia	4.941.882.058	382.000.000
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	1.791.887.399	1.248.128.488
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	1.791.887.399	1.248.128.488
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	1.680.831.200	1.887.874.933
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	1.680.831.200	1.887.874.933
PT Bank Mega Indonesia (Persero) Tbk	873.142.100	851.333.888
PT Bank Mega Indonesia (Persero) Tbk	873.142.100	851.333.888
PT Bank Citra Construction Bank Indonesia Tbk	862.728.288	862.728.288
PT Bank Citra Construction Bank Indonesia Tbk	862.728.288	862.728.288
PT Bank Commonwealth	282.882.138	-
PT Bank Commonwealth	282.882.138	-
Jumlah	1.114.888.528.229	884.883.543.818
Suku bunga standar sebagai referensi	3,00% - 8,00%	3,00% - 10,00%

Tidak terbayar
Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, deposito berjangka pada Mandiri sebesar Rp 250.000.000.000 merupakan deposito berjangka nilai Perusahaan yang digunakan sebagai jaminan pinjaman yang diterima PT Sinat Mas Telesat (SMT), entitas anak (Catatan 20). Selanjutnya, deposito berjangka pada Mandiri sebesar Rp 80.818.087.847 dan Rp 55.089.704.288 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 serta deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pihak ketiga yang terdapat jaminan deposito berjangka nilai Grup yang digunakan sebagai jaminan fasilitas Kredit Operasional Mutasi.

Tidak terbayar
As of December 31, 2018 and 2017, time deposits placed with Mandiri each amounting to Rp 250,000,000,000, represent time deposits of the Company, which were pledged as collateral on loans which were obtained by PT Sinat Mas Telesat (SMT), a subsidiary (Note 20). As of December 31, 2018 and 2017, the time deposits placed with Mandiri amounting to Rp 80,818,087,847 and Rp 55,089,704,288, respectively, and the time deposits placed with the remaining third party banks represent time deposits of the Group which were pledged as collateral for housing loans.

b. Surat Berharga	c. Securities	
	2018	2017
Terseri atas investasi dengan rincian sebagai berikut:	These consist of investments with details as follows:	
State party and state owned enterprise		Mutual fund
Bank of Singapore	811.242.121.840	Bank of Singapore
Bayan Asset Management	438.601.324.485	Bayan Asset Management
Jumlah	1.249.723.446.325	Subtotal
Time deposits		Available-for-sale
PT Express Transnasional Tbk	-	PT Express Transnasional Tbk
Jumlah	-	80.000.000.000
Keuntungan bersih belum direalisasi atas investasi nilai wajar		Net unrealized gain on investments in fair value
Jumlah	-	1.089.108.000
		Subtotal
Marketable securities		Mutual fund
Dimensi Difer	204.848.708.271	74.118.021.000
Dimensi Difer	204.848.708.271	74.118.021.000
Mandiri Investasi Pasar Uang	2.000.000.000	60.000.000.000
Mandiri Investasi Pasar Uang	2.000.000.000	60.000.000.000
Jumlah	206.848.708.271	134.118.021.000
Keuntungan bersih belum direalisasi atas investasi nilai wajar		Net unrealized gain on investments in fair value
Jumlah	14.211.888.882	11.708.888.882
		Subtotal
Jumlah	1.571.382.913.917	1.088.008.736.683
		Total

Tidak pada nilai wajar melalui laba rugi
Pada tanggal 31 Desember 2018, Global Prime Treasury Pte. Ltd. (GPT), entitas anak, memiliki investasi pada reksadana yang dikelola oleh Bank of Singapore dan Bayan Asset Management masing-masing sebesar Rp 811.242.121.840 dan Rp 438.601.324.485.

Pada tahun 2018, GPT mencatat kerugian yang belum direalisasi dari penjualan nilai wajar sebesar Rp 15.317.783.828 yang dicatat pada akun "Kerugian yang belum direalisasi dari perubahan nilai wajar investasi" yang dicatat pada laba rugi melalui laba rugi pada laba rugi tahun 2018.
Selama tahun 2018, GPT melakukan penjualan investasi dan mencatat keuntungan direalisasi sebesar Rp 30.118.021.000 yang dicatat pada akun "Keuntungan direalisasi dari penjualan investasi" pada laba rugi tahun 2018.

FVTPL
As of December 31, 2018, Global Prime Treasury Pte. Ltd. (GPT), a subsidiary, has investments in mutual fund which are managed by Bank of Singapore and Bayan Asset Management amounting to Rp 811,242,121,840 and Rp 438,601,324,485, respectively.
In 2018, GPT recognized unrealized loss on change in fair value amounting to Rp 15,317,783,828, which is recorded as "Unrealized loss on change in fair value of investments at fair value through profit and loss" in 2018 profit or loss.
During 2018, GPT sold some of its investments and recorded realized gain on sale amounting to Rp 30,118,021,000, which is recorded as "Realized gain on sale of investments" in 2018 profit or loss.

Transaksi pembelian

- Pada tanggal 31 Desember 2017, Perusahaan membeli investasi dalam Obligasi 1 Express Transindo Utama Tahun 2014 (TAXO 1) yang diterbitkan oleh PT Express Transindo Utama Tbk.

Obligasi TAXO 1 memiliki jangka waktu lima (5) tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 24 Juni 2019. Buku bunga obligasi adalah tetap sebesar 12,20% per tahun yang akan dibayar secara triwulanan.

Perusahaan membeli obligasi TAXO 1 pada nilai nominal sebesar Rp 30.000.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2017, nilai wajar investasi TAXO 1 adalah sebesar Rp 31.089.300.000. Pada tanggal 31 Desember 2017, Perusahaan mencatat keuntungan belum direalisasi atas pembelian nilai wajar tersebut sebesar Rp 725.100.000 dan disajikan sebagai penambah dari akun "Ekuitas pada keuntungan belum direalisasi atas pembelian nilai investasi tersedia untuk dijual" dibagian ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2017 (Catatan 35).

Pada tanggal 27 Desember 2018, Perusahaan telah menerima pembayaran dari investor di sebesar Rp 30.000.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2017, pembatasan peringkat yang dibuat oleh PT Peringkat Efek Indonesia (Pefindo), peringkat obligasi TAXO 1 adalah idBB+ (Double B plus, negative outlook).

Avaliable to sale

- As of December 31, 2017, the Company has investment in Express Transindo Utama Bonds 1 Year 2014 (TAXO 1), issued by PT Express Transindo Utama Tbk.

TAXO 1 bonds have a term of five (5) years and will mature on June 24, 2019. Interest of the bonds is at fixed rate of 12,20% per annum and payable on a quarterly basis.

The Company purchased TAXO 1 bonds at nominal value of Rp 30,000,000,000. As of December 31, 2017, the fair value of TAXO 1 bonds amounted to Rp 31,089,300,000. As of December 31, 2017, the Company recognized unrealized gain on increase in fair value of these bonds amounting to Rp 725,100,000, and presented as part of "Share in unrealized gain on increase in fair value of available for sale investments" account in the equity section of the consolidated statements of financial position as of December 31, 2017 (Note 35).

On December 27, 2018, the Company had received the proceeds from investor from this investment amounting to Rp 30,000,000,000.

As of December 31, 2017, based on the rating made by PT Peringkat Efek Indonesia (Pefindo), TAXO 1 bonds are rated as idBB+ (Double B plus, negative outlook).

- Perusahaan memiliki Unit penyertaan pada Reksa Dana Danamas Okear yang dikelola oleh PT Swamati Asset Management, pihak terkait (Catatan 32). Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, jumlah unit penyertaan pada reksadana tersebut masing-masing adalah sebesar 8.207.830,64 unit dan 3.299.377,74 unit. Nilai Aset Bersih keekonomian unit penyertaan reksadana tersebut pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 207.203.030.059 dan Rp 75.417.967.539. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan mencatat keuntungan belum direalisasi atas kenaikan nilai wajar tersebut masing-masing sebesar Rp 2.313.909.706 dan Rp 905.967.539. Nilai disajikan pada akun "Ekuitas pada keuntungan belum direalisasi atas kenaikan nilai investasi tersedia untuk dijual" dibagian ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 35). Hasil investasi dalam satu tahun terakhir masing-masing adalah sebesar 2,02% dan 2,74% per tahun pada 2018 dan 2017.

Selama tahun 2018, Perusahaan melakukan pembelian 13.690.000,57 unit penyertaan. Pada bulan Desember 2018, Perusahaan menjual 8.722.983,47 unit penyertaan dan mencatat keuntungan direalisasi dari penjualan sebesar Rp 1.837.483.669 pada laba rugi tahun 2018.

- The Company has investment in Reksa Dana Danamas Okear mutual fund, in which PT Swamati Asset Management, a related party (Note 32), acts as the investment manager. As of December 31, 2018 and 2017, the investment in mutual fund has 8,207,830.64 units and 3,299,377.74 units, respectively. As of December 31, 2018 and 2017, the fair Asset Value of this investment amounted to Rp 207,203,030,059 and Rp 75,417,967,539, respectively. As of December 31, 2018 and 2017, the Company recognized unrealized gain on increase in fair value of these bonds amounting to Rp 2,313,909,706 and Rp 905,967,539, respectively and presented as "Share in unrealized gain on increase in value of available for sale investments" in the equity section of the consolidated statements of financial position (Note 35). The annual return on this investment is 2.02% and 2.74 % in 2018 and 2017, respectively.

During 2018, the Company purchased 13,690,000.57 units of investment. In September 2018, the Company sold 8,722,983.47 units and recognized realized gain on this sale amounting to Rp 1,837,483,669 in 2018 profit or loss.

• Pada tanggal 31 Desember 2017, Perusahaan membeli unit penyertaan pada Reksa Dana Mandiri Investa Pasar Uang yang dikelola oleh PT Mandiri Management Investa dengan jumlah unit penyertaan pada reksadana tersebut adalah sebesar 37.479.854.5782 unit dengan total harga pembelian sebesar Rp 50.000.000.000. Nilai Aset Bersih keseluruhan unit penyertaan reksadana tersebut pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp 50.086.470.185. Pada tanggal 31 Desember 2017, Perusahaan mencatat keuntungan belum direalisasi atas pembelian atas wajar tersebut sebesar Rp 25.470.185, dan disajikan pada akun "Ekuitas pada keuntungan belum direalisasi atas pembelian Hal Investasi tersedia untuk dijual" sebagai ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 38). Hasil investasi dalam satu tahun terakhir adalah sebesar 5,20% per tahun pada 2017.

Pada bulan Januari 2018, Perusahaan menjual 37.479.854.5782 unit penyertaan dan mencatat keuntungan direalisasi dari penjualan sebesar Rp 188.410.554 pada laba rugi tahun 2018.

Pada bulan Mei dan Juni 2018, Perusahaan membeli 2.220.798.186.8382 unit penyertaan dengan harga pembelian sebesar Rp 3.000.000.000.000. Pada bulan Mei dan Juni 2018, Perusahaan menjual seluruh unit penyertaan dan mencatat keuntungan direalisasi dari penjualan sebesar Rp 25.034.858.841 pada laba rugi tahun 2018.

• As of December 31, 2017, the Company has investment in Reksa Dana Mandiri Investa Pasar Uang mutual fund, in which PT Mandiri Management Investa acts as the investment manager, with total unit purchased of 37,479,854,5782 units in amounting to Rp 50,000,000,000. As of December 31, 2017, the Net Asset Value of this investment amounted to Rp 50,086,470,185. As of December 31, 2017, The Company recognized unrealized gain on increase in fair value of these bonds amounting to Rp 25,470,185, and presented as "Share in unrealized gain on increase in value if available for sale investments" in the equity section of the consolidated statements of financial position (note 38). The annual return on the investment is 5,20% in 2017.

In January 2018, the Company sold 37,479,854,5782 units and recognized realized gain on the sale amounting to Rp 188,410,554 in 2018 profit or loss.

In March 2018, the Company purchased 2,220,798,186,8382 units of investment amounting to Rp 3,000,000,000,000. In May and June 2018, the Company sold all units of investment and recognized realized gain on the sale amounting to Rp 25,034,858,841 in 2018 profit or loss.

• PT Royal Oriental (RO), entitas anak PT Duta Prater Tbk (DUTI), memiliki unit penyertaan pada Reksa Dana Simas Mitra mutual funds, di mana PT Simamas Asset Management (ahli kelola) (Catatan 57), dan Bank Kustodian PT Bank CIMB Niaga Tbk, dimana RO bertindak sebagai sponsor. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, jumlah unit penyertaan pada reksadana tersebut adalah sebesar 2.083.080.48 unit. Nilai Aset Bersih keseluruhan unit penyertaan reksadana tersebut pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 14.897.730.104 dan Rp 12.746.497.908. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, bagian DUTI atas transaksi tersebut masing-masing sebesar Rp 9.073.311.290 dan Rp 7.907.803.872. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, bagian Perusahaan atas transaksi tersebut masing-masing sebesar Rp 4.464.526.937 dan Rp 3.510.071.105 disajikan pada akun "Ekuitas pada keuntungan belum direalisasi atas pembelian nilai investasi tersedia untuk dijual" sebagai ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 38). Hasil investasi dalam satu tahun terakhir masing-masing adalah sebesar 11,30% dan 5,71% per tahun pada 2018 dan 2017.

Mutual investor nilai wajar yang belum direalisasi – bersih atas surat berharga – tersedia untuk dijual adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Saldo awal tahun	(2.290.233.885)	10.864.304.917	Balance at the beginning of the year (realized gain on increase in fair value)
Keuntungan belum direalisasi atas pembelian nilai wajar	-	1.773.188.764	
Realisasi	3.086.189.812	1.475.803.892	Realized gain
Jumlah	7.895.955.927	13.109.397.458	Balance
Realisasi/keuntungan atau rugi	(2.648.233.729)	(888.098.184)	Realized/loss to profit or loss
Saldo akhir tahun	5.247.722.198	12.221.299.274	Balance at the end of the year

• PT Royal Oriental (RO), a subsidiary of PT Duta Prater Tbk (DUTI), has investment in Reksa Dana Simas Mitra mutual funds, in which PT Simamas Asset Management, a related party (Note 57), acts as the investment manager, PT Bank CIMB Niaga Tbk as custodian and RO as sponsor to the placement. As of December 31, 2018 and 2017, the investment in mutual fund has 2,083,080,48 units. As of December 31, 2018 and 2017, the Net Asset Value of this investment amounted to Rp 14,897,730,104 and Rp 12,746,497,908, respectively. DUTI's interest in this transaction as of December 31, 2018 and 2017, amounted to Rp 9,073,311,290 and Rp 7,907,803,872, respectively. The Company's interest in relation to this transaction amounted to Rp 4,464,526,937 and Rp 3,510,071,105 as of December 31, 2018 and 2017, respectively and presented as "Share in unrealized gain on increase in value of available for sale investments" in the equity section of the consolidated statements of financial position (Note 38). The annual return on this investment is 11,30% and 5,71% in 2018 and 2017, respectively.

The changes in net unrealized gain on increase in fair value of available for sale investments follows:

	2018	2017	
Investasi disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian sebagai:			Investments are presented in the consolidated statements of financial position as:
Aset Bersih	5.247.722.198	12.221.299.274	Current assets
Aset tidak lancar	1.569.243.448.088	-	Noncurrent assets
Jumlah	1.574.491.170.286	12.221.299.274	Total

D. Piutang Usaha

Jumlah piutang usaha terdiri dari:

a. Berdasarkan Jenis Transaksi

	2018	2017
Pihak beres (Catatan 52)		
Renta	18.188.279.198	24.089.894.208
Service charge	-	443.083.208
Lain-lain	173.287.883	-
Jumlah - pihak beres	<u>18.361.567.081</u>	<u>24.532.977.416</u>
Pihak ketiga		
Tanah dan bangunan yang direntas	181.153.493.888	228.783.329.449
Piutang dari konsumen	178.324.381.365	183.086.829.858
Renta	17.277.983.378	18.873.409.218
Tanah, rumah tinggal dan toko	3.843.488.174	12.388.248.588
Kamarnya, restoran dan rumah makan	10.245.038.943	8.888.487.778
Lain-lain	8.828.173.887	-
Jumlah - pihak ketiga	<u>399.729.879.435</u>	<u>458.039.885.934</u>
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.738.388.434)	(1.738.388.434)
Jumlah - bersih	<u>397.991.491.001</u>	<u>456.301.497.500</u>
Jumlah	<u>397.991.491.001</u>	<u>480.834.474.916</u>

b. Berdasarkan Umur (hari)

Jumlah piutang usaha berdasarkan umur (hari) dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	2018	2017
Pihak beres (Catatan 52)		
Rentan yang serpong dan tidak mengizinkan pemenuhan atas piutang tempo dan tidak mengizinkan penurunan nilai	-	-
Denda dengan 1 bulan	8.986.767.368	11.883.881.293
> 1 bulan - 3 bulan	4.983.285.787	12.573.394.212
> 3 bulan - 6 bulan	226.627.987	322.823.312
Jumlah	<u>14.196.681.142</u>	<u>24.780.098.817</u>
Pihak ketiga		
Rentan yang serpong dan tidak mengizinkan pemenuhan atas piutang tempo dan tidak mengizinkan penurunan nilai	148.907.188.476	387.377.473.498
Denda dengan 1 bulan	82.990.304.078	28.888.428.387
> 1 bulan - 3 bulan	94.283.222.029	18.778.794.254
> 3 bulan - 6 bulan	99.143.824.999	8.954.249.311
> 6 bulan - 1 tahun	9.879.321.028	19.870.921.389
> 1 tahun	34.388.274.660	34.474.666.387
Rentan tempo dan mengizinkan penurunan nilai	1.738.388.434	1.738.388.434
Jumlah - pihak ketiga	<u>372.328.923.044</u>	<u>481.259.970.256</u>
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.738.388.434)	(1.738.388.434)
Jumlah - bersih	<u>370.590.534.610</u>	<u>479.521.581.822</u>
Jumlah	<u>384.787.215.652</u>	<u>504.302.680.639</u>

E. Trade Accounts Receivable

The nature of trade accounts receivable follows:

a. By Nature of Transactions

	2018	2017
Rentan pihak (Note 52)		
Renta	18.188.279.198	24.089.894.208
Service charge	-	443.083.208
Others	173.287.883	-
Total - rental parties	<u>18.361.567.081</u>	<u>24.532.977.416</u>
Third parties		
Land and buildings with strata title	181.153.493.888	228.783.329.449
Reservations from customers	178.324.381.365	183.086.829.858
Renta	17.277.983.378	18.873.409.218
Land, houses and shop houses	3.843.488.174	12.388.248.588
Room, food and beverages	10.245.038.943	8.888.487.778
Others	8.828.173.887	-
Total - third parties	<u>399.729.879.435</u>	<u>458.039.885.934</u>
Allowance for impairment	(1.738.388.434)	(1.738.388.434)
Total - net	<u>397.991.491.001</u>	<u>456.301.497.500</u>
Total	<u>397.991.491.001</u>	<u>480.834.474.916</u>

b. By Age

The aging analysis of trade accounts receivable from the date of invoice follows:

	2018	2017
Rentan pihak (Note 52)		
Rentan yang serpong dan tidak mengizinkan pemenuhan atas piutang tempo dan tidak mengizinkan penurunan nilai	-	-
Rentan yang serpong dan tidak mengizinkan pemenuhan atas piutang tempo dan tidak mengizinkan penurunan nilai	-	-
Less than 1 month	8.986.767.368	11.883.881.293
> 1 month - 3 months	4.983.285.787	12.573.394.212
> 3 months - 6 months	226.627.987	322.823.312
Total	<u>14.196.681.142</u>	<u>24.780.098.817</u>
Third parties		
Rentan yang serpong dan tidak mengizinkan pemenuhan atas piutang tempo dan tidak mengizinkan penurunan nilai	148.907.188.476	387.377.473.498
Rentan yang serpong dan tidak mengizinkan pemenuhan atas piutang tempo dan tidak mengizinkan penurunan nilai	82.990.304.078	28.888.428.387
> 1 month - 3 months	94.283.222.029	18.778.794.254
> 3 months - 6 months	99.143.824.999	8.954.249.311
> 6 months - 1 year	9.879.321.028	19.870.921.389
> 1 year	34.388.274.660	34.474.666.387
Rentan tempo dan mengizinkan penurunan nilai	1.738.388.434	1,738,388,434
Total - third parties	<u>372.328.923.044</u>	<u>481.259.970.256</u>
Allowance for impairment	(1,738,388,434)	(1,738,388,434)
Total - net	<u>370.590.534.610</u>	<u>479.521.581.822</u>
Total	<u>384.787.215.652</u>	<u>504.302.680.639</u>

c. Berdasarkan Mata Uang

d. By Currency

	2018	2017	
Rupiah	397.991.491.001	480.834.474.916	Rupiah
Dolar Amerika Serikat (Catatan 57)	188.788.128	8.758.823.122	U.S. Dollar (Note 57)
Jumlah	<u>398.180.279.129</u>	<u>489.593.298.038</u>	Total
Piutang usaha disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian sebagai:			
	2018	2017	
Aset lancar			Current assets
Pihak beres (Catatan 52)	18.361.567.081	24.532.977.416	Rental parties (Note 52)
Pihak ketiga	379.828.926.048	456.818.508.514	Third parties
Aset tidak lancar			Noncurrent assets
Pihak beres (Catatan 52)	-	2.497.915	Rental parties (Note 52)
Pihak ketiga	188.788.128	8.758.823.122	Third parties
Jumlah	<u>397.150.181.257</u>	<u>484.100.307.053</u>	Total

Berdasarkan evaluasi manajemen terhadap collectability saldo masing-masing piutang pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak terpagainya piutang usaha tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, termasuk dalam piutang usaha pihak ketiga konsumen adalah piutang usaha buy back masing-masing sebesar Rp 43.142.437.276 dan Rp 41.820.360.416. Piutang usaha buy back merupakan piutang dari konsumen yang menunggui pembayaran dalam Kredit Persekitan Rumah (KPR) yang dibeli kembali oleh Perusahaan dari bank setelah masa tagihan dalam KPR sesuai dengan perjanjian (Catatan 54).

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, tidak terdapat piutang usaha yang dijadikan sebagai jaminan.

Based on management's evaluation of the collectability of the individual receivable accounts as of December 31, 2018 and 2017, management believes that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

As of December 31, 2018 and 2017, trade accounts receivable from third party customers amounting to Rp 43,142,437,276 and Rp 41,820,360,416, respectively, represent 'buy-back' receivables. These 'buy-back' receivables represent receivables from customers who defaulted in paying their housing loans, which were bought back by the Company from the banks at its outstanding balance in accordance with their agreement (Note 54).

There are no trade accounts receivable that are used as collateral as of December 31, 2018 and 2017.

7. Investasi Sewa Neto Pembiayaan	F. Net Investment in Finance Lease		
	2018	2017	
Investasi sewa pembiayaan - total Berkas diagihan	40.580.478	4.028.053.301	Investment in finance lease - gross Berkas
Sewa diagihkan berdasarkan jatuh tempo			Classified based on due date
- Kurang dari 1 tahun	38.050.590.074	31.503.021.056	Less than 1 year
- 1 tahun - 2 tahun	-	34.145.080.810	1 year - 2 years
- 2 tahun - 3 tahun	-	60.098.021.202	2 years - 3 years
- 3 tahun	-	290.059.029.438	3 years
Jumlah	38.050.590.074	625.772.743.496	Total
Pendapatan sewa pembiayaan Mempunyai	-	173.238.710.000	Unearned finance lease income
Investasi sewa netto pembiayaan Berkas akhir	38.050.590.074	221.514.033.496	Net investment in finance lease Current portion
Berkas nilai buku	-	221.514.033.496	Non-current portion

Investasi sewa pembiayaan merupakan jatuh piutang sewa PT Courts Sentra Utama (GSU), entitas anak, dari PT Courts Retail Indonesia (Courts) atas penyewaan gedung yang dibangun oleh GSU (Catatan 34).

Berdasarkan Perjanjian Pengakhiran atas Perjanjian Sewa Tanah dan Gedung tanggal 14 Januari 2018, GSU dan Courts sepakat dan setuju untuk melakukan pengalihan sewa lahan atas penyewaan gedung Selanjutnya berdasarkan Perjanjian Jual Beli Bangunan tanggal 14 Januari 2018, GSU setuju untuk menjual gedung tersebut kepada Courts.

Pada tahun 2018, Grup melakukan penghapusan investasi sewa netto pembiayaan sebesar Rp 143.771.952.148 yang dicatat dalam akun "Lain-lain - bersih" (Catatan 49) yang menjadi dasar penentuan nilai penghapusan adalah harga jual gedung seperti dalam Perjanjian Jual Beli Bangunan yaitu sebesar Rp 38.050.590.074.

Pendapatan bunga sewa pembiayaan masing-masing adalah sebesar Rp 14.210.983.285 dan Rp 17.651.567.484 pada tahun 2018 dan 2017 (Catatan 47).

Berdasarkan hasil penilaian manajemen seluruh piutang sewa pembiayaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 tersebut dapat diagih sehingga tidak dibentuk cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang tersebut.

B. Piutang Lain-lain

Terdapat terdiri dari piutang atas bunga deposito, berbagai piutang karyawan, laba pemeliharaan dan bagian laba sewa.

Investment in finance lease represents the total lease receivables of PT Courts Sentra Utama (GSU), a subsidiary from PT Courts Retail Indonesia (Courts) for the lease of a building which was constructed by GSU (Note 34).

Based on Termination Agreement of Land and Building Lease Agreement dated January 14, 2018, GSU and Courts agree to pre-terminate the agreement for the lease of a building. Then, based on Agreement on Sale and Purchase of Building dated January 14, 2018, GSU agreed to sell the building to Courts.

In 2018, the Group write-off net investment in finance lease amounting to Rp 143,771,952,148 which is recorded under "Others - net" (Note 49). The basis of the write-off amount is the selling price of the building as stated in the Agreement on Sale and Purchase of Building which is amounting to Rp 38,050,590,074.

The finance lease interest income amounted to Rp 14,210,983,285 and Rp 17,651,567,484 in 2018 and 2017, respectively (Note 47).

Based on management's evaluation, all finance lease receivables are collectible as of December 31, 2018 and 2017, thus, no allowance for impairment was provided.

C. Other Accounts Receivable

This account mainly consists of interest receivable from time deposits, receivable from employees, receivable related to maintenance service, and receivable from rental, among others.

Berdasarkan hasil penilaian manajemen pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa seluruh piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 tersebut dapat diagih sehingga tidak dibentuk cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang tersebut.

Based on management's evaluation, all such other accounts receivable are collectible as of December 31, 2018 and 2017, thus, no allowance for impairment was provided.

B. Persediaan

	2018	2017	
Persediaan real estate - tanah			Real estate inventories - land
Tanah dan bangunan yang siap dijual	3.232.100.000.000	3.000.000.071.377	Land and buildings ready for sale
Bangunan yang sedang dikembangkan	1.002.277.237.236	1.145.027.237.088	Buildings under construction
Tanah yang sedang dikembangkan	4.743.583.404.442	3.372.147.000.000	Land under development
Jumlah	8.977.960.641.678	7.517.174.308.465	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	(74.289.897.177)	(75.838.892.949)	Allowance for decline in value of inventories
Bersih	8.903.670.744.501	7.441.335.415.516	Net
Persediaan real estate lainnya	4.280.474.276	3.074.147.453	Other inventories and others
Jumlah	13.184.145.020.777	10.515.482.868.969	Total

A. Persediaan Real Estate

	2018	2017	
Tanah dan bangunan yang siap dijual			Land and buildings ready for sale
BSD City dan The Eastport	2.454.207.000.000	2.088.087.563.942	BSD City and The Eastport
Grand Wisata	186.420.000.000	180.000.000.000	Grand Wisata
Apartment Akasia	100.326.233.000	-	Apartment Akasia
Mega TIC Comedia Blok	118.313.000.000	118.313.000.000	Mega TIC Comedia Blok
Mangga Dua	30.543.000.000	40.543.000.000	Mangga Dua
TIC Depok	47.189.444.000	47.189.444.000	TIC Depok
TIC Mangga Dua	35.574.512.000	63.074.512.000	TIC Mangga Dua
Superblok Ambassador Kuningan dan TIC Kuningan	48.181.088.000	48.181.088.000	Superblok Ambassador Kuningan and TIC Kuningan
Rany Mas	43.000.144.000	43.000.144.000	Rany Mas
Duta Mas Farnesia	22.524.600.000	22.524.600.000	Duta Mas Farnesia
Rany Mas	17.000.000.000	17.000.000.000	Rany Mas
Kita Wisata	14.404.000.000	14.404.000.000	Kita Wisata
Rany Wisata	9.200.000.000	9.200.000.000	Rany Wisata
Kita Bunga	8.998.725.000	8.998.725.000	Kita Bunga
Jakarta	5.440.000.000	5.440.000.000	Jakarta
Salipayan Blok	3.842.000.000	3.842.000.000	Salipayan Blok
Gratis Comedia Blok	3.842.000.000	3.842.000.000	Gratis Comedia Blok
Legenda Wisata	2.500.000.000	2.500.000.000	Legenda Wisata
Wisma The One	1.000.000.000	1.000.000.000	Wisma The One
Taman Permata Bumi	116.000.000	116.000.000	Taman Permata Bumi
Mangga Dua Center	100.000.000	100.000.000	Mangga Dua Center
Jumlah	7.170.100.000.000	7.400.000.000.000	Total

B. Real Estate Inventories

	2018	2017	
Bangunan yang sedang dibangun			Buildings under construction
South Gate	375.724.428.894	198.985.721.881	South Gate
BDO City dan The Element	245.240.845.208	871.175.025.722	BDO City and The Element
Kala Wisata	88.798.228.847	81.188.728.818	Kala Wisata
Balai Wijaya	88.948.888.248	88.787.288.728	Balai Wijaya
Karya Residence	88.242.842.202	17.242.274.473	Karya Residence
Makmur	34.022.874.822	34.022.874.822	Makmur
Legenda Wisata	27.882.888.431	26.882.428.818	Legenda Wisata
Grand City	22.882.342.287	22.882.428.818	Grand City
Apartemen Asara	21.208.888.881	121.882.888.817	Apartemen Asara
Upper West	8.794.888.428	-	Upper West
Grand Wisata	7.482.887.282	26.288.128.288	Grand Wisata
Jumlah	1.242.777.277.718	1.148.887.287.824	Jumlah
Tanah yang sedang dikembangkan			Land under development
BDO City	2.572.281.281.288	2.288.481.281.288	BDO City
Kala Wisata	444.888.284.442	444.288.281.288	Kala Wisata
Grand City	248.028.284.278	248.281.281.288	Grand City
Grand Wisata	248.281.281.288	248.281.281.288	Grand Wisata
Makmur	122.281.281.288	122.281.281.288	Makmur
Balai Wijaya	142.888.281.288	142.281.281.288	Balai Wijaya
Legenda Wisata	122.278.278.288	142.281.281.288	Legenda Wisata
Taman Permata Asara	88.281.281.288	88.281.281.288	Taman Permata Asara
Apartemen Asara	24.281.281.288	24.281.281.288	Apartemen Asara
Kala Bunga	24.281.281.288	24.281.281.288	Kala Bunga
South Gate	24.281.281.288	24.281.281.288	South Gate
Karya Residence	24.281.281.288	24.281.281.288	Karya Residence
Upper West	8.281.281.288	-	Upper West
Jumlah	4.742.281.281.288	4.822.281.281.288	Jumlah
Jumlah	6.005.064.564.792	5.971.174.564.717	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai			Allowance for losses in value of
perusahaan	(14.274.887.277)	(14.274.887.277)	companies
Neto	6.021.808.888.815	5.957.294.888.815	Net

Mula perolehan tanah dan bangunan yang siap dijual adalah sebagai berikut:

Movement in land and buildings ready for sale follows:

	2018	2017	
Sisa awal	3.422.888.888.815	2.422.281.281.288	Beginning balance
Perambahan	1.242.488.888.815	2.242.888.888.815	Additions
Rekonsolidasi	(1.482.288.888.815)	(2.242.888.888.815)	Reconsolidation
Penghapusan	-	-	Deletions
Sisa akhir	3.183.088.888.815	2.422.888.888.815	Ending balance

Mula bangunan yang sedang dikonstruksikan adalah sebagai berikut:

Movement in buildings under construction follows:

	2018	2017	
Sisa awal	1.142.887.287.824	1.178.872.888.778	Beginning balance
Perambahan	1.242.888.888.815	1.422.284.814.177	Additions
Rekonsolidasi	(192.822.888.815)	(192.822.888.815)	Reconsolidation
Penghapusan	-	-	Deletions
Sisa akhir	1.192.953.287.824	1.188.234.294.140	Ending balance

Persentase nilai tercatat bangunan yang sedang dikonstruksikan terhadap nilai kontrak adalah sebagai berikut:

Percentage of cost of buildings under construction to the total contract value follows:

	2018		2017		
	Bangunan yang sedang dibangun/Budgets/Buildings under construction	Nilai kontrak/ % to contract amount	Bangunan yang sedang dibangun/Budgets/Buildings under construction	Nilai kontrak/ % to contract amount	
BDO City					BDO City
Kawasan	141.888.281.288	29	212.281.281.288	29	Kawasan
Residence	124.424.428.178	32	227.428.125.022	32	Residence
South Gate	874.724.428.894	29	144.281.281.288	19	South Gate
Kala Wisata	88.798.228.847	72	81.188.728.818	38	Kala Wisata
Balai Wijaya	88.948.888.248	72	88.787.288.728	28	Balai Wijaya
Karya Residence	88.242.842.202	52	17.242.274.473	81	Karya Residence
Makmur	34.022.874.822	21	34.022.874.822	21	Makmur
Legenda Wisata	27.882.888.431	28	26.882.428.818	29	Legenda Wisata
Grand City	22.882.342.287	41	22.882.428.818	28	Grand City
Apartemen Asara	21.208.888.881	13	121.882.888.817	22	Apartemen Asara
Upper West	8.794.888.428	88	-	-	Upper West
Grand Wisata	7.482.887.282	88	26.288.128.288	88	Grand Wisata
Jumlah	1.661.777.277.718		1.148.887.287.824		Total

Mula tanah yang sedang dikembangkan adalah sebagai berikut:

Movement in land under development follows:

	2018	2017	
Sisa awal	4.022.147.028.028	4.022.888.888.815	Beginning balance
Perambahan	1.242.888.888.815	1.242.888.888.815	Additions
Rekonsolidasi	(192.822.888.815)	(24.278.427.842)	Reconsolidation
Penghapusan	-	-	Deletions
Sisa akhir	4.742.888.888.815	4.822.147.028.028	Ending balance

Ketua penyelesaian bangunan yang sedang dikonstruksi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah pada tahun 2018 sampai dengan 2020. Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat hambatan dalam kelanjutan penyelesaian proyek-proyek tersebut.

Jumlah persediaan yang pengikatan jual banyak telah bertaku namun persentasenya belum diakui pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar 17,53% dan 13,05% dari jumlah nilai persediaan.

Reklasifikasi pada tahun 2018 merupakan reklasifikasi dari tanah yang sedang dikembangkan ke properti investasi sebesar Rp 10.902.664.000 (Catatan 17). Sedangkan reklasifikasi pada tahun 2017 merupakan reklasifikasi dari persediaan tanah dan bangunan yang ada di tanah yang sedang dikembangkan dan tanah lain-lain (Catatan 49) masing-masing sebesar Rp 20.240.301.102 dan Rp 114.570.066.889 dan reklasifikasi dari bangunan yang sedang dikonstruksi dan tanah yang sedang dikembangkan ke properti investasi (Catatan 17) masing-masing sebesar Rp 163.322.165.164 dan Rp 45.127.768.307. Reklasifikasi tersebut dilakukan selubung dengan perubahan laporan keuangan.

Grup melakukan persiapan terkait nilai jumlah tercatat persediaan untuk memastikan bahwa jumlah tercatatnya tidak melebihi nilai realisasi bersih. Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan penurunan nilai persediaan adalah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas penurunan nilai persediaan tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, nilai persediaan Perusahaan seluruhnya tercatat atas nama Paise Perjanj dan nama Perusahaan dalam sertifikat tanah. Namun demikian, berdasarkan Perjanjian Kerjasama antara Paise Perjanj dan Perusahaan bertanggal 20 Maret 1997 serta 25 November 2004 (Catatan 16), Perusahaan adalah pemilik dari persediaan tersebut dan memiliki wewenang jual atau persediaan tersebut. Sedangkan, nilai persediaan entitas anak pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, seluruhnya tercatat atas nama entitas anak.

Estimated completion of buildings under construction as of December 31, 2018 and 2017 is between 2019 until 2020. Management believes that there will be no difficulties in completing the projects on expected dates of completion.

Total inventories ready for sale which already have sales and purchase agreements but had not been recognized as sales in 2018 and 2017, represents 17.53% and 13.05%, respectively, of the total inventories.

Reclassification in 2018 represents reclassification from land under development to investment properties amounting to Rp 10,902,664,000 (note 17). While, reclassification in 2017 represents reclassification from land and buildings ready for sale to land under development and other expenses (Note 49) amounting to Rp 20,240,301,102 and Rp 114,570,066,889, respectively, and reclassification from buildings under construction and land under development to investment properties (Note 17) amounting to Rp 163,322,165,164 and Rp 45,127,768,307, respectively. Reclassification were made in connection with changes in recorded usage of floor space.

The Group regularly reviews the carrying value of the real estate inventories to ensure that the recorded values do not exceed the net realizable value. Management believes that the allowance for decline in value is adequate to cover possible losses on decline in value of those inventories.

As of December 31, 2018 and 2017, the land title on all of the Company's inventories are under the Founders and Company's name. However, based on the Cooperation Agreement between the Founders and the Company dated March 20, 1997 and November 25, 2004 (Note 16), the Company is the owner of those inventories and has the authority letter to sell those inventories. Meanwhile, as of December 31, 2018 and 2017, the land title for all of the subsidiaries inventories are under the subsidiaries name.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, nilai persediaan tanah milik Perusahaan adalah sebesar 100,00% tercatat dalam sertifikat tanah atas nama Perusahaan.

Grup mengikutsertakan seluruh persediaan kepada PT Asuransi Sinar Mas, anak perantara (Catatan 52), termasuk risiko kebakaran, pencurian, percontan dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan yang merupakan jumlah pertanggungan gabungan dengan aset tetap dan properti investasi (Catatan 16 dan 17) sebesar Rp 2.670.133.405.780 dan USD 775.772.019 pada tanggal 31 Desember 2018 dan Rp 3.043.339.002.149 dan USD 87.950.504 pada tanggal 31 Desember 2017. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang ditanggungkan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, bangunan yang sedang dikonstruksi dibiayai oleh kasitas pembiayaan dana syariah temporer masing-masing sebesar Rp 6.770.480.916 (Catatan 26). Pada tahun 2018 dan 2017, beban tetap hasil yang disalurkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi masing-masing sebesar Rp 704.540.995 (Catatan 28).

Pada tanggal 31 Desember 2017, tanah Perusahaan dengan luas sebesar 161.002 m² dipisahkan sebagai jaminan atas utang Denda-Bertanggungjawab dari Bumi Serpong Damai Tahun II Tahun 2013 (Catatan 31).

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, tanah Perusahaan seluas 6.324 m² dipisahkan sebagai jaminan atas dana syariah temporer Perusahaan dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 26).

As of December 31, 2018 and 2017, inventories under the Company's name represent 100.00% of the total land under development.

The Group has insured its inventories with PT Asuransi Sinar Mas, a related party (Note 52), against risk of fire, damages, theft and other possible risks, grant insurance coverage with property and equipment and investment properties (Notes 16 and 17), for Rp 2,670,133,405,780 and USD 775,772,019 as of December 31, 2018 and Rp 3,043,339,002,149 and USD 87,950,504 as of December 31, 2017. Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses on the assets insured.

As of December 31, 2018 and 2017, buildings under construction amounting to Rp 6,770,480,916 is funded by temporary syariah fund (Note 26). In 2018 and 2017, profit sharing expense related to building under construction each amounted to Rp 704,540,995 (Note 28).

As of December 31, 2017, the Company's land with a total area of 161,002 square meters is used as collateral for Denda Bertanggungjawab from Bumi Serpong Damai Continuous Bonds I (Phase I Year 2013) (Note 31).

As of December 31, 2018 and 2017, the Company's land with a total area of 6,324 square meters is used as collateral for temporary syariah fund from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 26).

8. Persediaan dan Hotel dan Lainnya

8. Hotel Inventories and Others

	2018	2017	
Persediaan	1.111.963.000	1.706.688.184	Supplies
Makanan	388.993.000	810.382.879	Food
Bahan	129.623.608	122.297.400	Supplies
Lain-lain	1.491.544.892	1.142.985.305	Others
Jumlah	3.321.474.315	3.782.447.492	Total

Manajemen berkayakinan bahwa nilai tercatat persediaan dan hotel tersebut tidak melampaui nilai realisasi berikutnya pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Management believes that the carrying amount of the hotel inventories do not exceed the net realizable value as of December 31, 2018 and 2017.

10. Uang Muka

10. Advances

	2018	2017	
Pembelian tanah dan gedung	3.187.041.200.000	3.187.587.375.017	Land and building acquisition
Konstruksi	41.098.387.838	8.301.130.888	Construction
Keperluan operasional	34.487.025.279	39.424.665.708	Operational activities
Pengurusan sertifikat tanah	8.024.028.503	21.401.585.288	Services for processing of land certificates
Pinjaman	8.008.188.118	8.721.700.000	Provisions
Investasi	-	3.074.000.000	Investments
Lain-lain	37.719.047.388	20.988.022.382	Others
Jumlah	3.306.368.814.606	3.378.348.729.491	Total

Uang muka disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian sebagai:

Advances are presented in the consolidated statements of financial position as:

	2018	2017	
Rekt tanah	1.687.452.306.000	3.054.092.858.119	Contract assets
Asal utang tanah	1.618.916.508.606	1.320.563.898.878	Non-current assets
Jumlah	3.306.368.814.606	3.374.656.757.491	Total

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, uang muka pembelian tanah terutama merupakan uang muka pembayaran kepada pihak ketiga atas pembelian tanah di daerah Legok, Pagedangan dan Serpong dengan jumlah luas area masing-masing sebesar 255.410 m² dan 194.647 m². Uang muka pembelian gedung pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 merupakan pembayaran uang muka pembelian gedung di Jakarta Pusat oleh PT Sinar Mas Televisi, PT Royal Oriental dan PT Duta Cahya Prima, entitas-entitas anak. Uang muka investasi pada tanggal 31 Desember 2017 terutama merupakan pembayaran uang muka investasi oleh Perusahaan kepada PT Karawang Bukit Golf, pihak berelasi (Catatan 10).

Pada tahun 2018 dan 2017, biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke uang muka pembelian gedung masing-masing adalah sebesar Rp 76.008.803.300 dan Rp 54.002.604.804 (Catatan 11).

As of December 31, 2018 and 2017, advances for land acquisition mainly represent advanced payments made to third parties for the acquisition of land in Legok, Pagedangan and Serpong with a total area of 255,410 square meters and 194,647 square meters, respectively. As of December 31, 2018 and 2017, advances for building acquisition represent advanced payment made for the acquisition of building in Central Jakarta by PT Sinar Mas Televisi, PT Royal Oriental and PT Duta Cahya Prima, subsidiaries. As of December 31, 2017, advances for investments mainly represent advanced payment made by the Company to PT Karawang Bukit Golf, related party (Note 10).

In 2018 and 2017, borrowing costs capitalized to advances for building acquisition amounted to Rp 76,008,803,300 and Rp 54,002,604,804, respectively (Note 11).

11. Pajak Dibayar Dimuka

11. Prepaid Taxes

	2018	2017	
Pajak penghasilan	-	-	Income taxes
Pajak 21	-	2.682.180	Article 21
Pajak 22	120.024.000	558.189.871	Article 22
Pajak 4 ayat 1 (Catatan 10)	188.754.162.601	119.127.300.455	Article 4 paragraph 1 (Note 10)
Pajak 28	808.887.188	403.394.188	Article 28
Pajak 29 (Catatan 10)	13.402.148.700	-	Article 29 (Note 10)
Pajak Pertambahan Nilai - barang	288.132.854.809	317.198.733.833	Value Added Tax - val
Jumlah	600.721.286.398	797.968.437.401	Total

12. Biaya Dibayar Dimuka

12. Prepaid Expenses

	2018	2017	
Program pemasaran langsung	14.882.080.718	23.242.222.211	Direct marketing program
Liens	88.414.100.000	13.187.500.000	Liens
Penghasilan	8.807.470.819	7.788.971.879	Receipt
Media promosi	4.323.502.379	-	Promotional media
Biaya	872.102.340	872.883.400	Costs
Akumulasi	317.806.873	2.047.421.040	Accumulation
Lain-lain	3.201.328.177	3.280.714.600	Others
Jumlah	100.628.291.926	80.789.839.470	Total

Biaya dibayar dimuka disajikan dalam laporan
 keuangan konsolidasian sebagai:

	2018	2017	
Aset lancar	30.347.866.021	21.207.968.049	Current assets
Aset tidak lancar	30.881.174.721	30.223.028.421	Non-current assets
Jumlah	61.229.040.742	51.431.000.470	Total

Biaya dibayar dimuka tersebut akan diamortisasi
 sesuai dengan periode kontrak, dengan masa
 manfaat rata-rata selama kira-kira (7) sampai dengan
 enam belas (16) bulan.

Prepaid expenses are amortized over the period
 of its related contract ranging from one (1) to six
 sixteen (16) months.

13. Piutang Pihak Berelasi Non-Usaha

	2018	2017
PT Kembang Permata (KP)	100.000.000.000	98.700.000.000
PT Intersia International Corp (IE)	30.000.000.417	28.432.768.838
PT Kalya Farmasi Indonesia (KI)	17.000.000.000	-
Jumlah	147.000.000.417	127.132.768.838

622
 Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal
 9 Desember 2016, PT Kembang Permata
 Development adalah anak usaha untuk
 memberikan pinjaman kepada KP, ventura
 bersama, dengan jumlah sebesar
 Rp 60.000.000.000.

Pada tahun 2017, KP melakukan penarikan
 sebagian pinjaman sebesar Rp 24.000.000.000
 dan menerima tambahan pinjaman sebesar
 Rp 51.000.000.000.

Pada tahun 2018, KP menerima tambahan
 pinjaman sebesar Rp 43.000.000.000.

Suku bunga pinjaman per tahun adalah sebesar
 8,5% per tahun dan akan jatuh tempo pada tahun
 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 jumlah
 pinjaman yang telah diberikan kepada KP
 masing-masing adalah sebesar
 Rp 130.000.000.000 dan Rp 98.700.000.000.

Pendapatan bunga pinjaman untuk tahun 2018
 dan 2017 masing-masing sebesar
 Rp 10.112.887.917 dan Rp 8.551.663.859 yang
 disajikan sebagai bagian dari akun "Pendapatan
 bunga dan investasi" (Catatan 47).

13. Due from Related Parties

	2018	2017	
PT Kembang Permata (KP)	100.000.000.000	98.700.000.000	PT Kembang Permata (KP)
PT Intersia International Corp (IE)	30.000.000.417	28.432.768.838	PT Intersia International Corp (IE)
PT Kalya Farmasi Indonesia (KI)	17.000.000.000	-	PT Kalya Farmasi Indonesia (KI)
Jumlah	147.000.000.417	127.132.768.838	Total

623
 Based on Loan Agreement dated
 December 9, 2016, PT Kembang Permata
 Development is subsidiary agreed to provide
 loan to KP amounting to Rp 60,000,000,000.

In 2017, KP made partial payment amounting
 to Rp 24,000,000,000 and received additional
 loan amounting to Rp 51,000,000,000.

In 2018, KP received additional loan amounting
 to Rp 43,000,000,000.

Annual interest rate of the loan is 8.5% and will
 mature in 2019.

As of December 31, 2018 and 2017, total loan
 given to KP amounted to Rp 130,000,000,000
 and Rp 98,700,000,000, respectively.

Interest income on loan for 2018 and 2017
 amounted to Rp 10,112,887,917 and
 Rp 8,551,663,859, respectively, and presented
 as part of "Interest and investment income"
 (Note 47).

624
 Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal
 10 Februari 2016, Perjanjian Pinjaman tanggal
 9 Juni 2015 dan Perjanjian Pinjaman tanggal
 7 Maret 2014, Perusahaan setuju untuk
 memberikan pinjaman dengan jumlah maksimal
 masing-masing sebesar Rp 21.600.000.000,
 Rp 124.950.000.000 dan Rp 114.460.000.000
 kepada IE. Pembayaran kembali atas pinjaman
 ini akan dilakukan pada tahun 2017 sampai
 dengan tahun 2020. Berdasarkan Keputusan
 Direksi Rapat Umum Pemegang Saham II bulan
 Juni 2017, para pemegang saham IE menyetujui
 konversi atas utang para pemegang saham
 menjadi modal saham. Sehingga seluruh pinjaman
 yang telah diberikan kepada IE sebesar
 Rp 301.240.000.000 dikonversi menjadi investasi
 dalam saham. Transaksi ini tidak mengakibatkan
 perubahan pemertaan kepemilikan Perusahaan
 dalam IE.

Berdasarkan perjanjian pinjaman tanggal
 8 Desember 2017, Perusahaan setuju untuk
 memberikan pinjaman dengan jumlah maksimal
 sebesar Rp 31.654.000.000 kepada IE.
 Pembayaran kembali atas pinjaman ini akan
 dilakukan pada tahun 2018 sampai dengan tahun
 2020.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017,
 jumlah pinjaman yang telah diberikan kepada IE
 adalah sebesar Rp 31.654.000.000.

Nilai tercatat piutang pihak berelasi non-usaha
 pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 pada
 biaya perolehan diamortisasi masing-masing
 adalah sebesar Rp 30.000.000.417 dan
 Rp 28.432.768.838.

Dampak penarikan sebagian pinjaman ini
 mengakibatkan suku bunga dasar (Rp per hari ke-1)
 pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing
 sebesar nihil dan Rp 4.300.208.547 disajikan
 sebagai bagian dari akun "Dampak pendetritoran
 aset keuangan" dalam laba rugi. Amortisasi rugi
 hari ke-1 tersebut selama tahun 2018 dan 2017
 masing-masing adalah sebesar
 Rp 1.587.784.482 dan Rp 07.044.700.200 yang
 disajikan sebagai bagian dari akun "Pendapatan
 bunga dan investasi" (Catatan 47).

625
 Pada tahun 2015, PT Duta Gemesta Mas, entitas
 anak setuju untuk memberikan pinjaman kepada
 KI, entitas asosiasi, dengan jumlah sebesar
 Rp 17.000.000.000. Pinjaman ini tanpa bunga dan
 akan jatuh tempo pada tahun 2019.

626
 Based on Loan Agreement dated
 February 10, 2016, Loan Agreement dated
 June 9, 2015 and Loan Agreement dated
 March 7, 2014, the Company agreed to provide
 loan to IE with maximum amount of
 Rp 21,600,000,000, Rp 124,950,000,000 and
 Rp 114,460,000,000, respectively. The
 repayment of this loan will start in 2017 until
 2020. Based on Circular Decision of
 Shareholders' General Meeting IE dated
 June 2017, IE shareholders agreed on
 conversion of shareholders' loan to capital
 stock. Thus, loans given to IE totaling to
 Rp 301,240,000,000 were converted into
 investment in stocks. This transaction do not
 result in changes of the Company's ownership
 interest in IE.

627
 Based on Loan Agreement dated
 December 8, 2017, the Company agreed to
 provide loan to IE with maximum amount of
 Rp 31,654,000,000. The repayment of this loan
 will start in 2018 until 2020.

As of December 31, 2018 and 2017, total loan
 given to IE amounted to Rp 31,654,000,000.

As of December 31, 2018 and 2017, the
 carrying value of amounts due from related
 parties at amortized cost amounted to
 Rp 30,000,000,417 and Rp 28,432,768,838,
 respectively.

The effect of drawing the loan using market
 interest rate (Day 1 basis) in 2018 and 2017
 amounted to nil and Rp 4,300,208,547,
 respectively is presented as part of "Impact of
 accounting of financial assets" in profit or loss,
 respectively in 2018 and 2017. Amortization of
 this Day 1 loss amounted to
 Rp 1,587,784,482 and Rp 07,044,700,200,
 respectively which is presented as part of
 "Interest and investment income" (Note 47).

628
 In 2015, PT Duta Gemesta Mas, a subsidiary
 agreed to provide loan to KI, an associate,
 amounting to Rp 17,000,000,000. The loan is
 non-interest bearing and will mature in 2019.

Pada tahun 2018 dan 2017, MDC membagikan dividen tunai kepada pemegang saham masing-masing sebesar Rp 4.000.000.000 atau setara dengan Rp 153.840 per lembar saham dan Rp 10.000.000.000 atau setara dengan Rp 258.410 per lembar saham kepada PT Duta Permai Tbk (DUTI) atas pembagian dividen tunai masing-masing sebesar Rp 3.000.000.000 dan Rp 5.000.000.000.

PT Duta Permai Beredding (DKP)

DKP mengalami defisit pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, bagian DUTI atas kerugian DKP telah melebihi nilai tercatat investasi sehingga investasi dalam saham biasa pada DKP dicatat sebesar nilai ulas yaitu tercatat selanjutnya laba DUTI akan menjadi penghasilan apabila setelah tagihannya atas kerugian bersih yang belum diakui. Bagian kerugian bersih dari DKP yang belum diakui masing-masing adalah sebesar Rp 214.508.384 pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

PT Citrajaya Tera Jalin (CTJ)

Pada tahun 2018 dan 2017, CTJ membagikan dividen tunai kepada pemegang saham masing-masing sebesar Rp 15.500.000.000 atau setara dengan Rp 15.500.000 per lembar saham dan Rp 15.000.000.000 atau setara dengan Rp 15.000.000 per lembar saham. Bagian DUTI atas pembagian dividen tunai masing-masing adalah sebesar Rp 6.600.000.000 dan Rp 6.000.000.000.

PT Bismillah Mitra Sejahtera (BMS)

Pada tahun 2018 dan 2017, BMS membagikan dividen tunai kepada pemegang saham sebesar Rp 80.000.000.000 atau setara dengan Rp 45.000 per lembar saham. Bagian DUTI atas pembagian dividen tunai adalah sebesar Rp 22.950.000.000.

PT Himmah Sinar Medhama (HSM)

Pada bulan Februari 2017, PT Sinar Permai Megah, entitas asosiasi, merevisikan investasi pada PT Sinar Medhama Investasi (SMI) dan mengkonsolidasikan laporan keuangan SMI sejak Februari 2017 (Catatan II). SMI memiliki modal pada HSM sebesar Rp 35.000.000 dengan persentase kepemilikan sebesar 40%.

In 2018 and 2017, MDC agreed to distribute cash dividends to stockholders amounting to Rp 4,000,000,000 or equivalent to Rp 153,840 per share and Rp 10,000,000,000 or equivalent to Rp 258,410 per share, respectively. The share of PT Duta Permai Tbk (DUTI) on the cash dividend amounted to Rp 3,000,000,000 and Rp 5,000,000,000, respectively.

PT Duta Permai Beredding (DKP)

DKP has deficit as of December 31, 2018 and 2017. As of December 31, 2018 and 2017, DUTI's share in net losses of DKP has already exceeded the acquisition cost of its investments, thus, the carrying value of investments in DKP have been reduced to zero. If DKP subsequently reported profit, DUTI will resume recognizing its share in the profit of such associate only after its share of net losses has been recognized. DUTI's unrecognized share in losses of DKP amounted to Rp 214,508,384 as of December 31, 2018 and 2017.

PT Citrajaya Tera Jalin (CTJ)

In 2018 and 2017, CTJ agreed to distribute cash dividends to stockholders amounting to Rp 15,500,000,000 or equivalent to Rp 15,500,000 per share and Rp 15,000,000,000 or equivalent to Rp 15,000,000 per share. The share of DUTI on the cash dividend amounted to Rp 6,600,000,000 and Rp 6,000,000,000, respectively.

PT Bismillah Mitra Sejahtera (BMS)

In 2018 and 2017, BMS agreed to distribute cash dividend to stockholders amounting to Rp 80,000,000,000 or equivalent to Rp 45,000 per share. The share of the DUTI on the cash dividend amounted to Rp 22,950,000,000.

PT Himmah Sinar Medhama (HSM)

In February 2017, PT Sinar Permai Megah, a subsidiary invested in PT Sinar Medhama Investasi (SMI) and accordingly the financial statements of SMI were consolidated with that of the Group starting in February 2017 (note 1). SMI has investment in HSM amounting to Rp 35,000,000, representing 40% ownership interest.

PT Etasa Indonesia Realty Tbk (PLN)

Pada tanggal 3 Januari 2017, 26 Januari 2017 dan 1 Maret 2017, PLN melakukan pembelian kembali atas saham beredar sejumlah 200.000.000 lembar saham sehingga persentase kepemilikan saham Perusahaan di PLN meningkat dari 37,90% menjadi 41,72%.

Pada bulan Juni 2017, Perusahaan membeli saham PLN dari pasar modal sebanyak 71.000.000 lembar saham dengan harga pembelian sebesar Rp 227.113.625.407, sehingga persentase kepemilikan saham Perusahaan di PLN meningkat dari 41,72% menjadi 44,07%. Dari transaksi ini Perusahaan mencatat keuntungan atas akuisisi saham PLN sebesar Rp 113.216.310.004 yang dicatat sebagai bagian dari "Ekuitas pada laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama" pada laba rugi.

Pada bulan Agustus 2017, Perusahaan membeli saham PLN dari pasar modal sebanyak 20.000.000 lembar saham dengan harga pembelian sebesar Rp 40.000.000.000, sehingga persentase kepemilikan saham Perusahaan di PLN meningkat dari 44,07% menjadi 44,72%. Dari transaksi ini Perusahaan mencatat keuntungan atas akuisisi saham PLN sebesar Rp 40.183.050.150 yang dicatat sebagai bagian dari "Ekuitas pada laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama" pada laba rugi.

Pada bulan Oktober 2017, Perusahaan membeli saham PLN dari pasar modal sebanyak 62.503.266 lembar saham dengan harga pembelian sebesar Rp 197.708.809.871, sehingga persentase kepemilikan saham Perusahaan di PLN meningkat dari 44,72% menjadi 46,73%. Dari transaksi ini Perusahaan mencatat keuntungan atas akuisisi saham PLN sebesar Rp 116.891.897.400 yang dicatat sebagai bagian dari "Ekuitas pada laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama" pada laba rugi.

Pada tahun 2017, PLN membagikan dividen tunai kepada pemegang saham sebesar Rp 637.938.000.000 atau setara dengan Rp 210 per lembar saham. Bagian Perusahaan atas pembagian dividen tunai adalah sebesar Rp 208.451.116.660.

PT Etasa Indonesia Realty Tbk (PLN)

On January 3, 2017, January 24, 2017 and March 1, 2017, PLN had repurchased outstanding stocks totaling 200,000,000 shares, thus increasing the Company's ownership interest in PLN from 37,90% to 41,72%.

In June 2017, the Company purchased 71,000,000 shares of PLN from capital market for Rp 227,113,625,407, thus increasing the Company's ownership interest in PLN from 41,72% to 44,07%. From this transaction, the Company recorded gain on bargain purchase amounting to Rp 113,216,310,004, which is recorded as part of "Share in net income of associates and joint ventures" in profit or loss.

In August 2017, the Company purchased 20,000,000 shares of PLN from capital market for Rp 40,000,000,000, thus increasing the Company's ownership interest in PLN from 44,07% to 44,72%. From this transaction, the Company recorded gain on bargain purchase amounting to Rp 40,183,050,150, which is recorded as part of "Share in net income of associates and joint ventures" in profit or loss.

In October 2017, the Company purchased 62,503,266 shares of PLN from capital market for Rp 197,708,809,871, thus increasing the Company's ownership interest in PLN from 44,72% to 46,73%. From this transaction, the Company recorded gain on bargain purchase amounting to Rp 116,891,897,400, which is recorded as part of "Share in net income of associates and joint ventures" in profit or loss.

In 2017, PLN agreed to distribute cash dividends to stockholders amounting to Rp 637,938,000,000 or equivalent to Rp 210 per share. The share of the Company on the cash dividend amounted to Rp 208,451,116,660.

PT AMSL Indonesia (AMSL)

AMSL mengalami kerugian pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017. Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, bagian Perusahaan atas kerugian AMSL adalah dikurangi dengan keuntungan yang belum dikonsolidasi dan Transaksi antar Grup telah mencatat nilai tercatat investasi sehingga investasi dalam saham biasa pada AMSL dicatat sebesar nol. Jika AMSL selanjutnya laba dan mencatat nilai tercatat investasi, Perusahaan akan mengakui bagaimana atas laba hanya setelah bagaimana atas laba tersebut sama dengan bagian atas rugi yang belum diakui. Bagian kerugian bersih dari AMSL yang belum diakui masing-masing adalah sebesar Rp 30.770.638.679 dan Rp 33.208.366.704 pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

PT AMSL Indonesia (AMSL)

AMSL has reported losses as of December 31, 2018 and 2017. As of December 31, 2018 and 2017, the Company's share in net losses after deducting unrealized gain on transaction with the Group has already exceeded the acquisition cost of its investment, thus, the carrying value of investment in AMSL had been reduced to zero. If AMSL subsequently reported profit, the Company will resume recognizing its share of those profits only after its share of the profits equals the share of losses not recognized. Unrecognized share in losses of AMSL amounted to Rp 30,770,638,679 and Rp 33,208,366,704 as of December 31, 2018 and 2017, respectively.

PT Karamono Bukit Golf (KBO)

Pada tahun 2017, Perusahaan meningkatkan modal dasar di KBO sebesar Rp 350.000.000.000, dengan persentase kepemilikan sebesar 27,23%. Nilai wajar atas aset bersih berdasarkan nilai kepemilikan 27,23% atas KBO adalah sebesar Rp 474.804.504.410. Dan transaksi ini Perusahaan mencatat keuntungan atas abstrak saham KBO sebesar Rp 124.904.504.410 yang dicatat sebagai bagian dari "Utang pada laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama" pada laba rugi.

PT Karamono Bukit Golf (KBO)

In 2017, the Company placed paid-up capital in KBO amounting to Rp 350,000,000,000 representing 27,23% ownership interest. The fair value of net identifiable assets for the 27,23% ownership interest of KBO amounted to Rp 474,804,504,410. From this transaction, the Company recorded gain on bargain purchase amounting to Rp 124,904,504,410, which is recorded as part of "Share in net income of associates and joint venture" in profit or loss.

Pada tanggal 18 September 2018, para pemegang saham KBO setuju untuk meningkatkan modal disetorkan dan dasar sebesar Rp 14.500.000.000. Bagian Perusahaan atas peningkatan modal ini adalah sebesar Rp 3.974.000.000. Kenaikan modal ini dilakukan secara proporsional sehingga komposisi kepemilikan saham KBO tidak berubah.

On September 18, 2018, the stockholders agreed to increase KBO's issued and paid-up capital stock amounting to Rp 14,500,000,000. The Company's share in this increase amounted to Rp 3,974,000,000. There was no change in the ownership interest of stockholders since the increase was done proportionately.

PT Karya Beton Indonesia (KI)

Berdasarkan Akta Pendirian KI No. 20 tanggal 29 Juni 2018 dan Masa fig. SH, M.Kn, notaris di Jakarta, PT Duta Sornesta Mas (DSM) entitas anak, Karya Beton Corporation dan PT JONERL, pihak ketiga, menempatkan modal dasar di KI masing-masing sebesar Rp 17.000.000.000, Rp 100.000.000.000 dan Rp 51.000.000.000 atau masing-masing masing-masing 1.700, 10.200, dan 5.100 lembar saham dengan nilai nominal masing-masing sebesar Rp 10.000.000 per saham. Persentase kepemilikan DSM di KI adalah sebesar 10%.

PT Karya Beton Indonesia (KI)

Based on Deed of Establishment of KI No. 20 dated June 29, 2018 of Masa fig. SH, M.Kn, a public notary in Jakarta, PT Duta Sornesta Mas (DSM), a subsidiary, Karya Beton Corporation and PT JONERL, third parties, placed paid-up capital in KI amounting to Rp 17,000,000,000, Rp 100,000,000,000 and Rp 51,000,000,000, respectively, or representing 1,700 shares, 10,200 shares and 5,100 shares, respectively, with nominal value of Rp 10,000,000 per share. The ownership percentage of DSM in KI stands at 10%.

Investasi investasi dalam saham pada entitas entitas tersebut dilakukan untuk kepentingan jangka panjang karena sebagian besar entitas entitas tersebut tersebut bergerak di bidang usaha yang sama dengan Grup yaitu industri real estate.

The aforementioned investments in shares of stocks in these companies are held primarily for long-term profit generation purpose since most of these companies are engaged in similar businesses with that of the Group, which is real estate industry.

Ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi material tanpa disesuaikan dengan proporsi kepemilikan Grup adalah sebagai berikut:

The following summarizes the financial information relating to material associates, not adjusted for proportion of ownership:

	31 Desember 2018		31 Desember 2017		31 Desember 2016	
	Rp	US\$	Rp	US\$	Rp	US\$
Entitas Asosiasi						
Investasi dalam saham	1.000.000.000	10.000.000	1.000.000.000	10.000.000	1.000.000.000	10.000.000
Keuntungan/kerugian	100.000.000	1.000.000	100.000.000	1.000.000	100.000.000	1.000.000
Entitas Asosiasi	1.100.000.000	11.000.000	1.100.000.000	11.000.000	1.100.000.000	11.000.000
Entitas Asosiasi						
Investasi dalam saham	1.000.000.000	10.000.000	1.000.000.000	10.000.000	1.000.000.000	10.000.000
Keuntungan/kerugian	100.000.000	1.000.000	100.000.000	1.000.000	100.000.000	1.000.000
Entitas Asosiasi	1.100.000.000	11.000.000	1.100.000.000	11.000.000	1.100.000.000	11.000.000

b. Ventura Bersama

Perubahan dalam kepentingan pada ventura bersama adalah sebagai berikut:

Perusahaan Ventura Bersama	Saldo Awal 31 Desember 2017	Perubahan 2018				Saldo Akhir 31 Desember 2018	Saldo Awal 31 Desember 2017	Perubahan 2017				Saldo Akhir 31 Desember 2017		
		Penjualan Saham	Penjualan Kas	Saldo Kas	Saldo Kas			Penjualan Saham	Penjualan Kas	Saldo Kas	Saldo Kas			
PT Bumi Puncak Wisesa (BPW)	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000
PT Indonesia International Expo (IE)	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000
PT BSO Diamond Development (BDD)	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000
PT Sahabat Kota Wisata (SKW)	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000
Jumlah	400.000.000			400.000.000	800.000.000	400.000.000			400.000.000	800.000.000	400.000.000			400.000.000

b. Joint Ventures

Movement of interests in the joint ventures are summarized as follows:

Perusahaan Joint Ventures	Saldo Awal 31 Desember 2017	Perubahan 2018				Saldo Akhir 31 Desember 2018	Saldo Awal 31 Desember 2017	Perubahan 2017				Saldo Akhir 31 Desember 2017		
		Penjualan Saham	Penjualan Kas	Saldo Kas	Saldo Kas			Penjualan Saham	Penjualan Kas	Saldo Kas	Saldo Kas			
PT Bumi Puncak Wisesa (BPW)	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000
PT Indonesia International Expo (IE)	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000
PT BSO Diamond Development (BDD)	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000
PT Sahabat Kota Wisata (SKW)	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000	200.000.000	100.000.000			100.000.000
Jumlah	400.000.000			400.000.000	800.000.000	400.000.000			400.000.000	800.000.000	400.000.000			400.000.000

PT Bumi Puncak Wisesa (BPW)

Pada tahun 2018 dan 2017, Perusahaan mencatat bagian keuntungan dibagikan dari transaksi penjualan tanah kepada BPW masing-masing sebesar Rp 18.787.507.507 dan Rp 44.965.304.822, respectively.

PT Bumi Puncak Wisesa (BPW)

In 2018 and 2017, the Company recorded realized gain from land sold to BPW amounting to Rp 18,787,507,507 and Rp 44,965,304,822, respectively.

PT Indonesia International Expo (IE)

Pada tahun 2017, berdasarkan Keputusan Pemegang Saham IE, para pemegang saham setuju melakukan konversi atas utang kepada pemegang saham menjadi modal. Bagian Perusahaan atas utang kepada pemegang saham yang dikonversi menjadi saham biasa sebesar Rp 331.240.000.000. Transaksi ini tidak mengakibatkan perubahan persentase kepemilikan Perusahaan dalam IE.

PT Indonesia International Expo (IE)

In 2017, based on Shareholders' Resolution IE, the shareholders agreed to convert the shareholder's debt into capital. The Company's share of shareholder's debt converted into capital amounted to Rp 331,240,000,000. This transaction do not result in changes of the Company's ownership interest in IE.

Pada tahun 2017, Perusahaan mencatat bagian keuntungan dibagikan dari transaksi pembelian tanah dari IE sebesar Rp 87.858.091.178.

In 2017, the Company recorded realized gain from land purchase from IE amounting to Rp 87,858,091,178.

BKS Pasar Pagi – ITC Mangga Dua (BKS)

Pada tahun 2018 dan 2017, BKS Pasar Pagi – ITC Mangga Dua membagikan keuntungan kepada pemegang saham masing-masing sebesar Rp 7.000.000.000 dan Rp 7.600.000.000. Bagian DUTI atas pembagian keuntungan ini masing-masing adalah sebesar Rp 2.800.000.000 dan Rp 3.000.000.000.

BKS Pasar Pagi – ITC Mangga Dua (BKS)

In 2018 and 2017, BKS Pasar Pagi – ITC Mangga Dua agreed to distribute profit to stockholders amounting to Rp 7,000,000,000 and Rp 7,600,000,000, respectively. The share of DUTI on the profit amounted to Rp 2,800,000,000 and Rp 3,000,000,000, respectively.

PT BSO Diamond Development (BDD)

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham BDD No. 18 dan No. 25 masing-masing tertanggal 20 Juni 2017 dan 16 Oktober 2017 yang keduanya isah Kristina Sanjaya S.H., M.Kn., notaris di Tangerang Selatan, Perusahaan melakukan penambahan investasi di BDD masing-masing sebesar Rp 360.000.000.000 dan Rp 72.000.000.000.

PT BSO Diamond Development (BDD)

Based on deed of statement of Shareholder's Decision of BDD No. 18 and No. 25 dated June 20, 2017 and October 16, 2017, respectively, both of Kristina Sanjaya, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, the Company placed investment amounting to Rp 360,000,000,000 and Rp 72,000,000,000, respectively.

Pada tahun 2017, Perusahaan mengakui penjualan tanah kepada BDD. Bagian keuntungan yang telah dibagikan dari transaksi tersebut sebesar Rp 122.996.888.428 atau merepresentasikan persentase kepemilikan Perusahaan pada BDD sebesar 40%.

In 2017, the Company recognized sale of land to BDD. Unrealized gain on this transaction amounted to Rp 122,996,888,428, representing ownership interest in BDD of 40%.

PT Sahabat Kota Wisata (SKW)

Pada bulan November 2018, PT Mekarasa Cipta, entitas anak, dan PT Inti Gemilang Bangun Perkasa, pihak ketiga, mendirikan SKW, ventura bersama, dengan jumlah penyertaan masing-masing sebesar Rp 200.000.000.000 dan Rp 300.000.000.000 atau masing-masing sebesar 200.000 dan 300.000 lembar saham dengan nilai nominal masing-masing sebesar Rp 1.000.000 per saham.

PT Sahabat Kota Wisata (SKW)

In November 2018, PT Mekarasa Cipta, a subsidiary, and PT Inti Gemilang Bangun Perkasa, a third party, established PT Sahabat Kota Wisata, a joint venture, with a total investment of Rp 200,000,000,000 and Rp 300,000,000,000, or representing 200,000 shares and 300,000 shares, respectively, with nominal value of Rp 1,000,000 per share.

Grup tidak memiliki bagian atas liabilitas kontingensi atau komitmen permodalan dan ventura bersama dan entitas asosiasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

The Group has no share of any contingent liabilities or capital commitments of the joint ventures and associates as of December 31, 2018 and 2017.

Informasi informasi keuangan vertikal bersama
tidak disajikan dengan proporsi
kepemilikan Grup, adalah sebagai berikut:

The following summarizes the financial
information relating to the joint ventures, not
adjusted for proportion of ownership:

	2018	2017	
Aset			Assets
Lancar - Kas dan setara kas	944.300.002.148	881.881.321.015	Current - cash and cash equivalents
Lancar - (Sifat termasuk kas dan setara kas)	3.425.883.875.919	3.371.837.432.914	Current (including cash and cash equivalents)
Total lancar	3.363.804.522.208	3.753.028.328.216	Noncurrent
Jumlah	7.318.289.124.811	7.386.937.380.807	Total
Liabilitas			Liabilities
Jangka pendek - utang usaha dan utang lain-lain	73.228.028.888	81.401.688.887	Current - trade account payable and other accounts payable
Jangka pendek tidak termasuk utang usaha dan utang lain-lain	520.898.904.758	479.481.428.345	Current (excluding trade and other accounts payable)
Jangka panjang - utang usaha dan utang lain-lain	-	-	Noncurrent - trade account payable and other accounts payable
Jangka panjang tidak termasuk utang usaha dan utang lain-lain	1.138.833.881.568	1.179.173.038.970	Noncurrent (excluding trade and other accounts payable)
Jumlah	2.143.061.035.194	1.730.056.156.202	Total
Salah satu	3.170.843.477.014	5.656.472.228.615	Total Equity
Perubahan	868.144.028.887	917.744.441.029	Revenue
Perubahan dan amortisasi	107.218.801.208	106.308.906.742	Depreciation and amortization
Perubahan biaya	17.502.008.081	17.402.718.000	Income income
Beban biaya	(107.780.837.822)	(128.888.848.208)	Income expense
Loss (gain) selisih peng. Beban biaya	(88.322.080.031)	89.351.051.800	Income (loss) selisih peng. Beban biaya
Loss (gain) selisih Beban biaya	11.777.754.065	17.500.475.118	Gain (loss) for the year
Loss (gain) selisih Beban biaya	11.814.256.914.922	88.352.580.592	Other comprehensive income (loss)
Penghasilan (ugi) komprehensif	221.388.742	(879.337.817)	Total comprehensive income (loss)
Amortisasi penghasilan (ugi) komprehensif	(1.081.844.018.922)	(89.979.042.872)	

Metode Biaya

Investasi dalam saham yang dicatat dengan metode biaya atau saham tidak adalah sebagai berikut:

	2018	2017
PT Dama Indah Golf Tbk	11.015.000.000	11.015.000.000
PT Bantia Serpong Dama	4.500.000.000	4.500.000.000
PT Karawang Bukit Golf	389.087.800	389.087.800
Jumlah	15.904.087.800	15.904.087.800

PT Dama Indah Golf Tbk, terregistrasi sebagai perusahaan terbuka (Tbk) karena memiliki lebih dari tiga ratus (300) pemegang saham sesuai dengan Undang-undang Pasar Modal No. 8 tahun 1995 dan berdasarkan pernyataan stafok dari Bapepam dan LK Keluaran Otomatis Jasa Keuangan (OJK) melalui surat No S-003/PM/2002 tanggal 27 Maret 2002. Saham PT Dama Indah Golf Tbk tidak tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

Selama tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, DUTI memiliki investasi pada saham biasa PT Karawang Bukit Golf (KBG) sebesar Rp 389.087.800 dengan jumlah saham sebanyak tujuh (7) lembar. Investasi pada saham biasa KBG dicatat pada biaya perolehan karena nilai wajarnya tidak dapat ditentukan dengan akurat (Catatan 2).

Investasi pada saham yang dimiliki kadangkala bertujuan untuk investasi jangka panjang.

Grup tidak memberikan cadangan kerugian penurunan nilai atas investasi dalam saham pada entitas-entitas di atas, karena manajemen berkeyakinan bahwa entitas-entitas tersebut masih memiliki potensi pertumbuhan dalam jangka panjang mengingat sebagian besar entitas tersebut beroperasi dalam jenis usaha yang stabil.

Cost Method

Investments in common shares of stock accounted for under the cost method follows:

	2018	2017
PT Dama Indah Golf Tbk	11.015.000.000	11.015.000.000
PT Bantia Serpong Dama	4.500.000.000	4.500.000.000
PT Karawang Bukit Golf	389.087.800	389.087.800
Total	15.904.087.800	15.904.087.800

PT Dama Indah Golf Tbk is a registered public company (Tbk) since it has more than three hundred (300) stockholders in accordance with the Capital Market Regulation No. 8 of 1995, and based on the Notice of Staffok from the Chairman of Bapepam-LK (currently Financial Services Authority/OJK) through His Letter No S-003/PM/2002 dated March 27, 2002. The shares of PT Dama Indah Golf Tbk are not registered at the Indonesia Stock Exchange.

As of December 31, 2018 and 2017, DUTI has investment in PT Karawang Bukit Golf (KBG)'s common shares of stock totaling to seven (7) shares, amounting to Rp 389,087,800 investment in common stock of KBG is recorded under cost method since the market prices are not reliably determinable (Note 2).

The aforementioned investments in shares of stock are held primarily for long-term growth purposes.

The Group did not provide allowance for any decline in value of the aforementioned investments in companies since management believes that these companies still have long-term growth potential as most of these companies engage in the real estate business.

15. Tanah yang Belum Dikembangkan

15. Land for Development

Akasi ini terdiri dari tanah menjadi pertambangan (tanah yang dimilikinya)

This account consists of land classified based on location rights owned by

Nama Proyek/ Name of Project	Lokasi/ Location	2018		2017	
		Luas Tanah/ Land Area m ²	Jumlah/ Amount	Luas Tanah/ Land Area m ²	Jumlah/ Amount
SDA/tn	Bagé, Sumsel/Sumatra				
	Tanjung	21.873.842	3.251.020.039.888	21.829.410	4.118.871.070.012
Serabaya	Banyuwangi	4.280.501	1.334.048.940.841	4.280.308	1.259.810.314.731
Ray II	Ray, Jember/Sum	170.868	1.724.998.007.243	171.288	1.215.078.789.649
Jakarta	Jakarta, Jakarta/Pusat	30.070	800.041.879.000	30.070	800.041.879.000
Kota Indah	Cibadak, Jawa Barat	507.190	180.328.888.888	890.020	188.895.084.841
Grand Wisata	Bekasi	3.083.902	889.800.340.018	3.117.881	881.800.800.140
Mekasar	Mekasar, Sulawesi Selatan	50.987	415.720.218.790	50.987	415.720.218.790
Obalon	Cibadak, Jawa Barat	1.008.422	280.000.000.187	1.000.007	280.709.000.897
Serabaya	Dakoh Paksi, Surabaya	31.000	371.887.000.800	31.000	371.887.000.800
PusatGang	Pasarwangi, Sumatera Selatan	1.404.081	300.708.404.888	1.424.081	300.708.404.888
Grand City	Samarinda	138.283	138.071.000.000	138.283	138.071.000.000
Beliau	Bekasi	844.244	115.787.000.000	844.200	115.183.000.000
Surabaya	Tanjung Sari, Surabaya	18.788	180.800.800.800	18.788	180.800.800.800
Suka Sari	Tanjung Sari	50.000	80.800.800.800	50.000	80.800.800.800
Grand City	Bekasi	2.000.007	80.800.800.800	2.000.007	77.888.440.000
Akasi	Tanjung	8.214	31.801.700.800	8.214	31.801.700.800
Mangga Dua Timur	Jagwarongkoro, Surabaya	8.208	31.801.700.800	8.208	17.884.800.000
Akasi Bumi	Desa Durenjaya, Bekasi				
	Desa Balarang	88.716	8.007.000.188	88.716	8.007.000.188
Jakarta	MT Heryono, Jakarta			7.800	100.000.000.000
Jumlah/Total		39.281.807	11.813.004.948.000	39.880.000	11.134.800.000.000

1. Proyek akasi yang belum beroperasi (Catatan 14)
Project of akasi that has not operational (Note 14)

Mula-mula tanah yang belum dikembangkan adalah sebagai berikut

Movement in land for development follows:

	2018	2017	
Mula-mula	11.04.000.000.000	10.988.043.873.807	Agung/Sumatra
Pembelian	868.241.404.000	1.280.380.789.000	Akasi
Penghapusan	(176.871.100.000)	(298.400.000.000)	Devaluasi
Jumlah akhir	11.813.074.104.000	11.128.000.000.000	Saldo awal

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, luas tanah yang belum dikembangkan Perusahaan masing-masing sebesar 60,07% dan 70,17% tercatat atas nama Picas Perwita, masing-masing sebesar 30,00% dan 30,00% tercatat atas nama Perusahaan. Sedangkan seluruh tanah yang belum dikembangkan antara anak adalah atas nama entitas anak.

As of December 31, 2018 and 2017, land for development of the Company representing 60.07% and 70.17%, respectively, of the total area are under the Picas Perwita's name; 30.00% and 30.00%, respectively are under the name of the Company. Moreover, all land for development of Company's subsidiaries are under the name of the subsidiaries.

Pada tanggal 31 Desember 2017, tanah seluas 82.600 m², dijadikan jaminan atas utang bank milik PT Nusa Tiga Wisata, entitas anak, dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Catatan 26)

As of December 31, 2017, land with total area of 82,600 square meters is used as collateral for bank loan of PT Nusa Tiga Wisata, a subsidiary, from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Note 26)

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, tanah yang belum dikembangkan Perusahaan dengan luas sebesar 2.765.200 m² dipisahkan sebagai jaminan atas utang Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012 (Catatan 31)

As of December 31, 2018 and 2017, land for development of the Company having a total area of 2,765,200 square meters is used as collateral for Bumi Serpong Damai Continuous Bonds I Phase I Year 2012 (Note 31)

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, tanah yang belum dikembangkan Perusahaan seluas 682.458 m² dipisahkan sebagai jaminan atas utang Obligasi Berkelanjutan II Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2016 (Catatan 31)

As of December 31, 2018 and 2017, land for development of the Company having a total area of 682,458 square meters is used as collateral for Bumi Serpong Damai Continuous Bonds II Phase I Year 2016 (Note 31)

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas aset tersebut pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Management believes that there is no impairment in value of the aforementioned assets as of December 31, 2018 and 2017.

16. Aset Tetap

16. Property and Equipment

	2018	2017	2018	2017	
Perusahaan					Company
Tanah	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	Land
Bangunan	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	Building
Peralatan kantor	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Office equipment
Peralatan transportasi	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Transportation equipment
Peralatan lain	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Other equipment
Perbaikan	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Improvement
Penyusutan	(1.000.000)	(1.000.000)	(1.000.000)	(1.000.000)	Depreciation
Jumlah	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	Total
Entitas anak					Subsidiary
Tanah	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	Land
Bangunan	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	Building
Peralatan kantor	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Office equipment
Peralatan transportasi	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Transportation equipment
Peralatan lain	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Other equipment
Perbaikan	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Improvement
Penyusutan	(1.000.000)	(1.000.000)	(1.000.000)	(1.000.000)	Depreciation
Jumlah	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	Total
Total	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	Total

	31 Desember 2018 (Rp1.000.000.000)	31 Desember 2018 (Rp1.000.000.000)	31 Desember 2017 (Rp1.000.000.000)	31 Desember 2017 (Rp1.000.000.000)	
Aset tetap					Property and equipment
Perusahaan induk	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Parent company
Entitas anak	17.200.000.000	17.200.000.000	17.200.000.000	17.200.000.000	Subsidiaries
Aset tetap	27.400.000.000	27.400.000.000	27.400.000.000	27.400.000.000	Property and equipment
Perusahaan induk	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Parent company
Entitas anak	17.200.000.000	17.200.000.000	17.200.000.000	17.200.000.000	Subsidiaries
Aset tetap	27.400.000.000	27.400.000.000	27.400.000.000	27.400.000.000	Property and equipment
Perusahaan induk	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Parent company
Entitas anak	17.200.000.000	17.200.000.000	17.200.000.000	17.200.000.000	Subsidiaries
Aset tetap	27.400.000.000	27.400.000.000	27.400.000.000	27.400.000.000	Property and equipment
Perusahaan induk	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Parent company
Entitas anak	17.200.000.000	17.200.000.000	17.200.000.000	17.200.000.000	Subsidiaries

Pengurangan merupakan pengujian aset tetap
terhadap dengan fiscal sebagai berikut:

Reductions represent test of certain property
and equipment with details as follows:

	2018	2017	
Harga jual	2.025.564.132	128.338.564	Building cost
Harga tercatat	867.813.342		Net carrying value
Keuntungan/kerugian penjualan	1.157.750.790	128.338.564	Gain or loss

Pembayaran penyusutan dipisahkan sebagai
berikut:

Depreciation charged to operations is allocated
as follows:

	2018	2017	
Beban umum dan administrasi (Catatan 16)	108.372.138.133	108.618.881.818	General and administrative expenses (Note 16)
Beban biaya produksi	23.082.800.130	22.785.341.380	Cost of production
Beban penjualan (Catatan 16)	641.364.938	917.743.407	Selling expenses (Note 16)
Beban lainnya - lain-lain	1.828.883.428	2.438.822.817	Other - net
Jumlah	114.208.998.631	114.808.899.603	Total

Pada tanggal 31 Desember 2018, aset tetap dalam pembangunan merupakan akumulasi biaya pembangunan pemertanian fasilitas arena rekreasi dan biaya fasilitas pendukung gedung Perusahaan. Akumulasi biaya konstruksi bangunan pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp 171.709.132 atau sebesar 90% dari nilai kontrak. Aset tetap dalam pembangunan diperkirakan akan selesai pada tahun 2019. Berdasarkan evaluasi manajemen, grup berpendapat bahwa tidak terdapat hambatan kelengkapan penyelesaian proyek.

Pada tanggal 31 Desember 2017, aset tetap dalam pembangunan merupakan akumulasi biaya pembangunan pemertanian fasilitas arena rekreasi dan biaya fasilitas pendukung gedung Perusahaan dan SMT. Akumulasi biaya konstruksi bangunan pada tanggal 31 Desember 2017 masing-masing sebesar Rp 12.569.769.866 dan Rp 1.458.124.112 atau masing-masing sebesar 60,60% dan 62,00% dari nilai kontrak. Aset tetap dalam pembangunan diperkirakan akan selesai pada tahun 2018. Berdasarkan evaluasi manajemen, grup berpendapat bahwa tidak terdapat hambatan kelengkapan penyelesaian proyek.

Reklasifikasi pada tahun 2018 termasuk reklasifikasi dari aset tetap dalam pembangunan ke bangunan, peralatan kantor dan mesin-mesin masing-masing sebesar Rp 30.988.858.821, Rp 2.388.203.800 dan Rp 831.000.000.

Reklasifikasi pada tahun 2017 termasuk reklasifikasi dari aset tetap dalam pembangunan ke bangunan dan peralatan kantor masing-masing sebesar Rp 118.899.822.173 dan Rp 3.707.870.462, reklasifikasi dari kendaraan ke peralatan kantor dan mesin sebesar Rp 38.818.837 dan Rp 8.345.000 dan reklasifikasi dari sarana perlengkapan bangunan ke bangunan sebesar Rp 3.308.911 serta terdapat pemindahan kendaraan dari biaya dibayar dimuka - program retribusi kendaraan ke aset tetap sebesar Rp 181.000.000. Reklasifikasi dari biaya dibayar dimuka karena perubahan tujuan pemertanian.

As of December 31, 2018, construction in progress represents accumulated costs of construction of addition facilities in recreation arena and costs of buildings facilities owned by the Company. The Group's construction in progress as of December 31, 2018 with accumulated costs of Rp 171,709,132 or 90% of contract value is expected to be completed in 2019. Based on management's evaluation, they believe that there will be no obstacle in completing the construction in progress on its expected date of completion.

As of December 31, 2017, construction in progress represents accumulated costs of construction of addition facilities in recreation arena and costs of buildings facilities owned by the Company and SMT, respectively. The Group's construction in progress as of December 31, 2017 with accumulated costs of Rp 12,569,769,866 and Rp 1,458,124,112 or 60,60% and 62,00%, respectively of contract value is expected to be completed in 2018. Based on management's evaluation, they believe that there will be no obstacle in completing the construction in progress on its expected date of completion.

Reclassification in 2018 represents reclassification from property and equipment - construction in progress to buildings, office equipment and machinery amounting to Rp 30,988,858,821, Rp 2,388,203,800 and Rp 831,000,000, respectively.

Reclassification in 2017 represents reclassification from property and equipment - construction in progress to buildings and office equipment amounting to Rp 118,899,822,173 and Rp 3,707,870,462, respectively, and reclassification from vehicles to office equipment and machinery amounting to Rp 38,818,837 and Rp 8,345,000, respectively, and reclassification from buildings improvement to buildings amounting to Rp 3,308,911 and from prepaid expenses representing vehicle withdrawal from cost covering program to property and equipment amounting to Rp 181,000,000. Reclassifications from prepaid expense was due to change in intended usage.

Entitas anak memiliki beberapa bidang tanah
 terletak di Balikpapan dan Jakarta dengan rincian
 sebagai berikut:

The Company's subsidiaries own several
 parcels of land located in Jakarta and
 Balikpapan with details as follows:

	31 Desember 2018	31 Desember 2017
Hotel Le Grandeur Balikpapan, Balikpapan	3.735.411,996	
Hotel Le Grandeur Mangga Dua Jakarta	11.013.893,996	
Taman Permata Buana Jakarta	899.290,996	
Jumlah	15.648.600,996	

Kepemilikan sah atas tanah oleh Hotel Le
 Grandeur Mangga Dua, Hotel Le Grandeur
 Balikpapan dan Taman Permata Buana adalah
 berupa hak guna bangunan yang jatuh tempo
 pada tahun 2008, 2002 dan 2006.

The parcels of land where Le Grandeur Mangga
 Dua, Hotel Le Grandeur Balikpapan Hotel and
 Taman Permata Buana are situated are owned
 by certain subsidiaries with Building Use Rights
 (Hak Guna Bangunan or HGB) which will expire
 in 2008, 2002 and 2006, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017,
 bangunan dan mesin Ocean Park dijadikan
 jaminan atas utang bank Perusahaan ke
 PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 28).

As of December 31, 2018 and 2017, Ocean Park
 building and machines are pledged as collateral
 for bank loan of the Company from PT Bank
 Mandiri (Persero) Tbk (Note 28).

Pada tanggal 31 Desember 2017, bangunan
 proyek Go Wet dijadikan jaminan atas utang
 bank PT Bupa Tirta Wisata entitas anak dari
 PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
 (Catatan 28).

As of December 31, 2017, Go Wet building
 project are pledged as collateral for bank loan of
 PT Bupa Tirta Wisata, a subsidiary, from
 PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
 (Note 28).

Aset tetap, kecuali tanah, dioperasikan melalui
 PT Asuransi Sinar Mas (ASM), pihak bermitra
 (Catatan 32) dengan jumlah pertanggungan
 sebesar Rp 1.333.336.370,780 dan
 USD 85.407.752 terhadap risiko kebakaran,
 kerusakan, pencurian dan risiko lainnya pada
 tanggal 31 Desember 2018 dan sebesar
 Rp 1.483.678.714,162 dan USD 80.225,854 pada
 tanggal 31 Desember 2017. Manajemen
 berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan
 tersebut cukup untuk menutup kemungkinan
 kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Property and equipment, except land, are
 insured with PT Asuransi Sinar Mas (ASM),
 a related party (Note 32), for
 Rp 1,333,336,370,780 and USD 85,407,752
 against risk of fire, damages, theft and other
 possible risks as of December 31, 2018 and
 Rp 1,483,678,714,162 and USD 80,225,854 as of
 December 31, 2017. Management believes that
 the insurance coverages are adequate to cover
 possible losses on the assets insured.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017,
 jumlah dinilai nilai aset tetap berupa
 tanah dan bangunan Hotel serta bangunan dan
 mesin proyek Ocean Park dan Go Wet adalah
 sebesar Rp 1.756.739.000.000 berdasarkan hasil
 laporan ahli KPP Ranggani, Harari dan
 Rekan, jumlah independen, tertanggal
 22 Desember 2017.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat
 perubahan signifikan atas nilai wajar aset tetap
 selama periode sejak tanggal laporan periode
 independen sampai dengan tanggal laporan
 posisi keuangan konsolidasian dan tidak terdapat
 penurunan nilai atas aset tersebut pada tanggal
 31 Desember 2018 dan 2017.

As of December 31, 2018 and 2017, the
 estimated fair value of land and buildings of Hotel
 and building and machinery of Ocean Park and
 Go Wet, totaling Rp 1,756,739,000,000, was
 based on report of KPP Ranggani, Harari and
 Rekan, an independent appraiser, dated
 December 22, 2017.

Management believes that there is no significant
 change in the fair value of property and
 equipment from the last valuation report date up
 to consolidated statements of financial position
 date and that there is no impairment in value of
 the aforementioned assets as of
 December 31, 2018 and 2017.

17. Properti Investasi

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017,
 properti investasi terdiri atas langsung Grup
 berlokasi di Jakarta, Depok, Bekasi, Semarang
 dan Tangerang dan dioperasikan kepada pihak
 ketiga berdasarkan perjanjian sewa
 (Catatan 34a, 34b dan 34c).

Masa properti investasi adalah sebagai berikut:

Aset	31 Desember 2018		31 Desember 2017	
	Rupiah	USD	Rupiah	USD
Investasi tanah dan bangunan	4.000.000.000	81.838.542	3.684.200.000	75.267.529
Bangunan dan mesin	3.735.411.996	76.118.145	3.735.411.996	76.118.145
Investasi tanah	1.340.000.000	27.431.267	1.340.000.000	27.431.267
Bangunan dan mesin	1.100.000.000	22.473.781	1.100.000.000	22.473.781
Jumlah	10.175.411.996	207.861.735	10.175.411.996	207.861.735
Investasi tanah dan bangunan	4.000.000.000	81.838.542	3.684.200.000	75.267.529
Bangunan dan mesin	3.735.411.996	76.118.145	3.735.411.996	76.118.145
Investasi tanah	1.340.000.000	27.431.267	1.340.000.000	27.431.267
Bangunan dan mesin	1.100.000.000	22.473.781	1.100.000.000	22.473.781
Jumlah	10.175.411.996	207.861.735	10.175.411.996	207.861.735

17. Investment Properties

The Group's directly acquired investment
 properties are located in Jakarta, Depok, Bekasi,
 Semarang and Tangerang as of December 31,
 2018 and 2017 being leased out to third parties
 (Notes 34a, 34b and 34c).

The movement in this account is as follows:

Kategori	31 Desember 2018		31 Desember 2017	
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir
Perusahaan induk	1.232.290.000	1.232.290.000	1.232.290.000	1.232.290.000
Entitas anak	10.922.684.000	10.922.684.000	10.922.684.000	10.922.684.000
Total	12.154.974.000	12.154.974.000	12.154.974.000	12.154.974.000

Kategori	31 Desember 2018		31 Desember 2017	
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir
Perusahaan induk	1.232.290.000	1.232.290.000	1.232.290.000	1.232.290.000
Entitas anak	10.922.684.000	10.922.684.000	10.922.684.000	10.922.684.000
Total	12.154.974.000	12.154.974.000	12.154.974.000	12.154.974.000

Reklasifikasi pada tahun 2018 merupakan reklasifikasi dari properti investasi dalam pembangunan ke properti investasi sebesar Rp 1.232.290.000 dan reklasifikasi dari aset dalam ke properti investasi dan properti investasi dalam pembangunan masing-masing sebesar Rp 10.922.684.000 dan Rp 26.278.738.231 (Catatan 9). Reklasifikasi dan perubahan dilakukan karena perubahan tujuan pemilikan.

Reklasifikasi pada tahun 2017 merupakan reklasifikasi dari properti investasi dalam pembangunan ke properti investasi sebesar Rp 401.542.267.755 dan reklasifikasi dan aset dalam ke properti investasi dan properti investasi dalam pembangunan masing-masing sebesar Rp 45.127.758.007 dan Rp 183.322.180.184 (Catatan 9). Reklasifikasi dan perubahan dilakukan karena perubahan tujuan pemilikan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, properti investasi dalam pembangunan merupakan akumulasi biaya konstruksi sebagai berikut:

Kategori	2018		2017		Kategori
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	
Perusahaan induk	121.042.271.776	121.042.271.776	121.042.271.776	121.042.271.776	Perusahaan induk
Entitas anak	10.521.884.424	10.521.884.424	10.521.884.424	10.521.884.424	Entitas anak
Total	131.564.156.200	131.564.156.200	131.564.156.200	131.564.156.200	Total

Reklasifikasi di 2018 represents reclassification from construction in progress to investment property amounting to Rp 1.232.290.000 and reclassification from inventories to investment properties and construction in progress amounting to Rp 10.922.684.000 and Rp 26.278.738.231, respectively (Note 9). Reclassification from inventories were due to changes in intended usage of those assets.

Reclassification in 2017 represents reclassification from construction in progress to investment property amounting to Rp 401.542.267.755 and reclassification from inventories to investment property and construction in progress amounting to Rp 45.127.758.007 and Rp 183.322.180.184, respectively (Note 9). Reclassification from inventories were due to changes in intended usage of those assets.

As of December 31, 2018 and 2017, construction in progress represents accumulated costs of construction follow:

Pengukuran selama tahun 2017 merupakan penjualan aset yang memiliki nilai tercatat sebesar nihil dengan harga jual sebesar Rp 120.000. Keuntungan atas penjualan properti investasi dibedakan sebagai "Keuntungan penjualan aset tetap dan properti investasi" dalam laba rugi.

Properti investasi dalam pembangunan diperkirakan akan selesai pada tahun 2019 sampai 2020. Berdasarkan evaluasi manajemen, Perusahaan berpendapat bahwa tidak terdapat hambatan signifikan penyelesaian proyek.

Pendapatan operasi investasi yang diakui pada laba rugi masing-masing sebesar Rp 967.599.466.466 dan Rp 668.341.015.392 pada tahun 2018 dan 2017 yang dilaporkan sebagai bagian dari "Pendapatan usaha" (Catatan 42) dalam laba rugi.

Beban penyusutan properti investasi untuk tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 257.413.043.803 dan Rp 172.891.158.958 disajikan sebagai bagian dari "Beban pokok penjualan" dalam laba rugi (Catatan 43).

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, properti investasi Perusahaan berupa bangunan ITC BSD dijamin dengan utang Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap 1 Tahun 2012 (Catatan 31).

Pada tanggal 31 Desember 2018, properti investasi Epicentrum Walk Kuningan milik Perusahaan dan Sakre Tower milik PT Duta Citra Perdana, entitas anak, dijamin dengan utang bank Perusahaan dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 26).

Kepemilikan Perusahaan atas properti investasi yang berlokasi di Serpong adalah berupa Hak Milik atas Satuan Rumah Susun yang seluruhnya atas nama PT Dian Swastika Sentosa Tbk (salah satu pemegang Surat Keputusan (SK Lahan) yang berdimensi Hak Guna Bangunan yang jatuh tempo pada tanggal 15 Juli 2027. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat masalah dengan diperpanjang Hak Milik atas Satuan Rumah Susun yang terdiri atas Hak Guna Bangunan tersebut, karena properti investasi tersebut diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti kepemilikan yang memadai.

Gain or loss on 2017 pertains to the sale of asset with a net carrying value of nihil for a selling price Rp 120,000. Gain on sale of investment properties was reported as "Gain on sale of property and equipment and investment property" in profit or loss.

The Group's construction in progress is expected to be completed in 2019 to 2020. Based on management's evaluation, they believe that there will be no obstacle in completing the construction in progress on its expected date of completion.

Income from investment properties in 2018 and 2017 amounted to Rp 967,599,466,466 and Rp 668,341,015,392, respectively, which was recorded as part of "Revenue" (Note 42) in the profit or loss.

Depreciation of investment properties in 2018 and 2017 amounted to Rp 257,413,043,803 and Rp 172,891,158,958, respectively, which was recorded as part of "Cost of revenues" in profit or loss (note 43).

As of December 31, 2018 and 2017, the building of ITC BSD owned by the Company is pledged as collateral for Bumi Serpong Damai Continuous Bonds - I Phase I Year 2012 (Note 31).

As of December 31, 2018, the Epicentrum Walk Kuningan owned by the Company and the Sakre Tower owned by PT Duta Citra Perdana, a subsidiary, are pledged as collateral for bank loan of the Company from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 26).

The investment property which is located in Serpong owned by the Company is in the form of State Title Unit Owned Right, all of which is under the name of PT Dian Swastika Sentosa Tbk (one of the holders of the Decision Letter on Land Rights) and with a term until July 15, 2027. Management believes that there will be no difficulty in extending the State Title Unit Owned Right since all the buildings were acquired legally and are supported by sufficient evidence of ownership.

Kepemilikan PT Sinar Mas Wana, entitas anak, atas tanah Milik Fasilitas berupa Hak Guna Bangunan (HGB) berjangka waktu dua puluh (20) tahun yang akan jatuh tempo pada tahun 2024, beserta HGB tersebut masih dalam bentuk sertifikat induk. Pada tanggal 31 Desember 2018, sertifikat induk atas tanah tersebut masih dalam proses pemecahan.

Kepemilikan PT Sinar Mas Telekom, entitas anak, atas tanah di Medan, Jakarta dan Surabaya berupa Hak Guna Bangunan (HGB) berjangka waktu dua puluh (20) tahun yang akan jatuh tempo antara tahun 2022 sampai dengan 2028.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, properti investasi Epicentrum Walk Kuningan diasuransikan kepada PT Asuransi Jaya Proteksi pihak ketiga, terhadap risiko kebakaran, kerusakan dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 218.753.840.000.

Properti investasi selain dari Epicentrum Walk Kuningan diasuransikan kepada PT Asuransi Sinar Mas (ASM), pihak berelasi (Catatan 52) terhadap risiko kebakaran, kerusakan dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan yang merupakan jumlah pertanggungan gabungan dengan perolehan. (Catatan 5) adalah sebesar Rp 3.995.170.560.730 dan USD 1.160.437.618 pada tanggal 31 Desember 2018 dan sebesar Rp 4.303.899.705.066 dan USD 740.694.718 pada tanggal 31 Desember 2017.

Jembatan dalam rangka bangun, operasi dan transfer antara Perusahaan dan Pemda Tangerang serta PMD dan Pemda Jakarta diasuransikan kepada PT Asuransi Sinar Mas (ASM), pihak berelasi (Catatan 52), terhadap risiko kebakaran, kerusakan, pencurian dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan gabungan dengan asuransi perolehan (Catatan 6), sedangkan jembatan dan terowongan dalam rangka bangun, kelola dan ahli antara DUT dan Pemda Jakarta diasuransikan kepada ASM, pihak berelasi (Catatan 52), terhadap risiko kebakaran dan kerusakan dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar USD 34.950.000 pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, biaya pinjaman yang diapitalisasi ke properti investasi dalam pembangunan masing-masing adalah sebesar Rp 61.878.917.254 dan Rp 12.811.477.981 (Catatan 28 dan 31).

The ownership of PT Sinar Mas Wana, a subsidiary, on the land where Mill Fasilitas is situated is included as part of Building Use Rights (Hak Guna Bangunan or HGB) certificate for a period of twenty (20) years, which will expire in 2024. As of December 31, 2018, the Company is still in the process of segregating the certificate of the aforementioned Building Use Rights into specific land area.

The ownership of PT Sinar Mas Telekom, a subsidiary, on land located in Medan, Jakarta and Surabaya with Building Use Rights (Hak Guna Bangunan or HGB) is for a period of twenty (20) years which will expire between 2022 - 2028.

As of December 31, 2018 and 2017, investment property Epicentrum Walk Kuningan is insured with PT Asuransi Jaya Proteksi, a third party, against risks of fire, damages, theft and other possible risks with total insurance coverage of Rp 218,753,840,000.

Investment properties, other than Epicentrum Walk Kuningan, are insured with PT Asuransi Sinar Mas (ASM), a related party (note 52) against risks of fire, damages, theft and other possible risks with total insurance coverage of joint insurance coverage with inventories - Note 5) Rp 3,995,170,560,730 and USD 1,160,437,618 as of December 31, 2018 and Rp 4,303,899,705,066 and USD 740,694,718 as of December 31, 2017.

The bridge under build, operate and transfer agreement between the Company and Pemda Tangerang, also PMD and Pemda Jakarta are insured with PT Asuransi Sinar Mas (ASM), a related party (note 52), against risks of fire, damages, theft and other possible risks, with joint insurance coverage with inventories (note 6) while the bridge and underground channel under build, operate and transfer agreement between DUT and Pemda Jakarta are insured with ASM related party (note 52), against risks of physical losses and damages, with insurance coverage of USD 34,950,000 as of December 31, 2018 and 2017.

As of December 31, 2018 and 2017, borrowing costs capitalized to construction in progress amounted to Rp 61,878,917,254 and Rp 12,811,477,981, respectively (Notes 28 and 31).

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang diperlengkapi.

Management believes that the insurance coverages are adequate to cover possible losses on the assets insured.

Berikut adalah nilai wajar atas properti investasi kepemilikan langsung Grup pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017:

The following table sets forth the fair value of the Group's directly acquired investment properties as of December 31, 2018 and 2017:

Uraian (Description)	31 Desember 2018		Kategori Properti (Property Category)	Uraian (Description)	31 Desember 2017	
	Rp (Rupiah)	\$ (Dollar)			Rp (Rupiah)	\$ (Dollar)
Aset Tetap (Property, Plant and Equipment)	22.301.000.000	319.428.537	Neto (Net)	22.301.000.000	319.428.537	
Asesmen Nilai (Fair Value Measurement)			Asesmen Nilai (Fair Value Measurement)			
Asesmen Nilai (Fair Value Measurement) - Level 1	70.492.000.000	1.000.000.000	Asesmen Nilai (Fair Value Measurement) - Level 1	70.492.000.000	1.000.000.000	
Asesmen Nilai (Fair Value Measurement) - Level 2	1.100.000.000	15.714.286	Asesmen Nilai (Fair Value Measurement) - Level 2	1.100.000.000	15.714.286	
Asesmen Nilai (Fair Value Measurement) - Level 3	1.200.000.000	17.142.857	Asesmen Nilai (Fair Value Measurement) - Level 3	1.200.000.000	17.142.857	
Jumlah Total (Total)	73.792.000.000	1.032.285.680	Jumlah Total (Total)	73.792.000.000	1.032.285.680	

11. Cara penilaian aset tetap dan aset non-langsung adalah dengan cara pengukuran nilai wajar menggunakan metode pasar.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, estimasi nilai wajar aset tetap dalam rangka perjanjian bangun, miliki dan alih berupa pembelian raga BMD Junction adalah sebesar Rp 87.607.000.000 berdasarkan laporan pendapat independen KJP Renggan, Hamid & Rekan bertanggal 22 Desember 2017. Sementara, pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, estimasi nilai wajar aset tetap dalam rangka perjanjian bangun, miliki dan alih milik entitas anak, adalah sebesar Rp 307.983.000.000 yang diperoleh dengan pendekatan pendapatan yang diakumulasi berdasarkan luas jangka waktu sewa yang masih berjalan dengan menggunakan tingkat diskonto yang mensertifikat kondisi pasar saat ini.

As of December 31, 2018 and 2017, estimated fair value of property under build, operate and transfer agreement consisting of BMD Junction bridge amounting to Rp 87,607,000,000, was based on independent appraisal report, KJP Renggan, Hamid & Rekan dated December 22, 2017. While as of December 31, 2018 and 2017, the fair value of other properties under build, operate and transfer agreement owned by subsidiary, amounted to Rp 307,983,000,000, which was arrived at using the discounted income approach, supported by the terms of existing lease period and using discount rates that reflect current market condition.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas properti investasi pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Management believes that there is no impairment in value of the stated mentioned investment properties as of December 31, 2018 and 2017.

18. Goodwill

Merupakan goodwill yang diperoleh PT Dua Pertiga Tbk (DPT), entitas anak, atas kepemilikan sahamnya pada entitas anak dengan rincian sebagai berikut:

18. Goodwill

This represents goodwill from PT Dua Pertiga Tbk (DPT), a subsidiary, resulting in shares of stock of the subsidiaries with details as follows:

Nama Perusahaan (Company's Name)	Tahun Perolehan (Date of Acquisition)	2018 dan/and 2017
PT Sempaja Restorasi	Januari/January 1994	12.400.000
PT Dua Oriani	Maret/March 1994	1.204.204.777
PT Abaka Karya Suci	Agustus/August 1999	581.308.940
PT Maya Permada	Agustus/August 1997	29.729.200
PT Dua Aya Restara	Desember/December 2004	6.300.920.125
PT Sempaja Parta Development	Januari/January 2007	11.822.070
Jumlah Total (Total)		9.962.659.112

Nama Perusahaan (Company's Name)	Tahun Perolehan (Date of Acquisition)	2018 dan/and 2017
PT Sempaja Restorasi	Januari/January 1994	12.400.000
PT Dua Oriani	Maret/March 1994	1.204.204.777
PT Abaka Karya Suci	Agustus/August 1999	581.308.940
PT Maya Permada	Agustus/August 1997	29.729.200
PT Dua Aya Restara	Desember/December 2004	6.300.920.125
PT Sempaja Parta Development	Januari/January 2007	11.822.070
Jumlah Total (Total)		9.962.659.112

Uraian Lanjutan bagi Goodwill

Impairment Test for Goodwill

Goodwill yang diperoleh melalui kombinasi banki, diakusikan ke dua (2) Unit Penghasil Kas (UPK) Grup, yang juga merupakan segmen dilaporkan, yaitu UPK perumahan nilai yaitu UPK Real Estate dan UPK Properti Investasi.

Goodwill acquired through business combination have been allocated to two individual Cash Generating Units (CGU), which are also reportable segments, for impairment testing namely Real Estate CGU and Investment Properties CGU.

Nilai terpulihkan dari UPK-UPK diatas ditentukan berdasarkan perhitungan nilai pakai. Nilai pakai ditentukan dengan mendiskontokan arus kas masa depan yang diharapkan akan dihasilkan oleh unit-unit tersebut. Perhitungan nilai pakai berdasarkan pada asumsi-asumsi berikut ini:

The recoverable amounts of the above CGUs have been determined based on value-in-use calculations. Value in use was determined by discounting the future cash flows expected to be generated from the continuing use of the units. The calculation of the value in use was based on the following key assumptions:

- Arus kas di masa mendatang berkaitan berdasarkan proyeksi penjualan perumahan real estate saat, tanah untuk dikembangkan estimasi awal yang dapat diperoleh dan estimasi pendapatan sewa dan proceed investasi dengan asumsi tidak ada penambahan investasi baru. Biaya operasional lainnya diestimasi berdasarkan data historis.
- Tingkat diskonto seluruh pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah terdiskontokan adalah sebesar 9,00% dan 8,70% masing-masing untuk tahun 2018 dan 2017. Tingkat diskonto ini ditentukan berdasarkan rata-rata tertimbang biaya modal yang diakusikan Grup kepada UPK-UPK tersebut.
- Future cash flows were based on the projected sales of real estate inventory, land for development, estimated cost of assets to be acquired as well as from the estimated rental income from investment properties with the assumptions that there was no new investment. Other operational expenses were estimated based on historical rates.
- Pre-tax discount rates of 9.00% and 8.70% in 2018 and 2017, respectively, was applied in determining the recoverable amounts. The discount rate used was determined based on the weighted average cost of capital allocated by the Group to these units.

Asumsi utama sebagaimana dijabarkan di atas dapat berubah sejalan dengan perubahan kondisi ekonomi dan pasar. Grup memperkirakan bahwa kemungkinan perubahan asumsi ini tidak akan menyebabkan nilai tercatat dari masing-masing LPPK tersebut melebihi nilai tercatatnya secara material. Oleh karena itu, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas goodwill tersebut pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

The key assumptions described above may change as economic and market conditions change. The Group estimates that reasonably possible changes in these assumptions would not cause the carrying value of each CGU to materially exceed its recoverable amount. Thus, as December 31, 2018 and 2017, management believes that there is no impairment in the carrying value of goodwill.

18. Aset Lain-lain

	2018	2017	
Saluran simpanan bank			Salvance (bank)
Salah perusahaan	4.120.703.807	4.120.703.807	At cost
Akumulasi	(4.120.703.807)	(4.120.703.807)	Accumulated
Net realizable	-	-	Net carrying value
Utang	1.813.208.800	1.778.708.800	Liability
Jumlah	1.813.208.800	1.778.708.800	Total

Aset lain-lain disajikan dalam laporan keuangan Konsolidasian sebagai:

18. Other Assets

Other assets are presented in the consolidated statements of financial position as follows:

	2018	2017	
Aset lancar	300.000.000	300.000.000	Current assets
Aset tidak lancar	1.513.208.800	1.478.708.800	Noncurrent assets
Jumlah	1.813.208.800	1.778.708.800	Total

20. Utang Bank Jangka Pendek

	2018	2017	
Ruang Pihak ketiga			Room Third party
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	250.000.000.000	250.000.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

PT Sinar Mas Telekomunikasi (SMT)

Pada tanggal 22 September 2013, SMT, entitas anak, menerima fasilitas pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 400.000.000.000 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 700.000.000.000 dan jatuh tempo pada tanggal 22 September 2014. Pada bulan Mei 2014, SMT melakukan sebagian pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000, jatuh tempo pinjaman ini diperpanjang sampai dengan tanggal 22 September 2018. Pada bulan Juli 2016, SMT melakukan sebagian pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000. Pada tanggal 11 September 2015, jumlah maksimum pinjaman dan fasilitas ini mengalami penurunan dari Rp 700.000.000.000 menjadi Rp 500.000.000.000, jatuh tempo pinjaman ini diperpanjang sampai dengan 22 September 2019 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 0,625% di atas suku bunga deposito Mandiri.

Pada tanggal 17 Desember 2013, SMT memperoleh fasilitas pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 100.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 0,625% di atas suku bunga deposito Mandiri dan jatuh tempo pada tanggal 15 Desember 2014. Jatuh tempo pinjaman ini diperpanjang dan yang berlaku sampai dengan tanggal 15 Desember 2017. Pada tanggal 10 Desember 2017, SMT melakukan seluruh pinjaman ini.

Pada tanggal 15 Desember 2015, SMT memperoleh tambahan pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 50.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 0,625% di atas suku bunga deposito Mandiri dan jatuh tempo pada tanggal 14 Desember 2016. Jatuh tempo pinjaman ini diperpanjang dan yang berlaku sampai dengan tanggal 14 Desember 2018.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, pinjaman ini agunan dengan deposito berjangka di Mandiri pada Perusahaan sebesar Rp 250.000.000.000 (Catatan 5a).

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebesar Rp 250.000.000.000.

20. Short-Term Bank Loans

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

PT Sinar Mas Telekomunikasi (SMT)

On September 22, 2013, SMT, a subsidiary, obtained loan facilities from Mandiri amounting to Rp 400,000,000,000 with maximum credit facility of Rp 700,000,000,000 and mature on September 22, 2014. In May 2014, SMT made partial payment amounting to Rp 100,000,000,000. The maturity date of the loan was extended until September 22, 2018. In July 2016, SMT made partial payment amounting to Rp 100,000,000,000. On September 11, 2015, the maximum credit facility of this loan decreased from Rp 700,000,000,000 to Rp 500,000,000,000. The maturity date of the loan was extended until September 22, 2019 with an annual interest rate of 0.625% above Mandiri's time deposit interest rate.

On December 17, 2013, SMT obtained another loan facility from Mandiri amounting to Rp 100,000,000,000 with an annual interest rate of 0.625% above Mandiri's time deposit interest rate and matured on December 15, 2014. The maturity date of the loan was extended most recently until December 15, 2017. On December 15, 2017, SMT has fully paid the loan.

On December 15, 2015, SMT obtained another loan facility from Mandiri amounting to Rp 50,000,000,000 with an annual interest rate of 0.625% above Mandiri's time deposit interest rate and will mature on December 14, 2018. The maturity date of the loan was extended most recently until December 14, 2018.

As of December 31, 2018 and 2017, these loans with Mandiri are secured by time deposits of the Company in Mandiri amounting to Rp 250,000,000,000 (note 5a).

As of December 31, 2018 and 2017, loan facility that has been utilized amounted to Rp 250,000,000,000.

Beban bunga yang dibebankan pada laba rugi pada tahun 2018 dan 2017 adalah masing-masing sebesar Rp. 16.236.264.721 dan Rp. 24.658.748.988 (Catatan 48).

Interest expense charged in 2018 and 2017 amounted to Rp. 16,236,264,721 and Rp. 24,658,748,988, respectively (Note 48).

21. Utang Usaha

Merupakan utang Grup kepada kontraktor pembangunan, pemasok, atau penyedia pemeliharaan hotel, perlengkapan dan peralatan operasi dengan rincian dan masing-masing segmen sebagai berikut:

21. Trade Accounts Payable

This account consists of the Group's payable to contractors in relation to the development costs, to suppliers in relation to the hotel operations and operational supplies and equipment which are described per business segment as follows:

	2018	2017	
Real estate	1.105.485.820.000	1.780.943.377.488	Real estate
Hotel	1.107.724.338	7.088.333.182	Hotel
Jumlah	2.213.210.158.338	1.788.031.710.670	Total

Walaupun umur utang usaha dihitung ulang dengan faktor adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade accounts payable from the case of invoice follows:

	2018	2017	
Selesai dalam 1 bulan	242.775.265.869	241.204.754.878	Less than or equal to 1 month
= 1 bulan - 3 bulan	49.088.888.423	61.473.213.588	More than 1 month but less than 3 months
= 3 bulan - 6 bulan	41.879.233.542	1.689.228.421	More than 3 months but less than 6 months
= 6 bulan - 12 bulan	4.871.864.482	330.588.884.989	More than 6 months but less than 12 months
= 12 bulan	821.098.455.022	928.004.065.002	More than 12 months
Jumlah	2.213.210.158.338	1.788.031.710.670	Total

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Utang usaha kepada pihak berelasi masing-masing adalah sebesar 53% dan 50% dari saldo utang usaha (Catatan 52).

As of December 31, 2018 and 2017, trade account payable to related parties represent 53% and 50%, respectively, of total trade account payable (note 52).

22. Utang Pajak

Asumsi ini terdiri dari:

22. Taxes Payable

This account consists of:

	2018	2017	
Pajak penghasilan (Catatan 50)	12.018.243.238	24.243.811.086	Corporate income tax (Note 50)
Pajak pertanggungjawaban			Income taxes:
Pajak 21	10.989.284.752	2.770.830.458	Article 21
Pajak 23	1.834.918.154	1.943.889.873	Article 23
Pajak 25	360.212.435	240.085.558	Article 25
Pajak 26		47.108.538	Article 26
Pajak 4 ayat 2	23.430.240.311	89.498.838.799	Article 4 paragraph 2
Pajak Pertanggungjawaban I	1.518.280.788	1.378.883.788	Development tax I
Pajak Pertanggungjawaban II - 40000	79.811.268.088	79.700.388.821	Value Added Tax - net
Jumlah	128.221.450.344	112.751.197.589	Total

23. Beban Akumulasi

	2018	2017
Bunga		
Utang pinjaman	227.183.888.988	18.482.412.281
Utang bank	8.723.274.219	2.753.378.373
Lisensi, alat dan telepon	17.878.242.889	18.892.444.588
Jasa pemeliharaan dan perbaikan Kontraktor	58.813.217.247	10.024.333.890
Pemeliharaan dan perbaikan Perantara	1.348.868.800	1.128.388.307
Perantara	823.948.777	823.948.777
Lain-lain	48.714.461.307	27.878.588.888
Jumlah	329.622.418.873	188.949.388.081

23. Accrued Expenses

	2018	2017
Utang		
Utang pinjaman		
Bank loans		
Insuransi, lisensi dan telepon		
Security and cleaning service		
Kontraktor		
Figures and maintenance		
Perantara		
Others		
Total	Total	Total

Lain-lain terutama terdiri dari beaya akrual atas asuransi tenaga kerja, perbaikan rumah dan jasa profesional.

Others mainly consist of accruals for employees' insurance, part maintenance and professional fees.

24. Setoran Jaminan

Detailnya jenis transaksi, setoran jaminan:

24. Security Deposits

The details of security deposits by nature of transactions follow:

	2018	2017	
Bank	238.238.355.471	181.288.833.888	Bank
Jasa pelayanan	55.883.788.088	42.847.435.888	Service charge
Telepon	13.000.460.948	30.871.238.558	Telephone
Renovasi	18.084.501.384	18.842.878.558	Renovation
Lain-lain	11.117.588.797	14.245.585.488	Others
Jumlah	336.324.294.688	388.096.832.381	Total

Setoran jaminan disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian sebagai:

Security deposits are presented in the consolidated statements of financial position as:

	2018	2017	
Liabilitas jangka pendek	336.324.294.688	388.096.832.381	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	188.890.117.228	188.890.821.000	Noncurrent liabilities
Jumlah	525.214.411.916	576.987.653.381	Total

25. Uang Muka Diterima

Merupakan uang muka penjualan tanah dan bangunan yang diterima oleh Grup oleh pembeli sebelum memenuhi syarat pengakuan penjualan.

	2018	2017
Uang muka penjualan		
Rumah tinggal	1.811.880.348.219	1.439.820.000.170
Rumah toko	882.145.780.841	907.394.473.818
Ruang komersial	834.345.384.101	308.944.287.426
Apartemen	477.717.363.911	270.103.364.804
Taman	498.000.178.788	459.988.888.014
Pusat pendidikan	70.707.777.777	50.000.000.000
Bangunan industri	51.260.341.027	28.207.327.804
Pusat perbelanjaan	400.841.519	57.981.737.988
Jumlah	4.394.530.997.917	3.794.875.358.911
Uang muka tanah	127.073.198.288	108.111.231.962
Jumlah	4.784.945.889.218	3.880.000.847.419

Uang muka diterima disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian sebagai:

	2018	2017
Liabilitas jangka pendek	2.964.952.160.366	2.833.478.719.328
Liabilitas jangka panjang	1.200.000.000.000	1.298.512.094.648
Jumlah	4.779.547.889.218	3.880.990.813.976

Uang muka diterima melalui layanan berbasis cloud dan penyedia dan atau pemilik tools atau penggunaan fasilitas promosi yang disediakan Grup serta uang hibah komersial.

Rincian uang muka penjualan berdasarkan persentase terhadap harga jual adalah sebagai berikut:

	2018	2017
100%	1.226.289.940.688	1.200.294.473.888
90% - 99%	1.801.881.200.898	1.450.000.780.300
20% - 89%	817.210.000.000	998.000.000.000
<20%	375.470.800.000	466.150.800.000
Jumlah	4.194.850.981.600	3.794.475.358.911

26. Sewa Diterima Dimuka

Merupakan uang muka yang diterima atas sewa ruang perkantoran, pertunjukan dan lainnya dari pihak pelanggan.

Seluruh sewa diterima dimuka adalah dalam mata uang Rupiah.

25. Advances Received

This account pertains to advances received from buyers for the sale of land and buildings, whereas the criteria for revenue recognition have not yet been fully met.

	2018	2017
Sale advance		
House	1.811.880.348.219	1.439.820.000.170
Shophouse	882.145.780.841	907.394.473.818
Commercial land	834.345.384.101	308.944.287.426
Apartment	477.717.363.911	270.103.364.804
Land	498.000.178.788	459.988.888.014
Educational centre	70.707.777.777	50.000.000.000
Industrial building	51.260.341.027	28.207.327.804
Shopping mall	400.841.519	57.981.737.988
Subtotal	4.394.530.997.917	3.794.875.358.911
Other advance	127.073.198.288	108.111.231.962
Total	4.784.945.889.218	3.880.000.847.419

Advances received are presented in the consolidated statements of financial position as:

	2018	2017
Current liabilities	2.964.952.160.366	2.833.478.719.328
Non-current liabilities	1.200.000.000.000	1.298.512.094.648
Total	4.779.547.889.218	3.880.990.813.976

Others mainly pertain to receipts from the lessees or bank owners for the facilities promoted by the Group and receipts from customers.

Details of sales advances based on the percentage of sales price is as follows:

	2018	2017
100%	1.226.289.940.688	1.200.294.473.888
90% - 99%	1.801.881.200.898	1.450.000.780.300
20% - 89%	817.210.000.000	998.000.000.000
<20%	375.470.800.000	466.150.800.000
Total	4.194.850.981.600	3.794.475.358.911

26. Rental Advances

This account pertains to advance rental received by the Company from customers for rental of office spaces, shophouse and other offices.

All rents advances are denominated in Rupiah currency.

27. Uang Muka Deposita Modal

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, akun ini merupakan uang muka pembelian modal entitas-entitas anak yang merupakan bagian kepentingan kepemilikan masing-masing sebesar Rp 7.590.400.000 dan Rp 144.000.000.

27. Deposit for Future Stock Subscription

As of December 31, 2018 and 2017, this account represents deposits from non-controlling interests amounting to Rp 7,590,400,000 and Rp 144,000,000, respectively, for subscription of subsidiary's shares of stock.

28. Dana Syrahkah Temporer

Rupiah	2018
Piutang syrahkah	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	8.770.460.018
Saluran syrahkah bank syariah/temporer yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	8.770.460.018
Syrahkah dana syrahkah temporer yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	8.770.460.018

28. Temporary Syrahkah Fund

Rupiah	2017
Temporarily	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	8.770.460.018
Bank syariah (piutang syrahkah temporer)	8.770.460.018
Long-term portion of temporary syrahkah fund	8.770.460.018

Berdasarkan Perjanjian Pembiayaan No. 208/AMDC/SUKT/0016 tanggal 28 Desember 2016, Perusahaan melakukan konversi atas fasilitas pinjaman uang bank jangka panjang dari PT Bank CIMB Niaga Tbk berupa sisa pinjaman uang bank tersebut sebesar Rp 8.770.460.018 menjadi fasilitas pembiayaan atas dasar aset Masyarakat Muhammadiyah.

Fasilitas pinjaman ini memiliki maksimum pinjaman sebesar Rp 250.000.000.000 dan jatuh tempo bertahap, dimulai dari tanggal 1 April 2019 sampai dengan tanggal 30 Maret 2022. Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan tanah seluas 8.384 m² (Cabutan B) jaminan fidusia atas piutang dan lain-lain ekuitas apartemen The Elements.

Selain jaminan tersebut diatas, tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari CIMB, Perusahaan tidak diperbolehkan, antara lain tetapi tidak terbatas pada hal-hal sebagai berikut:

- Mengalihkan hak milik, sebagian atau seluruhnya kekayaan milik debitur baik berupa barang bergerak atau tidak bergerak dengan jumlah maksimum sebesar USD 1.000.000
- Mengajukan dengan cara bagaimanapun kekayaan debitur kepada pihak lain
- Mengadakan perjanjian yang dapat menimbulkan kewajiban Debitur untuk membayar kepada Pihak lain

Based on Financing Agreement Letter No. 208/AMDC/SUKT/0016 dated December 28, 2016, the Company has converted long-term bank loan facility from PT CIMB Niaga Tbk and with the remaining outstanding balance of bank loan amounting to Rp 8,770,460,018 to be a financing loan facility on the basis of Muhammadiyah.

This loan facility has a maximum credit facility of Rp 250,000,000,000 and matures gradually starting from April 1, 2019 until March 30, 2022. This loan is secured by land with total area of 8,384 square meters (Plot B) and loans guaranteed on receivable and insurance claim of The Elements apartment.

Aside from the collateral mentioned above, without written permission from CIMB, the Company is not allowed to do the following among others as follows:

- Transfer entirety or part the assets of debtor, either movable and immovable assets, with maximum amount of USD 1,000,000
- Collateralize the assets of debtor to third parties
- Have agreement with third parties which can give rise to other liabilities

d. Memberikan pinjaman kepada pihak lain, dengan ketentuan pembatasan point a, b, c berikut pengecualian sebagai berikut:

- i. Dilakukan dalam rangka menjalankan usaha Perusahaan sehari-hari yang tidak mempengaruhi kemampuan Perusahaan untuk melaksanakan perjanjian Kredit atas
- ii. Tidak melanggar ketentuan keuangan (financial covenant) sebagaimana diatur dalam Perjanjian Kredit ini

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan telah memenuhi persyaratan ratio keuangan atas utang bank, sebagai berikut:

	Perbandingan Rasio	2018	2017	
Utang jangka menengah dan panjang (BTM dan utang bank jangka panjang) terhadap Service Coverage Ratio (SCR)	< 1:1	0,38	0,30	Debt to Equity Ratio
	< 1:1	0,21	0,02	Debt service coverage ratio (DSCR)
	< 1:1	1,21	0,12	Interest Service Coverage Ratio (ISCR)

Beban bagi hasil yang dikapitalisasi ke bangunan sedang dikonstruksikan untuk tahun 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp 704.546.000 (Catatan 8)

d. Provide loan to third parties, with restrictions on points a, b, c, except:

- i. conducted in accordance with Company's daily operations, which does not affect the Company's ability to implement the Credit Agreement's terms of
- ii. it does not make the Company to violate the financial covenant, as set in the Credit Agreement.

As of December 31, 2018 and 2017, the Company has complied with the required financial ratios relating to bank loans as follows:

Profit sharing expense capitalized to building under construction in 2018 and 2017 each amounted to Rp 704,546,000 (Note 8)

19. Utang Bank Jangka Panjang

	2018	2017	
Rupiah			Rupiah
Utang bank			Utang bank
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)	1.171.442.004.478	1.203.441.000.078	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk (Jabar)	88.328.818.872	69.328.818.872	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk (Jabar)
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	-	8.118.888.000	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Jumlah	1.259.770.823.350	1.280.888.706.950	Total
Keuntungan beban yang dikapitalisasi panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	1.111.260.000.000	8.118.888.000	Less: current portion of long-term bank loans
Keuntungan utang bank jangka panjang yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	1.140.510.823.350	1.272.771.308.950	Long-term portion of long-term bank loans

19. Long-term Bank Loans

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

PT Dana Serambi Mita (DSM)

Pada tanggal 18 April 2017, 8 Juli 2017 dan 28 November 2017, DSM, entitas anak, menerima Fasilitas Kredit Investasi dari Mandiri, pihak ketiga, masing-masing sebesar Rp 39.752.588.190, Rp 73.890.453.798 dan Rp 150.000.000.000 dengan limit sebesar Rp 980.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 8,75% (floating rate) dengan jangka waktu delapan (8) tahun. DSM juga menerima Fasilitas Non Cash Loan sebagai sublimit Fasilitas Kredit Investasi dengan limit sebesar Rp 100.000.000.000 dengan jangka waktu tiga (3) tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, pinjaman ini dijamin dengan jaminan berupa tanah seluas 41.805 m² (Catatan 9 dan 17).

Pada bulan Maret 2018, DSM menerima tambahan pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, fasilitas pinjaman yang telah dipatokan masing-masing adalah sebesar Rp 399.442.838.978 dan Rp 293.442.838.978.

Pada tahun 2018 dan 2017, beban bunga masing-masing sebesar Rp45 dan Rp 845.307.710 dibebankan ke laba rugi (Catatan 48).

Beban bunga yang dikapitalisasi ke properti investasi dalam pembangunan untuk tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 32.325.265.071 dan Rp 6.727.434.378 (Catatan 17).

Ceputaan

Pada tanggal 9 September 2018, Perusahaan menerima fasilitas pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 400.000.000.000 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 2.000.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 8,75% (floating rate) yang akan jatuh tempo pada tanggal 9 September 2019.

Pada bulan Oktober 2018, Perusahaan mencair seluruh pinjaman sebesar Rp 400.000.000.000.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

PT Dana Serambi Mita (DSM)

On April 18, 2017, July 8, 2017 and November 28, 2017, DSM, a subsidiary, obtained an Investment Credit Facility from Mandiri, a third party, amounting to Rp 39,752,588,190, Rp 73,890,453,798 and Rp 150,000,000,000, respectively, with a limit of Rp 980,000,000,000 with an annual interest rate of 8.75% (floating rate) and a term of eight (8) years. DSM also obtained Non Cash Loan Facility as a sublimit of Investment Credit Facility with a limit of Rp 100,000,000,000 and a term of three (3) years.

As of December 31, 2018 and 2017, the loan is backed by a parcel of land with total area of 41,805 square meters (Notes 9 and 17).

In March 2018, DSM obtained additional loan amounting to Rp 100,000,000,000.

As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding loan on this facility amounted to Rp 399,442,838,978 and Rp 293,442,838,978, respectively.

In 2018 and 2017, interest expense charged to operations amounted to Rp45 and Rp 845,307,710, respectively (Note 48).

Interest expense capitalized to construction in progress in 2018 and 2017 amounted to Rp 32,325,265,071 and Rp 6,727,434,378, respectively (Note 17).

The Company

On September 9, 2018, the Company obtained a working capital loan facility from Mandiri amounting to Rp 400,000,000,000 with a maximum credit facility of Rp 2,000,000,000,000, with an annual interest rate of 8.75% (floating rate) and will mature on September 9, 2019.

In October 2018, the Company made full principal payment amounting to Rp 400,000,000,000.

Pada bulan Maret, Juni, September dan Desember 2017, Perusahaan memperoleh tambahan pinjaman masing-masing sebesar Rp 200.000.000.000, Rp 200.000.000.000, Rp 400.000.000.000 dan Rp 1.000.000.000.000.

Pada tanggal 28 Maret 2018, Perusahaan meningkatkan fasilitas pinjaman dari Rp 2.000.000.000.000 menjadi Rp 3.000.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 8,50% (floating rate) yang akan jatuh tempo secara bertahap dimulai pada tanggal 23 Juni 2022 sampai dengan tanggal 28 Maret 2023. Seluruh fasilitas pinjaman diterima oleh Perusahaan pada bulan Maret 2018.

Pada tahun 2018 dan 2017, Perusahaan telah melakukan sebagian pinjaman masing-masing sejumlah Rp 1.000.250.000.000 dan Rp 800.000.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, fasilitas pinjaman yang telah digunakan masing-masing adalah sebesar Rp 2.943.750.000.000 dan Rp 1.000.000.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, pinjaman ini dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

Kategori jaminan	Luas area (m ²)		Collateral
	2018	2017	
Tanah (Catatan 14)	673.448	341.768	Land (Note 14), Deer Park's building and machine (Note 15), Sekar Tower building (Note 17), Epicentrum Hotel Kuningan building (Note 17)
Bangunan dan mesin Deer Park (Catatan 15)	82.437		
Bangunan Sekar Tower (Catatan 17)	17.342		
Bangunan Epicentrum Hotel Kuningan (Catatan 17)	14.448		

Beban bunga yang dibebankan pada laba rugi pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 210.387.883.334 dan Rp 4.328.888.888 (Catatan 49).

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI)

PT Pura Tirta Wana (PTTW)

Pada tanggal 10 Desember 2013, PTTW, entitas anak, memandatangani perjanjian fasilitas pinjaman modal kerja dengan BRI dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 100.254.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 11,5% (floating rate) dengan jangka waktu enam bulan (6) bulan.

In March, June, September and December 2017, the Company obtained another loan facility amounting to Rp 200,000,000,000, Rp 200,000,000,000, Rp 400,000,000,000 and Rp 1,000,000,000,000 respectively.

On March 28, 2018, the Company has increased the loan facility from Rp 2,000,000,000,000 to Rp 3,000,000,000,000 with an annual interest rate of 8.50% (floating rate) and will mature partially starting from June 23, 2022 until March 28, 2023. In March 2018, the Company has fully utilized at the facility.

In 2018 and 2017, the Company made a partial principal payment amounting to Rp 1,000,250,000,000 and Rp 800,000,000,000, respectively.

As of December 31, 2018 and 2017, loan facility has been utilized amounting to Rp 2,943,750,000,000 and Rp 1,000,000,000,000, respectively.

As of December 31, 2018 and 2017, this loan is secured by the collateral as follows:

Interest expense charged to operations in 2018 and 2017 amounted to Rp 210,387,883,334 and Rp 4,328,888,888, respectively (Note 49).

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI)

PT Pura Tirta Wana (PTTW)

On December 10, 2013, PTTW, a subsidiary, entered a working capital loan facility agreement with BRI for a maximum credit facility of Rp 100,254,000,000 with an annual interest of 11.5% (floating rate) and a term of six (6) months.

Pada tahun 2017, PTTW melakukan pembayaran pinjaman sebesar Rp 59.554.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2017, pinjaman ini dijamin dengan jaminan berupa tanah seluas 62.802 m² dan bangunan proyek Go Wet (Catatan 15 dan 16).

Pada tanggal 31 Desember 2017, fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebesar Rp 6.518.000.000.

Pada tanggal 15 Maret 2018, PTTW menunaikan seluruh pinjaman ini.

Pada tahun 2018 dan 2017, beban bunga masing-masing sebesar Rp 201.280.000 dan Rp 3.827.547.150 dibebankan ke laba rugi (Catatan 49).

PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk (BDB)

PT Bumi Medan Utama Gas (BMUG)

Pada tanggal 23 November 2016, BMUG, entitas anak, menerima fasilitas pinjaman modal kerja dari BDB dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 200.000.000.000, suku bunga pinjaman per tahun sebesar 9,75% (floating rate) dan akan jatuh tempo pada tanggal 23 November 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebesar Rp 65.329.519.972.

Fasilitas ini dijamin dengan:

- Tanah dan bangunan apartemen beserta carport dan prasarana dalam pemukiman dan tanah yang belum dikembangkan masing-masing seluas 21.768 m² dan 6.318 m²
- Letter of Undertaking (LoU) dari PT Paraga Aramita dan PT Berkat Subur Sejahtera

Beban bunga yang dibebankan pada laba rugi pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 6.456.055.253 dan Rp 4.733.679.060 (Catatan 49).

In 2017, PTTW made a principal payment amounting to Rp 59,554,000,000.

As of December 31, 2017, this loan is secured by land with total area of 62,802 square meters and Go Wet building project (Notes 15 and 16).

As of December 31, 2017, the outstanding loan on this facility amounted to Rp 6,518,000,000.

This loan has been fully paid by PTTW on March 15, 2018.

In 2018 and 2017, interest expense charged to operations amounted to Rp 201,280,000 and Rp 3,827,547,150 respectively (Note 49).

PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk (BDB)

PT Bumi Medan Utama Gas (BMUG)

On November 23, 2016, BMUG, a subsidiary, obtained a working capital loan facility from BDB with maximum credit facility of Rp 200,000,000,000. The annual interest rate is 9.75% (floating rate) and will mature on November 23, 2021.

As of December 31, 2018 and 2017, the outstanding loan on this facility amounted to Rp 65,329,519,972.

The Facility is collateralized with:

- Land building apartment including facilities and infrastructure in residential and land for development with total area of 21,768 square meters and 6,318 square meters, respectively
- Letter of Undertaking (LoU) from PT Paraga Aramita and PT Berkat Subur Sejahtera

Interest expense charged to operations in 2018 and 2017 amounted to Rp 6,456,055,253 and Rp 4,733,679,060 (Note 49).

30. Liabilitas Sewa Pembayaran

Berikut adalah pembayaran sewa pembiayaan minimum masa yang akan datang. Sewa minimum lease payments berdasarkan perjanjian sewa antara Grup dengan PT Harsco-Packard Finance Indonesia dan CSCO Systems Capital Asia Pte Ltd

	2018	2017
Pembayaran yang jatuh tempo berdasarkan:		
2018	-	44.988.811.813
2019	1.881.020.285	1.898.813.184
Jumlah pembayaran sewa pembiayaan minimum	1.881.020.285	46.887.624.997
Runga	(148.464.960)	(2.028.660.736)
Total kewajiban pembayaran sewa pembiayaan minimum	1.732.555.325	44.858.964.261
Bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	1.481.887.828	43.482.487.884
Bagian yang jatuh tempo yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	-	2.436.076.377

Liabilitas sewa pembiayaan merupakan liabilitas atas pembelian peralatan kantor oleh Perusahaan dan PT Duta Permai Tbk, entitas anak. Liabilitas sewa pembiayaan tidak memiliki jaminan dan berjangka waktu tiga (3) hingga dengan empat (4) tahun, dengan suku bunga efektif 3,00% sampai dengan 4,30% per tahun.

Beban bunga sewa pembiayaan yang dibebankan pada laba rugi adalah matching-making sebesar Rp 2.827.912.910 dan Rp 3.452.988.600 pada tahun 2018 dan 2017 (Catatan 49)

31. Utang Obligasi

Rincian utang obligasi adalah sebagai berikut.

	2018	2017
Obligasi BSO I	426.000.000.000	426.000.000.000
Obligasi BSO II	-	1.750.000.000.000
Obligasi BSO III	850.000.000.000	850.000.000.000
Seri A/B/C - GPC I	1.107.874.004.000	1.094.986.000.000
Seri A/B/C - GPC II	2.894.300.000.000	2.798.600.000.000
Seri A/B/C - GPC III	1.010.870.000.000	988.380.000.000
Seri A/B/C - GPC IV	3.420.200.000.000	-
Seri A/B/C - GPC V	524.000.000.000	-
Jumlah pemegang obligasi	12.479.194.004.000	7.000.076.000.000
Daunang		
Bayu serta obligasi yang belum diterbitkan	1.188.022.711.200	1.114.822.000.200
Selis	16.075.012.185.200	7.443.700.070.200

30. Lease Liabilities

The following are the future minimum lease payments based on the lease agreement between the Group with PT Harsco-Packard Finance Indonesia and CSCO Systems Capital Asia Pte Ltd

	2018	2017
Payments due in:		
2018	-	44.988.811.813
2019	1.881.020.285	1.898.813.184
Total minimum lease liabilities	1.881.020.285	46.887.624.997
Present value of minimum lease liabilities	(148.464.960)	(2.028.660.736)
Lease Current portion	1.732.555.325	44.858.964.261
Long-term portion of lease liabilities - net of current portion	-	2.436.076.377

Lease liabilities represent liabilities for the acquisition of office equipment by the Company and PT Duta Permai Tbk, a subsidiary. These liabilities are unsecured and have terms of three (3) to four (4) years with effective interest rates at 3,00% - 4,30% per annum.

The lease interest expense charged to operations in 2018 and 2017 amounted to Rp 2.827.912.910 and Rp 3.452.988.600, respectively (Note 49).

31. Bonds Payable

The following are the details of bonds payable:

	2018	2017
BSO I Bonds	426.000.000.000	426.000.000.000
BSO II Bonds	-	1.750.000.000.000
BSO III Bonds	850.000.000.000	850.000.000.000
Seri A/B/C - GPC I	1.107.874.004.000	1.094.986.000.000
Seri A/B/C - GPC II	2.894.300.000.000	2.798.600.000.000
Seri A/B/C - GPC III	1.010.870.000.000	988.380.000.000
Seri A/B/C - GPC IV	3.420.200.000.000	-
Seri A/B/C - GPC V	524.000.000.000	-
Total bonds issued	12.479.194.004.000	7.000.076.000.000
Less:		
Unissued bonds (discount cost)	(1.188.022.711.200)	(1.114.822.000.200)
Net	16.075.012.185.200	7.443.700.070.200

	2018	2017	
Bagian utang obligasi yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	426.000.000.000	1.750.000.000.000	Lease current portion BSO I Bonds BSO II Bonds
Bagian utang obligasi yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	1.445.908.211	1.321.228.028	Unissued bond (discount cost) Net
	426.000.000.000	1.750.000.000.000	
Bagian utang obligasi yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	1.881.020.285	1.898.813.184	Long-term portion of bonds payable

Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012 (BSO I)

Pada tanggal 4 Juli 2012, Perusahaan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012 (BSO I) dengan nilai nominal sebesar Rp 1.000.000.000.000 yang diterbitkan dalam tiga (3) seri seri obligasi dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) sebagai Wakil Amanah. Seluruh obligasi dijual pada nilai nominal dan tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Resolusi Rapat Umum Pemegang Obligasi yang diadakan pada tanggal 22 Agustus 2018, para pemegang obligasi menyetujui penggantian Wakil Amanah Obligasi dari CIMB menjadi PT Bank Permata Tbk.

Rincian dari Obligasi (BSO I) adalah sebagai berikut.

Seri/Series	Suku Bunga Tetap / Fixed Interest Rate	Jatuh tempo / Maturity Date	Nilai nominal / Nominal value
A	8,00%	4-Jul/Aug 4, 2018	80.000.000.000
B	9,25%	4-Jul/Aug 4, 2017	479.000.000.000
C	9,50%	4-Jul/Aug 4, 2016	430.000.000.000
Jumlah/Total			1.000.000.000.000

Pada bulan Juli 2018, Perusahaan melalui seluruh Obligasi BSO I seri A sejumlah Rp 80.000.000.000.

Pada bulan Juli 2017, Perusahaan melalui seluruh Obligasi BSO I seri B sejumlah Rp 479.000.000.000.

Obligasi BSO I diterbitkan dengan kondisi sebagai berikut.

Bumi Serpong Damai Continuous Bonds I Phase I Year 2012 (BSO II)

On July 4, 2012, the Company issued Bumi Serpong Damai Continuous Bonds I Phase I Year 2012 (BSO II) with nominal value of Rp 1.000.000.000.000, which were divided into three (3) bond series, with PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) as Trustee. All the bonds were sold at its nominal value and are listed in the Indonesia Stock Exchange.

Based on Issuance's General Meeting dated August 22, 2018, the bondholders approved replacement of lead trustee from CIMB to PT Bank Permata Tbk.

Details of BSO II bonds are as follows:

Seri/Series	Suku Bunga Tetap / Fixed Interest Rate	Jatuh tempo / Maturity Date	Nilai nominal / Nominal value
A	8,00%	4-Jul/Aug 4, 2018	80.000.000.000
B	9,25%	4-Jul/Aug 4, 2017	479.000.000.000
C	9,50%	4-Jul/Aug 4, 2016	430.000.000.000
Jumlah/Total			1.000.000.000.000

In July 2018, the Company has fully redeemed BSO I bonds Series A amounting to Rp 80.000.000.000.

In July 2017, the Company has fully redeemed BSO I bonds Series B amounting to Rp 479.000.000.000.

The BSO I bonds have the following terms and conditions:

- Bunga obligasi BSD I Seri A akan dibayar setiap triwulan selama mulai tanggal 4 Oktober 2012 dan berakhir tanggal 4 Juli 2015. Bunga obligasi BSD I Seri B akan dibayar setiap triwulan selama mulai tanggal 4 Oktober 2012 dan berakhir tanggal 4 Juli 2017. Bunga obligasi BSD I Seri C akan dibayar setiap triwulan selama mulai tanggal 4 Oktober 2012 dan berakhir tanggal 4 Juli 2018. Pembayaran bunga obligasi berakhir sekaligus merupakan tanggal pematangan pokok obligasi.
- Perusahaan dapat melakukan pembelian kembali (Buy Back) obligasi yang diajukan sebagai pelunasan atau dengan untuk sejumlah ekuiti kembali dengan harga pasar, dengan ketentuan bahwa hal tersebut hanya dapat dilakukan satu (1) tahun setelah tanggal pematangan.
- Obligasi ini dilindungi dengan jaminan aset BSD berupa tanah dan bangunan serta tagihan lancar dalam jumlah tidak kurang dari 120% (dua ratus puluh persen) dari jumlah pokok obligasi yang terutang, sebagai berikut:

- Interest on Series A BSD I bonds is payable on quarterly basis from October 4, 2012 to July 4, 2015. Interest on Series B BSD I bonds is payable on quarterly basis from October 4, 2012 to July 4, 2017. Interest on Series C BSD I bonds is payable on quarterly basis from October 4, 2012 to July 4, 2018. The last interest payment will be on the date of settlement of the bonds.
- The Company has an option to buy back the bonds principal as the payment of its deposit in bond which can be sold back at market price, with requirement that it only can be done one (1) year after the date of settlement.
- The bonds are secured by the Company's properties which consist of land and building and current bills with minimum value of one hundred and twenty percent (120%) of bonds nominal value, as follows:

(i) Tanah dan bangunan

Lokasi/No. 2 Land area in square meter		Lokasi/No. 1 Current	
Rekening Jaminan		Rekening Bukti Aset Bersih	Colokan
ITC BSD (Area 17) Tahap 5 Bagan (Area 10)	11 hektar 3.185.000	Tangerang Bogor, Jawa Barat	ITC BSD (Area 15) Land in Bagan (Area 10)

(ii) Tagihan lancar kurang lebih sebesar
Rp 600.000.000.000

(ii) Land and building

(ii) Current bills approximately totaling to
Rp 600,000,000,000

- Perusahaan diwajibkan untuk mematuhi segala ketentuan yang tercantum dalam perjanjian.

- The Company is required to comply with certain covenants which are stated in the agreement.

Berdasarkan pemeringkatan yang diterbitkan oleh PT Pemeringkat Efek Indonesia pada tanggal 13 Maret 2018, peringkat obligasi BSD I ini akan adalah rAAA (Double A minus Stable Outlook) untuk periode 9 Maret 2018 sampai dengan 1 Maret 2019.

Based on the rating issued by PT Pemeringkat Efek Indonesia as of March 13, 2018, the abovementioned BSD I bonds were rated as rAAA (Double A minus Stable Outlook) from March 9, 2018 to March 1, 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan telah mematuhi persyaratan rasio keuangan atas obligasi BSD I sebagai berikut:

	Perjanjian Perjanjian	2018	2017
Uang/bunga tersedia untuk BSD I sebagai total bunga	>= 2 >= 1,00	2,34 2,28	2,28 2,25

Sebesar 20% dana yang diperoleh dari hasil emisi setelah dikurangkan dengan biaya-biaya emisi digunakan untuk pembebasan tanah, sekitar 41% digunakan untuk pembangunan proyek perumahan, komersial dan perkotaan, dan sisanya sekitar 30% digunakan untuk modal kerja.

Amortisasi biaya emisi obligasi BSD I adalah sebesar Rp 816.568.541 dan Rp 1.368.119.184 masing-masing untuk tahun 2018 dan 2017 dan dicatat pada akun 'Tambahan bunga dan keuangan lainnya' pada laba rugi (Catatan 40).

Beban bunga rata-rata tahun 2018 dan 2017, masing-masing adalah sebesar Rp 41.420.000.000 dan Rp 63.942.979.168 yang disajikan dalam akun 'Beban bunga dan keuangan lainnya' pada laba rugi (Catatan 40).

Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap II Tahun 2013 (BSD II)

Pada tanggal 5 Juni 2018, Perusahaan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap II Tahun 2013 (BSD II) dengan nilai nominal sebesar Rp 1.750.000.000.000 dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) sebagai Wali Amanat. Seluruh obligasi dijual pada nilai nominal dan tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Obligasi yang diadakan pada tanggal 22 Agustus 2018, para pemegang obligasi menyetujui penggantian Wali Amanat Obligasi dari CIMB menjadi PT Bank Permata Tbk.

Pada bulan Juni 2018, Perusahaan memuat seluruh Obligasi BSD II sejumlah Rp 1.750.000.000.000.

Obligasi BSD II diterbitkan dengan kondisi sebagai berikut:

- Jatuh tempo tanggal 5 Juni 2018.

As of December 31, 2018 and 2017, the Company has complied with the required financial ratios on BSD I bonds, as follows:

Around 20% of the net proceeds obtained from the issuance of BSD I bonds after deducting the related issuance costs were used for land acquisitions, around 41% were used for development of housing, commercial and office and the remaining 30% were used to finance working capital requirements.

Amortization of bonds issuance cost of BSD I in 2018 and 2017 amounted to Rp 816,568,541 and Rp 1,368,119,184, respectively, and was included as part of 'Interest and other financial charges' in profit or loss (Note 40).

In 2018 and 2017, interest expense on these bonds amounted to Rp 41,420,000,000 and Rp 63,942,979,168, respectively, and was presented as part of 'Interest and other financial charges' in profit or loss (Note 40).

Bumi Serpong Damai Continuous Bonds I Phase II Year 2013 (BSD II)

On June 5, 2018, the Company issued Bumi Serpong Damai Continuous Bonds I Phase II Year 2013 (BSD II) with nominal value of Rp 1,750,000,000,000 with PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) as Trustee. All the bonds were sold at its nominal value and are listed in the Indonesia Stock Exchange.

Based on Bondholder's General Meeting dated August 22, 2018, the bondholders approved replacement of land trustee from CIMB to PT Bank Permata Tbk.

In June 2018, the Company has fully redeemed BSD II bonds amounting to Rp 1,750,000,000,000.

The BSD II bonds have the following terms and conditions:

- Maturity date on June 5, 2018.

- Suku bunga obligasi adalah tetap sebesar 8,375% untuk tahun pertama sampai dengan tahun kelima.
- Bunga akan dibayar setiap triwulan (semester mulai tanggal 5 September 2018 dan berakhir tanggal 5 Juni 2019). Pembayaran bunga obligasi tersebut selanjutnya merupakan tanggal pelaksanaan pokok obligasi.
- Perusahaan dapat melakukan pembelian kembali (Buy Back) untuk sebagian atau seluruh obligasi sebagai pelunasan atau sebagai tagihan tunai ampunan yang dapat diikut kembali dengan ketentuan bahwa hal tersebut hanya dapat dilakukan satu (1) tahun setelah tanggal pengistahan.
- Obligasi dijamin dengan jaminan aset Perusahaan berupa tanah dan/atau tanah dan bangunan dengan jumlah tidak kurang dari 100% (seluruh atau penuh perseri) dari jumlah pokok obligasi yang terutang, sebagai berikut:

(i) Tanah

Tertanggung Jaminan	Jumlah Tanah di T Luar Area di Garansi (m ²)	Lokasi/Lokasi	Nilainya
Karang (Catatan 8)	81.942	Tagayung	Lecaton (fase 3)

(ii) Tagihan lancar kurang lebih sebesar 30% sampai dengan 60%.

(ii) Land

Lokasi/Lokasi	Nilainya
Tagayung	Lecaton (fase 3)

(iii) Current bills approximately totaling to 30% to 60%.

- Perusahaan diminta untuk mematuhi segala sesuatu yang berkaitan dalam perjanjian.
- The Company is required to comply with certain covenants which are stated in the agreement.

Berdasarkan pemberitahuan yang diterbitkan oleh PT Pemeringkat Efek Indonesia pada tanggal 12 Maret 2018, peringkat obligasi BSO II-B ini adalah AAA (Double A minus, Stable Outlook) untuk periode 9 Maret 2018 sampai dengan 1 Maret 2019.

Based on the rating issued by PT Pemeringkat Efek Indonesia as of March 12, 2018, the aforementioned BSO II-B bonds were rated as AAA (Double A minus, Stable Outlook) from March 9, 2018 to March 1, 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2017, Perusahaan telah memenuhi persyaratan rating keuangan atas obligasi BSO I sebagai berikut:

As of December 31, 2017, the Company has complied with the required financial ratios on BSO I Bonds as follows:

	Persyaratan Requirement	Nilai	Detail
Nilai bunga terhadap ekuitas	≤ 2	0,36	Debt to equity ratio
EBITDA terhadap beban bunga	≥ 1,25	11,31	EBITDA to interest expense

- Sekitar 20% dari yang diperoleh dari hasil emisi setelah dikurangkan dengan biaya-biaya emisi digunakan untuk pembelian tanah, sekitar 60% digunakan untuk pembangunan proyek perumahan, komersial dan pertambangan, dan sisanya sekitar 20% digunakan untuk modal kerja.

Around 20% of the net proceeds obtained from the issuance after deducting the related issuance costs were used for land acquisitions, around 60% were used for development of housing, commercial and office and the remaining 20% were used to finance working capital requirements.

Amortisasi biaya emisi obligasi BSO I adalah sebesar Rp 1.321.838.000 dan Rp 2.913.264.724 masing-masing pada tahun 2018 dan 2017 dan diakui pada akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

Amortisation of bonds issuance cost of BSO I in 2018 and 2017 amounted to Rp 1,321,838,000 and Rp 2,913,264,724, respectively, and was included as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

Beban bunga untuk tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 62.690.160.550 dan Rp 140.562.500.000 yang disajikan dalam akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

In 2018 and 2017, interest expense on these bonds amounted to Rp 62,690,160,550 and Rp 140,562,500,000, respectively, and was presented as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

Obligasi Berkelanjutan II Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2016 (BSO II)

Bumi Serpong Damai Continuous Bonds II Phase I Year 2016 (BSO II)

Pada tanggal 18 Juni 2016, Perusahaan menbitkan Obligasi Berkelanjutan II Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2016 (BSO II) dengan nilai nominal sebesar Rp 650.000.000.000 yang diterbitkan dalam dua (2) jenis seri obligasi, dengan PT Bank Permata Tbk sebagai Wali Amanat. Seluruh obligasi dijual pada nilai nominal dan tercatat di Bursa Efek Indonesia.

On June 18, 2016, the Company issued Bumi Serpong Damai Continuous Bonds II Phase I Year 2016 (BSO II) with nominal value of Rp 650,000,000,000, which were divided into two (2) bond series, with PT Bank Permata Tbk as Trustee. All the bonds were sold at its nominal value and are listed in the Indonesia Stock Exchange.

Detail dari Obligasi BSO II adalah sebagai berikut:

Details of BSO II bonds are as follows:

Seri/Series	Suku Bunga Tetap Fixed Interest Rate	Jatuh tempo/ Maturity Date	Nilai nominal/ Nominal value
A	9,00%	18 Juni/June 18, 2021	625.000.000.000
B	9,25%	18 Juni/June 18, 2023	25.000.000.000
Jumlah/Total			650.000.000.000

Obligasi BSO II diterbitkan dengan kondisi sebagai berikut:

The BSO II bonds have the following terms and conditions:

- Bunga obligasi BSO II Seri A akan dibayar setiap triwulan (semester mulai tanggal 18 September 2016 dan berakhir tanggal 18 Juni 2021). Bunga obligasi BSO II Seri B akan dibayar setiap triwulan (semester mulai tanggal 18 September 2016 dan berakhir tanggal 18 Juni 2023). Pembayaran bunga obligasi tersebut selanjutnya merupakan tanggal pelaksanaan pokok obligasi.
- Interest on Series A BSO II bonds is payable on quarterly basis from September 18, 2016 to June 18, 2021. Interest on Series B BSO II bonds is payable on quarterly basis from September 18, 2016 to June 18, 2023. The last interest payment will be on the date of settlement of the bonds.

- Perusahaan dapat melakukan pembelian kembali (buy back) obligasi yang dibuyarkan sebagai penjaminan atau disimpan untuk kemudian dijual kembali dengan harga pasar, dengan ketentuan bahwa hal tersebut hanya dapat dilakukan satu (1) tahun setelah tanggal pengalihan.
- Obligasi ini dijamin dengan jaminan aset BSO berupa tanah dengan jumlah tidak kurang dari 100% (seratus persen) dari jumlah pokok obligasi yang lenteng, sebagai berikut:

(i) Tanah dan bangunan

	Aset tanah dan/atau Bangunan dan/atau Gedung		
		Lenteng, Beker	(unit in Targeting date) (b)
Tanah dan Bangunan Gedung (a)	68/468		

- Perusahaan diwajibkan untuk mematuhi segala sesuatu yang tercantum dalam perjanjian.

Berdasarkan pemeringkatan yang diterbitkan oleh PT Pemeringkat Efek Indonesia pada tanggal 12 Maret 2018, peringkat obligasi BSO II B ini adalah AAA- (Double A minus Stable Outlook) untuk periode 9 Maret 2018 sampai dengan 1 Maret 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan telah memenuhi persyaratan ratio keuangan atas obligasi BSO II sebagai berikut:

	Persyaratan Requirement	2018	2017	
Uang persediaan dan setara kas	≥ 1	0,44	0,48	≥ 100 to equity ratio
EBITDA setelah beban bunga	≥ 1,50	3,28	11,25	EBITDA to interest expense

Amortisasi biaya emisi obligasi BSO II adalah sebesar Rp 1.494.248.823 dan Rp 1.507.545.015 masing-masing pada tahun 2018 dan 2017 dan dicatat pada akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

Beban bunga pada tahun 2018 dan 2017 adalah sebesar Rp 58.562.500.000 yang disajikan dalam akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

- The Company has an option to buy back the bonds principal as the payment or as deposit in bond which can be sold back at market price, with requirement that it only can be done one (1) year after the date of allotment.

- The bonds are secured by the Company's land with minimum value of one hundred percent (100%) of bonds' nominal value as follows:

(i) Land and building

	Aset tanah dan/atau Bangunan dan/atau Gedung		
		Lenteng, Beker	(unit in Targeting date) (b)
Tanah dan Bangunan Gedung (a)	68/468		

- The Company is required to comply with certain covenants which are stated in the agreement.

Based on the rating issued by PT Pemeringkat Efek Indonesia as of March 12, 2018, the sub-secured BSO II bonds were rated as AAA- (Double A minus Stable Outlook) from March 9, 2018 to March 1, 2019.

As of December 31, 2018 and 2017, the Company has complied with the required financial ratios on BSO II Bonds as follows:

	Requirement	2018	2017	
Cash and cash equivalents	≥ 1	0.44	0.48	≥ 100 to equity ratio
EBITDA less interest expense	≥ 1.50	3.28	11.25	EBITDA to interest expense

Amortization of bonds issuance cost of BSO II in 2018 and 2017 amounted to Rp 1,494,248,823 and Rp 1,507,545,015, respectively, and was included as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

In 2018 and 2017, interest expense on these bonds each amounted to Rp 58,562,500,000 and was presented as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

Senior Notes Global Prime Capital (GPC) I

Pada tanggal 27 April 2015, Global Prime Capital Pte. Ltd, entitas anak, menerbitkan "Senior Notes" dengan nilai nominal sebesar USD 225.000.000. Seluruh "Senior Notes" dijual pada nilai nominal dan tercatat di Singapore Exchange Securities Trading Limited.

Senior Notes GPC I diterbitkan dengan kondisi sebagai berikut:

- Jatuh tempo tanggal 27 April 2020.
- Suku bunga "Senior Notes" adalah tetap sebesar 6,75% per tahun untuk tahun pertama hingga dengan tahun kelima.
- Bunga "Senior Notes" GPC I akan dibayar setiap semester mulai tanggal 27 Oktober 2015 dan berakhir pada tanggal 27 April 2020.

Berdasarkan pemeringkatan yang diterbitkan oleh Moody's dan Fitch, peringkat "Senior Notes" di atas masing-masing adalah Baa3 dan BB- (non-investment grade dan memiliki karakteristik spekulatif).

Dana yang diperoleh dari hasil emisi setelah dikurangi dengan biaya-biaya emisi digunakan untuk pemertanian tanah, pembangunan prasarana instalasi pembangunan infrastruktur dan pengembangan real estate lainnya.

Pada tanggal 18 Oktober 2016, Global Prime Capital Pte. Ltd, entitas anak, melakukan pembelian sebagian Senior Notes II ini, nilai sebesar Rp 1.009.850.504.000 atau setara USD 145.418.000.

Amortisasi biaya emisi Senior Notes GPC I masing-masing adalah sebesar Rp 34.719.282.365 dan Rp 34.210.885.148 pada tahun 2018 dan 2017 dan dicatat pada akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

Beban bunga pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 5.806.515.829 dan Rp 17.245.885.822 yang disajikan dalam akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

Beban bunga pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp 18.809.403.200 dan Rp 54.002.604.094, disajikan ke yang masih (Catatan 10). Beban bunga pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp 29.553.054.183 dan Rp 5.844.045.862, disajikan ke proses instalasi dalam pembangunan (Catatan 17).

Senior Notes Global Prime Capital (GPC) I

On April 27, 2015, Global Prime Capital Pte. Ltd, a subsidiary, issued "Senior Notes" with nominal value of USD 225,000,000. All "Senior Notes" were sold at nominal value and were listed in Singapore Exchange Securities Trading Limited.

The GPC I Senior Notes have the following terms and conditions:

- Maturity date on April 27, 2020.
- Interest of the "Senior Notes" is at a fixed rate of 6.75% per annum for the first year until the fifth year.
- Interest on GPC I "Senior Notes" is payable on semi-annually from October 27, 2015 to April 27, 2020.

Based on the rating issued by Moody's and Fitch, the aforementioned "Senior Notes" were rated as Baa3 and BB- (non-investment grade and speculative in nature).

The net proceeds obtained from the issuance after deducting the related issuance costs were used for land acquisition, development of investment properties, development of infrastructure and other real estate development.

On October 18, 2016, Global Prime Capital Pte. Ltd, a subsidiary, has redeemed portion of Senior Notes amounting to Rp 1,009,850,504,000 or equivalent to USD 145,418,000.

Amortization of issuance cost of GPC I Senior Notes in 2018 and 2017 amounted to Rp 34,719,282,365 and Rp 34,210,885,148, respectively, and was included as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

In 2018 and 2017, interest expense on these notes amounted to Rp 5,806,515,829 and Rp 17,245,885,822, respectively, and was presented as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

In 2018 and 2017, interest expense amounting to Rp 18,809,403,200 and Rp 54,002,604,094, respectively, were capitalized to advances (Note 10). While, interest expense amounting to Rp 29,553,054,183 and Rp 5,844,045,862, were capitalized to investment properties - construction in progress in 2018 and 2017, respectively (Note 17).

Senior Notes Global Prime Capital (GPC) II

Pada tanggal 18 Oktober 2016, Global Prime Capital Pte Ltd, a-Entitas anak, menerbitkan "Senior Notes" dengan nilai nominal sebesar USD 200.000.000. Seluruh "Senior Notes" dijual pada nilai nominal dan tercatat di Singapore Exchange Securities Trading Limited.

Senior Notes GPC II diterbitkan dengan kondisi sebagai berikut:

- Jatuh tempo tanggal 18 Oktober 2023.
- Suku bunga "Senior Notes" adalah tetap sebesar 5,50% per tahun untuk tahun pertama sampai dengan tahun kelima.
- Bunga "Senior Notes" GPC II akan dibayar setiap semester mulai tanggal 18 April 2017 dan berakhir pada tanggal 18 Oktober 2023.

Berdasarkan peringkatnya yang diterbitkan oleh Moody's dan Fitch, peringkat "Senior Notes" GPC II di atas masing-masing adalah Ba-3 dan BB- (non-investment) grade dan memiliki karakteristik spekulatif.

Dana yang diperoleh dari hasil emisi setelah dibayar dengan biaya-biaya emisi digunakan untuk pembelian tanah, pembangunan properti investasi, pembangunan infrastruktur dan pengembangan real estate lainnya.

Amortisasi biaya emisi Senior Notes GPC II masing-masing adalah sebesar Rp 11.820.898.179 dan Rp 1.928.367.600 pada tahun 2016 dan 2017 dan dicatat pada akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

Beban bunga pada tahun 2016 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 150.940.000.000 dan Rp 148.038.000.000 yang disajikan dalam akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

Senior Notes Global Prime Capital (GPC) III

Pada tanggal 17 Mei 2017, Global Prime Capital Pte Ltd, entitas anak, menerbitkan "Senior Notes" dengan nilai nominal sebesar USD 70.000.000. Seluruh "Senior Notes" dijual pada nilai nominal dan tercatat di Singapore Exchange Securities Trading Limited.

Senior Notes Global Prime Capital (GPC) I

On October 18, 2016, Global Prime Capital Pte Ltd, a subsidiary, issued "Senior Notes" with nominal value of USD 200,000,000. All "Senior Notes" were sold at nominal value and were listed in Singapore Exchange Securities Trading Limited.

The GPC I Senior Notes have the following terms and conditions:

- Maturity date on October 18, 2023.
- Interest of the "Senior Notes" is at a fixed rate of 5,50% per annum for the first year until the fifth year.
- Interest on GPC I "Senior Notes" is payable on semi-annually from April 18, 2017 to October 18, 2023.

Based on the rating issued by Moody's and Fitch, the abovementioned GPC I "Senior Notes" were rated as Ba-3 and BB- (non-investment grade and speculative in nature).

The net proceeds obtained from the issuance after deducting the related issuance costs were used for land acquisition, development of investment properties, development of infrastructure and other real estate development.

Amortization of issuance cost of GPC I Senior Notes in 2016 and 2017 amounted to Rp 11,820,898,179 and Rp 1,928,367,600, respectively, and was included as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

In 2016 and 2017, interest expense on these notes amounted to Rp 150,940,000,000 and Rp 148,038,000,000, respectively, and was presented as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

Senior Notes Global Prime Capital (GPC) III

On May 17, 2017, Global Prime Capital Pte Ltd, a subsidiary, issued "Senior Notes" with nominal value of USD 70,000,000. All "Senior Notes" were sold at nominal value and were listed in Singapore Exchange Securities Trading Limited.

Senior Notes GPC II diterbitkan dengan kondisi sebagai berikut:

- Jatuh tempo tanggal 18 Oktober 2023.
- Suku bunga "Senior Notes" adalah tetap sebesar 5,50% per tahun untuk tahun pertama sampai dengan tahun kelima.
- Bunga "Senior Notes" GPC II akan dibayar setiap semester mulai tanggal 18 Oktober 2017 dan berakhir pada tanggal 18 Oktober 2023.

Berdasarkan peringkatnya yang diterbitkan oleh Moody's dan Fitch, peringkat "Senior Notes" GPC II di atas masing-masing adalah Ba-3 dan BB- (non-investment) grade dan memiliki karakteristik spekulatif.

Dana yang diperoleh dari hasil emisi setelah dibayar dengan biaya-biaya emisi digunakan untuk pembelian tanah, pembangunan properti investasi, pembangunan infrastruktur dan pengembangan real estate lainnya.

Amortisasi biaya emisi Senior Notes GPC II masing-masing adalah sebesar Rp 603.756.939 dan Rp 602.606.473 pada tahun 2016 dan 2017 dan dicatat pada akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

Beban bunga pada tahun 2016 dan 2017 masing-masing adalah sebesar Rp 34.929.234.233 dan Rp 29.605.554.437 yang disajikan dalam akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

Senior Notes Global Prime Capital (GPC) IV

Pada tanggal 26 April 2016, Global Prime Capital Pte Ltd, entitas anak, menerbitkan "Senior Notes" dengan nilai nominal sebesar USD 250.000.000. Seluruh "Senior Notes" dijual pada nilai nominal dan tercatat di Singapore Exchange Securities Trading Limited.

Senior Notes GPC IV diterbitkan dengan kondisi sebagai berikut:

- Jatuh tempo tanggal 26 April 2021.
- Suku bunga "Senior Notes" adalah tetap sebesar 7,25% per tahun untuk tahun pertama sampai dengan tahun ketiga.
- Bunga "Senior Notes" GPC IV akan dibayar setiap semester mulai tanggal 26 Oktober 2016 dan berakhir pada tanggal 26 April 2021.

The GPC II Senior Notes have the following terms and conditions:

- Maturity date on October 18, 2023.
- Interest of the "Senior Notes" is at a fixed rate of 5,50% per annum for the first year until the fifth year.
- Interest on GPC II "Senior Notes" is payable on semi-annually from October 18, 2017 to October 18, 2023.

Based on the rating issued by Moody's and Fitch, the abovementioned GPC II "Senior Notes" were rated as Ba-3 and BB- (non-investment grade and speculative in nature).

The net proceeds obtained from the issuance after deducting the related issuance costs were used for land acquisition, development of investment properties, development of infrastructure and other real estate development.

Amortization of issuance cost of GPC II Senior Notes in 2016 and 2017 amounted to Rp 603,756,939 and Rp 602,606,473, respectively, and was included in part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

In 2016 and 2017, interest expense on these notes amounted to Rp 34,929,234,233 and Rp 29,605,554,437, respectively, and was presented as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

Senior Notes Global Prime Capital (GPC) IV

On April 26, 2016, Global Prime Capital Pte Ltd, a subsidiary, issued "Senior Notes" with nominal value of USD 250,000,000. All "Senior Notes" were sold at nominal value and were listed in Singapore Exchange Securities Trading Limited.

The GPC IV Senior Notes have the following terms and conditions:

- Maturity date on April 26, 2021.
- Interest of the "Senior Notes" is at a fixed rate of 7,25% per annum for the first year until the third year.
- Interest on GPC IV "Senior Notes" is payable on semi-annually from October 26, 2016 to April 26, 2021.

Berdasarkan pemberitahuan yang diterbitkan oleh Moody's dan Fitch, peringkat "Senior Notes" GPC IV di atas masing-masing adalah Ba-3 dan BB- (non-investment grade dan memiliki karakteristik spekulatif).

Dana yang diperoleh dari hasil emisi setelah dikurangi dengan biaya-biaya emisi digunakan untuk perolehan tanah, pembangunan properti investasi, pembangunan infrastruktur dan pengembangan real estate lainnya.

Amortisasi biaya emisi Senior Notes GPC IV adalah sebesar Rp 10.605.321.215 pada tahun 2018 dan dicatat pada akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 43).

Beban bunga pada tahun 2018 adalah sebesar Rp 178.890.248.538 yang disajikan dalam akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

Senior Notes Global Prime Capital (GPC) V

Pada tanggal 26 April 2018, Global Prime Capital Pte. Ltd., entitas anak, menerbitkan "Senior Notes" dengan nilai nominal sebesar US\$ 50.000.000. Seluruh "Senior Notes" dijual di 0,125% di atas nilai nominal dan tercatat di Singapore Exchange Securities Trading Limited.

Senior Notes GPC V diterbitkan dengan kondisi sebagai berikut:

- Jatur tempo tanggal 26 April 2021
- Suku bunga "Senior Notes" adalah tetap sebesar 7,25% per tahun untuk tahun pertama sampai dengan tahun ketiga.
- Bunga "Senior Notes" GPC V akan dibayar setiap semester mulai tanggal 30 Oktober 2018 dan berakhir pada tanggal 30 April 2021.

Berdasarkan pemberitahuan yang diterbitkan oleh Moody's dan Fitch, peringkat "Senior Notes" GPC V di atas masing-masing adalah Ba-3 dan BB- (non-investment grade dan memiliki karakteristik spekulatif).

Dana yang diperoleh dari hasil emisi setelah dikurangi dengan biaya-biaya emisi digunakan untuk perolehan tanah, pembangunan properti investasi, pembangunan infrastruktur dan pengembangan real estate lainnya.

Amortisasi biaya emisi Senior Notes GPC V adalah sebesar Rp 1.568.323.795 pada tahun 2018 dan dicatat pada akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 43).

Based on the rating issued by Moody's and Fitch, the abovementioned GPC IV "Senior Notes" were rated as Ba-3 and BB- (non-investment grade and speculative in nature).

The net proceeds obtained from the issuance after deducting the related issuance costs were used for land acquisitions, development of investment properties, development of infrastructure and other real estate development.

Amortization of issuance cost of GPC IV Senior Notes in 2018 amounted to Rp 10,605,321,215 and was included as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 43).

In 2018, interest expense on these notes amounted to Rp 178,890,248,538 and was presented as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

Senior Notes Global Prime Capital (GPC) V

On April 26, 2018, Global Prime Capital Pte. Ltd., a subsidiary, issued "Senior Notes" with nominal value of US\$ 50,000,000. All "Senior Notes" were sold at 0.125% above nominal value and were listed in Singapore Exchange Securities Trading Limited.

The GPC V Senior Notes have the following terms and conditions:

- Maturity date on April 26, 2021
- Interest of the "Senior Notes" is at a fixed rate of 7.25% per annum for the first year until the third year.
- Interest on GPC V "Senior Notes" is payable on semi-annually from October 30, 2018 to April 26, 2021.

Based on the rating issued by Moody's and Fitch, the abovementioned GPC V "Senior Notes" were rated as Ba-3 and BB- (non-investment grade and speculative in nature).

The net proceeds obtained from the issuance after deducting the related issuance costs were used for land acquisitions, development of investment properties, development of infrastructure and other real estate development.

Amortization of issuance cost of GPC V Senior Notes in 2018 amounted to Rp 1,568,323,795 and was included as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 43).

Gajian bunga pada tahun 2018 adalah sebesar Rp 35.834.345.639 yang disajikan dalam akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 48).

Perusahaan, bersama dengan PT Sinar Usaha Mandiri, PT Pasia Candra Parhai, PT Sentra Selaras Lessor, PT Bumi Sentra Selaras, PT Bumi Paramadita Mas, PT Garuda Sentra Utama, PT Pasia Selaras Pratama, PT Sentra Talenta Utama, PT Sinar Mas Talenta, PT Sinar Mas Wibawa, PT Sinar Usaha Marga, dan PT Mustika Candraguna, entitas-entitas anak, secara bersama-sama menjamin pembayaran secara tepat waktu atas pokok, premium (jika ada), bunga, dan semua jumlah termasuk lainnya yang jatuh tempo berdasarkan Surat Berjanggu dan Kontrak Obligasi.

32. Liabilitas Liabilitas untuk Peningkatan Prasarana

Akun ini merupakan estimasi atas biaya yang harus dikeluarkan oleh Grup di masa mendatang untuk pembastaran jalan dan saluran, pembebasan, pertamanan, fasilitas listrik, air minum, and grading dan bindekan atas bagian tanah yang telah terjual.

Mulai tahun ini adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Bekas kas	118.421.381.422	127.321.798.922	Beginning balance
Pengurangan karena realisasi penyelesaian dan penyelesaian lainnya	(24.416.463.202)	(118.328.439.700)	Realization through payment in future improvements
Sisa pada	94.004.918.220	9.000.000.000	Ending balance

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, manajemen berkeyakinan bahwa jumlah tagihan telah mencakup estimasi biaya yang akan terjadi di masa mendatang.

In 2018, interest expense on these notes amounted to Rp 35,834,345,639 and was presented as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 48).

The Company, together with PT Sinar Usaha Mandiri, PT Pasia Candra Parhai, PT Sentra Selaras Lessor, PT Bumi Sentra Selaras, PT Bumi Paramadita Mas, PT Garuda Sentra Utama, PT Pasia Selaras Pratama, PT Sentra Talenta Utama, PT Sinar Mas Talenta, PT Sinar Mas Wibawa, PT Sinar Usaha Marga, and PT Mustika Candraguna, subsidiaries, guarantee the timely payment of the principal, premium, if any, interest, and all other amounts due on the notes and the indenture.

32. Estimated Liabilities for Future Improvements

This account represents the estimated costs which will be incurred by the Group in future periods for road paving, bridge, landscaping, electricity and water installation, land grading and other roads on the sold land.

The movement in this account is as follows:

	2018	2017	
Bekas kas	118.421.381.422	127.321.798.922	Beginning balance
Pengurangan karena realisasi penyelesaian dan penyelesaian lainnya	(24.416.463.202)	(118.328.439.700)	Realization through payment in future improvements
Sisa pada	94.004.918.220	9.000.000.000	Ending balance

As of December 31, 2018 and 2017, the management believes that the balance is adequate to cover the estimated costs to be incurred in the future.

33. Liabilitas Lain-lain

33. Other Liabilities

	2018	2017	
Utang setoran modal	300.000.000.000	-	Part-up capital payable
Utang konsumen atas pembelian			Payable to customer arising on site
- penjualan	82.186.000.000	17.315.058.000	sales
Utang pengurusan sertifikat	40.186.120.917	41.062.962.833	Payable for processing of land certificate
Utang tetap	2.232.808.011	4.103.187.081	Deposit
Utang pengurusan BPH/PS	1.346.400.000	1.596.400.000	Payable for processing of BPH/PS
Lain-lain	82.542.548.000	82.407.341.000	Others
Akumulasi	387.115.000.000	185.485.811.000	Total

Pada tanggal 31 Desember 2018, utang setoran modal merupakan utang setoran modal PT Sahabat Kota Wisata, ventura bersama, sebesar Rp 300.000.000.000.

As of December 31, 2018, part-up capital payable represent part-up capital payable of PT Sahabat Kota Wisata, a joint venture, amounting to Rp 300,000,000,000.

34. Pengukuran Nilai Wajar

34. Fair Value Measurement

Tabel berikut menyajikan pengukuran nilai wajar aset dan liabilitas Entitas Grup.

The following table provides the fair value measurement of the Group's certain assets and liabilities.

	2018				
	2018	2018	2018	2018	
Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang aktif					Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang aktif
Investasi dalam perusahaan	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Investasi dalam perusahaan
Ases keuangan	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Ases keuangan
Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang tidak aktif					Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang tidak aktif
Ases keuangan	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Ases keuangan
Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang tidak aktif					Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang tidak aktif
Ases keuangan	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Ases keuangan
Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang tidak aktif					Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang tidak aktif
Ases keuangan	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Ases keuangan

	2018				
	2018	2018	2018	2018	
Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang aktif					Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang aktif
Investasi dalam perusahaan	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Investasi dalam perusahaan
Ases keuangan	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Ases keuangan
Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang tidak aktif					Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang tidak aktif
Ases keuangan	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Ases keuangan
Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang tidak aktif					Ases yang diukur berdasarkan tingkat pasar yang tidak aktif
Ases keuangan	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	Ases keuangan

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan sukatan harga pasar pada tanggal pelaporan. Pasar keuangan aktif adalah sukatan harga tersedia sewaktu-waktu dan dapat diperoleh secara rutin dari bursa, pedagang efek, perantara efek, kelompok industri atau badan penyedia jasa penentu harga atau badan pengukur, dan harga tersebut mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan rutin dalam suatu transaksi yang wajar. Maksimal harga pasar yang digunakan untuk aset keuangan yang tidak aktif Grup adalah harga komparasi (bid price) terkini. Instrumen ini termasuk dalam hierarki Level 1. Nilai wajar investasi dalam utang dan ekuitas dan utang obligasi diukur menggunakan harga sukatan terbaru yang dipublikasikan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the reporting date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, or broker, industry group, pricing service, or regulatory agency and those prices represent actual and regularly occurring market transaction on an arm's length basis. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. These instruments are included in Level 1. The fair value of investments in bonds and mutual funds and bonds payable are measured based on the latest quoted price as of December 31, 2018 and 2017.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian ini mencakup penggunaan data pasar yang dapat diakses yang tersedia dan tersedia mungkin menggunakan estimasi spesifik yang dibuat oleh entitas. Jika suatu input signifikan yang dibutuhkan untuk menentukan nilai wajar dapat diakses maka instrumen tersebut termasuk dalam hierarki Level 2. Nilai wajar utang bank jangka panjang dan liabilitas sewa penyertaan ditentukan berdasarkan arus kas yang didiscountkan menggunakan suku bunga dasar yang dapat diakses.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity's specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in Level 2. The fair value of long-term bank loans and lease liabilities are measured based on discounted cash flows using market rate which is market observable.

Informasi tentang pengukuran nilai wajar untuk aset non-keuangan yang termasuk dalam Level 2 adalah sebagai berikut:

The information about fair value measurements of non-financial assets categorized as Level 2 follows:

Kategori Aset/Asset Category	Teknik penilaian/Valuation Technique	Metode yang digunakan/Measurement Method	Berbagai (Pasar dan/atau lainnya) Range (Market and/or other)
Proyek investasi/Investment projects	Aksi kas disamping/Discounted cash flow	Tingkat pertukaran mata uang (angka panjang)/Long-term exchange rates	12,00% - 14,00%
	Penilaian pasar berdasarkan/Market comparable company	Tingkat harga jual per meter persegi/Estimated selling price per square meter	Rp.7.900.000 Rp.10.000.000
	Penilaian biaya penggantian/Replacement cost approach	Estimasi biaya penggantian aset yang diukur/Estimated replacement cost of the asset	
Aset tetap/Property and equipment	Aksi kas disamping/Discounted cash flow	Tingkat pertukaran mata uang (angka panjang)/Long-term exchange rates	12,00%

35. Modal Saham

Saham kepemilikan saham Perusahaan diterbitkan dari Biro Administrasi Efek sebagai berikut:

35. Capital Stock

The Company's stockholders, based on "Securities Administration Agency" follow:

Pemegang Saham/ Name of Stockholder	2018		
	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Modal Disetor/ Total Paid-up Capital Stock
PT Peraga Artastra	5.113.851.730	26,32%	511.385.173.000
PT Executive Usahaemas	4.813.031.900	25,34%	481.303.190.000
PT Derasi Naga Semb	598.390.000	3,10%	59.839.000.000
PT Sinar Tunggal Centre	375.841.470	1,95%	37.584.147.000
PT Metropolitan Transvision Indonesia	268.021.130	1,39%	26.802.113.000
PT Anaka Karya Amerta	135.500.310	0,70%	13.550.031.000
PT Pembangunan Jaya	105.868.110	0,55%	10.586.811.000
PT Dian Swastika Sentosa Tbk	44.090.140	0,23%	4.409.014.000
PT Sinarika Karya Pratama	43.271.010	0,22%	4.327.101.000
PT Arangga Perhai Mekar	30.000.000	0,16%	3.000.000.000
PT Namasarta Sentosa	30.000.000	0,16%	3.000.000.000
PT Apta Citra Universal	12.514.870	0,07%	1.251.487.000
MetropolitanPublic	7.923.523.552	39,38%	792.352.355.200
Jumlah saham beredar/Total shares outstanding	18.946.721.492	100,00%	1.894.671.549.200
Saham treasury/Treasury shares	257.970.700		25.797.070.000
Jumlah/Total	19.204.692.192		1.920.468.619.200

Pada tahun 2018, PT Pembangunan Jaya dan PT Dian Swastika Sentosa Tbk menjual sebagian saham yang mereka miliki masing-masing sebesar 69.032.300 saham dan 4.050.400 saham.

Pada tanggal 27 Juni 2018, melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pembelian kembali saham Perusahaan (saham treasury) dengan jumlah sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) atau sebesar 1.924.699.600 saham dan modal ditempatkan dan disetor dalam jangka waktu delapan tahun (8) tahun. Alasan dilakukannya pembelian kembali saham Perusahaan adalah untuk menyelesaikan sisa memegang saham. Pada tanggal 31 Desember 2018, saham treasury Perusahaan adalah sebesar 257.970.700 saham dengan jumlah harga per saham sebesar Rp. 258.001.650.000. Perusahaan memiliki hak untuk memfaktakan kembali saham-saham tersebut di kemudian hari.

Pada tanggal 31 Juli 2018, melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, para pemegang saham Perusahaan menyetujui Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu, sebanyak-banyaknya 1.924.699.600 saham dari saham dalam simpanan (portofolio) Perusahaan dalam jangka waktu dua (2) tahun.

in 2018, PT Pembangunan Jaya and PT Dian Swastika Sentosa Tbk sold their investments in the Company amounting to 69,032,300 shares and 4,050,400 shares, respectively.

On June 27, 2018, through the Extraordinary Stockholders Meeting, the Company's shareholders agreed to buy back the Company shares (treasury shares) for a maximum of ten percent (10%) or amounting to 1,924,699,600 shares of the issued and paid up capital within a period of eighteen (18) months. The reason of the buy back is to increase the shares value for shareholders. As of December 31, 2018, the Company's treasury shares issued to 257,970,700 shares with purchase price amounting to Rp. 258,001,650,000. The Company has the right to re-issue these shares at a later date.

On June 31, 2018, through the Extraordinary Stockholders Meeting, the Company's shareholders agreed to the Capital Increase Without Pre-emptive Rights for not more than 1,924,699,600 shares of the Company's shares in portfolio within a period of two (2) years.

Pemegang Saham/ Name of Stockholder	2017		
	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Modal Disetor/ Total Paid-up Capital Stock
PT Peraga Artastra	5.113.851.730	26,32%	511.385.173.000
PT Executive Usahaemas	4.813.031.900	25,07%	481.303.190.000
PT Derasi Naga Semb	598.390.000	3,11%	59.839.000.000
PT Sinar Tunggal Centre	375.841.470	1,95%	37.584.147.000
PT Metropolitan Transvision Indonesia	268.021.130	1,37%	26.802.113.000
PT Pembangunan Jaya	135.500.310	0,69%	13.550.031.000
PT Anaka Karya Amerta	105.868.110	0,54%	10.586.811.000
PT Dian Swastika Sentosa Tbk	44.090.140	0,22%	4.409.014.000
PT Sinarika Karya Pratama	43.271.010	0,22%	4.327.101.000
PT Arangga Perhai Mekar	30.000.000	0,16%	3.000.000.000
PT Namasarta Sentosa	30.000.000	0,16%	3.000.000.000
PT Apta Citra Universal	12.514.870	0,07%	1.251.487.000
MetropolitanPublic	7.923.523.112	39,42%	792.351.711.200
Jumlah/Total	18.246.691.192	100,00%	1.824.629.519.200

Pada tahun 2017, PT Apta Citra Universal dan PT Dian Swastika Sentosa Tbk menjual sebagian saham yang mereka miliki masing-masing sebesar 71.450.370 saham dan 21.597.000 saham.

in 2017, PT Apta Citra Universal and PT Dian Swastika Sentosa Tbk sold their investments in the Company amounting to 71,450,370 shares and 21,597,000 shares, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Perusahaan telah mencatat seluruh sahamnya pada Bursa Efek Indonesia. Seluruh saham yang diterbitkan oleh Perusahaan telah dicatat penuh.

Manajemen Pemodal

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan level modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Grup mengelola struktur modal dan memonitor penyesuaian terhadap struktur modal selubung dengan perubahan kondisi ekonomi. Grup memonitor modalnya dengan menggunakan analisis gearing ratio (ratio utang terhadap modal) yakni membagi utang bersih terhadap jumlah modal. Struktur modal Grup terdiri dari ekuitas dan pinjaman dimana dikurangi dengan kas dan setara kas.

Rasio utang bersih terhadap modal pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Utang bersih	13.854.814.022.807	8.507.892.000.858	Total liabilitas
Dikurangi: kas dan setara kas uang bersih	8.139.322.295.719	5.795.029.077.823	Less cash and cash equivalents
Utang modal	5.715.491.727.088	2.712.862.923.035	Net debt
Ekuitas yang termasuk modal	19.204.887.800.288	26.795.851.688.274	Total equity
	29,76%	11,17%	Gearing ratio

36. Tambahan Modal Disetor

Akun ini merupakan tambahan modal disetor selubung dengan:

	2018	2017
Saldo 1 Januari 2017	8.300.182.847.388	Saldo as of January 1, 2017
Salah satu transaksi restrukturisasi utang nonpengendali	18.985.707.488	Difference in date of restructuring transactions among entities under common control
Transaksi program pengumpulan saham	1.022.088.245	Issuance of new shares program
Saldo 31 Desember 2018 dan 2017	8.411.190.643.121	Saldo as of December 31, 2018 and 2017

36. Additional Paid-in Capital

This account represents additional paid-in capital in connection with the following:

	2018	2017
Saldo 1 Januari 2017	8.300.182.847.388	Saldo as of January 1, 2017
Difference in date of restructuring transactions among entities under common control	18.985.707.488	Difference in date of restructuring transactions among entities under common control
Issuance of new shares program	1.022.088.245	Issuance of new shares program
Saldo as of December 31, 2018 and 2017	8.411.190.643.121	Saldo as of December 31, 2018 and 2017

As of December 31, 2018 and 2017, all of the shares of the Company are listed in the Indonesia Stock Exchange and all of the issued shares are fully paid.

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. The Group monitors its capital using gearing ratios, by dividing net debt by total capital. The Group's capital structure consists of equity and loans received reduced by cash and cash equivalents.

Ratio of net debt to capital as of December 31, 2018 and 2017 follows:

Pada bulan Mei 2017, PT Bumi Indah Aeri (BIA), entitas anak, membeli 55,02% kepemilikan PT Bumi Megah Graha Aeri (BMGA) yang dimiliki oleh PT Paraga Atarinda, pemegang saham Perusahaan, dengan total nilai pembelian sebesar Rp 52.500.000.000. Total aset bersih BMGA yang menjadi bagian BIA pada tanggal akuisisi adalah sebesar Rp 72.463.707.469. Selisih antara nilai pembelian dengan total aset bersih atas perolehan saham BIA di BMGA sebesar Rp 19.965.707.469 dicatat dan dibukukan pada akun "Selisih Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali".

37. Selisih Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali

	2018	2017
Saldo awal tahun	1.022.088.245	1.022.088.245
Saldo akhir tahun	1.022.088.245	1.022.088.245

Pada tanggal 28 Juni 2018, PT Mustika Candraguna (MCO) melakukan penurunan modal (Rampokan) dan melepas sebesar Rp 35.000.000.000 yang dibayarkan ke PT Sinar Mas Televisi (SMT), entitas anak, hal ini menyebabkan penyertaan SMT pada MCO berkurang. Atas perubahan tersebut, SMT menambahkan kerugian sebesar Rp 22.449.000. Bagian Perusahaan atas transaksi tersebut adalah sebesar Rp 6.133.600 yang dibukukan pada akun "Selisih Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali".

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Direksi Pemegang Saham No. 10 tanggal 12 Februari 2018 dan Henrywet Sodik, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang Selatan, PT Sinar Mas Televisi (SMT) dan PT Bumi Paramudita Mas (BPM), entitas-entitas anak, membeli kepemilikan saham MCO dari PT Sinar Mas Tunggal, pihak berelasi, dengan harga pembelian masing-masing sebesar Rp 2.327.000.000 dan Rp 1.000.000. Selisih antara nilai pembelian dengan jumlah aset bersih atas penyertaan saham SMT dan BPM di MCO adalah masing-masing sebesar Rp 3.440.235.620 dan Rp 2.413.240. Bagian Perusahaan atas transaksi tersebut adalah sebesar Rp 2.514.610.731 yang dibukukan pada akun "Selisih Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali".

In May 2017, PT Bumi Indah Aeri (BIA), a subsidiary, acquired 55.02% ownership in PT Bumi Megah Graha Aeri (BMGA) owned by PT Paraga Atarinda, a shareholder of the Company, for a total purchase price of Rp 52,500,000,000. Total net assets of BMGA as of date of acquisition amounted to Rp 72,463,707,469. The difference between the purchase price and total net assets acquired in BMGA amounting to Rp 19,965,707,469 was recorded under Difference in Value arising from Restructuring Transactions Among Entities Under Common Control.

37. Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interests

	2018	2017
Saldo di awal tahun	1.022.088.245	1.022.088.245
Saldo di akhir tahun	1.022.088.245	1.022.088.245

On June 28, 2018, PT Mustika Candraguna (MCO) decreased the issued and paid-up capital amounting to Rp 35,000,000,000 which has been paid to PT Sinar Mas Televisi (SMT), a subsidiary. As a result, the SMT's ownership in MCO decreased which is equivalent to Rp 22,449,000. The Company's interest in relation to the transaction amounting to Rp 6,133,600 was recorded as Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling interests.

Based on Notaris Deed of Statement of Stockholders' Decision No. 10 dated February 12, 2018 of Henrywet Sodik, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, PT Sinar Mas Televisi (SMT) and PT Bumi Paramudita Mas (BPM) subsidiaries, purchased shares of MCO from PT Sinar Mas Tunggal, a related party, with purchase price of Rp 2,327,000,000 and Rp 1,000,000, respectively. The difference between the purchase price and total net assets acquired by SMT and BPM in MCO amounting to Rp 3,440,235,620 and Rp 2,413,240, respectively. The Company's interest in relation to this transaction amounting to Rp 2,514,610,731, was recorded as Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling interests.

Pada tanggal 2 Februari 2018, PT Wijaya Pratama Raya (WPR), entitas anak PT Duta Permai Tbk (DUT), melakukan peningkatan modal dasar sebesar Rp 342.000.000.000 dan pendanaannya modal ditempatkan dan dianggotakan sebesar Rp 24.000.000.000 terdiri dari 24.000.000 saham yang dianggotakan oleh DUT. Transaksi ini meningkatkan persentase kepemilikan DUT pada WPR dari 64,84% menjadi 70,15%. Atas perubahan tersebut, DUT membebankan keuntungan sebesar Rp 23.410.000.403. Ragnai Perusahaan atas transaksi tersebut adalah sebesar Rp 23.732.167.149 yang dibukukan pada akun "Salah Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali".

Pada tanggal 7 Desember 2017, PT Putra Tala Wisata (PTW), melakukan peningkatan modal ditempatkan dan dianggotakan sebesar Rp 63.500.000.000 terdiri dari 127.000.000 saham yang dianggotakan oleh PT Putra Arita Pratama (PAP), entitas anak dari DUT. Hal ini menyebabkan persentase DUT pada PTW berkurang. Atas perubahan tersebut, DUT membebankan kerugian sebesar Rp 1.000. Ragnai Perusahaan atas transaksi tersebut adalah sebesar Rp 2.058 yang dibukukan pada akun "Salah Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali".

Pada tanggal 28 Februari 2017, Perusahaan dan PT Paraga Aramida (PAM), anak pemegang saham SMT, menyetujui penurunan modal dasar pada SMT masing-masing sebesar Rp 527.564.000.000 dan Rp 167.616.000.000 atau setara dengan 527.564.000 dan 167.616.000 saham. Transaksi ini mengakibatkan penurunan persentase kepemilikan Perusahaan di SMT dari 73,60% menjadi 71,60%. Hal ini menyebabkan persentase Perusahaan pada SMT berkurang sebesar Rp 17.363.465.027 yang dibukukan pada akun "Salah Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali".

On February 2, 2018, PT Wijaya Pratama Raya (WPR), a subsidiary of PT Duta Permai Tbk (DUT), increased its authorized capital stock amounting to Rp 342,000,000,000 and increased its issued and paid-up capital amounting to Rp 24,000,000,000 consisting of 24,000,000 shares which have been fully paid for by DUT. This transaction increased the ownership interest of DUT in WPR from 64.84% to 70.15%. As a result, the DUT's ownership in WPR increased which is equivalent to: Rp 23,410,000,403. The Company's interest in relation to this transaction amounting to Rp 23,732,167,149 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling interests".

On December 7, 2017, PT Putra Tala Wisata (PTW), increase its issued and paid-up capital amounting to Rp 63,500,000,000 consisting of 127,000,000 shares, which fully paid for by PT Putra Arita Pratama (PAP), a subsidiary of DUT. As a result, the DUT's ownership in PTW decreased which is equivalent to Rp 1,000. The Company's interest in relation to this transaction amounting to Rp 2,058 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling interests".

On February 28, 2017, the Company and PT Paraga Aramida, the shareholders of SMT, approved the decrease in paid-up capital of SMT amounting to Rp 527,564,000,000 and Rp 167,616,000,000, respectively, consisting of 527,564,000 and 167,616,000 shares. This transaction decreased the ownership interest of Company in SMT from 73.60% to 71.60%. As a result, the effect of decrease in Company's ownership interest in SMT amounting to Rp 17,363,465,027 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling interests".

38. Ekuitas pada Keuntungan Belum Direalisasi Atas Kenaikan Nilai Investasi Tersedia untuk Dijual

	2018	2017
Saldo pada tahun	1.000.000.000	1.111.285.417
Mulai tahun tanpa beban		
- Dikawatirkan (Catatan 5)	(1.000.000.000)	720.100.000
- Realisasi (Catatan 5)	2.000.000.000	1.722.342.422
Saldo akhir tahun	2.000.000.000	1.843.627.839

39. Share of Unrealized Gain on Increase in Fair Value of Available for Sale Investments

Balance at the beginning of the year
Movement during the year
Income share in
Market fair value in
Balance at the end of the year

39. Saldo Laba Ditentukan Penggunaannya

Berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas (Undang-Undang) perusahaan diwajibkan untuk membentuk cadangan selang-selingannya sebesar 20% dari jumlah modal ditempatkan dan dianggotakan.

Saldo laba ditentukan penggunaannya pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 terkait dengan Undang-Undang tersebut masing-masing adalah sebesar: Rp 30.812.873.217 dan Rp 37.812.873.217.

40. Appropriated Retained Earnings

Under the Indonesian Limited Company Law (Law), companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20% of the Company's issued and paid-up capital.

The balance of appropriated retained earnings as of December 31, 2018 and 2017 in connection with this Law amounted to Rp 30,812,873,217 and Rp 37,812,873,217, respectively.

40. Dividen

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan yang didokumentasikan dalam Akta No. 02 tanggal 2 Juni 2017 dan Syarifudin, S.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui pembagian dividen tunai kepada pemegang saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perusahaan pada tanggal 14 Juni 2017 dengan nilai sebesar Rp 96.233.480.000 atau setara dengan Rp 5 per saham.

40. Dividends

Based on the Company's Stockholders Meeting as documented in Notarial Deed No. 02 dated June 2, 2017 of Syarifudin, S.H., a public notary in Jakarta, the Company's stockholders agreed to distribute cash dividends to stockholders of record as of June 14, 2017 amounting to Rp 96,233,480,000 or equivalent to Rp 5 per share.

41. Kepentingan Nonpengendali

Merupakan bagian kepemilikan nonpengendali atas aset bersih entitas anak, dengan rincian sebagai berikut:

Perusahaan Anak	31 Desember 2018		31 Desember 2017		Saldo Awal	Perubahan	Saldo Akhir	Saldo Awal	Perubahan	Saldo Akhir
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir						
PT Mitra Karya Muliguna	1.344.784.000.000	1.344.784.000.000	1.344.784.000.000	1.344.784.000.000	1.344.784.000.000	0	1.344.784.000.000	1.344.784.000.000	0	1.344.784.000.000
PT Duta Dirama Sinemas	302.000.000	302.000.000	302.000.000	302.000.000	302.000.000	0	302.000.000	302.000.000	0	302.000.000
PT Pione Muti Properti	96.000.000	96.000.000	96.000.000	96.000.000	96.000.000	0	96.000.000	96.000.000	0	96.000.000
Total	1.742.784.000.000	1.742.784.000.000	1.742.784.000.000	1.742.784.000.000	1.742.784.000.000	0	1.742.784.000.000	1.742.784.000.000	0	1.742.784.000.000

41. Non-controlling interests

This account represents the share of non-controlling stockholders on the net assets of the subsidiaries, with details as follows:

Perusahaan Anak	31 Desember 2018		31 Desember 2017		Saldo Awal	Perubahan	Saldo Akhir	Saldo Awal	Perubahan	Saldo Akhir
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir						
PT Mitra Karya Muliguna	1.344.784.000.000	1.344.784.000.000	1.344.784.000.000	1.344.784.000.000	1.344.784.000.000	0	1.344.784.000.000	1.344.784.000.000	0	1.344.784.000.000
PT Duta Dirama Sinemas	302.000.000	302.000.000	302.000.000	302.000.000	302.000.000	0	302.000.000	302.000.000	0	302.000.000
PT Pione Muti Properti	96.000.000	96.000.000	96.000.000	96.000.000	96.000.000	0	96.000.000	96.000.000	0	96.000.000
Total	1.742.784.000.000	1.742.784.000.000	1.742.784.000.000	1.742.784.000.000	1.742.784.000.000	0	1.742.784.000.000	1.742.784.000.000	0	1.742.784.000.000

Pada bulan Oktober 2018, para pemegang saham PT Pione Muti Properti setuju untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor bagian kepentingan nonpengendali atas peningkatan modal ini adalah sebesar Rp 96.000.000.

In October 2018, shareholders of PT Pione Muti Properti agreed to increase the paid-up capital. The non-controlling interest in relation to the transaction amounted to Rp 96,000,000.

Berdasarkan Penyataan Keputusan Sikuler Para Pemegang Saham PT Mitra Karya Muliguna (MMK) yang didokumentasikan dalam Akta No. 13 tanggal 30 April 2018 dan Hanrywet Susilo, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang Selatan, para pemegang saham setuju untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari Rp 1.344.784.000.000 terdiri dari 2.623.918 saham menjadi Rp 1.344.784.000.000 terdiri dari 2.623.918 saham atau peningkatan sebesar Rp 32.520.000.000 terdiri dari 65.950 saham. Bagian kepentingan nonpengendali atas kenaikan modal ini adalah sebesar Rp 5.008.300.000. Perubahan ini telah mendapat penunjukan pembastutan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Perintah No. AHU-AH.01.03-0170677 tanggal 30 April 2018.

Based on (Shareholders' Circular Decision Statement) of PT Mitra Karya Muliguna (MMK) which was documented in Akta No. 13 dated April 30, 2018 of Hanrywet Susilo, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, the stockholders agreed to increase its paid-up capital from Rp 1,344,784,000,000 consisting of 2,623,918 shares to Rp 1,344,784,000,000 consisting of 2,623,918 shares or an increase of Rp 32,520,000,000 consisting of 65,950 shares. The non-controlling interest in relation to this transaction amounted to Rp 5,008,300,000. These changes has received notification of acceptance from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Acceptance Letter No. AHU-AH.01.03-0170677 dated April 30, 2018.

Pada bulan April 2018, para pemegang saham PT Duta Dirama Sinemas (DDSM) setuju untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor bagian kepentingan nonpengendali atas peningkatan modal ini adalah sebesar Rp 302.000.000.

In April 2018, shareholders of PT Duta Dirama Sinemas (DDSM) agreed to increase the paid-up capital. The non-controlling interest in relation to this transaction amounted to Rp 302,000,000.

Pada bulan Februari dan Juli 2017, para pemegang saham DDSM setuju untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor bagian kepentingan nonpengendali atas peningkatan modal ini adalah sebesar Rp 2.695.000.000.

In February and July 2017, shareholders of DDSM agreed to increase the paid-up capital. The non-controlling interest in relation to this transaction amounted to Rp 2,695,000,000.

Pada tanggal 13 Februari 2018, PT Sinar Mas Televisi dan PT Bumi Paramedix Mas mengakuisisi seluruh kepemilikan saham PT Mustika Cendraguna dari pihak nonpengendali.

On February 13, 2018, PT Sinar Mas Televisi and PT Bumi Paramedix Mas acquired all ownership interest of PT Mustika Cendraguna from non-controlling interest.

Pada tanggal 9 Februari 2018, PT Duta Perba Tbk jual all its ownership interest in PT Virtual Dokcom (Note 14). The non-controlling interest portion on the disposal amounted to Rp 2.262.186.

On February 9, 2018, PT Duta Perba Tbk sold all its ownership interest in PT Virtual Dokcom (Note 14). The non-controlling interest portion on the disposal amounted to Rp 2,262,186.

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Saham Para Pemegang Saham MKM yang didokumentasikan dalam Akta No. 10 tanggal 22 September 2017 dari Harrywat Susilo, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang Selatan, para pemegang saham menyetujui untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor dari Rp. 1.308.759.000.000 terdiri dari 2.613.518 saham menjadi Rp. 1.311.959.000.000 terdiri dari 2.623.918 saham atau peningkatan sebesar Rp. 3.200.000.000 terdiri dari 10.400 saham. Bagian kepemilikan nonpengendali atas transaksi modal ini adalah sebesar Rp. 208.000.000. Periklanan ini telah mendapat persetujuan pemberitahuan dan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Permisasi No. AHU-AH.01.03-0176077 tanggal 2 Oktober 2017.

Pada tanggal 24 Mei 2017, PT Bumi Indah Aasi mengakuisisi kepemilikan saham PT Bumi Megah Graha Aasi (BMGA) dari PT Rajaga Artamida (pemegang saham Perusahaan) dengan harga pembelian sebesar Rp. 57.500.000.000. Bagian kepemilikan nonpengendali atas BMGA adalah Rp. 18.528.687.950.

Pada bulan Februari dan Maret 2017, para pemegang saham PT Bumi Megah Graha Utama setuju untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor. Bagian kepemilikan nonpengendali atas peningkatan modal ini adalah sebesar Rp. 36.203.961.250.

Berdasarkan Akta Pemupukan Keputusan Saham Pemegang Saham Akta No. 13 tanggal 30 Januari 2017 dari Harrywat Susilo, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang Selatan, SMT menaikan modal disetor dari Rp. 768.183.995.000 terdiri dari 768.183.995 saham menjadi Rp. 51.183.995.000 terdiri dari 51.183.995 saham atau penurunan sebesar Rp. 717.000.000.000. Bagian kepemilikan nonpengendali atas penurunan modal ini adalah sebesar Rp. 187.918.000.000.

Based on Stockholders' Circular Decision Statement of MKM which was documented in Notarial Deed No. 10 dated September 22, 2017 of Harrywat Susilo, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, the stockholders agreed to increase its paid-up capital from Rp. 1,308,759,000,000 consisting of 2,613,518 shares to Rp. 1,311,959,000,000 consisting of 2,623,918 shares or an increase of Rp. 3,200,000,000 consisting of 10,400 shares. The non-controlling interest in relation to the transaction amounted to Rp. 208,000,000. These changes has received notification of acceptance from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on No. Acceptance Letter No. AHU-AH.01.03-0176077 dated October 2, 2017.

On May 24, 2017, PT Bumi Indah Aasi acquired ownership interest of PT Bumi Megah Graha Aasi (BMGA) from PT Rajaga Artamida, the Company shareholder, with purchase price amounting to Rp. 57,500,000,000. The non-controlling interest share in BMGA amounted to Rp. 18,528,687,950.

In February and March 2017, shareholders of PT Bumi Megah Graha Utama agreed to increase the paid-up capital. The non-controlling interest in relation to the transaction amounted to Rp. 36,203,961,250.

Based on Notarial Deed of Statement of Stockholders' Decision, No. 13 dated January 30, 2017 of Harrywat Susilo, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, SMT agreed to decrease paid-up capital from Rp. 768,183,995,000 consisting of 768,183,995 shares to Rp. 51,183,995,000 consisting of 51,183,995 shares or decrease of Rp. 717,000,000,000. The non-controlling interest in relation to the transaction amounted to Rp. 187,918,000,000.

42. Pendapatan Usaha

Rincian dari pendapatan usaha Grup berdasarkan kelompok produk utama adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Pemupukan			Open
Tanah dan bangunan	4.474.368.000.128	3.126.204.000.948	Land and buildings
Tanah dan bangunan siap pakai	888.822.000.000	421.462.447.583	Land and estate etc
	<u>5.363.190.000.128</u>	<u>3.547.666.448.531</u>	
Sewa (Catatan 17)	302.841.806.734	387.419.208.882	Rental (Note 17)
Honor	75.189.584.144	79.872.028.541	Honor
Ayuh reklamasi	70.218.408.888	70.400.000.840	Reclamation site
Pengelola proyek jasa pelayanan	188.756.210.788	192.463.613.000	Building management/ Service charge
Pelatihan	22.808.000.388	87.946.718.838	Litigation
Promosi	38.517.028.908	20.142.249.478	Promotion
Rakor	48.292.880.747	43.008.942.887	Meeting
Pembelian dan perbaikan	428.178.538	313.688.758	Work and repair
	<u>1.075.380.368.401</u>	<u>1.087.759.368.358</u>	
Lain-lain	24.964.188.000	21.887.348.787	Others
Jumlah	<u>9.128.742.188.008</u>	<u>10.241.242.160.903</u>	Total

Pada tahun 2018 tidak tercatat penjualan kepada pihak ketiga dengan nilai penjualan melebihi 10% dari jumlah pendapatan usaha. Demikian juga tahun 2017, terdapat penjualan kepada pihak ketiga dengan nilai penjualan sejumlah Rp. 2.077.863.900.917 yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan usaha.

42. Revenue

The details of the Group's revenues based on its product are follows:

In 2018, there were no sales to certain parties that exceeded 10% of the total revenues. While in 2017, sales to third parties totaling to Rp. 2,077,863,900,917, exceeded 10% of the total revenues.

43. Beban Pokok Penjualan

	2018	2017	
Beban pokok penjualan			Cost of sales
Tanah dan bangunan	1.200.912.200.940	8.080.408.154.147	Land and buildings
Tanah dan bangunan siap pakai	223.884.040.000	470.722.028.838	Land and estate etc
	<u>1.424.796.240.940</u>	<u>8.551.130.182.985</u>	
Beban tenaga	207.413.040.900	172.889.168.888	Direct cost
Sewa (Catatan 17)	28.812.441.388	28.889.242.284	Rental (Note 17)
Honor	23.445.448.448	23.128.201.883	Honorarium cost
	<u>259.671.930.416</u>	<u>224.906.613.055</u>	
Jumlah	<u>1.684.468.171.356</u>	<u>8.776.036.142.208</u>	Total

Mutual beban pokok penjualan adalah sebagai berikut:	Inventories recognized in cost of revenues follow:		
	2018	2017	
Perbaikan aset	1.000.800.571.377	2.402.028.312.888	Degringing bahan
Bahan produksi			Production cost
Bahan baku	1.000.871.554.447	1.000.728.888.280	Raw materials
Tanaga kerja	81.063.215.378	60.026.028.404	Labor
Overhead	78.371.825.282	48.173.888.874	Overhead
Jumlah bahan produksi	1.960.844.584.111	1.068.928.716.567	Total cost of production
Restitusi		(34.825.884.321)	Refundation
Perbaikan aset	(3.022.183.428.821)	(2.858.800.371.872)	Setting reserve
Jumlah	1.935.641.155.290	1.033.102.834.694	Total

Pada tahun 2018 dan 2017, tidak terdapat pembelian dari pihak pemasok dengan nilai pembelian lebih dari 10% dari jumlah pendapatan usaha.

In 2018 and 2017, there were no purchases from an individual supplier which has a purchase value of more than 10% of the total revenues.

44. Beban Penjualan

44. Selling Expenses

	2018	2017	
Beban promosi dan iklan	287.280.031.120	278.624.062.909	Advertising promotions and commodity
Gaji karyawan	174.842.029.188	780.183.878.888	Salaries
Listrik, telepon dan perlengkapan kantor	102.010.240.068	742.910.140.738	Electricity, telephone and office equipment
Jasa ahli rupa	101.778.890.217	127.476.942.387	Outsourcing
Perbaikan dan pemeliharaan	68.351.834.987	46.809.328.242	Repairs and maintenance
Pajak Bumi dan Bangunan	33.887.726.208	24.224.932.949	Land and building tax
Asuransi	32.889.843.962	17.087.208.707	Insurance
Konsultan dan partner	1.418.086.877	1.272.845.287	Consultancy fees and honoraria
Penjualan (Catatan 16)	841.014.889	817.743.407	Depreciation (Note 16)
Jumlah	1.113.024.321	448.840.008	Entertainment
Lain-lain	18.345.827.861	18.871.882.758	Others
Jumlah	1.014.678.493.489	813.661.889.066	Total

Lain-lain termasuk perjalanan dinas dan kompensasi lainnya.

Others consist of business rental and other operating expenses.

45. Beban Umum dan Administrasi

45. General and Administrative Expenses

	2018	2017	
Gaji karyawan	894.880.401.748	646.024.821.942	Salaries
Penjualan (Catatan 16)	734.272.738.305	658.512.943.018	Depreciation (Note 16)
Listrik, telepon dan perlengkapan kantor	78.568.408.905	48.182.041.987	Electricity, telephone and office supplies
Perbaikan dan pemeliharaan	70.432.503.950	58.487.426.881	Repairs and maintenance
Pajak Bumi dan Bangunan	80.130.000.288	51.250.448.321	Land and building tax
Insentif kerja jangka panjang - karyawan (Catatan 16)	89.714.527.778	49.878.432.581	Long-term employee benefits - karyawan - cat. 16
Konsultan dan partner	48.844.282.058	52.704.624.768	Consultancy fees and honoraria
Jasa ahli rupa	81.889.282.278	73.749.782.679	Outsourcing
Perbaikan aset	70.882.914.233	24.848.932.481	Infrastructure technology
Perbaikan aset	78.073.828.244	16.004.074.282	Business related travel
Asuransi	13.318.831.363	1.874.411.234	Insurance
Jumlah	7.388.822.812	13.494.034.028	Entertainment
Corporation social responsibility Lain-lain	8.889.172.537	14.822.632.224	Corporate social responsibility
	82.274.953.947	78.811.888.589	Others
Jumlah	1.201.878.984.437	1.202.328.379.804	Total

46. Imbalan Kerja Jangka Panjang

46. Long-term Employee Benefits

Jumlah imbalan pasca-kerja dihitung berdasarkan peraturan yang berlaku, yaitu Undang-undang No. 13 Tahun 2003 tanggal 25 Maret 2003. Tidak terdapat pendanaan khusus yang disediakan perusahaan dengan imbalan kerja jangka panjang tersebut.

The amount of post-employment benefits is determined based on Law No. 13 Year 2003, dated March 25, 2003. No funding of the long-term employee benefits has been made to date.

Perhitungan aktuaris terakhir atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang untuk Perusahaan dilakukan oleh PT Kie Akiwara, aktuaris independen, tertanggal 8 Februari 2018. Berdasarkan untuk perhitungan aktuaris terakhir atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang untuk entitas anak dilakukan oleh PT Padma Rodya Akiwara, aktuaris independen, tertanggal 8 Februari 2018.

The latest actuarial valuation report, dated February 8, 2018, on the long-term employee benefits liability of the Company was from PT Kie Akiwara, an independent actuary. Meanwhile, the latest actuarial valuation report, dated February 8, 2018, on the long-term employee benefits liability of Company's subsidiaries was from PT Padma Rodya Akiwara, an independent actuary.

Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan kerja jangka panjang tersebut masing-masing sebanyak 7.909 karyawan dan 3.118 karyawan pada tahun 2018 dan 2017.

Number of eligible employees is 7,909 and 3,118 in 2018 and 2017, respectively.

Jumlah-jumlah yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian berhubungan dengan imbalan pensiun adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Biaya pensiun	11.441.134.191	11.000.001.071	Expense related costs
Pergerakan aktiva	8.394.047.393	24.124.100.141	Plan assets income
Biaya keuangan	11.111.288.288	24.433.170.288	Financial expense
Prosesor biaya pensiun (net)	18.724.893.296	49.557.171.480	Costs of defined benefit plan recognized in profit/loss
Pergerakan aktiva lainnya (kecuali: keuangan/keuangan) adalah yang akan akan dimasukkan ke dalam laporan laba rugi	171.446.300.000	41.320.410.000	Reclassification of the defined benefit liability adjustments (not recognized in other comprehensive income)
Jumlah	1.745.474.000	211.223.070.000	Nilai

Mulai labialis imbalan kerja jangka panjang yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Saldo awal tahun	48.841.194.111	57.553.411.174	Balance at the beginning of the year
Beban imbalan kerja jangka panjang tahun berjalan	18.814.104.872	44.320.700.118	Expense during the year
Pembayaran imbalan kerja jangka panjang	31.111.904.310	14.320.700.261	Benefits payments during the period
Pergerakan imbalan kerja jangka panjang	11.811.104.991	17.880.870.000	Other comprehensive loss transfers
Saldo akhir tahun	48.354.299.664	101.434.281.031	Balance at the end of the year

Pada tahun 2018, beban imbalan kerja jangka panjang sebesar Rp 55.714.577.776 dan Rp 320.008.096 masing-masing disajikan sebagai bagian dari 'Beban umum dan administrasi' (Catatan 45) dan 'Beban penjualan' (Catatan 46) dan sisanya sebesar Rp 770.000.832 disajikan sebagai bagian dari 'Lain-lain bersih' (Catatan 46). Sedangkan pada tahun 2017, beban imbalan kerja jangka panjang sebesar Rp 45.915.403.301 disajikan sebagai bagian dari 'Beban umum dan administrasi' (Catatan 45), dan sisanya sebesar Rp 2.074.728.066 disajikan sebagai bagian dari 'Lain-lain bersih' (Catatan 46).

In 2018, long-term employee benefits expense amounting to Rp 55,714,577,776 and Rp 320,008,096 are included in 'General and administrative expenses' (note 45) and 'Selling expenses' (note 46), respectively, and amounting to Rp 770,000,832 is included in 'Others - Net' (note 46). While in 2017, long-term employee benefits expense amounting to Rp 45,915,403,301 is included in 'General and administrative expenses' (note 45) and amounting to Rp 2,074,728,066 is included in 'Others - Net' (note 46).

Asumsi-asumsi aktualisasi utama yang digunakan dalam perhitungan imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

	2018	2017	
Tingkat diskon	8,25%	7,00% - 7,00%	Discount rate
Tingkat kematian	7,00%	7,00%	Future salary increases
Tingkat penurunan karyawan	1,00% - 1,25% per tahun dengan batas 20 - 25 tahun dari masa mulai bekerja (maksimal 0% pada usia 55 tahun)	1,00% - 1,25% per tahun untuk age 20 - 25 years, then decrease linear to 0% until age 55	Loss of employee turnover

Analisa sensitivitas labialis imbalan pensiun yang disajikan di atas akan berdiskusi kemungkinan perubahan asumsi yang terjadi pada akhir periode pelaporan dengan asumsi lainnya dianggap tetap.

The sensitivity analysis on the defined benefit obligation set out below have been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

2018			
Kerugian / Keuntungan Labialis Pensiun Tahun Berjalan (Defined Benefit Liability Income / Expense)			
Perubahan nominal (Change in Assumptions)	Kontribusi dari nominal (Change in Assumptions)	Perubahan nominal (Change in Assumptions)	
Biaya diskon	1%	(1,94.847.216)	Discount rate
Tingkat kematian	1%	(7.482.288.171)	Salary growth rate
2017			
Kerugian / Keuntungan Labialis Pensiun Tahun Berjalan (Defined Benefit Liability Income / Expense)			
Perubahan nominal (Change in Assumptions)	Kontribusi dari nominal (Change in Assumptions)	Perubahan nominal (Change in Assumptions)	
Biaya diskon	1%	(4.112.254.128)	Discount rate
Tingkat kematian	1%	(1.441.202.419)	Salary growth rate

47. Pendapatan Bunga dan Investasi

47. Interest and Investment Income

	2018	2017	
Pendapatan bunga dan Deposito berjangka	282.980.274.278	189.497.980.722	Interest income from time deposits
Dividen dan pendapatan	71.280.380.011	4.290.300.000	Dividends and income from equity
Prosesor	20.520.340.000	6.521.800.000	Gain
Lain-lain	21.800.400.400	19.177.407.000	Current accounts
Biaya penyusutan (Catatan 7)	(14.310.000.000)	(17.840.000.000)	Finance lease items (7)
Keuntungan/kerugian konsolidasian dan keuangan	3.911.344.689	26.894.220.122	Amortization of effect of discounting of financial assets
Jumlah	382.282.349.378	283.990.300.844	Total

48. Beban Bunga dan Keuangan Lainnya 48. Interest and Other Financial Charges

	2018	2017	
Beban bunga lain			Interest expense
Utang obligasi (Catatan 21)	884.004.888.000	476.847.219.475	Beban asuransi (Catatan 21)
Utang bank jangka panjang (Catatan 20)	211.016.269.207	13.544.232.812	Long-term bank loans (Note 20)
Akumulasi biaya transaksi obligasi (Catatan 11)	52.888.177.787	52.845.988.152	Amortization of option insurance cost (Note 11)
Utang bank jangka pendek (Catatan 20)	14.026.384.721	25.785.428.888	Short-term bank loans (Note 20)
Sewa (Catatan 24)	2.627.912.499	3.432.589.889	Lease (Note 24)
Amortisasi dampak penanaman modal keuangan	14.081.347.444	8.783.108.528	Amortization of effect of financing financial investment
Jumlah	811.704.888.008	548.719.897.028	Total

Beban bunga utang bank jangka pendek pada tahun 2017 termasuk beban bunga sebesar Rp 1.086.876.000 atas pinjaman yang diperoleh PT Sinarwasta Permai, entitas anak, dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebesar Rp 27.000.000.000 yang telah dilunasi pada tanggal 21 Juli 2017.

Interest expense on short-term bank loans in 2017 included interest expense amounting to Rp 1,086,876,000 on loan received by PT Sinarwasta Permai, a subsidiary, from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk amounting to Rp 27,000,000,000 which had been fully paid on July 21, 2017.

49. Lain-lain - Bersih 49. Others - Net

	2018	2017	
Gaji manajemen	88.198.486.348	91.354.762.188	Management fees
Keuntungan dari kegiatan pengalihan - bersih	41.000.980.742	30.400.489.827	Gain from share management - net (write-off of net investment in financial lease) (Note 7)
Penghasilan investasi sewa rata-rata sederhana (Catatan 7)	(143.771.802.149)	-	Others - net
Lain-lain	27.788.906.202	(79.142.689.872)	
Jumlah - bersih	112.115.569.203	1.111.669.323	Total

50. Pajak 50. Taxation

a. Pajak Kini a. Current Tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak adalah sebagai berikut.

A reconciliation between profit before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and taxable income follows.

	2018	2017	
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	1.796.432.940.427	9.028.121.089.942	Profit before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Dibeban beban pajak final (Pajak Penghasilan)	1.158.884.481.396	588.921.288.894	Add final tax expense of the Company
Pelaksanaan untuk beban (pendapatan) yang bersifat final - bersih	(219.534.966.787)	(8.573.021.688.804)	Add (deduct) expenses (income) already subjected to final tax - net
Laba sebelum pajak	1.418.013.492.244	9.772.076.112.232	Profit before tax
Laba entitas anak sebelum pajak	(1.638.132.889.171)	(888.262.132.243)	Profit before tax of the subsidiaries
Laba kena pajak	18.211.001.142	1.871.181.789	Taxable income

Pertanggung-jawaban pajak lain dan utang pajak adalah sebagai berikut. The details of current tax expense and liabil payable follow:

	2018	2017	
Perseroan	1.842.021.008	1.742.431.466	Company
Entitas anak			Subsidiaries
IGOBK Prima Capital Pte Ltd	42.111.313.368	20.280.284.794	IGOBK Prima Capital Pte Ltd
PT Sinar Mas Telekom	8.258.208.500	1.488.247.750	PT Sinar Mas Telekom
PT Kembangkan Perma Development	2.960.238.500	1.587.783.000	PT Kembangkan Perma Development
PT Perma Margasari	1.736.820.000	1.279.240.000	PT Perma Margasari
PT Duta Permai Tbk	615.888.750	-	PT Duta Permai Tbk
PT Prensindo Zarnud Taswiner	608.925.000	971.780.750	PT Prensindo Zarnud Taswiner
PT Rupa Adia Perdana	536.594.500	515.014.500	PT Rupa Adia Perdana
PT Duta Dehanta Mas	312.030.072	-	PT Duta Dehanta Mas
PT Royal Oriental	204.054.000	247.577.250	PT Royal Oriental
PT Duta Citra Permai	32.859.000	4.483.264.151	PT Duta Citra Permai
PT Gianjaya Sitorom	54.240.000	44.677.750	PT Gianjaya Sitorom
PT Bumi Perananta Mas	50.000	23.000	PT Bumi Perananta Mas
Jumlah	54.388.020.008	20.608.028.851	Total
Utang beban pajak	38.902.850.000	38.249.689.268	Total current tax expense
Pajak penghasilan dibayar dimuka			Prepaid income taxes
Debitasi awal	3.917.823.028	1.049.083.018	Company
Entitas anak	42.255.184.238	1.558.814.183	Subsidiaries
Jumlah	46.173.007.266	2.607.897.199	Total prepaid income taxes
Utang pajak	12.815.240.238	34.243.111.086	Taxes payable
Terdapat di:			Others
Utang pajak Perusahaan	124.780.272	693.383.424	Taxes payable Company
Entitas anak	12.690.460.266	33.549.727.672	Subsidiaries
Jumlah (Catatan 23)	12.815.240.238	34.243.111.086	Total (Note 23)

Laba kena pajak tahun 2017 Perusahaan telah sesuai dengan Surat Pembastahan Tahunan (SPT) yang disampaikan oleh Perusahaan kepada Kantor Pelayanan Pajak.

The taxable income in 2017 of the Company is in accordance with the income tax return filed with the Tax Service Office.

Perusahaan menerapkan Peraturan Pemerintah tentang penurunan tarif pajak penghasilan sebesar 5% dari tarif pajak untuk perusahaan terbuka apabila syarat-syarat tertentu mengenai komposisi pemegang saham terpenuhi.

The Company applied the government regulation relating to a further tax rate reduction of 5% from the applicable tax rates for publicly listed entities, if they comply with certain requirement relating to the share holdings composition.

53. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

Risiko-risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan yang dimiliki Grup adalah risiko pasar (memasuk risiko suku bunga dan risiko mata uang asing) risiko kredit dan risiko likuiditas. Kegiatan operasional Grup dijalankan secara bertahap dengan mengelola risiko-risiko tersebut agar tidak menimbulkan potensi kerugian bagi Grup.

Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko mata uang asing, risiko suku bunga, risiko kredit, dan risiko likuiditas.

Risiko Pasar

a. Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur utama Grup yang terkait dengan risiko suku bunga adalah utang bank.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Grup mengelola beban bunga melalui kombinasi utang dengan suku bunga tetap dan suku bunga variabel dengan menggunakan kecenderungan suku bunga pasar. Manajemen juga melakukan penelaahan terhadap suku bunga yang ditawarkan oleh kreditur untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan sebelum mengadakan perjanjian untuk melakukan perjanjian utang.

Tujuan berikut adalah nilai tercatat berdasarkan jatuh temponya, atas aset dan liabilitas keuangan Grup yang terkait risiko suku bunga.

	31 Desember 2018		31 Desember 2017		Aset	Liabilitas
	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo		
Ases dan liabilitas keuangan	100	100	-	-	100	100
Ases dan liabilitas keuangan	100	100	-	-	100	100
Ases dan liabilitas keuangan	100	100	-	-	100	100
Ases dan liabilitas keuangan	100	100	-	-	100	100

53. Financial Risk Management Objectives and Policies

The main risks arising from the Group's financial instruments are market risk (including interest rate risk and foreign exchange risk), credit risk and liquidity risk. The occasional activities of the Group are managed in a prudent manner by managing those risks to minimize potential losses.

The Directors have the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk, and liquidity risk.

Market Risk

a. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or contractual future cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. The Group's exposure relates to the interest rate risk relates primarily to bank loans.

To minimize interest rate risk, the Group manages interest cost through a mix of fixed-rate and variable-rate debts, by evaluating market rate trends. Management also conducts assessment among interest rates offered by creditors to obtain the most favorable interest rate before taking any decision to enter a new loan agreement.

The following table sets out the carrying amount by maturity of the Group's financial assets and liabilities that are exposed to interest rate risk.

	31 Desember 2018		31 Desember 2017		Aset	Liabilitas
	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo		
Ases dan liabilitas keuangan	100	100	-	-	100	100
Ases dan liabilitas keuangan	100	100	-	-	100	100
Ases dan liabilitas keuangan	100	100	-	-	100	100
Ases dan liabilitas keuangan	100	100	-	-	100	100

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, jika suku bunga dan pinjaman yang didenominasi dalam Rupiah masing-masing lebih tinggi/rendah 1% dan variabel lain dianggap tetap, laba bersih untuk tahun berjalan masing-masing akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp 36.265.223.500 dan Rp 15.872.903.500, terutama sebagai akibat tingginya/rendahnya beban bunga dan pinjaman dengan suku bunga mengambang.

c. Risiko Mata Uang Asing

Risiko mata uang adalah risiko usaha dalam nilai instrumen keuangan akibat berfluktuasinya perubahan nilai tukar.

Grup dalam melakukan kegiatan usahanya sebagian besar menggunakan mata uang Rupiah dalam hal transaksi penjualan, pembelian bahan baku dan beban usaha. Transaksi usaha dalam mata uang asing harus dilakukan untuk hal-hal khusus dan jika hal tersebut terjadi manajemen akan melakukan review berkala atas eksposur mata uang asing tersebut.

Grup aset dan liabilitas moneter Grup dalam mata uang asing diungkapkan pada Catatan 57.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, jika mata uang Rupiah menguat/lemah sebesar Rp 1.000 terhadap Dolar Amerika Serikat dengan variabel lain konstan, laba bersih untuk tahun berjalan akan lebih rendah/tinggi masing-masing sebesar Rp 334.690.326.000 dan Rp 334.690.326.000.

Risiko Kredit

Risiko kredit timbul dari kemungkinan ketidakmampuan pelanggan untuk memenuhi kewajibannya sesuai dengan syarat-syarat finansial pada saat jatuh tempo pembayaran.

As of December 31, 2018 and 2017, if interest rates on Rupiah-denominated borrowings had been 1% higher/lower with all other variables held constant, net profit for the year would have been lower/higher by Rp 36,265,223,500 and Rp 15,872,903,500, respectively, mainly as a result of higher/lower interest expense on floating rate borrowings.

b. Foreign Exchange Risk

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Group's major transactions (i.e. sale, purchase and operating expenses) are mostly denominated in Indonesian currency. Transaction in foreign currency only done for special process, and the management regularly reviews its foreign currency exposure.

The Group's exposure of monetary assets and liabilities exposed to foreign exchange risk are set out in Note 57.

As of December 31, 2018 and 2017, if the Rupiah currency had strengthened/weakens by Rp 1,000 against the U.S. Dollar with all other variables held constant, net profit in 2018 and 2017 would have been lower/higher by Rp 334,690,326,000 and Rp 334,690,326,000, respectively.

Credit Risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customers or counterparty failure to fulfil their contractual obligations.

Risiko kredit timbul dari kas dan setara kas, investasi pada surat berharga dan deposito berjangka, piutang usaha, piutang lain-lain, investasi sewa nilai penyusutan dan piutang pihak terkait non-usaha. Manajemen mendapatkan kas deposito berjangka dari investasi surat berharga hanya pada bank dan lembaga keuangan yang bereputasi baik dan terpercaya. Untuk meminimalkan risiko kredit atas piutang usaha yang berasal dari penjualan properti, manajemen menerapkan bentuk atau persyaratan pembayaran serta melakukan serah terima unit pada saat penutupan. Untuk penyelesaian properti, pelanggan diminta membayar uang sewa di muka dan memberikan uang jaminan atas service charge dan utilitas. Untuk piutang sewa hotel, manajemen melakukan hubungan usaha dengan pihak agen perjalanan yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan standar kredit.

Berdasarkan evaluasi tersebut pihak manajemen akan menentukan jumlah yang tidak dapat ditagih dari piutang tersebut serta menentukan pertimbangan akan cadangan kerugian piutangannya atas piutang usaha tersebut.

Tidak ada limit kredit yang dilanggar selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan kerugian dari kegagalan pihak pihak dalam melunasi utangnya.

Liabilitas Catatan 5 untuk informasi jumlah piutang usaha berdasarkan umur (hari) ditagih sejak tanggal jatuh.

Kualitas kredit dari aset keuangan Grup berupa kas dan setara kas, investasi pada deposito berjangka, investasi pada saham, investasi pada obligasi, investasi pada reksadana, piutang usaha dan piutang lain-lain adalah tinggi, yang ditinjau dengan mengacu pada kredibilitas dan reputasi pihak rekanan serta informasi historis mengenai penyelesaian pembayaran. Tidak tercatat peringkat ekuitas yang tersedia atas aset-aset keuangan milik Grup pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Credit risk arises from cash and cash equivalents, investments in shares and time deposits, trade accounts receivable, other receivables, net investment in finance lease and due from a related party. Management placed cash, time deposits and investments in shares only to banks and financial institutions which are reputable and reliable. To minimize credit risk on receivable from sale of real estate properties, management imposes fines for the late payment and hand over the unit at the time of redemption. For assets for lease, the customers are asked to pay the rent in advance and provide a security deposit on service charge and utilities. For the hotel rooms, management use having business relationship with travel agents who have the credibility, establish verification policy and credit authorization.

Based on that evaluation, management will determine the appropriate uncollectible amount as well as determine the amount of impairment losses on trade accounts receivable.

No credit limits were exceeded during the reporting period, and management does not expect any losses from non-performance by these counterparties.

Refer to Note 5 for the information regarding the aging analysis of trade accounts receivable from the date of invoice.

The credit quality of the Group's financial assets of cash and cash equivalents, investment in time deposits, investments in shares, investment in bonds, investment in mutual funds, trade accounts receivable and other receivables are current, which are examined with reference to the credibility and reputation of the partners as well as historical information about the receipt of payment. No external rates available for Group's financial assets as of December 31, 2018 and 2017.

Tabel di bawah ini menunjukkan risiko Grup yang terkait risiko kredit pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

The table below shows the Group's maximum exposure related to credit risk as of December 31, 2018 and 2017.

	2018	2017	
Risiko yang ditanggung secara kolektif			Maximum credit of PPTV
Investasi dalam saham	1.242.202.444.000		Investment in mutual funds
Piutang yang diberikan dan piutang kas dan setara kas	8.116.466.892.144	8.207.717.999.035	Cash and cash equivalents
Investasi - deposito berjangka	118.466.858.325	884.883.343.130	Investment - time deposits
Piutang usaha	262.878.794.731	481.328.268.730	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	38.177.778.488	38.565.891.241	Other accounts receivable
Investasi dalam nilai penyusutan	88.728.474.888	233.944.827.218	Net investment in finance lease
Piutang pihak terkait non-usaha	177.022.882.479	19.142.333.936	Due from related parties
Saldo aset tidak lancar			Available for sale
Investasi dalam reksadana	277.881.324.160	188.718.835.333	Investment in mutual funds
Investasi dalam obligasi	18.448.007.000	18.448.007.000	Investment in shares
Investasi dalam saham		37.888.967.000	Investment in bonds
Jumlah	11.897.896.898.198	14.643.881.291.411	Total

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Grup tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan mengelola jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeknya arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang, dan Group memonitor insidensi pemisahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

Tabel di bawah ini menganalisa liabilitas keuangan Grup yang disederhanakan secara netto yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersedia sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang dicantumkan dalam tabel merupakan arus kas kontraktual yang telah didiskonkan.

	2018		2017		
	Contractual cash flows	Present value	Contractual cash flows	Present value	
Liabilitas keuangan yang tidak mengandung risiko					Non-financial liability
Pinjaman	1.407.000.000	1.407.000.000	1.249.000.000	1.249.000.000	Other non-financial
Pinjaman bank	4.078.000.000	4.078.000.000	3.900.000.000	3.900.000.000	Bank borrow
Sewa sewa	2.902.000.000	2.902.000.000	2.902.000.000	2.902.000.000	Lease liability
Pinjaman pembiayaan	15.000.000.000	15.000.000.000	15.000.000.000	15.000.000.000	Financing liability
Liabilitas keuangan yang mengandung risiko					Financial liability
Liabilitas keuangan	1.317.317.317	1.317.317.317	1.317.317.317	1.317.317.317	Financial liability
Liabilitas	14.704.317.317	14.704.317.317	14.466.317.317	14.466.317.317	Total
Jumlah	16.121.317.317	16.121.317.317	15.782.317.317	15.782.317.317	Total

	31 Desember 2018	31 Desember 2017	31 Desember 2016	31 Desember 2015	31 Desember 2014	31 Desember 2013
Aset						
Aset lancar	41.354.417,00	40.954.819,00	43.298.456,00	45.488.119,00	47.041.719,00	47.385.629,00
Aset tidak lancar	2.903.178,00	2.903.178,00	2.903.178,00	2.903.178,00	2.903.178,00	2.903.178,00
Liabilitas						
Liabilitas lancar	1.233.940,00	1.233.940,00	1.233.940,00	1.233.940,00	1.233.940,00	1.233.940,00
Liabilitas tidak lancar	1.487.649,00	1.487.649,00	1.487.649,00	1.487.649,00	1.487.649,00	1.487.649,00
Ekuitas						
Ekuitas pemegang saham	42.623.645,00	42.623.645,00	44.967.694,00	47.157.358,00	48.710.958,00	49.053.316,00
Reserva	1.727.922,00	1.727.922,00	1.727.922,00	1.727.922,00	1.727.922,00	1.727.922,00
Total	44.352.589,00	44.352.589,00	47.999.474,00	50.177.259,00	51.442.838,00	52.764.567,00

54. Perjanjian

Perjanjian Pembangunan dengan Kontraktor

- a. Grup telah menandatangani perjanjian dengan beberapa kontraktor untuk pembangunan suatu tanah proyek Grup sebagai berikut:

Nama Kontraktor Contractor	Nama Pemegang Project Joint	Lokasi Proyek Project Location	Tipe Proyek Project Type
PT Odeanda Utama Building PT Karya Karya Kita PT Duta Land and Service PT Purnama Utama Inter PT Sinar Bangun Plus Mandiri PT Nugraha Laut Permana	PT Pula Aneka Perkasa	Bekasi	Grand Trade
PT Selaras Industri Multi PT Wilman Duta Mangga PT Tumbuh Indah Perkasa Mandiri PT Intanika Perdana Ind	PT Pula Perkasa Mitra	Jakarta	Grand Hotel
PT Selaras Perkasa Indah PT Saphira Damaskus PT Mahana Sukses PT Jagat Kencana Makmur Jaya dan/atau PT Bangun Makmur Indah	PT Bumi Bangun Dama Tbk	Sempang	BOO City
PT Bangun Skyline Utama Perkasa PT Pura Lintang Cahayana	PT Sinarbangun Perkasa	Sempang	Super High

- b. Perusahaan menandatangani perjanjian dengan bank pemberi kredit Pemilikan Rumah (KPR) dimana dinyatakan apabila konsumen yang memiliki KPR di bank tersebut tidak mampu melunasi kreditnya, sementara sertifikat tanah yang akan akan konsumen tersebut masih dalam proses, maka Perusahaan berkewajiban untuk membeli kembali (buy back) KPR dari bank pemberi yang penyelesaiannya bermasalah tersebut sejumlah saldo KPR yang tersisa dengan maksimum sebesar jumlah KPR yang diterima oleh konsumen dari bank pemberi KPR. KPR tersebut dijamin dengan rumah yang dibeli oleh konsumen. (Catatan 8)

54. Agreements

Construction Agreements

- a. The Group entered into agreements with several contractors for the development of real estate projects, as follows:

- b. The Company has entered into an agreement with certain banks which provides that in the event the customers having housing loans (KPR) with the banks fail to pay their obligations while the land title or title being processed, the Company is obliged to buy back from the bank the real estate from the customers who are in default in their obligations. Such receivables will be bought back by the Company from the banks at its outstanding balance or at a maximum, at the amount of housing loan facility received by the customer. The receivables are secured by the related houses purchased by the customer. (Note 8)

Perjanjian Kepasama Bangun, Kelola dan Runtuh
 (Build, Operate and Transfer/ BOT)

- a. Pada tanggal 15 Januari 1998, PT Duta Perkasa Tbk (DUTI), entitas anak, menandatangani perjanjian kerjasama bangun kelola dan alih (Build, Operate and Transfer atau BOT) dengan PT Sinarwata Lestari (SWL) entitas anak, untuk membangun dan mengelola gedung hotel dan sarana perhotelannya yang dibangun di Jalan Mangga Dua, Jakarta, untuk jangka waktu dua puluh (20) tahun sejak hotel beroperasi secara komersial. Pada tahun 2015, jangka waktu perjanjian kerjasama BOT diubah menjadi empat puluh (40) tahun berdasarkan addendum perjanjian.

Pada waktu masa perjanjian berakhir, SWL akan menyerahkan gedung tersebut kepada DUTI.

- b. Pada tanggal 13 September 1998, DUTI menandatangani perjanjian kerjasama bangun kelola dan alih (Build, Operate and Transfer atau BOT) dengan Pemerintah Daerah (Pemda) Jakarta untuk membangun jembatan penyeberangan orang seluas 4.100 m² beserta fasilitas perjalanannya sebanyak 141 unit atau 1.537 m² yang menghubungkan gedung ITC dengan Mall Mangga Dua untuk jangka waktu tiga puluh (30) tahun sejak jembatan selesai dibangun dan layak beroperasi.

Selama masa BOT, DUTI dapat menyewakan fasilitas perjalanannya kepada pihak lain. Pada waktu masa BOT berakhir, DUTI akan menyerahkan jembatan dan fasilitas perjalanannya tersebut kepada Pemda Jakarta.

- c. Pada tanggal 26 April 2002, DUTI menandatangani perjanjian kerjasama bangun kelola dan alih (Build, Operate and Transfer atau BOT) dengan pihak ketiga, yaitu Perhimpunan Penghuni Rumah Susun Binaan Human Jakarta International Trade Center untuk mendirikan bangunan toko sebanyak 77 unit di atas Area Umum dengan luas 418,50 m² yang dilengkapi fasilitas dan berikut sarana perhotelannya untuk jangka waktu dua puluh (20) tahun sejak Juli 2002 sampai dengan Juli 2022.

Build, Operate and Transfer (BOT)
 Agreements

- a. On January 15, 1998, PT Duta Perkasa Tbk (DUTI), a subsidiary, entered into a Build, Operate and Transfer (BOT) agreement with PT Sinarwata Lestari (SWL), a subsidiary, to build and operate a hotel building with its facility located in Jalan Mangga Dua, Jakarta for a period of twenty (20) years from the commencement of the hotel's commercial operations in 2005, the term of BOT agreement changed to forty (40) years based on amended agreement.

Upon expiration of the forty-year period, SWL will transfer the hotel building to DUTI.

- b. On September 13, 1998, DUTI signed a joint operations agreement with the Local Government (Pemda) Jakarta under Build, Operate and Transfer (BOT) to build a bridge measuring 4,100 square meters, including its shop facility of 141 units or 1,537 square meters, which will connect ITC Mangga Dua building and Mall Mangga Dua building. This agreement is valid for thirty (30) years starting from the date when the bridge is ready for use.

During the BOT period, DUTI can rent out, transfer its rights or lease the shop facility to third parties. At the end of the BOT period, DUTI will transfer the bridge and the shop facility to Pemda Jakarta.

- c. On April 25, 2002, DUTI signed a joint operations agreement to Build, Operate and Transfer (BOT) with third parties the Association of Low Cost Shophouses Jakarta International Trade Center (the Association) to build shops totaling 77 units in a public area of 418.50 square meters, which includes supporting facilities, for thirty (20) years starting July 2002, the date of the agreement, until July 2022.

Selama masa BOT, DUTI berhak menyewakan kios tersebut kepada pihak lain. Jangka waktu perjanjian ini dapat diperpanjang untuk jangka waktu tertentu dengan ketentuan-ketentuan dan aparat-syarat yang akan ditetapkan kemudian oleh kedua belah pihak secara mutlak. Pada waktu masa BOT berakhir, DUTI akan menyerahkan kios tersebut kepada pihak ketiga tersebut di atas.

During the BOT period, DUTI can rent out, transfer its rights or lend the kiosks to the Association. The agreement can be extended for a certain period with the consent of both parties. At the end of the BOT period, DUTI will transfer the kiosks to the Association.

f. Pada tanggal 14 Mei 2003, DUTI menandatangani perjanjian kerjasama bangun, kelola dan ada (Build, Operate and Transfer atau BOT) dengan Pemerintah Daerah (Pemda) Jakarta untuk membangun jembatan dan terowongan seluas 3.041 m² yang melintas di atas dan di bawah Jalan Aquarium diangka dengan fasilitas 100 toko seluas 1.500,00 m² yang mengubungkan Gedung Harcoomas dan Gedung Mall Mangga Dua untuk jangka waktu dua puluh lima (25) tahun sejak jembatan dan terowongan selesai dibangun dan layak beroperasi.

f. On May 14, 2003, DUTI signed a joint operations agreement with the Local Government (Pemda) in Jakarta under Build, Operate, and Transfer (BOT), to build a bridge and an underground channel totaling 3,041 square meters in Jalan Aquarium, including its shop facility of 100 units or 1,500.00 square meters, which will connect Harcoomas building and Mall Mangga Dua building. This agreement is valid for twenty five (25) years starting from the date when the bridge and underground channel are ready for use.

Selama masa BOT, DUTI dapat menyewakan, membiayai atau memberikan hak kelola perkeras kepada pihak lain. Pada waktu masa BOT berakhir, DUTI akan menyerahkan jembatan dan terowongan tersebut kepada Pemda Jakarta.

During the BOT period, DUTI can rent out, transfer its rights or lend the shop facility to third parties. At the end of the BOT period, DUTI will transfer the bridge, underground channel and the shop facility to Pemda, Jakarta.

g. Pada tanggal 8 Oktober 2009, PT Perada Mergasari (PMS), entitas anak, menandatangani perjanjian kerjasama bangun, kelola dan ada (Build, Operate and Transfer atau BOT) dengan Pemerintah Daerah (Pemda) Jakarta, dimana PMS akan membangun jembatan dan terowongan yang berisi kios yang akan menghubungkan Gedung Superblok Ambalador Kuningan dan ITC Kuningan yang berlokasi di Jalan Prof. Dr. Satrio Jakarta Selatan.

g. On October 8, 2009, PT Perada Mergasari (PMS), a subsidiary, entered into a Build, Operate and Transfer (BOT) Agreement with the Local Government (Pemda) in Jakarta, wherein PMS will build a bridge and a tunnel, each consisting of kiosks, which will connect Superblok Ambalador Kuningan and ITC Kuningan located at Jalan Prof. Dr. Satrio, South Jakarta.

PMS mempunyai hak untuk mengoperasikan jembatan dan terowongan bersama dengan kios yang berada di atasnya selama dua puluh lima (25) tahun, sejak penandatanganan perjanjian. Setelah berakhirnya masa tersebut, PMS akan menyerahkan sebagian kios dan jembatan dan terowongan kepada Pemda.

PMS has the right to operate the bridge and tunnel together with the kiosks for twenty five (25) years commencing from the signing of the agreement. Upon expiration of the twenty-five year period, PMS will transfer a portion of the kiosks from the bridge and the tunnel to Pemda.

h. Pada tanggal 26 Desember 2009, Perusahaan menandatangani perjanjian Bangun, Kelola dan Ada dengan Pemerintah Daerah Tangerang (Pemda), dimana Perusahaan akan membangun jembatan raya BSD Junction yang berisi kios yang akan menghubungkan (SS) Junction dan ITC BSD (Catatan 17)

Perusahaan mempunyai hak untuk mengoperasikan jembatan bersama dengan kios yang berada di atasnya selama dua puluh (20) tahun, sejak 1 Januari 2007 sampai dengan 31 Desember 2027. Setelah berakhirnya masa tersebut, Perusahaan akan menyerahkan infrastruktur dan pengelolaan jembatan raya BSD Junction kepada Pemda.

h. On December 26, 2009, the Company entered into a Build, Operate and Transfer (BOT) Agreement with the Provincial Government of Tangerang (Pemda), wherein the Company will build a bridge, which will be known as BSD Junction bridge consisting of kiosks, which will connect BSD Junction and ITC BSD (note 17).

The Company has the right to operate the bridge together with the kiosks for twenty (20) years commencing from January 1, 2007 until December 31, 2027. Upon expiration of the twenty year period, the Company will transfer the rights of usage and operations of BSD Junction bridge to Pemda.

Perjanjian Kerjasama

Joint Operations Agreements

i. Pada tanggal 8 Oktober 1999, DUTI menandatangani perjanjian kerjasama dalam bentuk Badan Kerja Sama (BKS Pasar Pagi - ITC Mangga Dua) dengan PT Praga Puri Indah Real Estate dan individu untuk membangun jembatan penyeberangan yang beserta fasilitas perkeras yang menghubungkan gedung Pasar Pagi Mangga Dua dan gedung ITC Mangga Dua. Bagian kepemilikan DUTI pada BKS Pasar Pagi - ITC Mangga Dua adalah sebesar 40%.

i. On October 8, 1999, DUTI signed a joint operations agreement 'Badan Kerja Sama' (BKS Pasar Pagi - ITC Mangga Dua) with PT Praga Puri Indah Real Estate and individual to build a bridge, including shop facility, which will connect the Pasar Pagi Mangga Dua building and ITC Mangga Dua building. DUTI's share in BKS Pasar Pagi - ITC Mangga Dua is 40%.

Pada tanggal 30 September 2005, DUTI menandatangani pembaharuan perjanjian kerjasama BKS Pasar Pagi - ITC Mangga Dua dengan PT Praga Puri Indah Real Estate dan individu. Berdasarkan perjanjian tersebut, para pihak akan bekerja sama melaksanakan pembangunan, mengelola dan menggunakan kios-kios yang terdapat pada Jembatan Pasar Pagi - ITC Mangga Dua tersebut secara bersama-sama. Perjanjian ini akan berlangsung sejak tanggal 8 Oktober 1999 sampai dengan berakhirnya jembatan Pasar Pagi - ITC Mangga Dua dan dengan berakhirnya hak pengelolaan atas jembatan Pasar Pagi - ITC Mangga Dua kepada Pemerintah Daerah Jakarta, dan para pihak akan memenuhi seluruh keajiban serta akan melakukan pembagian dan pembagian keuntungan atau kerugian.

On September 30, 2005, DUTI signed a renewal of the aforementioned joint operations agreement on the BKS Pasar Pagi - ITC Mangga Dua with PT Praga Puri Indah Real Estate and individual. Based on the agreement, the parties will develop, manage and use together the kiosks in Pasar Pagi-ITC Mangga Dua Bridge. This agreement is valid since October 8, 1999 until the rights to manage the bridge expires. The bridge had been transferred to Pemda DKI, and all parties already met all their obligations, calculated and distributed profit and losses.

Hak dan kewajiban joint venture dalam kerjasama ini adalah sebagai berikut:

- Melakukan perawatan dengan jumlah dan jangka waktu yang telah ditetapkan
- Mengurus perizinan, pembangunan, pemeliharaan serta pengelolaan proyek, dan
- Distribusi hasil pendapatan sesuai prioritas yang telah ditetapkan

Pada tanggal 23 Mei 2002, DUTI telah mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT Mitra Orlanopta (MOC), entitas asosiasi, sebagaimana yang tercantum dalam Surat Perjanjian Kerjasama No. 05 dan Bantoro Tigris Damerna Ng. S.H., S.E., notaris di Jakarta. Kerjasama tersebut meliputi pembangunan pusat perbelanjaan dengan area lahan rumah terluas dengan fasilitas prasana lainnya sarana-lainnya lainnya dalam tanah milik MOC seluas 337.000 m² yang terletak di Jalan Arteri Permata Hijau, Jakarta Selatan. DUTI akan membayar pembangunan proyek tersebut dan memisahkan serta memagunya kepada pihak lain. Bagian kepemilikan DUTI pada kerjasama ini adalah sebesar 50%.

Dalam melaksanakan kerjasama ini, kedua belah pihak sepakat dan setuju bahwa manajemen proyek pembangunan akan dilakukan secara bersama-sama dan untuk itu kedua belah pihak setuju membentuk badan pelaksana proyek pembangunan yang pengurusnya merupakan perwakilan dari masing-masing pihak.

Hak dan kewajiban joint venture dalam kerjasama ini adalah sebagai berikut:

- Menyediakan aset berupa tanah;
- Melakukan proyek pembangunan sesuai dengan jadwal pelaksanaan proyek, dan
- Distribusi hasil pendapatan sesuai prioritas yang telah ditetapkan

The rights and obligations of the parties in the joint operations agreement are as follows:

- Pay the agreed amount on the agreed date
- Handle the construction, construction, marketing and project management, and
- Distribute income based on pre-determined priority

On May 23, 2002, DUTI entered into an agreement with PT Mitra Orlanopta (MOC), an associated company, based on Agreement No. 05 of Bantoro Tigris Damerna Ng. S.H., S.E., a public notary in Jakarta. The purpose of the agreement is to build a shopping center, with or without residential areas, and other facilities on MOC's land, with total area of about 37,000 square meters, located in Jalan Arteri Permata Hijau, South Jakarta. DUTI will fund the project and will do marketing and sales of the project to other parties. The DUTI's share in this joint operations agreement is 50%.

DUTI and the other stockholders of MOC agreed that project management will be performed jointly by both parties through establishment of a project committee consisting of representatives from both parties.

The rights and obligations of the parties in the joint operations Agreement are as follows:

- Provide the land;
- Develop the project on scheduled date and
- Distribute income based on pre-determined priority

a. Pada tanggal 1 November 2004, PT Saranapapan Erasecat, entitas anak, menandatangani perjanjian kerjasama pemilikan lokasi arena pameran dan Little Venice Kota Bunga - Purwokerto dengan PT Fun World Prima (FWP) dimana FWP akan membayar sejumlah biaya secara bertahap mulai dari tanggal 1 November 2004 sampai dengan 1 Agustus 2008. Perjanjian tersebut berakhir pada tanggal 1 November 2008 dan telah beberapa kali diperpanjang terakhir sampai dengan 31 Desember 2021.

b. Pada tanggal 26 Oktober 2012, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama dengan By All Investments Ltd dengan tujuan untuk mengembangkan proyek real estate di BSD City berdasarkan Akta Pendirian PT Bumi Palama Wisata (BPW) No. 02 tanggal 14 November 2012 dan Harrywah Susilo, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang. Perusahaan dan By All Investment Ltd memiliki BPW. Bagian kepemilikan Perusahaan pada BPW adalah sebesar 51%.

c. Berdasarkan Akta Perjanjian Pemegang Saham No. 84 tanggal 24 Agustus 2011 dan Aloysius M. Jasin, S.H., notaris di kota Tangerang Selatan, Perusahaan dan PT Medialand Internasional Exhibition akan mendirikan PT Indonesia International Expo (IE) yang bertujuan untuk membangun dan mengembangkan exhibition dan convention center di BSD City. Bagian kepemilikan Perusahaan pada IE adalah sebesar 49%.

d. Pada tanggal 10 Desember 2013, PT Kembangan Permata Development (KPD), entitas anak, menandatangani perjanjian kerjasama dengan Roche Corporation dan Shimizu Corporation dengan tujuan untuk mengembangkan proyek real estate di Jakarta Barat berdasarkan Akta Pendirian Komersial Kembangan Perdana (KP) No. 7 tanggal 17 Januari 2014 dan Harrywah Susilo, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang. KPD, Roche Corporation dan TPG Development Pte. Ltd. mendirikan KP. Bagian kepemilikan KPD pada KP adalah sebesar 51%.

e. On November 1, 2004, PT Saranapapan Erasecat, a subsidiary, signed another agreement with PT Fun World Prima (FWP) for using the Arena Tardas and Little Venice which are located at Kota Bunga - Purwokerto. Based on the agreement, FWP has an obligation to pay certain amount for using the place, building and facilities for the period covered in the agreement with the installment payment starting from November 1, 2004 until August 1, 2008. This agreement is originally until November 1, 2008 but was extended for several times, most recently valid until December 31, 2021.

f. On October 26, 2012, the Company signed a joint venture agreement with By All Investments Ltd to develop real estate project in BSD City area. Based on Deed of Establishment of PT Bumi Palama Wisata (BPW) No. 02 dated November 14, 2012 of Harrywah Susilo, S.H., M.Kn., a public notary in Tangerang, the Company and By All Investment Ltd established BPW. The Company's interest in BPW is 51%.

g. Based on Deed of Shareholder Agreement No. 84 dated August 24, 2011 of Aloysius M. Jasin, S.H., a public notary in South Tangerang, the Company and PT Medialand International Exhibition established PT Indonesia International Expo (IE) to build and develop exhibition and convention center in BSD City area. The Company's interest in IE is 49%.

h. On December 10, 2013, PT Kembangan Permata Development (KPD), a subsidiary, signed a joint venture agreement with Roche Corporation and Shimizu Corporation to develop real estate project in West Jakarta area. Based on Deed of Establishment of PT Komersial Kembangan Perdana (KP) No. 7 dated January 17, 2014 of Harrywah Susilo, S.H., M.Kn., a public notary in Tangerang, KPD, Roche Corporation and TPG Development Pte. Ltd. established KP. KPD's interest in KP is 51%.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang didokumentasikan dalam Akta No. 1 tanggal 5 Juni 2014 dan Harrywat Sulo, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang Selatan, para pemegang saham ICP menyetujui untuk menjual semua saham milik ICP ke PT JCREAL.

Based on the Government of Shareholders Decision which was documented in Notarial Deed No. 1 date June 5, 2014 of Harrywat Sulo, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, the stockholders of ICP agreed to sell all ICP's Corporation's share of stock to PT JCREAL.

a. Pada tanggal 21 Mei 2016, Perusahaan, PT Sinar Usaha Makmur (SUMT) entitas anak, menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Transindo Karya Investama (TKI) dan PT Asratel Nusantara (AN) dengan tujuan untuk mengembangkan proyek penyelesaian pemukiman jalan tol di Tangerang Selatan berdasarkan Akta Pendirian PT Trans Sura Sejahtera (TSS) No. 07 tanggal 23 Mei 2016 dan Harrywat Sulo, S.H., M.Kn., notaris di Tangerang Selatan, Perusahaan, SUMT, TKI dan AN mendirikan TSS. Bagian kepemilikan Perusahaan dan SUMT pada TSS masing-masing adalah sebesar 40% dan 5%.

a. On May 21, 2016, the Company, PT Sinar Usaha Makmur (SUMT), a subsidiary, signed a joint venture agreement with PT Transindo Karya Investama (TKI) and PT Asratel Nusantara (AN) for operation of toll road construction project in South Tangerang area. Based on Deed of Establishment of PT Trans Sura Sejahtera (TSS) No. 07 dated May 23, 2016 of Harrywat Sulo, S.H., M.Kn., a public notary in South Tangerang, the Company, SUMT, TKI and AN established TSS. The Company's and SUMT's interest in TSS is 40% and 5%, respectively.

b. Pada tanggal 27 Oktober 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama dengan Tangerang Realty Investment Inc. (TRI) dengan tujuan untuk mengembangkan proyek real estate di Serpong, Tangerang berdasarkan Akta Pendirian PT BSD Diamond Development (BDD) No. 3 tanggal 7 November 2016 dan Misa Ng, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta, Perusahaan dan TRI mendirikan BDD. Bagian kepemilikan Perusahaan pada BDD adalah sebesar 40%.

b. On October 27, 2016, the Company signed a joint venture agreement with Tangerang Realty Investment Inc. (TRI) to develop real estate project in Serpong, Tangerang area. Based on Deed of Establishment of PT BSD Diamond Development (BDD) No. 3 dated November 7, 2016 of Misa Ng, S.H., M.Kn., a public notary in Jakarta, the Company and TRI established BDD. The Company's interest in BDD is 40%.

c. Pada tanggal 23 November 2018, PT Mekaruta Cipta (MNC) entitas anak, menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Inti Gemilang Dengan Perkasa (IGDP) dengan tujuan untuk mengembangkan proyek real estate di Cobur, Jawa Barat berdasarkan Akta Pendirian PT Sahabat Kota Wisata (SKW) No. 30 tanggal 30 November 2018 dan Anella Jonathan, S.H., M.Kn., notaris pengganti dari Ira Supriyo, S.H., M.Hum., M.Kn., MM, M.Si., notaris di Jakarta, MNC dan IGDP mendirikan SKW. Bagian kepemilikan MNC pada SKW adalah sebesar 40%.

c. On November 23, 2018, PT Mekaruta Cipta (MNC), a subsidiary, agreed a joint venture agreement with PT Inti Gemilang Dengan Perkasa (IGDP) to develop real estate project in Cobur, West Java. Based on Deed of Establishment of PT Sahabat Kota Wisata (SKW) No. 30 dated November 30, 2018 of Anella Jonathan, S.H., M.Kn., a substitute notary of Ira Supriyo, S.H., M.Hum., M.Kn., MM, M.Si., a public notary in Jakarta, MNC and IGDP established SKW. MNC's interest in SKW is 40%.

k. Pada tanggal 28 Mei 2018, PT Duta Serpensi Mas (DSM) entitas anak, menandatangani perjanjian dengan Kalya Corporation (KC) dan PT JCREAL (JCREAL) dengan tujuan untuk mengembangkan proyek Apartemen Southgate berdasarkan Akta Pendirian PT Kalya Serpensi Indonesia (KSI) No. 20 tanggal 29 Juni 2018 dan Misa Ng, S.H., notaris di Jakarta, DSM, KC dan JCREAL mendirikan KSI. Bagian kepemilikan DSM pada KSI adalah sebesar 10%.

k. On May 28, 2018, PT Duta Serpensi Mas (DSM), a subsidiary, signed an agreement with Kalya Corporation (KC) and PT JCREAL (JCREAL) to develop project Southgate Apartment Based on Deed of Establishment of PT Kalya Serpensi Indonesia (KSI) No. 20 dated June 29, 2018 of Misa Ng, S.H., a public notary in Jakarta. DSM, KC and JCREAL established KSI. DSM's interest in KSI is 10%.

Perjanjian Sewa Jangka Panjang

Long-term Lease Agreements

a. Pada tanggal 7 April 1997, DUTI menandatangani perjanjian sewa dengan PT Carrefour Indonesia untuk jangka waktu tiga puluh (30) tahun.

a. On April 7, 1997, DUTI entered into a lease agreement with PT Carrefour Indonesia with lease period for thirty (30) years.

l. Pada tanggal 15 April 2003, PT Perwata Mangawati (PMW) entitas anak, menandatangani perjanjian sewa dengan PT Carrefour Indonesia untuk jangka waktu dua puluh (20) tahun yang dimulai sejak 1 Juni 2003.

l. On April 15, 2003, PT Perwata Mangawati, a subsidiary, entered into a lease agreement with PT Carrefour Indonesia for a period of twenty (20) years effective from June 1, 2003.

u. Pada tanggal 27 Januari 2004, Perusahaan dan PT Carrefour Indonesia menandatangani perjanjian sewa tempat seluas 13.000 m² di ITC BSD untuk jangka waktu selama dua puluh lima (25) tahun.

u. On January 27, 2004, the Company entered into a lease agreement with PT Carrefour Indonesia for the lease of 13,000 square meters at ITC BSD, for a period of twenty five (25) years.

v. Pada tanggal 23 Juli 2013 dan 10 Oktober 2013, PT Garwita Sentia Utama (GSU), entitas anak, menandatangani Memorandum of Understanding (MOU) dan Side Letter To Memorandum of Understanding dengan PT Courts Retail Indonesia (COURTS), pihak ketiga, terkait dengan pembangunan gedung di Kota Harapan Indah dan BSD Township oleh GSU, dimana gedung tersebut nantinya akan dioperasikan kepada COURTS untuk jangka waktu dua puluh delapan (28) tahun dan tiga puluh (30) tahun berdasarkan MOU. COURTS diwajibkan membayar seloran jaminan sewa kepada GSU.

v. On July 23, 2013 and October 10, 2013, PT Garwita Sentia Utama (GSU), a subsidiary, entered into a Memorandum of Understanding (MOU) and Side Letter To Memorandum of Understanding with PT Courts Retail Indonesia (COURTS), a third party, related to construction of buildings at Kota Harapan Indah and BSD Township by GSU, which will be leased by GSU to COURTS for twenty eight (28) years and thirty (30) years, respectively. Based on MOU, COURTS is required to pay rent deposit to GSU.

Pada tanggal 12 November 2013, GSU menandatangani perjanjian sewa gedung seluas 20.541 m² dengan COURTS untuk site di Kota Harapan Indah.

On November 12, 2013, GSU entered into building lease agreement with a total area of 20,541 square meters with COURTS at Kota Harapan Indah.

Pada tanggal 13 Januari 2014, GSU menandatangani Perjanjian Pengalihan dan Novasi atas Perjanjian Sewa Menyewa Tanah dengan COURTS, Courts Asia Limited dan PT Cefasari Anapratama, pihak ketiga, mengenai tanah di Kota Harapan Indah yang akan digunakan oleh GSU untuk membangun gedung.

On January 13, 2014, GSU entered into Agreement on the Assignment and Novation of Land Lease Agreements with COURTS, Courts Asia Limited and PT Cefasari Anapratama, a third party, related to the land in Kota Harapan Indah which will be used by GSU to construct a building.

Pada tanggal 27 Oktober 2018, GDC menandatangani perjanjian sewa gedung seluas 22.694 m² dengan CCURTS untuk area BSD Township.

On October 27, 2018, GDC entered into building lease agreement with a total area of 22,694 square meters with CCURTS at BSD Township.

Pejayaran Lain

w. Berdasarkan Perjanjian Pengkoran Pembelian Unit Penyertaan dan Jual Beli Saham tanggal 16 Mei 2018, Perusahaan akan melakukan pembelian unit penyertaan Dana Investasi Real Estate (DIRE) berbentuk Kotak Investasi Kolektif Simas Plaza Indonesia dalam penawaran umum unit penyertaan, dan akan menjual kepemilikan sahamnya dalam PT Plaza Indonesia Realty Tbk, entitas asosiasi. Tanggal pelaksanaan transaksi akan ditentukan kemudian. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, transaksi tersebut belum dilakukan.

Other Agreements

w. Based on the finding of investment Purchase and Purchase and Sale Shares Agreement dated May 16, 2018, the Company will purchase the investment in Real Estate Investment Trust (REIT) in the form of Collective Investment Contract of Simas Plaza Indonesia in the public offering of the investment, and will sell all the ownership interest in PT Plaza Indonesia Realty Tbk, an associate. The date of execution of the transaction will be determined later. As of the date of the completion of the consolidated financial statements, this transaction has not been executed.

x. Berdasarkan Perjanjian Pengkoran Jual Beli dan Pembelian Saham tertanggal 16 Mei 2018, Perusahaan akan membeli 40-48% kepemilikan saham pada PT Indonesia Jaya Global (IJG) atau setara dengan 606 lembar saham dengan harga pembelian sebesar Rp. 1.070.000 per lembar saham, serta pembelian saham baru yang akan diterbitkan kemudian oleh IJG. Tanggal pelaksanaan transaksi akan ditentukan kemudian. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, transaksi tersebut belum dilakukan.

x. Based on the finding of Purchase and Sale Shares Agreement dated May 16, 2018, the Company will purchase 40-48% ownership interest in PT Indonesia Jaya Global (IJG) or equivalent to 606 shares with purchase price amounting to Rp. 1,070,000 per share, and will purchase the new shares to be issued later by IJG. The date of execution of the transaction will be determined later. As of the date of the completion of the consolidated financial statements, this transaction has not been executed.

85. Perkara Hukum dan kewajiban Beracara

a. PT Mutiara Cendraguna (MCO), entitas asosiasi, menghadapi gugatan (suits) dari pihak ketiga mengenai tanah seluas 1.200 m² di M. T. Haryono pada tanggal 27 Mei 2017 di Pengadilan Negeri Jakarta Barat dan sudah diputus bahwa dimenangkan oleh MCO pada tanggal 2 Juni 2018. Atas putusan tersebut, pihak ketiga menyatakan banding. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, pihak ketiga belum mengajukan permohonan banding.

85. Legal Matters and Contingencies

a. PT Mutiara Cendraguna, a subsidiary, is involved in a lawsuit filed by a third party in District Court of Jakarta Barat related to land certificate for a total area of 1,200 square meters located in M. T. Haryono dated May 27, 2017 and has been decided in favor of MCO on June 2, 2018. Based on the aforementioned decision, third party mentioned to file an appeal. As of the date of completion of the consolidated financial statements, the third party has not filed the appeal.

b. PT Duta Pertha Tbk (DUTA), entitas asosiasi, menghadapi enam (6) gugatan dari pihak ketiga, mengenai sertifikat HGB. DUTA telah memenangkan seluruh perkara tersebut di tingkat banding di Pengadilan Tinggi DKO Jakarta dengan putusan tanggal 10 Maret 2009, 14 September 2009, 15 September 2009, 6 Maret 2010, 9 Agustus 2010 dan 11 Mei 2012. Di tingkat kasasi, enam (6) perkara telah dimenangkan oleh DUTA dengan putusan tanggal 7 September 2010, 20 April 2011, 30 Oktober 2011, 8 November 2011, 14 Agustus 2012 dan 21 Oktober 2018. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, tiga (3) perkara di tingkat Mahkamah Agung Republik Indonesia (MAKI) telah diputus pada tanggal 10 Oktober 2013, 26 Mei 2015 dan 1 September 2016 yang dimenangkan oleh DUTA dan tiga (3) perkara belum ada pemberitahuan apakah pihak ketiga akan mengajukan permohonan banding.

c. DUTA menghadapi delapan (8) perkara mengenai HGB. DUTA telah memenangkan perkara tersebut dengan putusan tanggal 8 Mei 2012 (1 perkara), 29 Maret 2012 (1 perkara), 7 Juli 2012 (5 perkara) dan 18 Juni 2013 (1 perkara). Pihak penggugat dari seluruh perkara tersebut mengajukan banding dan sudah diputus pada tanggal 2 April 2015, 26 April 2015, 3 Juli 2015, 17 September 2015, 2 Oktober 2015, 18 Maret 2014, 12 Juni 2014 dan 5 Februari 2015 dan dimenangkan oleh DUTA. Dari delapan (8) perkara banding yang telah putus, tujuh (7) perkara baik di tingkat kasasi dan satu (1) perkara sudah memiliki kekuatan hukum tetap, karena pihak ketiga tidak melakukan upaya hukum kasasi ke MAKI. Pihak perkara di tingkat kasasi sudah diputus tahun (7) perkara oleh MAKI pada tanggal 27 November 2014, 2 Desember 2014, 21 April 2015, 8 Juli 2015, 10 Juli 2015, 27 Januari 2016 dan 9 Juni 2016 yang dimenangkan oleh DUTA. Dari tujuh (7) perkara di tingkat kasasi tersebut, insidasi, tiga (3) perkara yang sedang dalam proses penyelesaian di MAKI.

b. DUTA is a party to six (6) lawsuits in connection with the Building Use Rights Certificate. DUTA has won all the cases in the High Court of DKO Jakarta dated March 10, 2009, September 14, 2009, September 15, 2009, March 9, 2010, August 9, 2010 and May 11, 2012. Six (6) cases have been decided in favor of DUTA based on Supreme Court decision dated September 7, 2010, April 20, 2011, October 20, 2011, November 8, 2011, August 14, 2012 and October 21, 2014. As of date of completion of the consolidated financial statements, three (3) cases in the Supreme Court of Republic of Indonesia were settled on October 10, 2013, May 26, 2015, and September 1, 2016 and have been decided in favor of DUTA and three (3) cases have not been announced whether or not the third parties will appeal for re-evaluation.

c. DUTA is a party in eight (8) lawsuits in connection with the Building Use Rights Certificate. DUTA has won those cases dated May 8, 2012 (1 case), March 29, 2012 (1 case), July 7, 2012 (5 cases) and June 18, 2013 (1 case). The plaintiff of all those lawsuits filed for appeal. All cases were settled in appeal process on April 2, 2015 - April 26, 2015, July 3, 2015, September 17, 2015, October 2, 2015, March 18, 2014, June 12, 2014 and February 5, 2015 and had been decided in favor of the DUTA. Whereas those eight (8) cases were settled, seven (7) cases either appeal process and one (1) case already had permanent legal force, because a third party did not file an appeal to Supreme Court of Republic of Indonesia. In Supreme Court, seven (7) cases were settled by the Supreme Court of Republic of Indonesia dated November 27, 2014, December 2, 2014, April 21, 2015, July 8, 2015, July 10, 2015, January 27, 2016 and June 9, 2016 have been decided in favor of DUTA. From that seven (7) cases at the cassation level, three (3) cases are appealing for re-evaluation in the Supreme Court of the Republic of Indonesia.

b. DUTI menghadapi gugatan dari pihak ketiga pada tanggal 3 Oktober 2016 di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengenai tanah yang terletak di Jakarta. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam proses pendongkran di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat.

c. PT Prima Muti Properti (PMP), entitas anak, menghadapi gugatan dari pihak ketiga di Pengadilan Tinggi Makassar pada tanggal 25 Februari 2016 terhadap tanah yang dimiliki PMP dengan luas 50.300 m² yang terletak di Desa Kaulaki, Pinrang. Perkara ini sudah diputus di Pengadilan Tinggi Makassar pada tanggal 26 Juni 2016 dan 21 Maret 2017 dan ditentangkan oleh PMP. Atas putusan tanggal 21 Maret 2017, pihak ketiga mengajukan kasasi dan sudah diputus pada tanggal 20 Desember 2017 dan PMP memenangkan perkara tersebut.

d. PT Prima Beton (PS), entitas anak DUTI, menghadapi gugatan dari pihak ketiga pada tanggal 2 November 2016 di Pengadilan Negeri Cibong mengenai tanah seluas 15.560 m², yang terletak di Desa Cangarna, dimana PS telah memenangkan perkara tersebut dengan putusan tanggal 13 April 2017. Atas keputusan tersebut, pihak ketiga mengajukan banding dan telah dibatalkan pada tanggal 12 Desember 2017 yang ditentangkan oleh PS. Atas keputusan tersebut, pihak ketiga mengajukan kasasi ke MAH pada tanggal 1 Februari 2018. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam proses kasasi di MAH.

e. PT Sinar Mas Wisata (SMW), entitas anak, menghadapi gugatan dari pihak ketiga mengenai tanah seluas 50.000 m² yang terletak di Desa Batu Ampar pada tanggal 10 April 2016 di Pengadilan Negeri Balikpapan. Perkara ini sudah diputus di Pengadilan Negeri Balikpapan pada tanggal 13 Desember 2016 dan ditentangkan oleh pihak ketiga. Atas keputusan tersebut, SMW mengajukan banding pada tanggal 19 Desember 2016. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian perkara tersebut masih dalam proses banding.

f. DUTI involved in lawsuit filed by a third party on October 3, 2016 in District Court of Central Jakarta related to land certificate located in Jakarta. As of the date of the completion of the consolidated financial statements, the case is still in process in District Court of Central Jakarta.

g. PT Prima Muti Properti (PMP), a subsidiary is involved in a lawsuit filed by a third party in District Court South Sulawesi dated February 25, 2016 in relation to the ownership on the land of PMP for a total area of 50,300 square meters located in Desa Kaulaki. The case has been decided in favor of PMP based on decision of District Court of Makassar dated June 26, 2016 and have been decided in favour of PMP. Based on the decision dated March 21, 2017, the third party filed an appeal to Supreme Court of Republic of Indonesia and on December 20, 2017 case been decided in favour of PMP.

h. PT Prima Beton (PS), a subsidiary of DUTI, is involved in a lawsuit filed by a third party on November 2, 2016 in District Court of Cibong related to land certificate for a total area of 15,560 square meters located in Desa Cangarna, and have been decided in favor of PS based on decision dated April 13, 2017. Based on the aforementioned decision, the third party filed an appeal on has been decided in favor of PS based on decision dated December 12, 2017. Based on the aforementioned decision, the third party filed an appeal to Supreme Court of Republic of Indonesia on February 1, 2018. As of the date of the completion of the consolidated financial statements, the case is still in process in Supreme Court of Republic of Indonesia.

i. PT Sinar Mas Wisata (SMW), a subsidiary, is involved in a lawsuit filed by a third party in District Court of Balikpapan related to land certificate for a total area of 50,000 square meters located in Desa Batu Ampar dated April 10, 2016. The case has been decided in favor of the third party based on decision of District Court of Balikpapan dated December 13, 2016. Based on the aforementioned decision, SMW has filed an appeal on December 19, 2016. As of the date of completion of the consolidated financial statements, the case is still in process.

Selain kasus tersebut diatas, Grup tidak mempunyai perkara hukum yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2018. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa kewajiban yang timbul dari kasus-kasus gugatan hukum atau tuntutan dari pihak ketiga, jika ada, tidak akan mempengaruhi posisi keuangan dan hasil operasi masa yang akan datang secara signifikan.

56. Informasi Segmen

Grup dikelola dan dikumpulkan dalam dua usaha yang terdiri dari real estate, property hotel, dan lain-lain.

Informasi tentang segmen operasi yang bertipe segmen usaha Grup adalah sebagai berikut:

Informasi Segmen	2018					2017				
	Revenue	Profit	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Profit	Assets	Liabilities	Equity
Real Estate	1.100.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000	1.000.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000
Property Hotel	1.000.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000	1.000.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000
Other	1.000.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000	1.000.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000
Total	3.100.000.000	300.000.000	3.000.000.000	1.500.000.000	1.500.000.000	3.000.000.000	300.000.000	3.000.000.000	1.500.000.000	1.500.000.000

Informasi Segmen	2018					2017				
	Revenue	Profit	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Profit	Assets	Liabilities	Equity
Real Estate	1.100.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000	1.000.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000
Property Hotel	1.000.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000	1.000.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000
Other	1.000.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000	1.000.000.000	100.000.000	1.000.000.000	500.000.000	500.000.000
Total	3.100.000.000	300.000.000	3.000.000.000	1.500.000.000	1.500.000.000	3.000.000.000	300.000.000	3.000.000.000	1.500.000.000	1.500.000.000

57. Aset dan Liabilitas Moneter Berupa dalam Mata Uang Asing

Tabel berikut mengungkapkan jumlah aset dan liabilitas moneter konsolidasian

57. Net Monetary Assets and Liabilities Denominated in Foreign Currency

The following table shows consolidated monetary assets and liabilities.

	2018		2017		
	Monetary Asset USD Original Currency 2018, Rp	Denominator Rupiah/Equivalent in Rupiah	Monetary Asset USD Original Currency 2017, Rp	Denominator Rupiah/Equivalent in Rupiah	
Aset					Aset
Net Asset					Net Asset
Payable related to bank					Bank account
Bank					Cash in bank
Indonesian	32.807	689.375.798	388.787	8.307.714.389	Demand deposit
Foreign	189.805.514	3.987.369.435.898	2.488.708	54.793.485.888	Time deposit
Currency exchange					The System
Fixed deposit	14.648.798	309.893.715.088	35.388.222	754.827.488.187	Investment
Other					Mutual funds
Other bank	14.342.788	307.365.455.878	6.508.122	13.411.987.328	Trade accounts receivable
Foreign bank	33.874	693.785.193	719.893	1.353.873.772	Other accounts receivable
Foreign bank	11.024	228.419.293	34.278	712.034.427	Accounts Payable
Net Debt Liabilities					Inventory
Bank debt	49.204.788	1.000.943.948.289			Mutual funds
Current tax	502.188.138	1.048.231.997.148	35.729.887	801.881.131.028	Trade receivable
Liability					Liability
Liability - Equity Payable					Current Liability
Long term	14.408.178	303.883.270.248	18.871.444	349.402.485.103	Trade accounts payable
Liability loan financing	580.445	1.281.887.828	1.208.113	25.840.487.854	Loan liability
Other loan	4.300.020	89.688.800.281	6.400.000	137.188.801.488	Security deposits
Liability - Other Payable					Provision Liability
Long term	607.988.848	1.239.191.088.119	580.726.198	11.116.280.940.478	Form payable
Liability loan financing			280.287	3.028.063.418	Loan liability
Other loan	3.421	69.408.171	77.614	168.033.872	Security deposits
Bank Current	388.924.448	8.068.341.489.142	337.494.888	54.123.251.121.422	Trade payable
Other current - bank	124.483.138	24.488.771.188.438	124.288.600	26.124.861.788.288	Other payable

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, kurs konversi yang digunakan Grup diungkapkan pada Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian

As of December 31, 2018 and 2017, the conversion rates used by the Group were disclosed in Note 2 to consolidated financial statements.

58. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

Pada tanggal 22 Januari 2019, PT Sinar Medika Investindo, entitas anak, menjual seluruh kepemilikan saham pada PT Hermina Sinar Medika, entitas asosiasi, kepada pihak ketiga.

58. Event After the Reporting Date

On January 23, 2019, PT Sinar Medika Investindo, a subsidiary, sold all its ownership interest in PT Hermina Sinar Medika, an associate, to a third party.

59. Pengungkapan Tambahan Laporan Arus Kas Konsolidasian

Analisis memisah dan pendanaan Grup yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas:

	2018	2017
Pembelian yang tidak mempengaruhi arus kas (Catatan 17)	128.882.000.000	182.784.201.818
Aplikasi hak pilih dan dana fungsi pada proyek investasi, tidak mempengaruhi arus kas (Catatan 17)	61.876.212.284	12.887.800.848
Basis yang masih harus dibayar atas pembelian properti investasi (Catatan 17)	12.888.888.888	1.027.488.000.000
Divide pada keuangannya yang dibayarkan ke lembaga keuangan tertentu untuk aset (Catatan 17)	1.118.420.148	1.889.261.882
Basis yang masih harus dibayar atas pembelian aset tetap (Catatan 17)	10.480.000	2.111.888.878
Pembelian yang tidak mempengaruhi arus kas (Catatan 17)	12.888.888	
Jang tidak mempengaruhi arus kas (Catatan 17)		4.000.171.000
Transfer atas saham oleh lembaga keuangan yang tidak mempengaruhi arus kas (Catatan 17)		111.341.888.888

59. Supplemental Disclosures for Consolidated Statements of Cash Flow

The following are the non-cash investing and financing activities of the Group:

	2018	2017
Application of shares to investment properties (Note 17)		
Issuance and settlement of special dividend to shareholders in progress (Note 17)		
Liabilities arising from acquisition of investment properties (Note 17)		
Item is recorded when received in order of available to use investment (Note 17)		
Liabilities arising from acquisition of property and equipment (Note 17)		
Application of shares to property and equipment (Note 17)		
Advance to investment properties (Note 17)		
Cancellation of full-time stock option to investment in share (Note 17)		

60. Rekonsiliasi Liabilitas Konsolidasian yang Terjadi dari Aktivitas Pendanaan

Tabel berikut menjelaskan perubahan pada liabilitas Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, yang meliputi perubahan awal dan akhir periode.

60. Reconciliation of Consolidated Liabilities Arising from Financing Activities

The table below details changes in the Group's liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes.

	2018	2017	2018	2017
Saldo awal periode	10.480.000	10.480.000	10.480.000	10.480.000
Liabilitas awal periode	10.480.000	10.480.000	10.480.000	10.480.000
Saldo akhir periode	10.480.000	10.480.000	10.480.000	10.480.000
Saldo	10.480.000	10.480.000	10.480.000	10.480.000

1) Saldo awal periode adalah liabilitas awal periode yang terdapat pada laporan keuangan konsolidasian. 2) Saldo akhir periode adalah liabilitas akhir periode yang terdapat pada laporan keuangan konsolidasian. 3) Saldo awal periode adalah liabilitas awal periode yang terdapat pada laporan keuangan konsolidasian. 4) Saldo akhir periode adalah liabilitas akhir periode yang terdapat pada laporan keuangan konsolidasian.

	Saldo Awal/Opening Balance				
	31 Desember 2017	31 Desember 2018	31 Desember 2017	31 Desember 2018	Saldo Akhir/Ending Balance
Perusahaan induk	17.120.000,00	17.120.000,00			17.120.000,00
Perusahaan anak	1.000.000,00	1.000.000,00			1.000.000,00
Saldo awal	18.120.000,00	18.120.000,00			18.120.000,00
Saldo akhir	18.120.000,00	18.120.000,00	18.120.000,00	18.120.000,00	18.120.000,00

81. Standar Akuntansi Keuangan Baru

a. Diadopsi pada Tahun 2018

Grup telah menerapkan Penyempurnaan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) amandemen, yakni, namun tidak mengakibatkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

PSAK

1. PSAK No. 2, Laporan Araus Kas, Piutang Peringkat

Dampak penerapan dari standar ini adalah penambahan pengungkapan rincian aset kas konsolidasian yang terdiri dari aktiva pencadangan (Garis 00)

2. PSAK No. 36, Pajak Penghasilan Tertang, Pengakuan Aset Pajak Tanggihan untuk Rugi yang Belum Ditahan

81. New Financial Accounting Standards

a. Adopted During 2018

The Group has adopted the following amended Statements of Financial Accounting Standards (PSAKs), which did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the consolidated financial statements.

PSAK

1. PSAK No. 2, Statements of Cash Flow Disclosure Initiative

The effect of the adoption of this standard is the inclusion of a reconciliation of consolidated liabilities arising from financing activities (Note 00)

2. PSAK No. 36, Income Taxes, Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealized Losses

b. Telah Diterbitkan Namun Belum Bertaku Efektif

Rapat Akhbar Indonesia telah menerbitkan PSAK baru, amandemen PSAK dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) baru yang berlaku efektif pada periode yang dimulai:

1 Januari 2019

ISAK

1. ISAK No. 33, Transaksi Valuta Asing dan Imbalan Di Muka
2. ISAK No. 34, Kecupatan Perkiraan Pajak Penghasilan

1 Januari 2020

PSAK

1. PSAK No. 15, Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama, Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
2. PSAK No. 71, Instrumen Keuangan
3. PSAK No. 71, Instrumen Keuangan, Fitur Percepatan Pelaksanaan dengan Kompensasi Negatif
4. PSAK No. 72, Pendapatan dari Kontrak dengan Pilihan
5. PSAK No. 73, Sewa

Grup masih mengevaluasi dampak penerapan PSAK dan ISAK di atas dan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian dan penerapan PSAK dan ISAK tersebut belum dapat ditentukan.

b. Issued but Not Yet Effective

The Institute of Indonesia Chartered Accountants has issued the following new PSAKs, amendments of PSAKs and new Interpretations Accounting Standard (ISAKs) which will be effective for annual period beginning:

January 1, 2019

ISAK

1. ISAK No. 33, Foreign Currency Transaction and Advance Consideration
2. ISAK No. 34, Uncertainty Over Income Tax Treatments

January 1, 2020

PSAK

1. PSAK No. 15, Investments in Associates and Joint Ventures, Long-Term Interests in Associates and Joint Ventures
2. PSAK No. 71, Financial Instruments
3. PSAK No. 71, Financial Instruments, Prepayment Features with Negative Compensation
4. PSAK No. 72, Revenue from Contracts with Customers
5. PSAK No. 73, Leases

The Group is still evaluating the effects of these PSAKs and ISAKs and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

STRENGTHENING POSITION IN CHALLENGING MARKET

MEMPERKUAT POSISI DI PASAR
YANG MENANTANG



PT Bumi Serpong Damai Tbk

Grand Boulevard, BSD Green Office Park BSD City Tangerang 15345

TLP : +62 21 50 368 368 | FAX : +62 21 50 588 270